

Тема: Удосконалення управління  
фінансовими ресурсами на  
підприємстві

Підготував ст.гр. 1М-13  
Шевкунов Б.В.

## **Мета дипломної роботи полягає в розробці практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами підприємства.**

**Відповідно до цієї мети було поставлено наступні завдання:**

- висвітлити теоретичну сутність фінансових ресурсів підприємства та джерел їх формування;
- визначити особливості управління фінансовими ресурсами підприємства;
- розглянути показники ефективності управління фінансовими ресурсами підприємства;
- проаналізувати результати діяльності ТОВ «Струм» за 2011-2013 рр. та зробити оцінку основних економічних і фінансових показників;
- провести аналіз формування та ефективності використання фінансових ресурсів на матеріалах ТОВ «Струм»;
- дослідити організаційну структуру управління підприємством і виявити позитивні і негативні аспекти в системі управління ТОВ «Струм»;
- обґрунтувати практичні рекомендації щодо підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами ТОВ «Струм».

# Джерела фінансових ресурсів підприємств

Кошти, отримані від реалізації заставних свідоцтв, страхових полісів, а також інші грошові кошти

Кошти, одержані від продажу цінних паперів

Пайові внески членів трудового колективу, підприємств, організацій, громадян та інші надходження

Амортизаційні відрахування

Прибуток

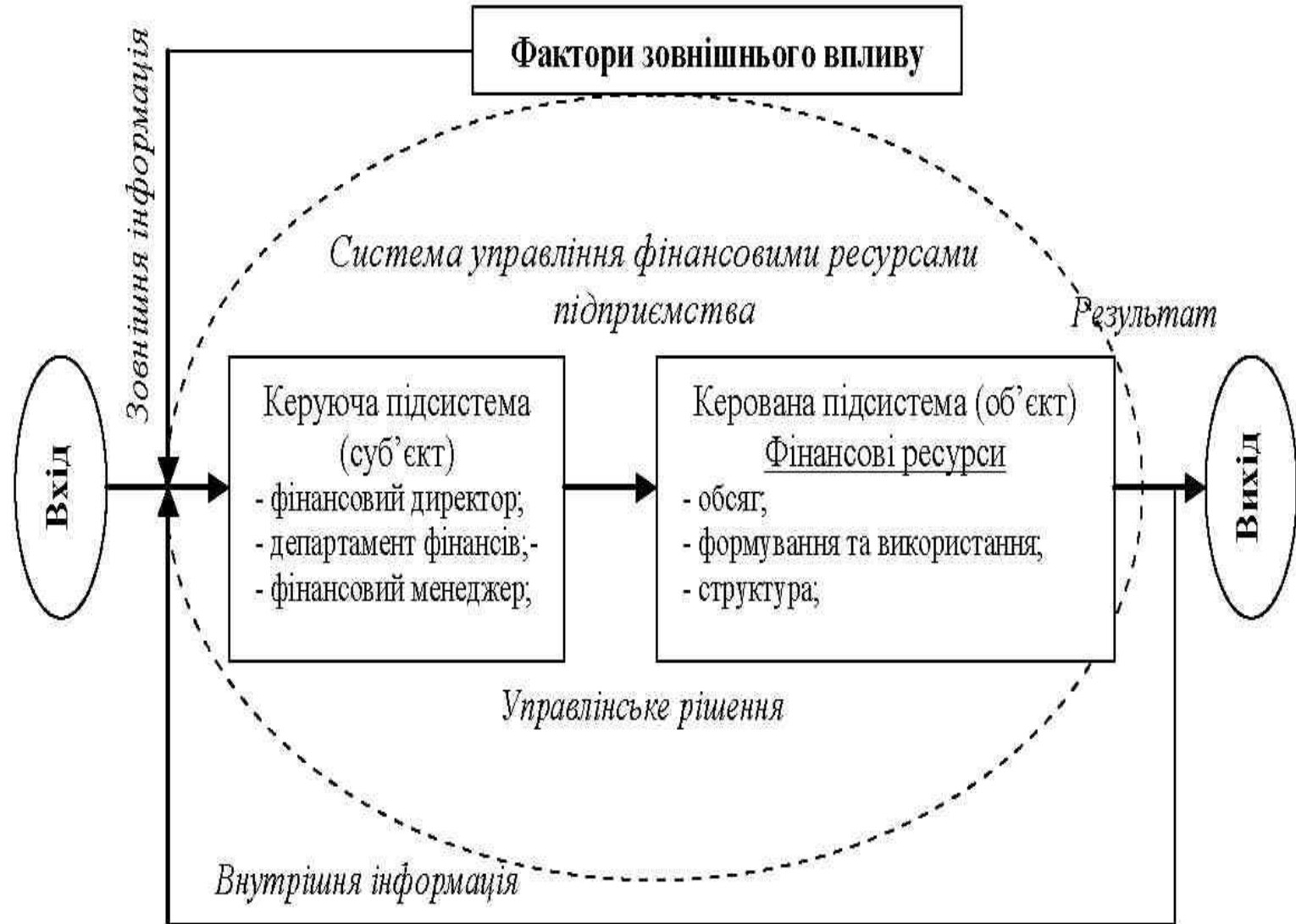
Кредиторська заборгованість, що постійно знаходиться в розпорядженні суб'єкта господарювання

