

Вінницький національний технічний університет  
Інститут інтеграції навчання з виробництвом  
Центр післядипломної освіти

Факультет менеджменту  
Кафедра підготовки менеджерів


Дипломна робота на тему:  
**УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

Виконав слухач гр. 2М-13 Зелінський Олександр Анатолійович

Керівник: д. е. н., професор Мороз Олена Омелянівна

Рецензент: к. е. н., доцент Журко Т. О.

Вінниця ВНТУ – 2015 рік



**Метою дипломної роботи** є вивчення теоретичних засад та досвіду управління активами для виявлення основних чинників, що призводять до кризової ситуації з активами на підприємствах, проведення аналізу забезпеченості підприємства ПАТ “Жданівське” активами та визначення шляхів підвищення ефективності управління ними.

**Об’єкт роботи** - активи на промисловому підприємстві.

**Предмет роботи** - методи управління активами підприємства та механізми підвищення їх використання.

**Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 07.02.2013 № 73**

**п.3**

**Активи** – це ресурси, контрольовані підприємством в результаті минулих подій, використання яких, як очікується, приведе до надходження економічних вигод у майбутньому.

Сопко В. В. розглядає активи підприємства як майнові об'єкти власності, матеріальні або нематеріальні ресурси, носії ознак вартості, отримані в результаті попередніх господарських процесів та які мають властивість приносити в майбутньому вигоду – дохід підприємству.

Загородня О. М. стверджує, що активи – це не всі ресурси, що є у підприємства, а лише ті, які принесуть йому в майбутньому економічну вигоду.

Отже, активи – це ресурси підприємства, які використовуються у фінансово-господарській діяльності та приносять в майбутньому дохід.

# Класифікація активів підприємства

Ознаки	Види активів				
За формами функціонування	Матеріальні	Нематеріальні		Фінансові	
За характером участі у виробничому процесі	Оборотні			Необоротні	
За арактером обслуговування окремих видів діяльності	Операційні			Інвестиційні	
За арактером фінансових джерел формування	Валові			Чисті	
За урахуванням фактору інфляції	Активи за реальною вартістю			Активи за номінальною вартістю	
За арактером володіння активами	Власні			Орендовані	
За ступіню ліквідності активів	Активи в абсолютно ліквідній формі	Високо-ліквідні	Середньо-ліквідні	Слабо-ліквідні	Неліквідні

## Типи політики комплексного оперативного управління активами підприємства

### **Агресивна політика.**

- Підприємство здійснює фінансово-господарську діяльність без обмежень збільшення обсягу оборотних активів;

- Підприємство накопичує запаси сировини, матеріалів і готової продукції в обсязі, збільшує дебіторську заборгованість і вільні залишки коштів на рахунках у банку.

Агресивна політика не забезпечує, як правило, високої рентабельності активів і сприяє зниженню ризику технічної неплатоспроможності.

### **Консервативна політика.**

- Підприємство стримує зростання поточних активів і прагне їх мінімізувати.

Консервативна політика управління оборотними активами будується в умовах стабільної фінансово-господарської діяльності підприємства, при цьому спостерігається висока рентабельність активів.

**Поміркована політика** управління активами підприємства займає проміжне положення, вона характеризується середнім рівнем рентабельності й оборотності активів.

## Публічне акціонерне товариство «Жданівське»

ПАТ «Жданівське» створено згідно з наказом регіонального відділення Фонду державного майна України у Вінницькій області від **31.10.1994 року**. Зареєстроване Товариство Виконавчим комітетом Вінницької міської ради, **14.05.1999 року**.

**Місцезнаходження:** Вінницька обл., Хмельницький район, с. Качанівка вул. Леніна буд. 16.

Директор: Сологуб Юрій Михайлович.

Головний бухгалтер: Олійник Наталія Григорівна.

