

УДК 629.113

Методика управління визначенням стратегій технічного розвитку виробництва на автомобільному транспорті

Асистент Смирнов Є.В. (Вінницький національний технічний університет)

Одним із шляхів підвищення ефективності роботи АТП є технічний розвиток виробництва, який передбачає комплексне оновлення АТП на основі системного підходу. В роботі розроблена методика управління визначенням стратегій технічного розвитку виробництва на передінвестиційній фазі. Дана методика передбачає послідовне проходження чотирьох етапів. Етап 1 передбачає збір вихідної інформації, її аналіз та формулювання можливих стратегій технічного розвитку виробництва. Етап 2 передбачає формування варіантів технічного розвитку для стратегій, запропонованих на попередньому етапі. Варіанти технічного розвитку визначаються як поєднання заходів оновлення рухомого складу і відповідних заходів розвитку виробничо-технічної бази. Етап 3 включає в себе економіко-математичне моделювання роботи АТП за варіантами технічного розвитку та відбір тих, що відповідають критеріям ефективності. Етап 4 передбачає оцінку фінансової реалізованості варіантів, розробку остаточного плану реалізації стратегії (або портфелю технічного розвитку) та прийняття остаточного інвестиційного рішення.