

Міністерство освіти і науки України
Вінницький національний технічний університет
Факультет менеджменту та інформаційної безпеки
Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту
Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес освіти
Державна установа «Інститут регіональних досліджень
імені М. І. Долишнього НАН України» (Україна)
Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес-освіти
(Україна)
Державний університет «Житомирська політехніка» (Україна)
Донецький національний університет імені Василя Стуса (Україна)
Івано-Франківський національний технічний університет
нафти і газу (Україна)
Західноукраїнський національний університет (Україна)
Зеленогурський університет (Польща)
Львівський державний університет внутрішніх справ (Україна)
Люблінська політехніка (Польща)
Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)
Національний університет «Одеська політехніка» (Україна) Одеський
національний економічний університет (Україна) Поморська вища
школа в Старогарді Гданському (Польща) Університет Догус
(Туреччина)
Університет Каменського (Словаччина)
Університет Нортумбрія (Англія)
Університет Яна Кохановського (Польща)
Хмельницький національний університет (Україна) Шаньдунський
університет мистецтв (Китай)
Яський технічний університет імені Георгія Асакі (Румунія)

МАТЕРІАЛИ

VII Міжнародної науково-практичної конференції

«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ»



м. Вінниця

Міністерство освіти і науки України
Вінницький національний технічний університет
Факультет менеджменту та інформаційної безпеки
Кафедра фінансів та інноваційного менеджменту
Українська асоціація розвитку менеджменту та бізнес освіти
Державна установа «Інститут регіональних досліджень
імені М. І. Долишнього НАН України» (Україна)
Українська асоціація розвитку менеджменту
та бізнес-освіти (Україна)
Державний університет «Житомирська політехніка» (Україна)
Донецький національний університет імені Василя Стуса (Україна)
Івано-Франківський національний технічний університет
нафти і газу (Україна)
Західноукраїнський національний університет (Україна)
Зеленогурський університет (Польща)
Львівський державний університет внутрішніх справ (Україна)
Люблінська політехніка (Польща)
Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)
Національний університет «Одеська політехніка» (Україна)
Одеський національний економічний університет (Україна)
Поморська вища школа в Старогарді Гданському (Польща)
Університет Догус (Туреччина)
Університет Каменського (Словаччина)
Університет Нортумбрія (Англія)
Університет Яна Кохановського (Польща)
Хмельницький національний університет (Україна)
Шаньдунський університет мистецтв (Китай)
Яський технічний університет імені Георгія Асакі (Румунія)

МАТЕРІАЛИ

VII Міжнародної науково-практичної конференції

«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ»

Вінниця
ВНТУ
2024

Ministry of Education and Science of Ukraine
Vinnytsia National Technical University
Faculty of Management and Information Security
Department of Finance and Innovation Management
Ukrainian Association for the Development of Management and Business Education
State Institution “Institute of Regional Studies
named after M. I. Dolishny NAS of Ukraine” (Ukraine)
Ukrainian Association for the Development of Management
and Business Education (Ukraine)
Zhytomyr Polytechnic State University (Ukraine)
Vasul’ Stus Donetsk National University (Ukraine)
Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas (Ukraine)
State Tax University
Western Ukrainian National University (Ukraine)
University of Zelena Hura (Poland)
Lviv State University of Internal Affairs (Ukraine)
Lublin Polytechnic (Poland)Lviv Polytechnic National University (Ukraine) Odessa
National Polytechnic University (Ukraine)
Odessa National Economic University (Ukraine)
Pomeranian Higher School in Starogard Gdański (Poland)
Dogus University (Turkey)
Comenius University in Bratislava (Slovakia)
University of Northumbria (England)

MATERIALS

of the

VII International Scientific and Practical Conference

**«MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF FINANCIAL
AND INNOVATION-INVESTMENT PROCESSES IN UKRAINE»**

Vinnytsia
VNTU
2024

УДК [336+330.341.1](477)

C-89

Видається за рішенням Вченої ради Вінницького національного технічного університету Міністерства освіти і науки України

Редакційна колегія: **І. Ю. Єпіфанова**, доктор економічних наук, професор,
В. В. Джеджула, доктор економічних наук, професор
А. С. Краєвська, кандидат економічних наук, доцент

C-89 Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції 1-2 березня 2024 року : збірник наукових праць [Електронний ресурс]. – Вінниця: ВНТУ, 2024. – 407 с.

ISBN 978-617-8163-07-5 (PDF)

В матеріалах конференції висвітлено доповіді вітчизняних та іноземних науковців, які розглянуто на VII Міжнародній науково-практичній конференції 1-2 березня 2024 року в м. Вінниця.