***Предметом діяльності є:***

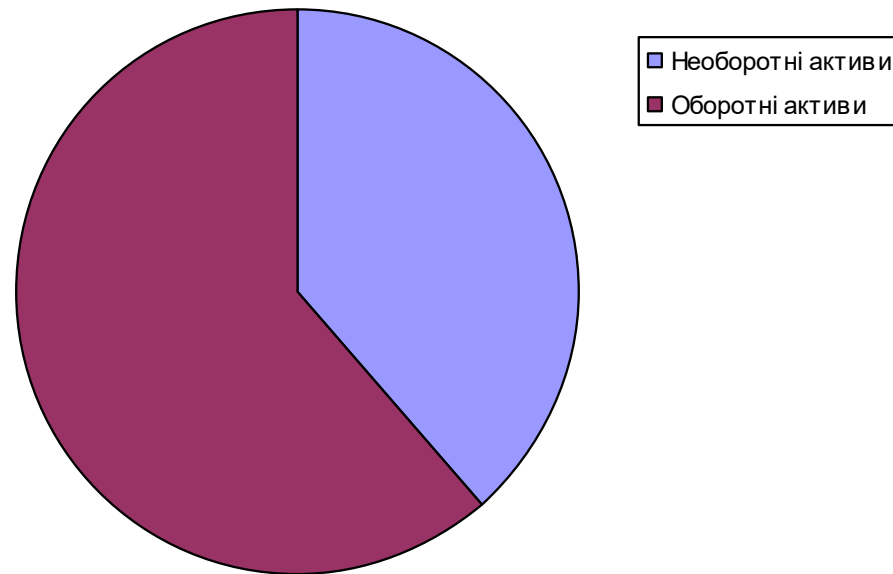
- Вирощування та продаж зернових та технічних культур;
- Тваринництво;
- Вирощування та розведення риби;
- Облаштування ландшафту;
- Надання послуг в рослинництві та тваринництві.

**Статутний капітал** підприємства становить 1600 тисяч гривень, який поділений на 4000000 акцій.



## Стан активів підприємства ПАТ “Жданівське”

Показник	2011		2012		2013		Відхилення			
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%	2011-2012		2012-2013	
							тис. грн.	%	тис. грн.	%
Необоротні активи	7148	98,2	6770	9,2	4122	38,5	-378	-5,28	-2648	-39,1
Оборотні активи	133	1,8	67036	90,8	6585	61,5	66903	50303	-60451	-90,1
Разом	7281	100	73806	100	10707	100	66525	913	-63099	-85,5
Коефіцієнт співвідношення оборотних і необоротних активів	0,018	-	9,9	-	1,6	-	177	-	22,8	-



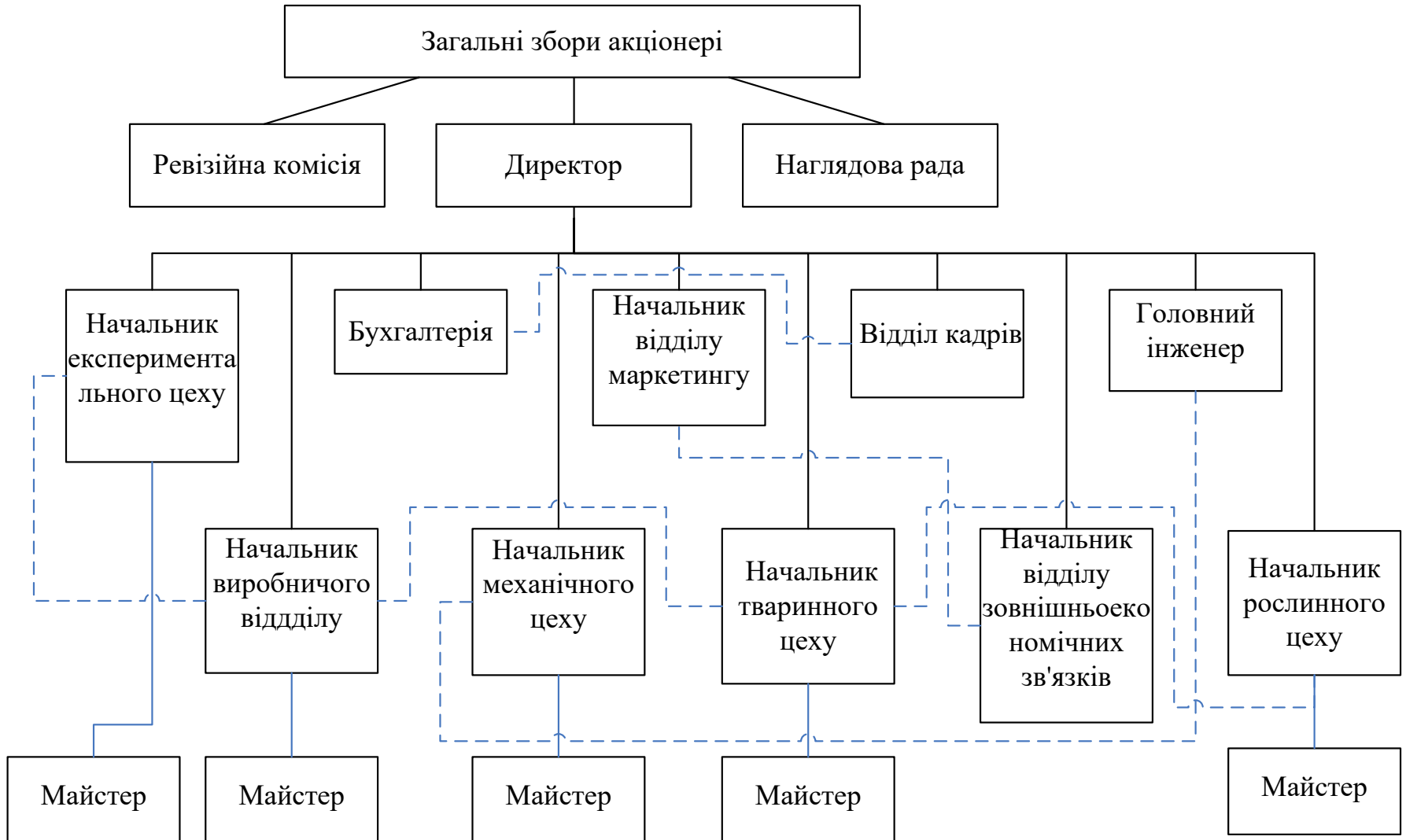
Діаграма розподілу активів підприємства на 2013 рік



