

ОСОБЛИВОСТІ ТЕХНІЧНОГО ПЕРЕОЗБРОЄННЯ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

У статті обґрунтовано необхідність технічного переозброєння для підприємства. Наведено варіанти заходів для здійснення технічного переозброєння промислових підприємств.

Ключові слова: *технічне переозброєння, підприємство, інноваційний підхід.*

Abstract

The article substantiates the necessity technical re-equipment for an enterprise. The following are variants of measures for technical re-equipment of industrial enterprises.

Keywords: *technical re-equipment, enterprise, innovative approach*

Постановка проблеми. Функціонування виробничих підприємств є особливо важливим у кризових ситуаціях, яким характерне зменшення експорту вітчизняної продукції. Саме тому невід'ємним завданням підприємства є оновлення та модернізація обладнання та технологій, що в результаті зменшить собівартість виготовлення продукції. Ось чому проблеми, пов'язані з плануванням та управлінням технічним переозброєнням виробництва, набувають особливої актуальності.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Змістовне дослідження різних способів розвитку та ефективності технічного переозброєння здійснили у своїх наукових працях такі вчені-економісти Гур'єва І. В., Ларіна К. В., Більботенко І.В., Петрович Й. М., Колесніков А.П. та ін. Аналіз даних публікацій показав, що незважаючи на увагу, що надається проблемам технічного переозброєння, залишилось багато важливих питань, які необхідно вирішувати. На мою думку, організаційні аспекти управління технічним переозброєнням навіть у теоретичному плані, потребують подальшої конкретизації та опрацювання.

Мета і завдання роботи. У зв'язку з цим метою даної роботи є розробка організаційної структури управління технічним переозброєнням господарської діяльності промислових підприємств.

Для досягнення поставленої мети було обрано такі завдання: визначення основних теоретичних аспектів управління процесом технічного переозброєння підприємства; обґрунтування об'єктивної необхідності інноваційного розвитку техніко-технологічної бази виробництва шляхом технічного переозброєння промислового підприємств; визначення основних заходів з технічного переозброєння виробництва та розробка основних етапів його здійснення на підприємстві.

Виклад основного матеріалу дослідження. Визначення сутності технічного переозброєння є початком формування економічного механізму, основним завданням якого є підвищення ефективності робіт, що здійснюються в його межах.

Під технічним переозброєнням слід розуміти комплекс заходів з підвищення техніко-організаційного рівня виробництва, його механізації й автоматизації, з модернізації та заміни застарілого і фізично зношеного обладнання новим, більш продуктивним [1]. Особливістю є те, що основні фонди оновлюються не повністю, а лише певна їх частина.

В залежності від розмірів оновлення активної частини основних виробничих фондів виділяють такі види технічного переозброєння:

- мале технічне переозброєння – модернізація наявної техніки, заміна невеликої частини зношеного обладнання, у виробництво впроваджується невелика кількість нового обладнання;
- середнє технічне переозброєння – здійснення механізації й автоматизації процесу виробництва, впровадження прогресивного обладнання, заміна груп фізично і морально застарілого обладнання;

- повне технічне переозброєння – комплексне оновлення більшої частини обладнання, що, зумовлюється високою фізичною і моральною зношеністю обладнання або переходом на принципово нову технологію виготовлення продукції [2,3].

Метою технічного переозброєння вітчизняних промислових підприємств є зростання валового внутрішнього продукту держави й економічної ефективності виробництва суб'єктів господарювання в результаті випуску й реалізації конкурентоздатної високоякісної продукції, що задовольняє зростаючі суспільні потреби в умовах прискорення темпів НТП у світі, при забезпеченні відновлення промислового виробництва, створення нових робочих місць і поліпшення техніко-економічних показників роботи підприємств і промисловості в цілому [4].

