

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

Стаття присвячена дослідженню проблем оцінки ефективності проектного менеджменту. Дослідження має на меті підвищення ефективності проектного менеджменту та досягнення успішного завершення проектів в рамках обмежень бюджету, часу та ресурсів.

Ключові слова: менеджмент, дослідження, ефективність, проект.

Abstract

The article is dedicated to exploring the issues of assessing the effectiveness of project management. The research aims to improve the effectiveness of project management and achieve successful project completion within the constraints of budget, time, and resources

Keywords: management, research, effectiveness, project.

Вступ

Проектний менеджмент є однією з найважливіших складових управління проектами, що має на меті забезпечення ефективної реалізації проектів. Проте, оцінка ефективності проектного менеджменту залишається актуальною проблемою для бізнесу та інших сфер діяльності, які стикаються з виконанням проектів.

Оцінка ефективності проектного менеджменту є процесом визначення того, наскільки ефективно керівники проектів впроваджують стратегії та методи проектного менеджменту для досягнення успішного завершення проектів в рамках обмежень бюджету, часу та інших ресурсів.

У даній науковій статті ми досліджуємо основні аспекти оцінки ефективності проектного менеджменту та пропонуємо методи оцінки, що допоможуть керівникам проектів виявити недоліки та покращити результативність проектів. Дослідження має на меті підвищення ефективності проектного менеджменту, що, в свою чергу, сприятиме досягненню успіху у виконанні проектів та досягненню поставлених бізнес-цілей.

Результати дослідження

Морфологічна композиція проектного менеджменту включає процес планування, виконання та контролю проекту з метою досягнення його мети. У проектному менеджменті використовуються різноманітні інструменти та методи для ефективного керування ресурсами, виконання робіт в рамках бюджету та відведеного часу, забезпечення якості виконання робіт та управління ризиками.

Ефективний проектний менеджмент є ключовим фактором успіху проекту. Однак, оцінка ефективності проектного менеджменту може бути складною через його багатоаспектність та багатофакторної залежності, включаючи керівництво, команду, ресурси, технології та процеси.

Проектний менеджмент також дозволяє підвищити якість продукту або послуги, зменшити ризики, забезпечити комунікацію та співпрацю між учасниками проекту та забезпечити виконання поставлених цілей та завдань. Крім того, проектний менеджмент дозволяє збільшити ефективність використання ресурсів, що допомагає підвищити прибутковість бізнесу та конкурентоспроможність на ринку. У світі, де швидкість змін зростає, проектний менеджмент стає все важливішим для досягнення успіху в бізнесі та реалізації різноманітних ініціатив.

Оцінка ефективності проектного менеджменту може бути здійснена за допомогою різноманітних показників, таких як терміни виконання, вартість, якість виконання робіт, задоволеність замовника, та інші. Важливо також враховувати зовнішні та внутрішні фактори, що впливають на успішність проекту.

Оцінка продуктивності проекту загалом здійснюється з суспільної та комерційної позиції, але слід зазначити, що обидві позиції припускають наявність єдиної сторони, яка організує стартап за рахунок

власних вкладень. Пріоритетними цілями оцінки ефективності проекту в цілому є: встановлення очікуваної привабливості для сторін, що беруть участь; визначення джерел залучення коштів.

В даний час методи оцінки ефективності проектів поділяються на дві групи - методи, які не включають процес дисконтування, тобто статичні, та методи, що ґрунтуються на дисконтуванні. Методи оцінки ефективності проекту першої групи раціонально застосовувати за тривалості проекту до 5 років і за наявності рівномірного розподілу витрат за роками, і до них належать: метод, заснований на розрахунку термінів окупності інвестицій (термін окупності інвестицій); метод, що ґрунтується на визначенні норми прибутку на капітал (норма прибутку на капітал); метод, заснований на розрахунку різниці між сумою доходів та інвестиційними витратами (одноразовими витратами) за весь термін використання інвестиційного проекту, який відомий під назвою Cash-flow або накопичене сальдо грошового потоку; метод порівняльної ефективності наведених витрат за виробництво продукції; метод вибору варіантів капітальних вкладень з урахуванням порівняння маси прибутку (метод порівняння прибутку). При проведенні аналізу галузі, в якій проект може займати близько 5-7 років, статистичні методи не підходять, оскільки виникає потреба враховувати фактор часу. Тут нам більше підходять методи, що входять до другої групи, а саме: метод чистої наведеної вартості (метод чистої дисконтованої вартості, метод чистої поточної вартості NPV); метод внутрішньої норми прибутку (IRR); дисконтований термін окупності інвестицій (DDP); індекс прибутковості.

