УДК 005.511: 004.89

Н.П. Юрчук,
В.О. Янчук

ERP-СИСТЕМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Вінницький національний технічний університет

***Анотація**: Обґрунтовано роль ERP-систем як інтегруючого базису стратегічного планування в умовах цифрової трансформації менеджменту. Виявлено деструктивний вплив інформаційної асиметрії та десинхронізації даних на результативність стратегічного контуру. Обґрунтовано перехід до «data-driven» моделі управління через конвергенцію бізнес-процесів у єдиному інформаційному середовищі. Визначено функціональні детермінанти сучасних ERP-платформ, що забезпечують трансформацію ретроспективного аналізу в проактивне моделювання сценаріїв розвитку. Запропоновано концептуальні засади мінімізації стратегічної невизначеності шляхом імплементації предикативної аналітики та інструментів стратегічного контролінгу.*

Ключові слова: стратегічне планування; ERP-системи; цифрова трансформація; інтеграція бізнес-процесів; предикативна аналітика; стратегічний контур; інформаційна когерентність.

ERP SYSTEMS AS A TOOL FOR SUPPORTING STRATEGIC PLANNING IN ORGANISATIONS

***Abstract:** The role of ERP systems as an integrative foundation for strategic planning amidst the digital transformation of management is substantiated. The detrimental impact of information asymmetry and data desynchronisation on the effectiveness of the strategic cycle is identified. The transition to a data-driven management model is justified through the convergence of business processes within a unified information environment. The functional determinants of modern ERP platforms are defined, enabling the transformation of retrospective analysis into proactive modeling of development scenarios. Conceptual foundations for mitigating strategic uncertainty through the implementation of predictive analytics and strategic controlling tools are proposed.*

Keywords: strategic planning; ERP systems; digital transformation; business process integration; predictive analytics; strategic loop; information coherence.

Вступ

У сучасних умовах глобалізації економіки, інтенсифікації цифрової трансформації бізнес-моделей і динамічної зміни ринкової кон’юнктури особливої актуальності набуває пошук превентивних методів стратегічного управління. Ефективне функціонування суб’єктів господарювання безпосередньо залежить від наявності інструментарію, що здатний забезпечити обґрунтованість управлінських рішень і стабільність довгострокових конкурентних переваг. В цих умовах стратегічне планування трансформується з формалізованого процесу визначення цілей у динамічну систему адаптивного управління ресурсним потенціалом організації.

Водночас практика вітчизняного менеджменту свідчить, що традиційні підходи до стратегічного планування часто страждають від інформаційної асиметрії, десинхронізації даних між функціональними підрозділами та високої дискретності аналітичних процесів. Усунення цих деструктивних чинників можливе завдяки імплементації сучасних інформаційних систем класу ERP (Enterprise Resource Planning) [1]. На відміну від локальних програмних продуктів, ERP-системи формують єдину архітектоніку управління ресурсами, що дозволяє інтегрувати стратегічний, тактичний та операційний рівні управління в цілісний контур.

Функціонування ERP-систем у єдиному інформаційному середовищі забезпечує конвергенцію даних про фінансові потоки, виробничі цикли, логістичні ланцюги та інтелектуальний капітал, що створює підґрунтя для переходу від інтуїтивного до «data-driven» менеджменту, де стратегічні орієнтири ґрунтуються на релевантній та верифікованій інформації [2]. Використання аналітичних модулів таких систем сприяє не лише оптимізації поточних бізнес-процесів, а й моделюванню сценаріїв

розвитку підприємства в умовах невизначеності.

Метою цього дослідження є концептуальне обґрунтування ролі ERP-систем як інтегруючого фактору підтримки стратегічного планування, ідентифікація їх детермінант і функціональних можливостей у системі цифрового управління підприємством.

Результати дослідження

Стратегічне планування постає фундаментальним складником системи менеджменту, що детермінує довгострокові вектори розвитку організації через дефініцію цілей, формування адаптивних стратегій та оптимізацію використання ресурсного потенціалу. Системний підхід до стратегічного планування передбачає комплексний екзогенний та ендогенний аналіз бізнес-середовища, ідентифікацію стійких конкурентних переваг, превентивну оцінку ризиків й архітектоніку стратегічних імперативів розвитку.

В умовах інтенсифікації цифровізації глобального економічного простору стратегічне планування трансформується у високотехнологічний процес, що базується на використанні інтегрованих інформаційних платформ управління. Такі системи дозволяють автоматизувати обробку масивів неструктурованих даних (Big Data), нівелюючи суб'єктивізм і підвищуючи верифікованість управлінських рішень. Провідним інструментарієм в цих умовах виступають системи планування ресурсів підприємства (ERP-системи).

