

## АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ НА ПРАТ «ЛАДИЖИНСЬКИЙ ЗАВОД ЗБК»

<sup>1</sup>Вінницький національний технічний університет, Факультет менеджменту та інформаційної безпеки

### *Анотація*

*У статті проведений короткий аналіз ефективності управління формуванням фінансових ресурсів підприємства. Здійснено оцінку ефективності формування і використання фінансових ресурсів ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК»*

### **Ключові слова:**

Фінанси підприємств, акціонерне товариство, управління формуванням та використанням фінансових ресурсів, методи управління фінансовими ресурсами, ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК».

### *Abstract*

*The article provides a brief analysis of the effectiveness of management of the formation of financial resources of the enterprise. The estimation of efficiency of formation and use of financial resources of PJSC "Ladyzhinsky factory ZBK" is carried out.*

### **Keywords:**

Finances of enterprises, joint-stock company, management of the formation and use of financial resources, methods of management of financial resources, PJSC "Ladyzhinsky factory ZBK".

Нині більшість українських підприємств долають наслідки кризових явищ їхнього економічного розвитку, основним з яких є гостра нестача фінансових ресурсів. Окрім того, низька забезпеченість підприємств достатнім обсягом фінансових ресурсів супроводжується ще й низьким рівнем їх використання. Це суттєво впливає на ефективність їхнього господарювання.

Питаннями, такими як визначення економічного змісту фінансових ресурсів, дослідженню їх джерел та особливостей управління їх формуванням та використанням займаються такі вчені-економісти, як І. Бланк, Д. Ванькович, О. Василик, Н. Власова, Н. Єфремова, І. Козачок, М. Коробов, В. Фурик, О. Філімоненков та інші [1-8].

Водночас, існує потреба в розробці шляхів підвищення ефективності управління формуванням та використанням фінансових ресурсів акціонерного товариства на основі дослідження їх теоретичних та практичних засад, а саме:

- дослідити джерела, особливості та методичні підходи до аналізу управління фінансовими ресурсами акціонерного товариства;
- проаналізувати основні показники фінансово-економічної діяльності ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК»;
- здійснити оцінку ефективності формування і використання фінансових ресурсів акціонерного товариства та розробити заходи по їх удосконаленню.

Отже, джерелами формування фінансових ресурсів є власні кошти підприємства та кошти, залучені з різних джерел. Основними складовими фінансових ресурсів акціонерного товариства є: прибуток, амортизаційні відрахування, обігові кошти, бюджетні асигнування, надходження з цільових фондів, надходження з централізованих корпоративних фондів, кредити.

Методи управління фінансовими ресурсами підприємства варто розділяти на дві групи – традиційні та прогресивні. В свою чергу традиційні методи поділяються на такі групи методів: збільшення власного капіталу підприємств; збільшення позичкового капіталу підприємств. До класу прогресивних методів віднесені такі групи: збільшення власного капіталу підприємств; збільшення позичкового капіталу підприємств; оптимізації структури активів підприємства. Враховуючи той факт, що серед інструментів, які використовуються в управлінні фінансовими ресурсами, особливу

роль повинні відігравати прогресивні методи управління фінансовими ресурсами, вважаємо, що вся їх сукупність повинна використовуватися з метою впливу на формування таких пропорцій власних і позикових коштів підприємства, які забезпечують додатковий приріст рентабельності власного капіталу, а головне, створюють сприятливі умови фінансової стабільності організації на перспективу.

На основі здійснення аналізу основних показників фінансово-господарської діяльності ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» можна зробити такі висновки:

- загальна вартість активів ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» у 2016 році зроста порівняно з 2015 роком на 78,5 тис. грн. (1,15%), а у 2017 році порівняно з 2014 роком збільшилась вартість активів на 215 тис. грн. (3,15%), що вказує на збільшення кількості майна заводу;
- аналіз фінансового стану показав, що ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» в 2016 році є стійкішим ніж був у 2014–2015 роках, зокрема завод отримав у 2016 році чистий прибуток, тоді як у 2015 році завод отримав чистий збиток;
- ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» є рентабельним. Разом з тим керівництву заводу варто домагатись подальшого підвищення рівня ліквідності та ділової активності;
- аналіз доходів ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» показав, що їх обсяг у 2016 році збільшився порівняно з попереднім роком на 9806 тис. грн, що є позитивною тенденцією.