УДК [336+330.341.1](477)

Роботи подаються в авторській редакції. Редакційна колегія не несе відповідальності за достовірність інформації, яка наведена в роботах, та залишає за собою право не погоджуватися з думками авторів на розглянуті питання.

ISBN 978-617-8163-07-5 (PDF)

© Вінницький національний технічний університет,
укладання, оформлення, 2024

UDC [336+330.341.1](477)

Published by the decision of the Academic Council of Vinnytsia National Technical University of the Ministry of Education and Science of Ukraine

Editorial Board: **I. Yu. Yepifanova**, Doctor of Economics, Professor,
V. V. Dzhedzhula, Doctor of Economics, Professor,
A. S. Kraievska, Candidate of economic sciences, Associate professor

Modern trends in the development of financial and innovation-investment processes in Ukraine. Materials of the VII International Scientific and Practical Conference March 1-2, 2024: a collection of scientific papers [Electronic resource]. – Vinnytsia: VNTU, 2024. – 407 p.

ISBN 978-617-8163-07-5 (PDF)

The conference materials cover the reports of domestic and foreign scientists, which were considered at the VII International Scientific and Practical Conference on March 1-2, 2024 in Vinnytsia.

UDC [336+330.341.1](477)

The works are submitted in the author's edition. The editorial board is not responsible for the accuracy of the information, provided in the works, and reserves the right to disagree with the views of the authors on these issues.

**ПЕРЕЛІК ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ,
НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ ТА ПІДПРИЄМСТВ,
СПІВРОБІТНИКИ ЯКИХ БРАЛИ УЧАСТЬ У КОНФЕРЕНЦІЇ**

1. Вінницький національний технічний університет.
2. University of Hradec Kralove
3. Відокремлений структурний підрозділ «Ладизинський фаховий коледж Вінницького національного аграрного університету»
4. Вінницький навчально-науковий інститут економіки Західноукраїнського національного університету.
5. Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку НАН України».
6. Державна установа «Інститут економіки та прогнозування НАН України».
7. Департамент з питань безпеки, оборони, діяльності органів юстиції та запобігання корупції Кабінету Міністрів України
8. Державний податковий університет.
9. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку
10. Дніпровський державний технічний університет
11. Донецький національний університет імені Василя Стуса
12. Запорізький національний університет
13. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
14. Івано-Франківський університет нафти і газу
15. Ізмаїльський державний гуманітарний університет.
16. Інститут демографії та проблем якості життя НАН України
17. Інститут економіки промисловості НАН України.
18. Інститут економіки та прогнозування НАН України
19. Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана.
20. Київський національний університет імені Тараса Шевченка
21. Комунальний заклад вищої освіти «Вінницький гуманітарно-педагогічний коледж»
22. Луганський національний університет імені Тараса Шевченка
23. Луцький національний технічний університет.
24. Львівський державний університет внутрішніх справ
25. Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького
26. Львівський національний університет імені Івана Франка.
27. Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького
- 28.
29. Миколаївський національний аграрний університет

30. . НДІ правового забезпечення інноваційного розвитку НАПрН України.
31. Науково-технічний центр «Автополіпром».
32. Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут»
33. Національний університет «Києво-Могилянська академія»
34. Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки».
35. Національний фармацевтичний університет
36. Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
37. Національний університет біоресурсів і природокористування України
38. Національний університет водного господарства та природокористування.
39. Національний університет «Запорізька політехніка»
40. Національний університет «Львівська політехніка».
41. Національний університет «Одеська політехніка».
42. Одеський національний економічний університет.
43. Одеський національний морський університет.
44. ПВНЗ «Вінницький фінансово-економічний університет»
45. Полтавський державний аграрний університет.
46. Сумський національний аграрний університет.
47. Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля
48. Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка
49. Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя.
50. Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини.
51. Університет Градец Кралове
52. Університет Григорія Сковороди в Переяславі
53. Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро
54. Університет митної справи та фінансів.
55. Університет Яна Кохановського, м. Кельце
56. Харківський інститут ПрАТ «ВНЗ «МАУП»
57. Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця.
58. Харківський національний університет внутрішніх справ
59. Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут
60. Хмельницький національний університет.
61. Центральнoукраїнський національний технічний університет..

