

## ОСНОВНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

Вінницький національний технічний університет

**Анотація** У статті розглянуто важливість застосування інформаційних технологій в управлінні підприємством. Розглянуто ключові інформаційні технології. Визначено перелік переваг використання інформаційних технологій в управлінні підприємством.

**Ключові слова:** економічна безпека підприємства, управління, ефективність діяльності,

**Abstract** The article considers the basic principles of economic security management of the enterprise. The main goals of economic security in ensuring the effective operation of the enterprise are identified. The principles of formation of the system of economic security of the enterprise are established.

**Key words:** economic security of the enterprise, management, efficiency, resources of the enterprise, principles of economic security.

### Вступ

За сучасних умов ведення підприємницької діяльності, що характеризуються складною кризовою ситуацією, нестабільністю політичної та правової сфери, з'являється потреба у вивченні та вдосконаленні методичних засад щодо підвищення економічної безпеки господарської діяльності підприємства. Важливим моментом є те, що забезпечити створення універсальної системи економічної безпеки для будь-якого суб'єкта господарювання неможливо, оскільки кожне підприємство характеризується окремим набором характерних ознак функціонування, що притаманні окремим сферам діяльності. Система економічної безпеки має бути прихованою та закритою для сторонніх осіб та інших організацій, враховуючи те, що жодна система не може бути абсолютно ідеальною, і при наявності відомостей про побудову й особливості діяльності системи економічної безпеки, можуть бути виявлені слабкі сторони підприємства та заподіяти збитків та шкоди підприємству.

### Результати дослідження

Безумовно питання підвищення ефективності управління економічною безпекою підприємства має особливе значення для діяльності кожного підприємства, від успішного вирішення якого багато в чому залежить не тільки ефективність діяльності підприємства, але й загалом фізичне існування підприємства на ринку у перспективі.[1]

Основна мета формування та управління економічною безпекою підприємства – забезпечити на підприємстві найбільш ефективне використання усіх наявних ресурсів, забезпечення високої фінансової ефективності роботи, фінансової стійкості і незалежності підприємства та забезпечення досягнення підприємством поточних і стратегічних цілей.

Як зазначається авторами [1] управління економічною безпекою підприємства є спроможність організації результативно та безперервно виконувати свою господарську діяльність на основі запровадження комплексу взаємопов'язаних обліково-фінансових процедур, що забезпечуватимуть оптимізацію використання всіх ресурсів підприємства та будуть зменшувати внутрішні та зовнішні загрози. [1].

Однією з головних цілей економічної безпеки є забезпечення та створення ефективної, безперервної та злагодженої діяльності підприємства без негативного впливу як ззовні, і зсередини. [2].

До найважливіших завдань слід віднести: дослідження поточної ситуації, тобто прогнозування економічних загроз щодо діяльності підприємства, оцінка можливого збитку, розробка методів запобігання даному впливу або мінімізація завданої шкоди, розробка інструментів для підтримки стабільного розвитку господарюючого суб'єкта та забезпечення безперервного процесу модернізації та стабілізації системи.

Об'єкти системи забезпечення економічної безпеки можна поділити на три категорії:

- матеріальне та нематеріальне ресурси підприємства, до них можна віднести інтелектуальні, інформаційні та фінансові ресурси;
- напрями діяльності підприємства, наприклад, управлінська чи виробнича діяльності;
- кадри, структурні підрозділи (залежно від розмірів господарюючого суб'єкта).

До суб'єктів аналізованої системи належать організації або особи, до повноважень яких належить забезпечення економічної безпеки. До їх основних обов'язків також належить застосування методологічних прийомів, таких як оцінка ризиків та загроз економічній безпеці.

Процес управління економічною безпекою підприємства є базовим складником управління, саме тому концепція управління системою економічної безпеки повинна базуватися на використанні узагальнених принципів у в цій сфері.[2] Звертаємо увагу, що на практиці при формуванні системи економічної безпеки підприємства доцільно враховувати певні принципи, зокрема:

1) принцип економічної доцільності - результат від роботи системи економічної безпеки має бути значно вище її орієнтовної вартості, тобто впровадження системи економічної безпеки має бути економічно виправданим;

2) забезпечення принципу системності — усі елементи системи управління економічною безпекою підприємства мають бути взаємопов'язані та узгоджені;

3) принцип комплексності забезпечує вирішення комплексу завдань економічної безпеки із залученням усіх ресурсів суб'єкта господарювання;

4) принцип збалансованості забезпечує рівень рівноваги та збалансованості усіх економічних інтересів підприємства та окремих його підрозділів і персоналу.

5) процес управління економічною безпекою підприємства повинен проходити безперервно (принцип безперервності);

6) постійний системний моніторинг зовнішнього середовища підприємства з метою своєчасного виявлення та ідентифікації загроз економічним інтересам підприємства (принцип своєчасного моніторингу);

7) принцип координації і взаємодії забезпечує координацію усіх заходів щодо забезпечення економічної безпеки на підприємстві та взаємодії усіх його структурних підрозділів та також, здійснення єдиного управління процесом безпеки підприємства, забезпечення взаємодії з державними органами;

8) принцип розвитку та вдосконалення стимулює здатність системи економічної безпеки підприємства до розвитку та вдосконалення;

### **Висновки**

Основною метою забезпечення економічної безпеки підприємства має бути досягнення його стабільного та ефективного функціонування в сучасних умовах господарювання та досягнення високого рівня розвитку підприємства в перспективі.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

1. Ібрагімов Е. Е. Теоретичні підходи до виокремлення складових системи економічної безпеки підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2015. Вип. 11. С. 94-96.

2. Денисов О. Є. Основні методи механізму забезпечення економічної безпеки галузі Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2018. Вип. 17(1). С. 95-99

**Руда Лілія Петрівна** - к.е.н, доцент кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, email: [rudalist\\_ok@ukr.net](mailto:rudalist_ok@ukr.net)

**Ruda Lillia Petrivna** - PhD, Assistant Professor of the Department of the Business economics and Production Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, email: [rudalist\\_ok@ukr.net](mailto:rudalist_ok@ukr.net)

**Потупо Ірина Валеріївна** – студентка МПОУ-20мз, факультет Менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця. email: [kester290@gmail.com](mailto:kester290@gmail.com)

**Potupo Iryna Valeryivna**– student of MPOU-20b, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia. email: [kester290@gmail.com](mailto:kester290@gmail.com)