

Вінницький національний технічний університет
Факультет "Менеджменту"
Кафедра економіки підприємства і виробничого менеджменту
Спеціальність 7.03060101

Дипломна робота на тему:
"ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ВАТ
"ВІННИЦЬКИЙ ОЛІЄЖИРКОМБІНАТ" ЗА
СУЧАСНИХ УМОВ"

Виконала ст. гр. М0п-15сп
Каспрук Тетяна
Керівник доцент кафедри ЕПВМ, к.е.н.
Причепя Ірина Валеріївна

Метою даної дипломної роботи є дослідження теоретичних та практичних аспектів ефективності управлінської діяльності на підприємстві за сучасних умов, аналіз ефективності управління підприємства та розробка шляхів її підвищення.

Предметом дослідження дипломної роботи є підвищення ефективності управлінської діяльності ВАТ «Вінницький олієжиркомбінат».

Об'єктом дослідження є ефективність управління на підприємстві у ринкових умовах.



Рисунок 1-Характеристика змісту управлінської праці



Рисунок 2 – Напрями підвищення ефективності роботи підприємств

Таблиця 1- Динаміка основних економічних та фінансових показників діяльності ВАТ «Вінницький олієжиркомбінат»

Показники	Роки			Відхилення			
	2012	2013	2014	2014р./2012р.		2014р./2013р.	
				абсолютне	відносне, %	абсолютне	відносне, %
Чистий дохід, тис. грн.	164818,0	178219,0	285368,0	120550,0	73,14	107149,0	60,12
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	145991,0	143833,0	180358,0	34367,0	23,54	36525,0	25,39
Фінансовий результат від операційної діяльності, тис. грн.	4523,0	10878,0	82683,0	78160,0	1728,06	71805,0	660,09
Фінансовий результат до оподаткування, тис. грн.	5382,0	9751,0	2463,0	-2919,0	-54,24	-7288,0	-74,74
Чистий прибуток, тис. грн.	2229,0	2352,0	69,0	-2160,0	-96,90	-2283,0	-97,07
Чисельність робітників на підприємстві, чол.	895	861	850	-34	-3.79	-11	-1,28

Таблиця 2 - Основні показники структури майна підприємства ВАТ «Вінницький олієжиркомбінат»

Показники	Роки			Відхилення			
	2012	2013	2014	2014р./2012р.		2014р./2013р.	
				абсолютне	відносне, %	абсолютне	відносне, %
Загальна вартість майна, тис. грн.	635001,5	895554,0	1506275,0	871273,5	137,21	610721,0	68,19
Власний капітал, тис. грн.	394281,5	422089,0	718085,5	323804,0	82,13	295996,5	70,13
Залучений капітал, тис. грн.	240720,0	473465,0	788189,5	547469,5	227,43	314724,5	66,47
Оборотні активи, тис. грн.	67110,0	77737,5	154991,5	87881,5	130,95	77254,0	99,38
Необоротні активи, тис. грн.	567891,0	817816,5	1351283,5	78392,0	137,95	533467,0	65,23

Таблиця 3-Показники управлінської діяльності ПАТ «ВОЖК»

Показники	Роки		Відхилення	
	2013р.	2014р.	абсолютне	відносне,%
Економічна ефективність управлінської праці	1,41	3,88	2,47	175,18
Коефіцієнт ефективності управління	0,79	0,93	0,14	17,73
Темп росту продуктивності праці	3,1			
Виріток	39,94	123,55	83,61	209,34
Коефіцієнт оперативності	5	6	1	20
Річна економія за рахунок приросту прибутку	349,91	50,42	-299,49	-85,58
Ефективність зниження трудовитрат управлінського персоналу	342900	421386	78486	22,89
Економія від скорочення втрат робочого часу і непродуктивних витрат управлінського персоналу	205740	384048	178308	86,67
Економія за рахунок зменшення плинності кадрів	84,35	86,76	2,44	2,86
Ефективність управлінського персоналу	188,3	309,83	121,53	64,55
Ефективність витрат на управління	0,15	0,24	0,09	60
Загальні річні витрати на управління виробництвом	98444,03	107414,49	8970,46	9,12
Річні поточні витрати	54155,48	60714,84	6559,36	12,12
Одноразові витрати	295257	311331	16074	5,45