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Архірейська Н. В., Єдинак В. Ю., Литвин Ю. П. МЕХАНІЗМ ФУНКЦІОНУВАННЯ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ	17
Боднар О. А., Слободян Т. А. РОЛЬ МІЖНАРОДНОЇ ФІНАНСОВОЇ ДОПОМОГИ У РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ	20
Гораль Л. Т., Метошоп І. М., Степанюк О. С., Іванов О. В. СТРУКТУРА ВЛАСНОСТІ В РОЗПОДІЛЬНИХ ГАЗОВИХ МЕРЕЖАХ ЯК ЧИННИК ВПЛИВУ НА РОЗМІР ТАРИФУ ТРАНСПОРТУВАННЯ ПРИРОДНОГО ГАЗУ	23
Гораль Л. Т., Шийко В. І., Степанюк О. С., Хом'як О. В. АКТУАЛІЗАЦІЯ ПИТАННЯ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДІВ ОЦІНКИ СТАНУ ТА ВЛАСНОСТІ ГАЗОВОЇ МЕРЕЖІ ЗАДЛЯ СОЦІАЛЬНО-ВІДПОВІДАЛЬНОГО ТАРИФОТВОРЕННЯ	27
Завербний А. С., Дзик О. А., Жук О. О. ОСОБЛИВОСТІ ТРАНСФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ РОЗРАХУНКІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНИЙ АСПЕКТ	31
Калайтан Т. В. ЕКОНОМІКА СУМІСНОГО КОРИСТУВАННЯ ТА СТРАХУВАННЯ В СФЕРІ РОЗМІЩУВАННЯ ТУРИСТІВ	33
Калініченко З. Д. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА ДИНАМІКА В УКРАЇНІ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ІНТЕГРАЦІЮ В СВІТОВИЙ ПРОСТІР	36
Кміть В. М. СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	39
Лимар О. Ф. РЕГІОНАЛЬНИЙ АСПЕКТ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ	42
Мельник В. М., Руденко В. В. РОЛЬ МИТНИХ СОЮЗІВ У СВІТОВІЙ ІНТЕГРАЦІЇ	45
Осипенко С. О. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ТЕРИТОРІАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	49
Пасічник Ю. В. ФОРМУВАННЯ ПРОГРАМ ПІДТРИМКИ БЕЗРОБІТНИХ У СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ	52
Пілявоз Т. М., Коваль Н. О. АНАЛІЗ ДИНАМІКИ РИНКУ АКЦІЙ ТА ОБЛІГАЦІЙ В УКРАЇНІ	55

Попова О. Л. УРОКИ ДЛЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ З ПРОТЕСТІВ ФЕРМЕРІВ ДЕЯКИХ КРАЇН ЄС	57
Солоненко Ю. В. ФАНДРАЙЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	61
Хома І. Б., Лук'янський О. Б. ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ ПОДАЛЬШИХ ПЕРСПЕКТИВ ВПРОВАДЖЕННЯ БАЗЕЛЬ Ш В БАНКІВСЬКУ СИСТЕМУ УКРАЇНИ У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД	64
Чвертко Л. А., Бондарєва Х. І., Кроватко Д. О. НАПРЯМИ СПРИЯННЯ ЕКОНОМІЧНОМУ ВКЛЮЧЕННЮ ВИМУШЕНО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ В УКРАЇНІ	67
Ширяєва Л. В., Фролова А. І. УДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ НА ОСНОВІ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ	70
Cherkashyna T. STUDY OF THE IMPACT OF CYCLICAL UNEMPLOYMENT ON DYNAMIC OF GDP OF UKRAINE IN THE CRISIS CONDITIONS	72

СЕКЦІЯ 2. ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Боковець В. В. ІННОВАЦІЙНО–ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	76
Болотнов Д. Г. КРИЗА ЯК ЕЛЕМЕНТ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ	79
Будна Ю. А. Мельник Л. М., Янч О. В. ВПЛИВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА ІМІДЖ І МАРКЕТИНГ У ГОТЕЛЬНОМУ БІЗНЕСІ	81
Войтків С. В. АНАЛІЗ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО ТРАМВАЙНОГО ТРАНСПОРТУ	83
Григорук І. О. ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ	86
Гурочкіна Вікторія СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЄС	89
Залізна Л. В., Трач М. Я. УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЄЮ ЯК ВАЖЛИВИЙ ФАКТОР ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	93
Захарченко В. І., Славенко Є. А. УЗАГАЛЬНЕННЯ ДОСВІДУ ДОСЛІДЖЕНЬ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА	95