## Коефіцієнти ефективності використання активів підприємства ПАТ «Жданівське» (2011-2013 рр.)

Показник	Значення, тис. грн.			Відхилення			
	2011 рік	2012 рік	2013 рік	абсолютне, тис. грн.	темперікрост у, %	абсолютне, тис. грн.	темперікрост у, %
1	3	4	5	(гр.4-гр.3)	$\frac{(гр.4/гр.3)}{x100-100}$	(гр5-гр.4)	$\frac{(гр5/гр4)}{x100-100}$
Коефіцієнт ефективності використання матеріальних запасів Е1.ЧД	1,10	0,99	119,08	-0,12	-10,45	118,09	11951,16
Коефіцієнт ефективності використання матеріальних запасів (Е1.С)	0,93	0,99	126,59	0,06	6,22	125,60	12700,76
Коефіцієнт ефективності використання оборотних активів Е2	0,69	0,44	4,36	-0,25	-36,43	3,92	896,16
Коефіцієнт ефективності використання чистих оборотних активів Е3	-0,03	-12,22	-4,64	-12,19	35293,99	7,59	-62,06
Коефіцієнт ефективності використання необоротних активів Е4	0,01	4,68	6,93	4,67	54836	2,24	47,90
Коефіцієнт ефективності використання загальних активів Е5	0,01	0,40	2,67	0,39	4652,51	2,27	568,52

# Організаційна структура ПАТ «Жданівське»



# Шляхи вдосконалення управління активами ПАТ «Жданівське»:

## **Методи підвищення ефективності використання основних засобів:**

- прискорення введення в дію нових машин;
- удосконалення планування, управління і організації праці та виробництва;
- зниження фондомісткості, підвищення фондовіддачі та продуктивності праці на підприємстві;
- підвищення рівня механізації та автоматизації виробництва товарної продукції;
- введення заходів науково - технічного прогресу по вдосконаленню технології виробництва і покращенню організації виробництва товарної продукції;
- підвищення та розвиток матеріального та морального стимулювання праці.

## **Методи підвищення ефективності використання дебіторської заборгованості:**

- оцінка стану дебіторської заборгованості, її складу і структури;
- формування аналітичної інформації дозволяє прогнозувати дебіторську заборгованість;
- розробка політики розрахунків і обґрунтування умов надання кредиту окремим покупцям;
- визначення реальної вартості дебіторської заборгованості в умовах мінливої купівельної спроможності;
- контроль за співвідношенням дебіторської і кредиторської заборгованості.

## **Підвищення ефективності використання активів за рахунок встановлення інформаційної системи "Галактика", яка забезпечить:**

- принцип одноразового введення інформації в БД, що виключає дублювання функцій користувачів і впорядковує документообіг;
- простоту контролю коректності та цілісності даних, персоніфікацію дій користувача;
- контроль регламенту виконання господарських операцій;
- оперативну перебудова системи, зміну експлуатаційної схеми системи в разі зміни бізнес-процесу;
- своєчасне отримання вірогідної інформації про стан поточної діяльності підприємства.



Дякую за увагу!