

Епифанова И. Ю., к.э.н., доцент

Гайдей М. О.

Винницкий национальный технический университет

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Любое предприятие не независимо от способа организации, регулярно сталкивается с вопросами, связанными с обеспечением необходимого уровня финансовой устойчивости. Оптимальным при этом считается такой уровень устойчивости, при котором предприятия не зависят от внешних источников финансирования, способны финансировать текущую деятельность и получать необходимый уровень рентабельности. При этом важно обеспечить как краткосрочный, так и долгосрочный уровень необходимой экономической устойчивости.

Отдельные проблемы экономической устойчивости рассмотрены в работах В. Гончарова, А. Арефьевой, В. Гейца, М. Абрютиной, Г. Мохонько, А. Сергеевой, А. Барановского, М Кроленко, Т. Суворова, К. Попова, Н. Хрущ. Однако следует отметить недостаточность исследований механизма обеспечения долгосрочной экономической устойчивости предприятий в условиях рыночной среды как в теоретическом, так и в методологическом аспектах.

Целью статьи является определение сущности механизма экономической устойчивости и путей его реализации на предприятии в современных условиях.

Механизм управления экономической устойчивостью является составной частью системы управления предприятием и представляет совокупность принципов, методов и функций обеспечения долгосрочного устойчивого развития в условиях конкурентной среды и нерегулируемой экономики. Механизм управления должен обеспечить достижение стратегических целей предприятий, главной из которых является достижение долгосрочной экономической устойчивости [1].

Методы и приемы механизма управления выбираются в зависимости от поставленных целей и стратегий их достижения. Основными целями управления экономической устойчивостью предприятий являются:

- долгосрочные (обеспечение долгосрочной рентабельности, конкурентоспособности и инновационно-инвестиционной модели развития производства);
- среднесрочные (достижение необходимого уровня рентабельности, производительности, ритмичности производства, рационального использования фонда календарного и рабочего времени, использование потенциальных резервов производства);
- краткосрочные (оптимальное использование ресурсов).

Эти группы составляют единую систему целей, обеспечивающих долгосрочную экономическую устойчивость функционирования предприятий. Разница заключается в соотношении этих составляющих, где каждый из них может в определенном пространственном и временном отрезке доминировать в общей системе целей[2].

Долгосрочная экономическая устойчивость предприятия и его подразделений обуславливается целенаправленной стратегией предприятия при решении комплексных задач: формирование и развитие потенциала предприятия; достижение высокого уровня производительности; обеспечение долгосрочной рентабельности; достижение высокого уровня ритмичности производства; обеспечение инновационно-инвестиционной модели развития производства; оптимальное использование производственных ресурсов; рациональное использование фонда календарного и рабочего времени; поиск и реализация резервов производства.

Функционирование механизма управления долгосрочной экономической устойчивостью предприятия должно осуществляться на основе принципов стратегического менеджмента и регламентации функций. Главная задача заключается в создании эффективной системы элементов, обеспечивающих поддержание долгосрочной экономической устойчивости предприятия на оптимальном или заданном уровне. Поставленная задача предусматривает применение программно-целевого подхода к построению механизма управления. Это может быть достигнуто при интеграции программно-целевого и функционального подходов.

Программно-целевой подход базируется на научно обоснованной структуризации целей системы управления. Функциональный подход базируется на регламентации функций и работ, обеспечивающих безусловное достижение поставленных целей. Таким образом, интеграция программно-целевого и функционального подходов в механизме управления долгосрочной экономической устойчивостью предприятия позволяет создать действенную регламентную систему управления.

Программно-целевой подход обеспечивает разграничение или распределение целей на конкретные задачи и мероприятия, осуществление диагностики экономической устойчивости предприятия и его подразделений с целью разработки программ обеспечения устойчивости, позволяет сформировать механизм управления устойчивостью. Применение программно-целевого подхода позволяет оценивать, изменять и осуществлять межфункциональные связи, обеспечивает взаимодействие и координацию элементов механизма управления экономической устойчивостью.

Регламентация работ в системе управления предприятием позволяет не только структурировать решение каждой проблемы в соответствии с поставленными целями, но и обеспечить их достижение. Регламентация четко определяет ключевые области обеспечения экономической устойчивости, обуславливает структурирование ключевых направлений и элементов предприятия, однозначность определения ответственности менеджеров в процессе достижения поставленных целей и задач. Регламентация обеспечивает менеджеров результатам

диагностики и контроля экономической устойчивости предприятия, позволяет наиболее полно использовать принципы логистики[3].