Коваль Н. О., Пілявоз Т. М. СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ УПРАВЛІННЯ НЕПЕРЕДБАЧЕНИХ ФІНАНСОВИХ СИТУАЦІЙ	98
Кричковський В. Ю., Шуберанський В. Е. РОЗРОБКА МОДЕЛІ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНО АКТИВНИХ ПІДПРИЄМСТВ	100
Меркулов М. М., Домусчі В. О. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ ПРОГНОЗУВАННЯ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ	102
Микитенко В. В. РЕКОНСТРУКТИВНА ПРОСТОРОВА ОРГАНІЗАЦІЯ ТА РОЗВИТОК ГОСПОДАРСЬКИХ СИСТЕМ УКРАЇНИ	105
Момот В. Є., Сапін В. П. ТРАНСФОРМАЦІЯ СТРУКТУРИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ДИНАМІКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ, ЯК НАСЛІДОК ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	109
Назаренко Т. Є., Кательніков Д. І. РОЗРОБКА ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ РОБОЧИХ ПРОСТОРІВ	112
Олексій В. Х. В., Мельник Л. М. РОЛЬ ЕМОЦІЙНОГО МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДІВ ГОСТИННОСТІ	115
Палієнко Т. П. ІННОВАЦІЙНА РЕГІОНАЛІЗАЦІЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	117
Пилипчук І. Ю., Небава М. І. СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ АПК	120
Попель С. А. ПОСТ-МИТНИЙ КОНТРОЛЬ, ЯК ІНСТРУМЕНТ СПРОЩЕННЯ МИТНИХ ПРОЦЕДУР	123
Потюк Ю. Б. МАСШТАБУВАННЯ БІЗНЕСУ ЧЕРЕЗ ІНТЕРНЕТ-МАГАЗИН В УМОВАХ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: СТРАТЕГІЇ ТА ВИКЛИКИ	126
Розгон О. В. ПІДХОДИ ДО РОЗУМІННЯ СУТНОСТІ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ	129
Синіговець О. М. СУЧАСНЕ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА МІЖНАРОДНУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ	132
Тривайло А. Ю. СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ФУНКЦІОНУВАННЯ ОСЕЛЬ СІЛЬСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ	135
Шовкун І. А. ІНСТРУМЕНТИ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ: КРАЇНИ СВІТУ ТА Україна	139
But T., Mamotenko D., Korniienko O. PRIORITY AREAS OF DEVELOPMENT IN THE TOURISM SECTOR OF THE EU COUNTRIES	143

Cherednyk A. INNOVATIVE COMPONENT IN THE PROCESS OF VENTURE BUSINESS` ATTRACTION	148
Moroz O. O., Kyssa O. V. EXPANDED ROLES OF MULTINATIONAL REMOTE TECHNICAL END-USER SUPPORT TEAMS IN A GLOBAL IT CORPORATION	151
Novik Iryna THE IMPORTANCE OF ETIQUETTE FOR BUILDING TRUST IN INTERNATIONAL BUSINESS RELATIONS	154
Shubravska Olena INNOVATIONS IN ENSURING THE CLIMATE RESILIENT AGRICULTURE	156
Udova Liudmyla DEVELOPMENT OF BIOENERGY AS AN INNOVATIVE ASPECT IN THE CONTEXT OF ENERGY SECURITY OF UKRAINE	158
Yehorova Yuliia USAGE OF INDUSTRY 4.0 TECHNOLOGIES IN UKRAINIAN ENTERPRISES: ANALYSIS OF ROBOTICS AND CLOUD COMPUTING ADOPTION	162
Zamazii Oksana, Stadnyk Valentyna, Yokhna Vitaliy SERVICE FUNCTIONALITY OF INDUSTRIAL PARKS: DEVELOPMENT FROM THE PERSPECTIVE OF VALUE-BASED MANAGEMENT	165

СЕКЦІЯ 3. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ

Бистряков І. К., Клиновий Д. В. КОНЦЕПТ РЕКОНСТРУКТИВНОГО ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	168
Войтків С. В. ПЕРСПЕКТИВИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ВИРОБНИЦТВА РОЗВІЗНИХ МАЛОВАНТАЖНИХ ВЕЛОЕЛЕКТРОМОБІЛІВ В УКРАЇНІ	172
Захарченко В. І., Онешко С. В. УЗАГАЛЬНЕННЯ ДОСВІДУ З УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ АСПЕКТІВ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ	176
Кондратюк І. С. , Дзюбенко Л. М. ПРОБЛЕМИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ	180
Лях І. І. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД	182
Михальчишина Л. Г. ІНВЕСТИЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У РЕГІОНІ	185
Москвічова О. С. ІНВЕСТИЦІЙНІ РИЗИКИ В ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЧАСУ	188

Ткачук Л. М., Підгородецький М. А. ІНВЕСТИЦІЇ У АЛЬТЕРНАТИВНІ ДЖЕРЕЛА ЕНЕРГІЇ ЯК ЗАПОРУКА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	191
Тютюнник Ю. М., Тютюнник С.В. ВПЛИВ РУХУ ГРОШОВИХ КОШТІВ У РЕЗУЛЬТАТІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ	194
Шерстюк О. Л. КРИТЕРІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	197
Шурпенкова Р. К. ПРИЧИННИЙ ВПЛИВ НА СТАНОВЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА	200
Юрчик Г. М. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ КЛІМАТ В УКРАЇНІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	203