Розглянувши шляхи покращення фінансового стану ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» ми порахували, що у результаті здійснення усіх запропонованих нами заходів керівництву заводу вдасться досягти зменшення собівартості одиниці реалізованої продукції на 10%, або на 1241,6 тис. грн. а рентабельність усіх видів діяльності у плановому періоді буде характеризуватись позитивними показниками. Зокрема ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» почне отримувати прибуток від операційної діяльності, від звичайної діяльності, від господарської діяльності, а також чистий прибуток. Для збільшення величини прибутку керівництву ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» потрібно удосконалити управління фінансовими ресурсами заводу, що дозволить нарощувати обсяги виробництва та збільшити реалізацію продукції.

З метою покращення фінансового стану ПрАТ «Ладизинський завод ЗБК» необхідно:

- впроваджувати заходи з підвищення продуктивності праці працівників;
- розширювати асортимент продукції і підвищувати її якість;
- зменшувати витрати на виробництво продукції, що відповідно знизить собівартість продукції;
- з максимальною віддачею використовувати потенціал, що є у його розпорядженні;
- правильно проводити цінову політику, визначаючи можливості та потреби споживачів продукції.

**Наукова новизна одержаних результатів полягає в такому:**

- розроблено класифікаційну схему поділу способів управління фінансовими ресурсами підприємств згідно якої фінансові ресурси поділяються на традиційні та прогресивні, що дозволяє визначити найважливіші особливості цих методів.
- удосконалено методичний підхід до аналізу ефективності формування та використання фінансових ресурсів підприємства, який передбачає застосування факторного аналізу чистого прибутку, що дозволяє визначити коло факторів, які чинять найбільший вплив на ефективність формування та використання фінансових ресурсів підприємства.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Бланк В.Р. Фінансовий аналіз: Навчальний посібник / В.Р. Банк, С.В. Банк, А.В. Тараскіна - М.: ТК Велбі, Вид-во Проспект, 2010. - 344 с.
2. Ванькович Д. В. Оцінка взаємозв'язку реального інвестування та часу у процесі управління фінансовими ресурсами / Д. В. Ванькович // Формування ринкової економіки в Україні. Науковий збірник. – 2012. – №6. – С. 214 – 219.
3. Василик О. Д. Теорія фінансів : [підручник] / Василик О.Д. – К.: НІОС, 2012. – 416 с.
4. Єфремова Н. Джерела формування фінансових ресурсів підприємства: їх склад та оптимізація структури / Н. Єфремова // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». – 2013. – № 3. – С. 53-61.
5. Філімоненков О. С. Фінанси підприємств: Навч. посіб. — 2-ге вид., переробл. і допов. / О. С. Філімоненков — К.: МАУП, 2010. — 328 с.

6. Козачок І. А. Формування та управління ефективним використанням фінансових ресурсів підприємства / І. А. Козачок // Гуманітарний вісник ЗДІА. – № 47. – 2013. – С. 277-283.
7. Коробов М.Я. Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств: - підручник / М. Я. Коробов – К.: ТОВ «Знання», 2011 – 378 с.
8. Фурик В. Г. Фінанси підприємств : практикум / Фурик В. Г., Зянько В. В., Вальдшмідт І. М. – Вінниця : ВНТУ, 2017. – 87 с.
9. Баланс: Положення (стандарт) бухгалтерського обліку № 2 [Електронний ресурс]: від 31.03.99 № 87 зі змінами та доповненнями. – Режим доступу: [http://zakon1.rada.gov.ua /?nreg= z 0396-99](http://zakon1.rada.gov.ua/?nreg=z 0396-99). – Назва з екрана.
10. Офіційний сайт ПрАТ «Ладжинський завод ЗБК» [Електронний ресурс]: Режим доступу : <http://koncern-podillya.com.ua/ru/ladyjun.html> – Назва з екрана.
11. Фінансова звітність ПрАТ «Ладжинський завод ЗБК» [Електронний ресурс]: Режим доступу: : <http://smida.gov.ua/db/emitent/00131966> – Назва з екрана.

*Лі Янань, аспірант кафедри економіки підприємства та виробничого менеджменту  
Вінницького національного технічного університету*

*Li Yanan, aspirant of the Department of Economics of Enterprise and Production Management of  
Vinnytsia National Technical University*