Кредити та позики

При управління фінансовими ресурсами пропонується вирішення таких завдань:

- визначення можливих джерел фінансових ресурсів та їх реальної вартості;
- побудову системи інформаційного моніторингу за станом ресурсів та безперервного контролю нормативу показників;
- налагодження управлінського обліку основної та інвестиційної діяльності;
- розробку правил, регламентів та процедур використання фінансових ресурсів, а також системи матеріального стимулювання їх ефективного використання

# Система управління фінансовими ресурсами підприємства

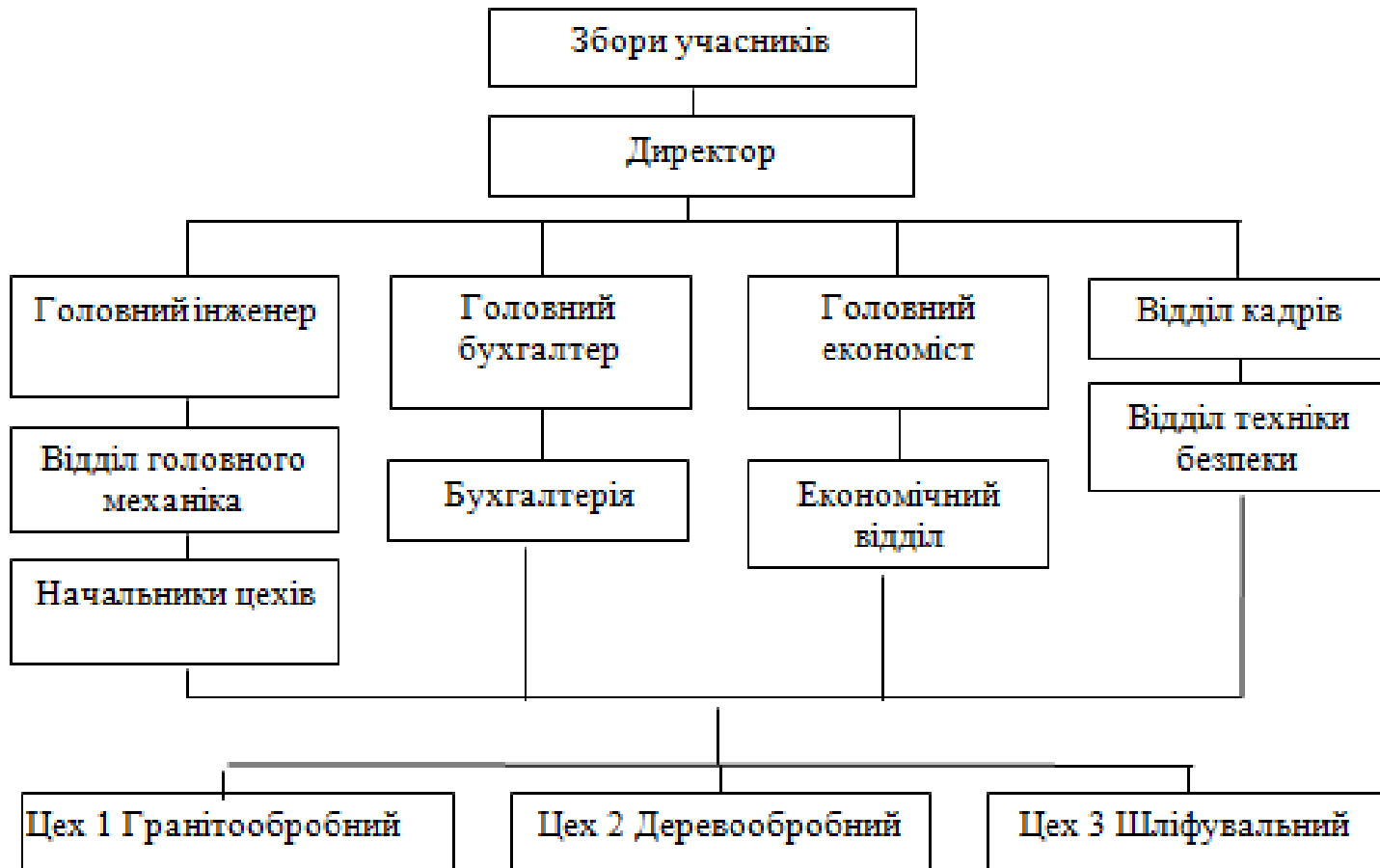


## SWOT-аналіз ТОВ «Струм»

Сильні сторони	Слабкі сторони
- наявність матеріально-технічної бази в інфраструктурі підприємства;	- нестача власних оборотних коштів;
- наявність ресурсної бази;	- моральна і фізична зношеність технологічного устаткування, що застосовується у виробництві;
- наявність налагоджених комерційних зв'язків з контрагентами;	
- налагоджені канали збуту, в тому числі прямі канали збуту;	- ресурсо- і енергомісткість виробничого процесу;
- висококваліфікований персонал, що має значний досвід роботи в даній галузі.	- неповне використання наявних потужностей.
Можливості	Загрози
- виникнення нових сегментів ринку;	- інфляційні процеси;
- підвищення інвестиційної й інноваційної активності;	- насичення ринку за рахунок імпорту;
- можливість розширення експорту продукції;	- наявність конкурентів на зовнішньому ринку, що займають стійке становище;
- зростання ефективності просування продукції;	- нестабільне правове поле держави;