СЕКЦІЯ 4. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ В ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД

Адлер О. О. СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	206
Богінський Д. В., Кательніков Д. І. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ПРОГРАМНИХ ЗАСТОСУНКІВ ПРИ УПРАВЛІННІ ТОРГОВИМИ ТОЧКАМИ	209
Гринюк Н. А. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	212
Спіфанова І. Ю., Джеджула В.В. НЕЙРОКЛАСТЕРІЗАЦІЯ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ МЕХАНІЗМ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У МЕНЕДЖМЕНТІ	215
Завербний А. С., Кравчук А. С., Завербний С.А., Кушка П.А. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ОЦІНЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ЗА ПОСТВОЄННИХ УМОВ І РОЗВИТКУ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	217
Захарова Н. Ю. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ БЕЗПЕКОЮ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	220
Зянько В. В., Тищенко Л. В. ОСОБЛИВОСТІ ВІДТВОРЕННЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ	223
Калиновський А. О., Брецько Ю. М. ОСНОВНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	225

Костенюк Ю. Б. СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА КОНДИТЕРСЬКОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	228
Краєвська А. С., Рибак Б. В., Яблонський Є. П. РОЗВИТОК СИСТЕМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	231
Маркова С. В., Тимофієнко С. М., Олійник О. М. МІЖНАРОДНА ІНФРАСТРУКТУРНА ПІДТРИМКА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ІНІЦІАТИВ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ	235
Матюх С. А., Рудніченко Є. М. ТРАНСФОРМАЦІЯ СЕРЕДОВИЩА ФУНКЦІОНУВАННЯ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	238
Метіль Т. К., Фролова А. І. ЗДІЙСНЕННЯ СИНХРОНІЗОВАНИХ СТРУКТУРНИХ ПЕРЕБУДОВ В ЕКОНОМІЦІ	241
Міщенко В. В. СУЧАСНІ ЗАГРОЗИ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ АГРАРНІЙ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ	243
Полінкевич О. М. УПРАВЛІННЯ ІРРАЦІОНАЛЬНОЮ ПОВЕДІНКОЮ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ ВІЙНИ В СУСПІЛЬСТВО	246
Причепка І. В., Лесько О. Й., Сінькевич А. Є. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ЗА СУЧАСНИХ УМОВ	249
Псуй М. С., Рак В. М., Шаровський Я. О., Налутка П. В. ОСОБЛИВОСТІ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ЗА ВОЄННИХ І ПОСТВОЄННИХ УМОВ: ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНИЙ АСПЕКТ	252
Ратушняк О. Г., Лесько О. Й., Краєвський А. В. ОЦІНКА РІВНЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	255
Романюк О. Н., Ціхановська О. М. ДИСТАНЦІЙНЕ ІТ-УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	259
Симоненко Н. В., Сметанюк О. А. СУТНІСТЬ ТА ХАРАКТЕРНІ ВІДМІННОСТІ КОМАНДИ ВІД ІНШИХ ТИПІВ ГРУП	262
Степанюк О. С., Шкільна С. І. РОЛЬ ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ДІЯЛЬНОСТІ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ	269
Сторчак С. Г. ОСНОВНІ ЗАГРОЗИ ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ	272
Трегубов О. С., Андронік О. Л. АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПЛАТОСПРОМОЖНІСТЮ МСП В КОНТЕКСТІ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ	274

Філатова Л. С., Антоновська Х.В. ДОСЛІДЖЕННЯ СПОЖИВЧОЇ ПОВЕДІНКИ: КЛАСИЧНІ ТЕОРІЇ ТА СУЧАСНІ ПРАКТИКИ	277
Цвігун Ю. І. Журба І. Є. АКТИВІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СІЛЬСЬКОМУ ЗЕЛЕНОМУ ТУРИЗМІ	280
Anna Dybała THE DEVELOPMENT DETERMINANTS OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES: A CASE STUDY OF UKRAINE	283
Blagodyr Liliya COMPLEMENTARY OR COMPETING: EXAMINING THE RELATIONSHIPS BETWEEN ESG FACTORS, SDGS, AND CIRCULAR ECONOMY	285
But T., Gubar O. MANAGEMENT TOOLS IN TOURISM IN THE POST-WAR PERIOD	289
Li Na REPORT ON THE IMPACT OF THE NEW CROWN PNEUMONIA EPIDEMIC ON THE EDUCATION SECTOR AND THE CRISIS	292

