

ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ НА ВІТЧИЗНЯНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

Досліджено системи управління активами на підприємстві та їх специфіка, виявлено проблеми та їх причини в управлінні активами на ПАТ «Городенківський сирзавод».

Ключові слова: система управління, активи, фінансовий стан, економічна ефективність.

Abstract

The systems of assets management at enterprises and their specifics are investigated, the problems and their reasons in asset management at PJSC "Gorodenkivsky Cheese Factory" are revealed..

Keywords: management system, assets, financial position, economic efficiency

Вступ

Розвиток ринкових відносин в Україні зумовлює діяльність підприємств, умов їх функціонування на ринку. Тому підприємствам для того, щоб існувати і розвиватись, необхідно правильно визначити свою стратегію та тактику поведінки на ринку та систематично проводити управління діяльністю підприємства з метою підвищення ефективності діяльності та отримання прибутку. Фінансовий стан підприємства визначається розміщенням і використанням його коштів [1]. Управління активами підприємства є важливою складовою частиною загальної системи управління його фінансовою діяльністю. Воно дозволяє вирішувати різноманітні задачі фінансового менеджменту і підпорядковане його головній цілі. Ефективно розміщені фінансові ресурси підприємства є найважливішим показником його фінансової стабільності, передумовою досягнення високих кінцевих результатів його господарської діяльності в цілому. Ефективні форми управління фінансовими ресурсами дозволяють підприємству отримувати додатковий прибуток. Тому процес управління активами є одним з найважливіших питань у стабільності і процвітанні кожного підприємства в Україні.

Проблема управління оборотними активами займає провідне місце в наукових роботах таких українських вчених, як І.О. Школьник, І.М. Бойчик, М.С. Харів, М. Т. Хопчан, А. Д. Василик, М. В. Володькіна, К. В. Ізмайлова, М. Я. Коробов, Л. А. Лігоненко, А. М. Поддєрьогін та зарубіжних учених-економістів: І. А. Бланка, В. В. Ковальова, Б. Колласа, М. Н. Крейніна, Т. Манесса. Однак, слід відмітити, що система управління оборотними активами вимагає подальшого вивчення, яке має бути спрямоване на покращення та визначення її функцій з позиції адаптації до сучасного стану розвитку економіки України [2].

Результати дослідження

Виробництво молока та молочної продукції в Україні стало невід'ємною складовою забезпечення національної продовольчої безпеки і підтримки соціально незахищених верств населення, а також основним джерелом добробуту та зайнятості мешканців сільської місцевості. Однак, підприємства молочної галузі України переживають достатньо складні часи. Перспективи галузі багато в чому залежать від інвестиційних, виробничих можливостей. Не менш важливим є досягнення ефективного управління активами молокопереробних підприємств.

Згідно проведених досліджень на ПАТ «Городенківський сирзавод» зроблено такі висновки:

- підприємство використовує оборотні кошти для основних засобів;
- основні засоби оновлюються;

- збільшуються основні засоби виробничого призначення, а не виробничого зменшуються;
- робиться акцент на збільшення виробництва;
- вартість основних засобів на людину збільшується;
- рентабельність виробничих фондів зменшується;
- починаючи з 2016 року підприємство отримує прибуток, тобто прийняті дії для виходу з кризи і покриття збитку 2015 року;
- рентабельність активів зменшується (рис.1);



Рисунок 1 – Показники рентабельності ПАТ «Городенківський сирзавод»

- виручка збільшується, а запаси зменшуються;
- збільшується товарообіг;
- готова продукція на складах на 2017 рік збільшується;
- зменшуються грошові кошти, тобто кошти вкладаються у виробництво;
- рентабельність капіталу збільшується з кожним наступним роком;
- період окупності капіталу в 2016 році зменшується, а на кінець 2017 року збільшується;
- період обороту оборотних коштів зменшується;
- дебіторська заборгованість зменшується;
- період погашення дебіторської заборгованості зменшується;
- коефіцієнт швидкої ліквідності на кінець 2017 року зменшився, тобто зменшилась кількість ліквідних оборотних коштів;
- коефіцієнт абсолютної ліквідності на кінець 2017 року зменшився на 27%.