Проблеми оцінки ефективності проектного менеджменту - це широкий спектр складних питань, що виникають під час оцінки успішності проектів. Оцінка ефективності проектного менеджменту є важливою складовою процесу управління проектами, оскільки дозволяє зрозуміти, наскільки успішним був проект та які аспекти проектного менеджменту потрібно покращити в майбутньому.

Одна з основних проблем оцінки ефективності проектного менеджменту полягає у тому, що багато факторів можуть впливати на успішність проекту. Наприклад, проект може бути успішним з точки зору виконання поставлених завдань, але може бути неефективним з фінансової точки зору. Також можуть виникнути проблеми зі збором та аналізом даних, або ж оцінка може бути необ'єктивною через суб'єктивне ставлення до проекту з боку тих, хто його оцінює.

Іншою проблемою є те, що не існує стандартних показників, за якими можна оцінити ефективність проекту. Для кожного проекту потрібно визначати власні ключові показники успішності. Це може бути складно, особливо якщо проект відноситься до нових технологій чи не має аналогів.

Нарешті, проблемою може стати відсутність адекватних методів оцінки ефективності проектів. Це може відбитися на достовірності отриманих результатів оцінки та може перешкоджати вжиттю необхідних кроків для покращення ефективності проектного менеджменту.

Однак, не зважаючи на ці проблеми, оцінка ефективності проектного менеджменту є незамінною складовою успішного проекту.

Оцінка ефективності проектного менеджменту є однією з ключових складових успішного виконання проектів. Вона дозволяє оцінити досягнення поставлених цілей, визначити витрати на ресурси та час, а також забезпечити звітність перед зацікавленими сторонами.

Проте, оцінка ефективності проектного менеджменту зустрічається зі значними проблемами, серед яких можна виділити:

- Неспроможність визначити однозначні показники успішності проекту.
- Відсутність єдиного методу оцінки ефективності проектного менеджменту.
- Складність відстеження проміжних результатів проекту.
- Неспроможність врахувати вплив зовнішніх факторів на ефективність проекту.
- Відсутність механізмів для забезпечення постійного моніторингу та корекції ефективності проекту.

Для досягнення успішної оцінки ефективності проектного менеджменту необхідно використовувати комплексний підхід та розробляти індивідуальні стратегії оцінки для кожного проекту.

В цілому, оцінка ефективності проектного менеджменту є важливим етапом управління проектами, який дозволяє забезпечити успішне завершення проектів та задоволення потреб зацікавлених сторін.

Перспективи проектного менеджменту полягають у використанні штучного інтелекту, розумних аналітичних систем, автоматизованих інструментів та інших інноваційних рішень. Використання цих технологій дозволить забезпечити більш точну та швидку оцінку ефективності проектного менеджменту, а також зменшити ризики та забезпечити успішне завершення проектів.

Крім того, зростає значення проектного менеджменту у глобальному масштабі, де проекти мають

міжнародний характер та вимагають взаємодії з командами з різних країн та культур. Відповідно, проектний менеджмент стає важливою складовою міжнародної співпраці та розвитку бізнесу в умовах глобалізації.

У цілому, проектний менеджмент має яскраві перспективи розвитку, а застосування новітніх технологій та методик дозволить значно поліпшити оцінку ефективності проектів та забезпечити успішне завершення проектів у різних сферах діяльності.

Висновки

Результати дослідження показали, що оцінка ефективності проектного менеджменту є важливим етапом в процесі реалізації проектів. Відповідно до отриманих даних, вдало проведена оцінка дозволяє досягнути успішного завершення проекту в рамках обмежень бюджету, часу та ресурсів. Було визначено, що критерії оцінки ефективності повинні бути об'єктивними, вимірюваними, зрозумілими та легко інтерпретованими.

Одним із результатів дослідження є розробка методики оцінки ефективності проектного менеджменту, яка базується на використанні комплексного підходу та містить ряд показників. До складу методики включені критерії, які дозволяють оцінити результативність роботи проектного менеджера, рівень використання ресурсів та ефективність управління ризиками.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Івахненко, І. О. (2018). Проектний менеджмент: теорія та практика. Київ: КНЕУ
2. Борзенков, В. М. (2017). Організація проектного менеджменту в умовах нестабільного середовища. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Економіка, (184), 37-40.

Мукоїд Юлія Володимирівна — студент групи МЗД-206, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця

Науковий керівник: **Кукель Галина Сергіївна** — канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту, маркетингу та економіки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця

Mukoid Yuliia V. — Department Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail : u445771@gmail.com

Supervisor: **Kukel Galina S.** — Cand. Sc. (Econ), Associate Professor at the Department of management, marketing and economics, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia e-mail : kukel@vntu.edu.ua