СЕКЦІЯ 5. УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

Будна Ю. А., Шерстюк Р. П. ЕКОЛОГІЧНА СТІЙКІСТЬ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ: АНАЛІЗ ВПЛИВУ ПОСЛУГ ДОСТАВКИ ЇЖИ НА РЕСТОРАННИЙ БІЗНЕС	295
Джеджула В. В., Шевчук Д. Г., Шевчук Є. Г. ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ В СТРУКТУРІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ	298
Спіфанова І. М., Садіков О. О. ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЯК ГОЛОВНИЙ ІНДИКАТОР ДІЯЛЬНОСТІ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА	300
Спіфанова І. М., Трофимчук О. В. ЗНАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ БАЗИ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА	303
Коровін Ю. В. ПОХОДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ РИЗИКІВ КОРПОРАТИВНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВ	306
Лазепка В.І., Лазепка І.М. МІСЦЕ ІННОВАЦІЙНОГО БАНКУ В РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	309
Міронова Ю. В., Тузурідзе О. В. ЗМІНА ПРІОРИТЕТНОСТІ ФАКТОРІВ ВПЛИВУ НА ПРОЦЕС ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРАЦІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	313
Молдаван Л. В. ПРИРОДОРЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ.	316

Небава О. М., Небава М. І. ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ КАПІТАЛ ПІДПРИЄМСТВА ЯК БАЗОВИЙ РЕСУРС ЙОГО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ	319
Нетреба І. О. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	322
Олійник Л. В., Довгалюк Ю. С. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ ПІДПРИЄМСТВ	325
Руда Л. П., Белякова К. С. ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	328
Руда Л. П., Краус О. О. ОСНОВНІ ЕТАПИ АУДИТОРСЬКОЇ ПЕРЕВІРКИ	330
Сарай Н. І., Бриль Я. Ю., Сарай Р. Я. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ МАРКЕТИНГОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ	333
Сенько А. А., Ткаченко В. В. УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В ТОРГОВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ	337
Франчук В. І., Пригунов П. Я., Мельник С.І. БЕЗПЕКОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ	339
Чернявська І. М., Кодолова О. М. СИСТЕМНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	341
Шкварук Д. Г. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	344
Янковська В. А., Плаксієв К. О. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	347

***СЕКЦІЯ 6. ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА, ФІНТЕХ ТА ІТ-ІНСТРУМЕНТИ
ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ***

Двуліт З. П., Завербний С. А., Гладун М. Т. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КІБЕРБЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ	349
Житар М. О. СУЧАСНІ ТРЕНДИ РИНКУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УКРАЇНІ	352
Загорецький Л. Ю., Бутинський Д. В. ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИВРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА	355
Захарченко Л. А., Маклецький Д. Г. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ	357

Зерницька К. О. ВПРОВАДЖЕННЯ BAS БУХГАЛТЕРІЇ В УКРАЇНСЬКИЙ БІЗНЕС: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ПРОБЛЕМИ	360
Крихівська Н. О. КРИПТОВАЛЮТА У БІЗНЕСІ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ЗАСТОСУВАННЯ	363
Кучмійова Т. С., Слободян Т. А. ФІНАНСОВА ГРАМОТНІСТЬ В ЕПОХУ ЦИФОВОЇ ЕКОНОМІКИ	365
Лучик С. Д., Лучик В. Є. ЦИФРОВА ТА КІБЕРБЕЗПЕКА УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ	368
Нікіфорова Л. О., Горенко Р. В. ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ DATA SCIENCE ПРИ РОЗРОБЦІ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА	371
Орлик О. В., Квашукова А. В. ОСОБЛИВОСТІ РОЗУМНИХ МІСТ ТА ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА РОЗВИТОК ПРОЦЕСІВ ЇХ ФОРМУВАННЯ	373
Педосенко А. Ю., Кательніков Д. І. РОЗРОБКА ПРОГРАМНОГО РІШЕННЯ ДЛЯ АНАЛІЗУ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ ОСОБИСТИХ ФІНАНСІВ НА ОСНОВІ МОДЕЛЕЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	375
Проскурович О. В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ЧАС	377
Рагуліна А. О., Боднар О. А. КІБЕРБЕЗПЕКА ТА ЗАХИСТ ФІНАНСОВИХ ДАНИХ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА РИЗИКИ	380
Савчин Л. М. РОЛЬ АНАЛІТИКИ ДАНИХ У ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	383
Сарахман О. М. ПОТЕНЦІЙНИЙ ЕФЕКТ ЗАПРОВАДЖЕННЯ Е-ГРИВНІ ЦЕНТРАЛЬНИМ БАНКОМ УКРАЇНИ	386
Тардаскіна Т. М. СУЧАСНІ НАПРЯМИ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	389
Шварц І. В., Рибак Б. В. СВІТОВІ ТРЕНДИ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ	392
Calinescu T., Likhonosova G., Zelenko O. INNOVATIVE MANAGEMENT OF REGIONAL BUSINESS: FINANCIAL TECHNOLOGIES AND IT TOOLS	395
Bondarieva I. V., Malyi V. V. MODERN INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE PROFESSIONAL ACTIVITY OF A PHARMACISTS	399
Dumanska Iona ENSURING DIGITAL TRUST IN E-COMMERCE WITH CYBER SECURITY GUARANTEES	401
Kuzmak Oleh, Kuzmak Olena STRATEGIES AND TOOLS OF MARKETING COMMUNICATIONS IN THE ERA OF THE INTERNET OF THINGS (IOT) AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE (AI)	404