Результати розрахунку інтегрального показника оцінки ефективності управління активами аналізованого підприємства показали, що ефективність управління як оборотними, так і необоротними активами в 2015 і 2016 році тримається на одному рівні (5 балів за 5-ти бальною шкалою), але в 2017 році незначно погіршилась (4 бали) за рахунок тимчасово негативної динаміки показників управління оборотними активами (табл. 1).

Таблиця 1 - Розрахунок інтегрального показника оцінки ефективності управління активами

Показник	Позначення	Роки		
		2015	2016	2017
1	2	3	4	5
Коефіцієнт зносу основних засобів	K_z	0,7	0,74	0,77
Фондовіддача	Φ_v	2,52	3,18	4,64
Коефіцієнт придатності основних засобів	$K_{\text{прид}}$	0,3	0,26	0,23
Рентабельність основних виробничих засобів	$P_{\text{оз}}$	0,35	0,49	0,42

Продовження таблиці 1

1	2	3	4	5
Інтегральний показник оцінки ефективності управління необоротними активами	$E_{на}$	2,08	2,33	2,43
Рентабельність реалізації	P_p	0,07	0,13	0,09
Середній термін погашення дебіторської заборгованості	T_d	71	42	21
Оборотність запасів	$K_{об.з}$	6,93	7,19	10,36
Середній термін погашення кредиторської заборгованості	$T_{кр}$	173,60	131,60	64,73
Інтегральний показник оцінки ефективності управління оборотними активами	$E_{оа}$	8,79	8,48	5,97
Інтегральний показник оцінки ефективності управління активами	$E_{інт}$	5	5	4

Після 2015 року, коли підприємство переживало кризу у фінансово-економічній сфері, були прийняті певні міри (придбання основних засобів виробничого призначення, зменшення основних засобів невиробничого, збільшення обсягів виробництва). Ці дії дали позитивний результат: підприємство почало отримувати прибуток, показники покращились, але на кінець 2017 року спостерігається тенденція зниження, тому потрібно розробляти і вводити певні дії в управлінні активами.

Висновки

Отже, в наш час в Україні вітчизняне молокопереробне підприємство переживає не найкращі часи і, не зважаючи на всі дії, прийняті для виходу з кризи, проблеми в управлінні активами все таки існують, тому потрібно формувати сучасну ефективну політику управління активами, яка відповідає вимогам ринку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Краснова В. В., Жнякін Б. О. Фінансовий менеджмент підприємства: Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. - Донецьк: Альфа-прес, 2005. - 208 с.
2. Квятковська Л.А. Комплексний підхід до оцінки ефективності управління підприємством / Л.А. Квятковська, Л.Д. Воробйова // Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Сер. : Актуальні проблеми управління та фінансово-господарської діяльності підприємства, 2013. – №50. – С. 67–75. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vspiyu_2013_50_15.
3. Бердар М.М. Фінанси підприємств: навч. посіб. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 352 с.
4. Олійник Л.В. Сучасні підходи до ефективного управління ресурсами та активами підприємства // IX Міжнародна науково-практична конференція, 12.07.2012 р.

Безсмертна Оксана Владиславівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва та фінансової діяльності Вінницького національного технічного університету, м. Вінниця, bezsmertnaoksana@gmail.com

Любінецька Юлія Юрійівна, студентка групи 2 МФК-2017(з), Факультет менеджменту та інформаційної безпеки, ВНТУ, м.Вінниця, julialbl31@gmail.com

Bezsmertna Oksana Vladyslavivna, PhD in economics, Associate professor, business and financial activity Department, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, bezsmertnaoksana@gmail.com

Lyubinetzka Yulia Yurievna, student of group 2, IFC-2017 (with), Faculty of Management and Information Security, VNTU, Vinnytsia, julialbl31@gmail.com.