ERP-система є мультифункціональним програмним комплексом, що забезпечує конвергенцію основних бізнес-процесів у межах єдиного інформаційного контуру. Кінцевою метою імплементації ERP-рішень є не лише підвищення операційної ефективності, а й створення релевантного інформаційного базису для стратегічного маневрування та забезпечення прозорості управлінської звітності [3]. Функціональний діапазон сучасних ERP-платформ охоплює критичні сфери менеджменту, дозволяючи керівництву отримувати миттєвий доступ до консолідованої інформації про стан фінансових, матеріальних та інтелектуальних активів (табл. 1).

Таблиця 1 – Функціональні детермінанти ERP-систем у забезпеченні стратегічного планування

№	Функція ERP-системи	Характеристика функції	Значення для стратегічного планування
1	Функція ERP-системи	Характеристика функції	Значення для стратегічного планування
2	Інтеграція бізнес-сегментів	Консолідація даних функціональних підрозділів у гетерогенному середовищі	Усунення інформаційної асиметрії та забезпечення когерентності стратегічних рішень
3	Стратегічне бюджетування	Автоматизація процесів фінансового планування та розподілу капіталу	Формування довгострокових фінансових моделей та інвестиційних траєкторій
4	Аналітичний моніторинг	Генерація інтелектуальної звітності та моніторинг показників ефективності	Створення об'єктивного підґрунтя для верифікації стратегічних орієнтирів
5	Предиктивна аналітика та моделювання	Багатоваріантне моделювання сценаріїв на основі методів прогнозування	Мінімізація стратегічної невизначеності та селекція оптимальних стратегій
6	Оптимізація ресурсного потенціалу	Прецизійне планування та контроль використання сукупних ресурсів	Раціоналізація ресурсного забезпечення відповідно до стратегічних пріоритетів
7	Стратегічний контролінг (KPI)	Безперервний моніторинг ключових індикаторів ефективності в реальному часі	Оперативна ідентифікація девіацій та впровадження коригуючих заходів

Джерело: авторська розробка

Представлена функціональна декомпозиція свідчить про домінантну роль ERP-систем у формуванні інтегрованого ландшафту управління. Автоматизація аналітичних процедур і можливість комплексного аудиту інформаційних потоків створюють необхідні умови для переходу до «data-driven» моделі менеджменту. Однією з важливих переваг такої моделі є скорочення часового лагу між ідентифікацією ринкових змін і стратегічною реконфігурацією діяльності підприємства.

Сучасний ринок програмного забезпечення пропонує широкий спектр ERP-рішень, серед яких можна виділити як міжнародні системи (SAP, Microsoft Dynamics, Oracle ERP), так і вітчизняні програмні продукти (MASTER, Bimp ERP, Вправно, UGLA ERP/CRM), адаптовані до специфіки українського бізнес-середовища. Вибір конкретної ERP-системи залежить від масштабів підприємства, галузевої специфіки, функціональних потреб організації та економічної доцільності її впровадження.

Узагальнюючи, слід констатувати, що ERP-системи виступають стратегічним активом підприємства. Їх імплементація сприяє трансформації системи планування з ретроспективної у проактивну, забезпечуючи високу прозорість бізнес-процесів та максимізацію ефективності прийняття стратегічних управлінських рішень.

Висновки

У результаті проведеного дослідження аргументовано, що стратегічне планування постає фундаментальним складником системи менеджменту, який детермінує стратегічну стійкість організації та забезпечує формування її довгострокових конкурентних переваг. Встановлено, що в умовах цифрової трансформації результативність стратегічного процесу прямо залежить від ступеня когерентності інформаційних потоків та імплементації високотехнологічних інструментів управління.

Доведено, що ERP-системи є інтегруючим базисом стратегічного контуру управління підприємства. Вони забезпечують конвергенцію управлінської інформації, автоматизацію наскрізних бізнес-процесів та формування валідного аналітичного підґрунтя для верифікації стратегічних рішень. Використання інтегрованих платформ дозволяє мінімізувати інформаційну асиметрію між структурними підрозділами, оптимізувати архітектоніку використання ресурсного потенціалу та трансформувати систему планування у проактивний механізм адаптивного управління.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Priyanka Dr., Suchak K. Application of Modern ERP System in the Era of Digital Transformation. *International Journal for Research in Applied Science and Engineering Technology*. 2025. Vol. 13, no. 8. P. 942–947. https://doi.org/10.22214/ijraset.2025.73644.
2. Berarma F., Latreche F. How Erp Systems Empower The Balanced Scorecard: Analysis Of Scientific Publications. *Economics Profession Business*. 2025. No. 3. P. 17–27. https://doi.org/10.14258/epb202534.
3. Азарова А, О, Венжик О. В. Краєвська А. С., Юрчук Н. П., Міронова Ю. В. Застосування ERP-систем для формування ефективної стратегії управління організаційним капіталом підприємства. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. № 2. С. 85–90. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-13

Юрчук Наталія Петрівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: urnata@vntu.edu.ua

Янчук Вадим Олександрович – студент групи МІТ-22б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: yanchukvadim65@gmail.com

Yurchuk Nataliya P. – PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Security of Information Systems, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: urnata@vntu.edu.ua

Yanchuk Vadym O. – Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: yanchukvadim65@gmail.com