ДИСТАНЦІЙНЕ ІТ-УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

¹Вінницький національний технічний університет
²Вінницький навчально-науковий інститут економіки

Анотація. Розглянуто питання дистанційного ІТ-управління підприємством

Ключові слова: управління, ІТ-технології, комунікація, інструменти управління, дистанційний доступ

REMOTE IT MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

Abstract. The issue of remote IT management of the enterprise is considered

Keywords: management, IT technologies, communication, management tools, remote access

Дистанційне управління підприємством [1-4] – це процес, при якому керівництво та управління всіма аспектами бізнесу здійснюється віддалено, використовуючи цифрові технології. Це включає в себе планування, організацію, керівництво та контроль над ресурсами підприємства, такими як персонал, фінанси, операції та продажі, без необхідності фізичної присутності на місці роботи.

Для дистанційного управління підприємством необхідна наявність надійних технологічних рішень, таких як хмарні сервіси, платформи для відеоконференцій, системи управління проектами та завданнями/

Необхідно забезпечити ефективну комунікацію між усіма членами команди. Це включає регулярні зустрічі, чітке визначення очікувань, зворотний зв'язок та використання інструментів для спілкування, таких як Slack, Microsoft Teams чи Google Workspace.

Використання програмного забезпечення для керування проектами, такого як Asana, Trello чи Jira, дозволяє відстежувати прогрес, встановлювати дедлайни та призначати завдання.

Забезпечення безпеки даних є особливо важливим при дистанційній роботі. Важливо використовувати зашифровані зв'язки, двофакторну аутентифікацію та інші інструменти кібербезпеки

Для успішного управління компанією на відстані необхідно дотримуватися таких ключових засад:

- забезпечення прозорості – усі процеси в бізнесі мають бути ясними для керівництва навіть при їх відсутності в офісі;
 - забезпечення доступності – важливо зберігати комунікацію зі співробітниками незважаючи на дистанційний формат роботи, включно з встановленням правил корпоративного спілкування, визначенням його обсягів та методів делегування завдань з урахуванням внутрішньої структури організації;
 - дистанційна робота може спричинити затримки в ухваленні рішень, тому необхідно стандартизувати бізнес-процеси для оптимізації процедур затвердження документів та рішень, особливо в кризових моментах;
 - ефективне розподілення завдань та визначення повноважень менеджерів середньої ланки та керівників є ключовим для забезпечення продуктивності при переході на самостійне управління;
- Важливо розробити систему контролю за діяльністю співробітників, щоб забезпечити ефективну взаємодію та оперативне управління.

Дистанційне керування компанією передбачає самостійну роботу більшу частину часу, тому важливо ретельно продумати правові аспекти ведення бізнесу. В цьому контексті засновник повинен призначити відповідальну особу або представника власника, а також залишити за собою право підпису та видати довіреність на підписання первинних документів і внутрішньої звітності, а також

представлення інтересів у контрольних органах. У деяких випадках підприємець залишає право підпису за собою, тоді необхідно продумати формат обігу документів: наприклад, включити електронний документообіг або розробити часові проміжки та способи фізичного узгодження документа

Перехід на дистанційне керування є одним із логічних способів масштабування бізнесу, коли засновник інвестує власні часові та фінансові ресурси у розвиток інших проєктів або особисті цілі. Однак для ефективної дистанційної роботи підприємець має передбачити всі потенційні складнощі, які можуть виникнути при впровадженні нової схеми взаємодії з персоналом компанії та клієнтами. При цьому враховують напрямки бізнесу, його етап розвитку та плани щодо географічного чи виробничого масштабування. Дотримання етапів переходу на новий формат керування допомагає послідовно аналізувати зміни та коригувати їх за потреби.

