

АНАЛІЗ І ОЦІНКА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

Запропоновано для аналізу інноваційної діяльності на підприємстві створення структурної системи управління. Розроблені стадії впровадження інноваційного проекту на підприємстві.

Ключові слова

Інноваційна діяльність, оцінювання, система управління.

Abstract

For the analysis of innovative activity at the company need to create a structural control system. the implementation stage of an innovation project the company has developed .

Keywords

Innovation, evaluation, control system.

Для залучення інвестицій у впровадження інноваційних проектів на підприємстві на першій стадії його життєвого циклу необхідно провести аналіз і оцінку інноваційної діяльності підприємства [1,2]. Методологічні основи аналізу та оцінки інноваційної діяльності будуть полягати у створенні інформаційної системи, яка включає [3]:

- оцінювання достовірності і релевантності джерел інформаційного забезпечення експертних оцінок;
- оцінювання інвестиційної привабливості об'єкта, для якого планується реалізація інвестиційного проекту;
- оцінювання ефективності інвестиційної і фінансової діяльності підприємства, на базі якого передбачається реалізація інвестиційного проекту;
- оцінювання відповідності інвестиційного проекту стратегічним цілям розвитку;
- оцінювання комерційної ефективності інвестиційного проекту;
- оцінювання бюджетної ефективності інвестиційного проекту;
- оцінювання соціально-економічної ефективності інвестиційного проекту;
- оцінювання фінансової реалізаційної здатності інвестиційного проекту;
- оцінювання стійкості інвестиційного проекту до зміну параметрів зовнішнього середовища, у тому числі дії ризиків та невизначеності;
- багаторівневе експертне оцінювання інвестиційного проекту.

Об'єктивною необхідністю такого оцінювання є розробка збалансованої системи загального аналізу ефективності інноваційної діяльності та впливу на найважливіші показники діяльності підприємства, можливість та доцільність використання різних методів аналізу, для вивчення різноманітних аспектів інноваційної діяльності, визначення оптимальних варіантів реалізації нововведень, оперативне корегування параметрів інноваційних проектів та підтримка стратегічних інноваційних рішень.

Ефективний спосіб організації, збору та систематизації обліково-управлінської інформації для аналізу інноваційної діяльності, можливий за умови створення на підприємстві структурної системи управління, яка включає:

- 1 рівень. Цільова підсистема.
- 1) підвищення якості продукції;

- 2) розширення ринку збуту;
 - 3) вихід на світовий ринок;
 - 4) підвищення конкурентоспроможності;
- 2 рівень. Забезпечуюча підсистема.
- 1) законодавчо нормативне забезпечення;
 - 2) інформаційне забезпечення;
 - 3) науково методичне;
 - 4) ресурсне;
 - 5) кадрове;
- 3 рівень Функціональна підсистема. Зв'язана з конкретними функціями
- 1) мотивація (управління персоналом, створення умов праці, які б викликали інтерес)
 - 2) маркетинг (зв'язаний з роботою споживачів)
 - 3) контроль;
 - 4) планування;
 - 5) організація процесів;
 - 6) регулювання;
- 4 рівень. Керуюча підсистема. Зв'язана з:
- 1) управління персоналом;
 - 2) аудитом;
 - 3) розробка і реалізація управління;
 - 4) світогляд і реалізація інновацій;
 - 5) інструменти аналізу при прийнятті рішень.

Стадії розробки впровадження інноваційного проекту на підприємстві:

1. попередній огляд ситуації із виявленням раціоналізаторських пропозицій працівників підприємства;
2. розробка заяви про впровадження інновацій, яка буде прийнята всіма особами;
3. визначення обов'язків і відповідальності;
4. оцінка ступеня впливу інноваційного проекту на навколишнє середовище і підприємств постачальників;
5. розробка цілей і задач;
6. визначення тих стадій виробництва, які можуть впливати на впровадження інновацій, розробити систему контролю за ними;
7. розробка програми впровадження інноваційного проекту з урахуванням минулої, теперішньої і майбутньої діяльності;
8. встановлення системи реєстрації всіх результатів експертних оцінок з питань організації, наявності вузьких місць у процесі виробництва;
9. аудит.

Перспективний аналіз дозволяє зробити прогностичний розрахунок щодо показників діяльності підприємства в майбутньому, аналіз поточної інвестиційної діяльності забезпечує контроль за виконанням прийнятих рішень.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Закон України "Про інноваційну діяльність" від 4 липня 2002 р. № 40-IV.
2. Закон України "Про інвестиційну діяльність" від 18 вересня 1991 р. № 1560 – XII.
3. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни "Економічне обґрунтування інноваційних рішень" для студентів спеціальності "Будівництво" та "Теплоенергетика" / Уклад. О. Г. Лялюк, В. Р. Сердюк. – Вінниця : ВНТУ, 2016. – 48 с.

Лялюк Олена Георгіївна - к.т.н., доцент кафедри менеджменту будівництва та цивільної оборони Вінницького національного технічного університету, ел. адреса - Lyalyuk@list.ru.

Шпите Дмитро Анатолійович - студент групи БТ 12, факультету будівництва, теплоенергетики та газопостачання Вінницького національного технічного університету.

Lialyuk Olena Georgivna – Ph. D., Associate Professor of Construction Management and Civil Defence Vinnitsia National Technical University.

Shpitye Dmitry – student of group BT – 12, the faculty of construction, heat power engineering and gas supply Vinnitsia National Technical University.