Принципами обеспечения эффективного функционирования механизма управления долгосрочной экономической устойчивостью предприятия являются: а) управление в реальном масштабе времени; б) адекватность; в) межсистемные и внутрисистемные совместимость; г) соответствие механизма управления системе, для которой он создан; д) обратная связь; е) оптимальность.

Управление в реальном масштабе времени позволяет вносить изменения в процесс управления, изменять алгоритм поиска оптимальных стратегических решений.

Адекватность означает, что элементы управления механизма экономической устойчивостью могут изменяться в соответствии с изменением целей системы, нестабильности рыночной среды.

Соответствие механизма управления системе, для которой он создан, означает, что механизм обеспечения устойчивости должен охватывать все элементы системы, объективно учитывать особенности их функционирования в условиях конкретного предприятия, реально подходить к возможностям их совершенствования.

Анализ работы промышленных предприятий показал, что управление производством в основном сводится к реакции на негативные изменения во внутренней и внешней среде. В связи с этим целесообразно внедрить в практику управления систему экономического прогнозирования деятельности предприятия. Для решения задач и функций экономического прогнозирования следует применять комплекс экономико-математических моделей, которые могут служить составной частью системы методического обеспечения прогнозирования, а также основой системы опережающего контроля и мониторинга внешнего окружения.

Организационно-экономический механизм управления устойчивостью промышленных предприятий включает: стратегию и службу обеспечения функциональный механизм управления экономической устойчивостью, временные организационные структуры, регламентные системы.

Формирование механизма обеспечения экономической устойчивости предприятий предполагает внесение существенных изменений в цели, функций и организационной структуры существующей системы управления предприятиями [4]. В связи с этим предлагается параллельно с действующей организационной структурой предприятия создание временных организационных структур, которые подчинены владельцам предприятия. Особенности и возможности формирования данного подразделения определяются масштабом, характером и функциями механизма обеспечения долгосрочной экономической устойчивости предприятий. Временная организационная структура состоит из координационного и рабочих групп, которые осуществляют управление производительностью, использованием календарного и рабочего времени, ритмичностью производства, инновационным процессом.

Разработанный механизм обеспечения долгосрочной экономической устойчивости имеет иерархическую структуру. Последовательная схема действия позволяет обеспечить долгосрочную экономическую устойчивость предприятия [5].

Таким образом можно сделать вывод, что современная практика хозяйствования и управления производством в основном сводится к реакции на негативные изменения в нем и внешней среде. В связи с этим, предложено внедрить в практику разработки организационно-экономического механизма управления экономической устойчивостью промышленных предприятий. Этот механизм включает: модель процесса управления, службу стратегического обеспечения, систему элементов механизма управления, функциональный механизм управления, временные организационные структуры, регламентные системы управления производительностью, инновационным процессом, ритмичностью производства, экономической устойчивости.

Литература

1. Шершнева З. Е. Стратегическое управление / З. Е. Шершнева, С. В. Оборська. – М.: Финансы, 1999. – 384 с.
2. Кроленко М. С. Система показателей экономической устойчивости промышленного предприятия [Электронный ресурс] / М. С. Кроленко // Экономический вестник Донбасса 2011. – № 3 (25). – Режим доступа: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Evd/2011_3/35.pdf.
3. Мохонько Г. А. Економічна стійкість підприємств видавничо-поліграфічної галузі: підходи до оцінювання [Електронний ресурс] / Г. А. Мохонько // Проблеми системного підходу в економіці. – 2009. – Вип.1. – Режим доступа: http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/PSPE/2009_1/Mokhonko_109.htm.
4. Ситак И. Л. Механизм обеспечения экономической жизнеспособности предприятий / И. Л. Ситак // Економічні науки. Сер.: Облік і фінанси. – 2012. – Вип. 9(3). – С. 295-301. – Режим доступа: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2012_9\(3\)_43.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecnof_2012_9(3)_43.pdf)
5. Шандова Н.В. Оцінка загальної стійкості розвитку промислового підприємства // Економічний простір: зб. наук. пр. – № 21. – Дніпропетровськ: ПДАБА, 2009. – С.276–292.