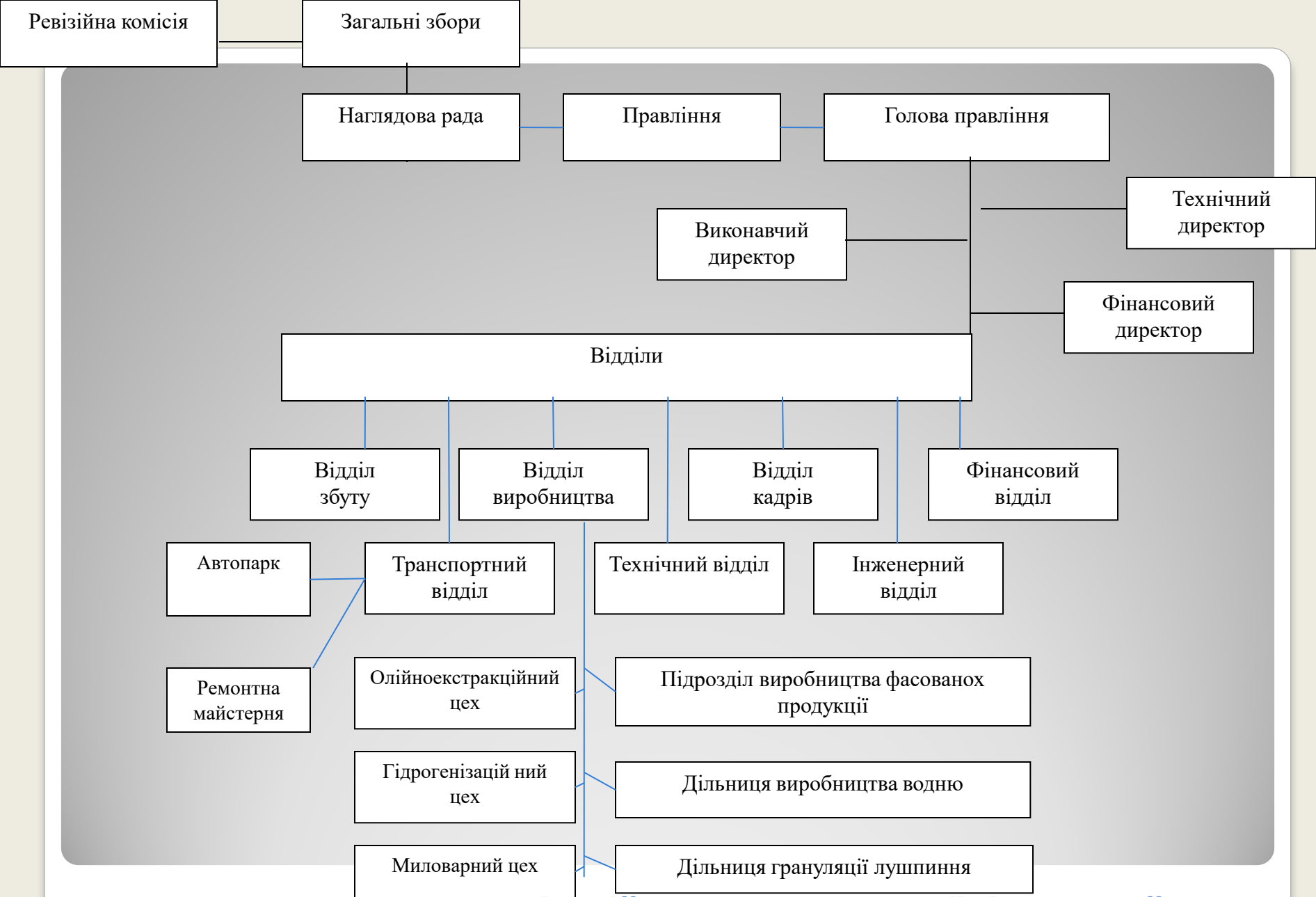


Рисунок 3 - Організаційна структура ВАТ "Вінницький олієжиркомбінат"