- можливість зростання потужностей і прибутку;	- орієнтація на підвищення якості та сервісне обслуговування, що пов'язане із зростанням витрат;
- зростання конкурентоспроможності;	
- поліпшення технічних характеристик продукції;	- політична нестабільність.
- підвищення кваліфікації персоналу.	

Показники	Роки			Відхилення 2013 року			
	2011	2012	2013	від 2011 року		від 2012 року	
				Абс. (+,-)	%	Абс. (+,-)	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції, тис. грн.	32881	30158	23853	-9028	-27,5	-6305	-20,9
2. Собівартість реалізованої продукції (з адмін. витратами і витратами на збут), тис. грн.	30848	28713	25264	-5584	-18,1	-3449	-12,0
1	2	3	4	5	6	7	8
3. Прибуток від реалізації продукції, тис. грн.	2033	1445	-1411	-3444	-169,4	-2856	-197,6
4. Чистий прибуток, тис. грн.	1754	1688	205	-1549	-88,3	-1483	-87,9
5. Середньорічна вартість основних засобів, тис. грн.	24923	27276	29040	4117	16,5	1764	6,5
6. Середньорічна вартість оборотних засобів, тис. грн.	8718	9842,5	9853,5	1135,5	13,0	11	0,1
7. Чисельність персоналу, осіб.	52	51	46	-6	-16,6	-5	-15,7
8. Фондовіддача, грн.	1,319	1,106	0,821	-0,498	-37,8	-0,285	-25,8
9. Продуктивність праці, тис. грн. / чол.	63,233	59,133	51,077	-12,156	-19,2	-8,056	-13,6
10. Коефіцієнт оборотності оборотного капіталу	3,77	3,06	2,42	-1,35	-35,8	-0,64	-21,0
11. Витрати на 1 грн. реалізованої продукції, грн.	0,94	0,95	1,06	0,12	12,9	0,11	11,2
12. Рентабельність реалізованої продукції, %	6,18	4,79	-5,92	-12,1	-195,8	-10,71	-223,5

## Організаційна структура ТОВ „Струм”





Дякую за увагу!