

## УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Вінницький національний технічний університет

### *Анотація*

*У роботі досліджено поняття фінансового менеджменту на підприємстві, розглянуто його сутність та складові, а також проаналізовано методичні підходи до удосконалення системи фінансового менеджменту на підприємстві.*

**Ключові слова:** *фінанси, менеджмент, оцінка, складові, показники.*

### *Abstract*

*In this work the concept of financial management at the enterprise is investigated, its essence and components are considered, as well as methodical approaches to improvement of the system of financial management at the enterprise are analyzed.*

**Keywords:** *finance, management, evaluation, components, indicators.*

Сучасний етап розвитку економіки можна без перебільшення назвати епою переосмислення філософії підприємництва та системи управління ним. Здатність підприємства виживати та ефективно розвиватись стає похідною від його спроможності якнайкраще задовольнити потреби та очікування клієнтів, адаптуватись до змін зовнішнього середовища, що висуває якісно нові вимоги до системи фінансового менеджменту. Проблеми фінансового менеджменту в системі управління досліджували такі вітчизняні вчені, як: О. Амоша, А. Бланк [1], П. Гавриленко [2], Г. Назарова, Ю. Дуднева [3], Н. Налукова, Н. Ковальчук [4], Г. Островська.

В умовах глобалізації економіки, суб'єкти господарювання повинні самостійно й швидко вирішувати проблеми фінансового забезпечення власної інвестиційної та виробничо-господарської діяльності [5]. Тому роль фінансового менеджменту відіграє вагомий роль при управлінні їх діяльністю.

За період свого існування фінансовий менеджмент значно розширив коло проблем, які потребують досконалого вивчення. На початку розвитку увага приділялася в основному фінансовим питанням створення нових фірм і компаній, а далі – керуванню фінансовими інвестиціями й проблемам банкрутства, але на сучасному етапі він включає практично всі напрями керування фінансами підприємства.

На думку Бланка І. А. [1] зміст фінансового менеджменту полягає в ефективному використанні фінансового механізму – системи управління фінансами, призначеної для організації взаємодії фінансових відносин і грошових фондів із метою оптимізації їх впливу на кінцеві результати діяльності підприємства, що забезпечить досягнення його стратегічних і тактичних цілей. До головних завдань фінансового менеджменту учений відносить:

- виявлення фінансових джерел розвитку виробництва;
- визначення ефективних напрямків інвестування фінансових ресурсів;
- раціоналізацію операцій з цінними паперами;
- налагодження оптимальних стосунків із фінансово-кредитною системою, суб'єктами господарювання

В результаті того, що підприємства України не правильно організують і планують стратегію і тактику управління, кількість підприємств нашої країни з кожним роком зменшується. Динаміка кількості суб'єктів господарювання протягом 2011-2016 років є негативною (їх кількість зменшується), особливо активно стагнація економіки відчутна у сфері малого та середнього бізнесу [4]. Так як малий та середній бізнес є основою підприємництва країни, зменшення таких підприємств негативно впливає на стан та розвиток економіки всієї держави.

Удосконалення системи фінансового менеджменту на підприємстві передбачає такі заходи:

1. Планування надходжень коштів і першочергових платежів, планування бюджетів підрозділів підприємства, що дозволяє обґрунтовано розділяти кошти, проводити аналіз виконання бюджетів.

2. Ведення платіжних календарів-планів, щоденний розподіл фінансових ресурсів, що надійшли, відповідно до заздалегідь визначених пріоритетів.

3. Освоєння комплексного фінансового планування, складання планів руху грошових коштів, фінансових ресурсів за підрозділами підприємства чи окремими проектами, планів прибутків і збитків, планового балансу тощо.

4. Планування надходжень та платежів, прийняття рішень щодо розподілу коштів на основі об'єктивного погляду керівництва і персоналу, можливості зменшення втрат при визначенні пріоритетності платежів.

Отже, тісний взаємозв'язок складових політики фінансового управління потребує від керівництва дотримання комплексного підходу при вирішенні задач фінансового менеджменту. Таким чином підприємствам необхідна ретельно розроблена фінансова політика, а управлінському персоналу необхідно вчитися розробляти та приймати ефективні рішення щодо управління наявними та потенційними фінансовими ресурсами.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ:

1. Бланк І.А. Фінансовий менеджмент. [Текст]: навчальний курс. / І.А. Бланк. - 2-е видавництво, перероб. і доп. - К.: Ельга, Ніка-Центр, 2013.

2. Гавриленко П.П. Удосконалення фінансового менеджменту в контексті інноваційного розвитку підприємств / П.П. Гавриленко // Науковий вісник НЛТУ України. – 2015. – Випуск 25,4. – С. 199-204.

3. Дуднева Ю.Е. Методи антикризового управління фінансами підприємства в сучасних економічних умовах / Ю.Е. Дуднева [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://rusnauka.com/13\\_EISN\\_2016/Economics/45472.doc.htm](http://rusnauka.com/13_EISN_2016/Economics/45472.doc.htm).

4. Ковальчук Н.О. Антикризовий фінансовий менеджмент як основа управління фінансами вітчизняних підприємств. [Текст]: Економіка і суспільство // Н.О. Ковальчук, А.О.Павлюк. - Випуск № 3. – 2016 р.

5. Zianko V. Model of financial support for innovative Activities of small enterprises / V. Zianko, L. Nikiforova, X. Dong // Scientific bulletin of Uzhhorod University. Series «Economics». – Issue 2(50). – 2017. – С. 267-272.

***Коломієць Андрій Вікторович** – студент групи Мов-14б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця.*

*Науковий керівник: **Нікіфорова Лілія Олександрівна** - к.е.н., доцент каф. ЕПВМ, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця.*

***Kolomiets Andrii V.** - student of Management and Information Security Faculty of Vinnytsia National Technical University, Vinnytsa.*

*Supervisor: **Nikiforova Liliya Oleksandrivna** – Ph.D. (Econ.), Associate Professor, Associate Professor of Business Economics and Production Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsa.*