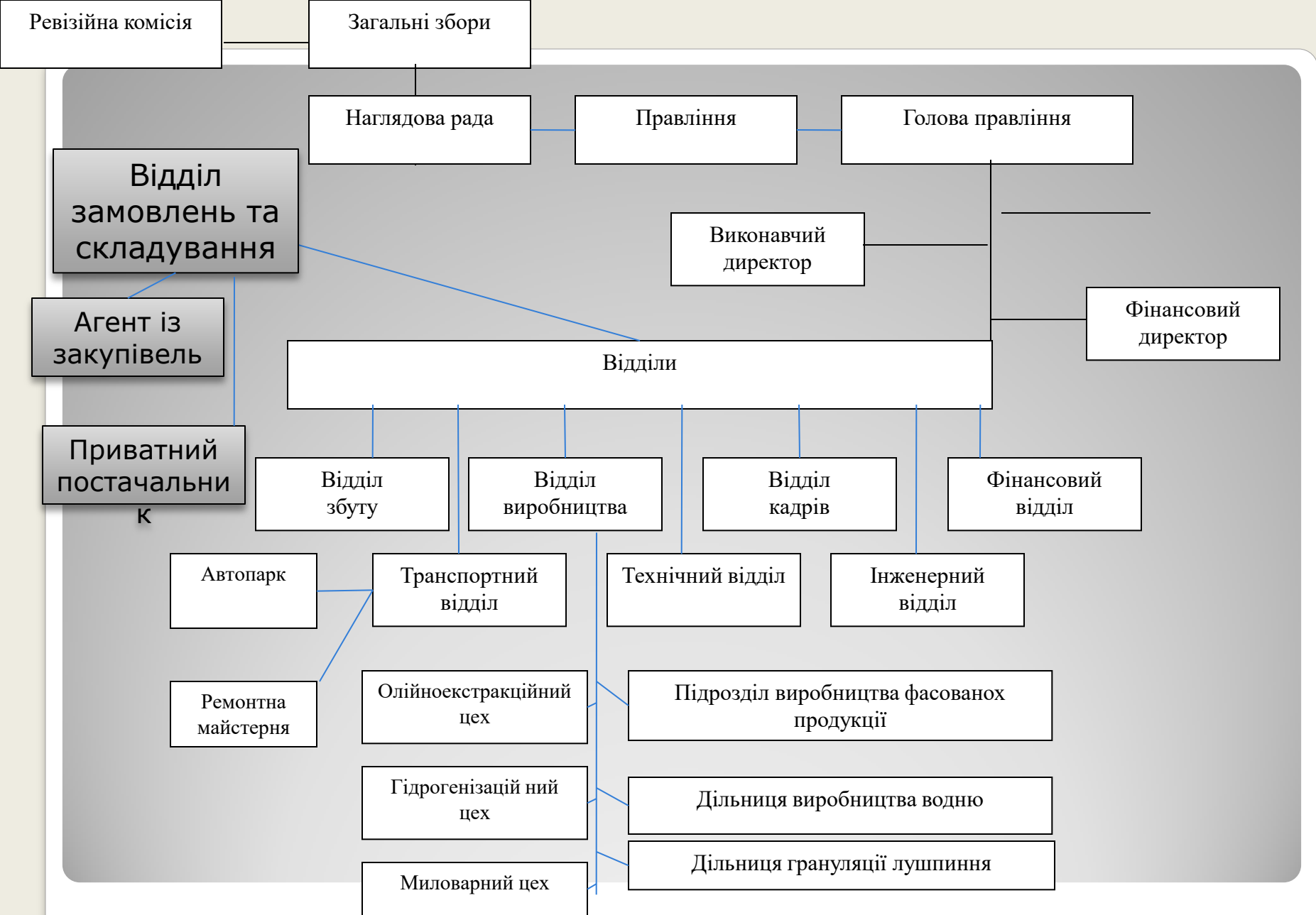


Рисунок 4- змакетована організаційна структура ВАТ "Вінницький олієжиркомбінат"

Таблиця 4– План рекомендацій з підвищення ефективності управлінської діяльності підприємства

Найменування заходу що пропонується та його зміст	Виконавці	Терміни виконання, місяці	Витрати, грн.	Економічний ефект, грн.	Інші результати
1 Впровадження нового виду продукції	Відділ виробництва	5	100000	138000	Підвищення інноваційної активності підприємства
2 Використання матеріального та морального стимулювання	Відділ кадрів	1 день	1315	10350	Створення ефективної системи розвитку персоналу
3 Створення відділу замовлень та складування, та його підрозділів (агент з закупівель, постачальник)	Відділ збуту	1	10887	82800	Раціональна організація складського господарства
Всього			112202	231150	

Висновки

Під час написання даної роботи було досягнуто поставленої мети та виконано всі заплановані завдання.

Було розглянуто теоретичні основи ефективності. виділені такі головні шляхи підвищення ефективності управлінської діяльності підприємства як:

- здійснення стратегічного планування;
- розроблення заходів щодо стимулювання працівників;
- удосконалення організаційної структури;

ПАТ «ВОЖК» на сьогоднішній день має досить високі економічні показники.

Як бачимо, шляхи підвищення ефективності управлінської діяльності є, потрібно лише їх вдало застосовувати при веденні господарства. Кожен напрям підвищення ефективності має свої особливості, притаманні лише йому. Отже, для застосування того чи іншого шляху потрібно, щоб це було обґрунтовано і щоб підприємство не опинилося в скрутній ситуації.

**Дякую за
увагу**