Процес управління технічним переозброєнням на підприємстві повинен здійснюватися, виходячи з основних етапів стратегічного управління і включати :

- 1) аналіз зовнішніх та внутрішніх факторів та оцінку потенціалу підприємства;
- 2) визначення місії, мети та способів її досягнення заради ефективного управління техніко-технологічним розвитком підприємства;
- 3) розробка альтернативних варіантів та вибір оптимального варіанта техніко-технологічного розвитку виробництва;
- 4) реалізація обраної стратегії, яка обов'язково повинна бути узгоджена з загальною стратегією розвитку підприємства;
- 5) контроль за реалізацією стратегії, коригування заходів та оцінка реалізованої стратегії [5].

Слід зазначити, що на промислових підприємствах планування процесу управління технічним переозброєнням недостатньо орієнтоване на економічну вигоду. Не налагодженим є механізм здійснення планів та етапів технічного переозброєння. Також, не створюється раціональна вікова та технологічна структура обладнання, не планується своєчасне виведення із експлуатації застарілого обладнання, не враховуються зміни потреб підприємств у техніці. Усе це пояснюється застарілістю традиційних підходів до організації управління технічного переозброєння промислових підприємств.

Проаналізувавши сучасний стан промислових підприємств України, можна відмітити, що переважна більшість обладнання перебувають на критичному рівні фізичного та морального зносу. Виникає потребав запровадженні нового інноваційного підходу та здійсненні заходів по технічному переоснащенні.

Визначимо необхідні заходи для успішного технічного переозброєння промислових підприємств:

- заміна діючого обладнання, техніки та інших основних засобів на прогресивні технології;
- перехід до інноваційних моделей ведення бізнесу;
- підвищення кваліфікаційного рівня працюючих, починаючи від низької ланки до керуючих;
- придбання лише якісних та передових основних засобів;
- використання під час виробництва виключно якісних сировини та матеріалів;
- застосування інноваційних методів організації виробництва та здійснення робочого процесу для максимального ефекту.

Висновки. Отже, аналізуючи опрацьований матеріал можна зробити висновок, що технічне переозброєння промислових підприємств в сучасних умовах господарювання має важливе значення, тому що дає можливість збільшення асортименту продукції та покращення її якості, в результаті чого зростає конкурентоспроможність підприємства та його продукції на ринку. Саме тому питання технічного переозброєння підприємства є одним із головних. На мою думку, одним з найефективніших шляхів технічного переозброєння є впровадження інноваційного підходу на промислових підприємствах. Це забезпечить підприємств у конкурентні переваги на ринку та дасть змогу заощаджувати.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

- 1.Петрович Й. М. Оновлення техніко-технологічної бази шляхом проведення технічного переозброєння й реконструкції підприємства [Електронний ресурс] / Й. М. Петрович, А. Ф. Кіт, В. В.Кулішов. – Режим доступу : <http://poglyad.com/students/item/15599/>
2. Бояринова К.О. Управління процесом технічного переозброєння в контексті інноваційного розвитку підприємства [Електронний ресурс] / К.О.Бояринова, К.О. Данильченко. – Режим доступу: <http://www.nbu.gov.ua>.
3. Велигорський Г. Формування інноваційної моделі технічної перебудови вітчизняних підприємств [Електронний ресурс] / Г.Велигорський. – Режим доступу: <http://www.nbu.gov.ua>

4. . Гур'єва І. В. Формування мети технічного переозброєння промислового підприємства в сучасних умовах господарювання [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/36_PVMN_2013/Economics/10_153905.doc.htm
5. Олійник Л. Г. Оновлення техніко-технологічної бази підприємств легкої промисловості [Електронний ресурс] / Л. Г. Олійник. – Режим доступу :http://www.rusnauka.com/ONG_2006/Economics/17956.doc.htm

Тетяна Валеріївна Майборода - студентка групи МОв-15б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, email: fm.3mo15.mayboroda@gmail.com

Науковий керівник: Олександр Йосипович Лесько – зав.кафедри ЕПВМ, к.е.н., професор кафедри ЕПВМ.

Tatiana V. Mayboroda- student, faculty of management and informational security, Vinnytsa National Technical University, Vinnytsa, email: fm.3mo15.mayboroda@gmail.com

Oleksandr J. Lesko– Head of the department of EPVM, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Department of the EPVM.