При дистанційному управлінні необхідно забезпечити загальне бачення вектору розвитку. Часто, при наймі виконавчого директора або призначенні представника власника підприємства орієнтується лише на кваліфікацію працівника, але не враховує співпадіння бачення реалізації бізнес-стратегії, що призводить до конфліктів і швидкому припиненню співпраці.

При наявності виконавчого директора власник має оцінювати поточну роботу на основі даних від кількох працівників;

Необхідно забезпечити регулярну комунікацію з колективом. Управління компанією на відстані зазвичай збільшує часовий проміжок взаємодії керівника та підлеглих, а тому стає причиною самостійного прийняття управлінських рішень та несвочасного інформування засновника. Для запобігання цьому слід встановити графік взаємодії з персоналом по робочих питаннях та узгодити час планових онлайн-зустрічей;

Часто перехід на віддалену роботу підприємство планує у тому випадку, якщо конкретна діяльність або бізнес в цілому не є пріоритетним напрямком розвитку. При цьому власник може приділяти компанії недостатньо часу і пропустити точку беззбитковості.

Дистанційне управління підприємством стає все більш популярним завдяки глобалізації та поширенню віддаленої роботи. Існує багато сервісів та інструментів, які допомагають в цьому, включаючи управління проєктами, спілкування, фінансовий облік, HR-менеджмент та інші аспекти діяльності. Ось деякі з найбільш популярних інструментів для дистанційного управління підприємством:

Slack - платформа для спілкування всередині команди, яка дозволяє організовувати чати по проєктах, темах чи відділам.

Zoom або Microsoft Teams - для відеоконференцій та зустрічей в реальному часі, що дозволяють зберігати високий рівень взаємодії між командами, які працюють віддалено.

Trello, Asana або Monday.com - інструменти для управління проєктами, які допомагають планувати завдання, відстежувати прогрес та співпрацювати над проєктами.

Google Workspace (раніше G Suite) або Microsoft 365 - набори інструментів для співпраці, які включають електронну пошту, календарі, документи, таблиці та інші офісні інструменти для спільної роботи.

QuickBooks, Xero - для онлайн-бухгалтерії та управління фінансами, що дозволяє легко керувати фінансами компанії віддалено.

Salesforce, HubSpot - CRM системи для управління відносинами з клієнтами та автоматизації продажів.

BambooHR або Zenefits - для HR-менеджменту, включаючи набір персоналу, відстеження відпусток і лікарняних, оцінку продуктивності та інші функції.

LastPass або 1Password - менеджери паролів для безпечного зберігання та управління доступом до корпоративних ресурсів.

VPN-сервіси (наприклад, NordVPN, ExpressVPN) - для забезпечення безпечного віддаленого доступу до корпоративних мереж та ресурсів.

Це лише деякі з інструментів, які можуть допомогти у дистанційному управлінні підприємством. Вибір конкретних інструментів залежить від специфіки бізнесу.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Ковшов І. О. Організація дистанційного менеджменту на підприємстві / І. О. Ковшова,

- Л.М. Ілько // Економіка. Менеджмент. Бізнес. - 2017. - № 2. - С. 21-27.
2. Remote Work: the Road to the Future // Deloitte. 2021. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/global/Documents/Tax/dttl-remote-work-the-road-to-the-future.pdf>.
 3. Кравчук О., Варіс І., Заривних К. Цифрові технології менеджменту персоналу: тенденції та виклики в умовах пандемії COVID-19. Економіка та суспільство. 2021. № 26. С. 1–10
 4. Балановська Т. І., Михайліченко М. В., Троян А. В. Сучасні технології управління персоналом: навчальний посібник. Київ: ФОП Ямчинський О.В., 2020. 466 с.

Романюк Олександр Никифорович, доктор технічних наук, професор, професор кафедри програмного забезпечення, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, rom8591@gmail.com .

Ціхановська Олена Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, обліку та оподаткування, Вінницький навчально-науковий інститут економіки, cihanovskaaelena@gmail.com

Електронне наукове видання

МАТЕРІАЛИ

**VII Міжнародної науково-практичної конференції
«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТА
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ»
1-2 березня 2024 року**

Збірник доповідей

Матеріали подаються в авторській редакції

Підписано до видання 10. 04. 2024 р.

Гарнітура Times New Roman.

Обсяг 5,7 Мб.

Зам. № P2024-083

Видавець та виготовлювач

Вінницький національний технічний університет,
Редакційно-видавничий відділ.

ВНТУ, ГНК, к. 114.

Хмельницьке шосе, 95,

м. Вінниця, 21021.

press.vntu.edu.ua,

Email: irvc.vntu@gmail.com.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи
серія ДК № 3516 від 01.07.2009 р.