

**Удосконалення системи управління персоналом  
акціонерного товариства (на прикладі ПАТ  
«Вінницяобленерго»)**

**Виконав: ст. гр. МОФ-15 сп Козак В.В.  
Керівник: к.е.н., ст.в. Зянько В.В.**

*Метою виконання дипломної роботи є система управління персоналом акціонерного товариства та розробка напрямів вдосконалення системи управління персоналом акціонерного товариства.*

Відповідно до сформульованої мети дипломної роботи передбачається виконання наступних завдань:

- з'ясувати суть, завдання та основні принципи управління персоналом акціонерного товариства;
- визначити систему управління персоналом акціонерного товариства та фактори впливу на її ефективність;
- визначити методи аналізу ефективності управління персоналом акціонерного товариства ;
- дати організаційно-економічну характеристику підприємства;
- проаналізувати основні фінансово-економічні показники діяльності підприємства;
- провести оцінку ефективності управління персоналом в акціонерному товаристві;
- визначити заходи щодо покращення фінансового стану акціонерного товариства;
- визначити стратегічні напрями розвитку управління персоналом акціонерного товариства.

*Об`єктом дослідження є удосконалення системи управління персоналом підприємства, процес управління конкурентоспроможністю підприємства.*

*Предметом дослідження в дипломній роботі є управління персоналом підприємства ПАТ «Вінницяобленерго»*

Методами дослідження дипломної роботи є наукові праці таких авторів, як  
Меньшикова М.О., Александрова Т.Г., Тимохіна О.О., Головатий М.Ф., Степанцова  
Ю.М., Югай А.М. та інші.

**Управління персоналом** – це сукупність механізмів, принципів, форм і методів взаємодії при формуванні, розвитку та діяльності персоналу організації, що реалізується як ряд взаємопов'язаних напрямків та видів діяльності

**Таблиця 1.1 Ендогенні фактори формування трудового потенціалу працівника**

Групи факторів	Характеристика факторів
Професійні	Освіта. Отримана спеціальність. Рівень кваліфікації. Підвищення кваліфікації. Освіта відповідає займаній посаді. Досвід роботи. Володіння додатковими професіями. Працездатність
Демографічні фактори	Вік. Стать. Сімейний стан. Склад сім'ї. Стан здоров'я
Особистісні якості	Працьовитість. Ставлення до роботи. Комунікбельність. Принциповість. Обов'язковість Самокритичність Ініціативність. Оперативність. Цілеспрямованість. Творче ставлення до справи. Здатність до навчання. Самостійність. Дисциплінованість. Організованість. Стресостійкість.
Культурні фактори	Рівень культури.
Шкідливі звички	Куріння, алкоголізм, наркоманія

*Публічне акціонерне товариство «Вінницяобленерго»* - підприємство монополіст, що забезпечує електроенергією споживачів Вінницької області і розташоване за адресою м. Вінниця вул. 1 Травня, буд 2.

Засновником ПАТ «Вінницяобленерго» була держава в особі Міністерства енергетики та електрифікації України. Початок створення енергосистеми було покладено 27 серпня 1960 року. У 1995 році на базі ВЕО "Вінницяенерго" створено ДАЕК «Вінницяобленерго», яка з січня 1999 року перейменована у Відкрите акціонерне товариство «Акціонерна компанія Вінницяобленерго», а з березня 2011 - у Публічне акціонерне товариство «Вінницяобленерго».

**Таблиця 2.2 – Динаміка корисного відпуску електроенергії власним споживачам, тис. кВт. Год.**

Місяць	Рік		
	2012	2013	2014
<b>1</b>	218433	236808	234565
<b>2</b>	238667	204240	215452
<b>3</b>	202006	212926	195300
<b>4</b>	167625	179401	176301
<b>5</b>	148634	151995	158546
<b>6</b>	145652	149162	150922
<b>7</b>	155724	156711	159262
<b>8</b>	156369	158988	161289
<b>9</b>	157400	158316	162696
<b>10</b>	187617	201878	197230
<b>11</b>	211043	204933	219938
<b>12</b>	242821	232664	233823
<b>Всього</b>	2231991	2258022	2265324

Таблиця 2.3 - Показники ефективності діяльності ПАТ "Вінницяобленерго"

Показники	2013	2014	2015	Нормативне значення	Відхилення 2015р. до 2013 р.
Оцінка фінансової стійкості					
Коефіцієнт автономії	0,18	0,08	0,07	0,5-0,6	-0,11
Коефіцієнт концентрації залученого капіталу	2,67	0,25	0,25	>1	-2,42
Коефіцієнт фінансового ризику	2,7	0,25	0,24	>1	-2,46
Оцінка платоспроможності					
Коефіцієнт загальної ліквідності	5,75	1,065	0,69	>2	-5,06
Коефіцієнт швидкої ліквідності	5,65	0,89	0,63	>1	5,02
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,07	0,04	>0,2-0,25	0,03
Оцінка ділової активності					
Коефіцієнт оборотності активів	1,6	1,7	1,7	збільшення	0,1
Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів	47,9	67,6	110,6	збільшення	62,7
Коефіцієнт оборотності кредитної заборгованості	58,4	0	0	зменшення	-
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	19,7	30,3	20,8	збільшення	1,1
Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	18,2	11,8	17,3	зменшення	-0,9
Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	6,16	0	0	зменшення	-
Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача)	1,05	1,04	2,02	збільшення	0,97
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	6,9	3,08	3,13	зменшення	-3,77



Таблиця 2.4 - Показники рентабельності ПАТ «Вінницяобленерго»

Показник	2013	2014	2015	Абсолютне відхилення	Темп приросту%
Рентабельність операційної діяльності	3%	6%	3%	0	-
Рентабельність від звичайної діяльності	3%	5%	2%	1	33
Коефіцієнт загальної рентабельності	1%	13%	8%	7	100
Коефіцієнт рентабельності активів	160%	166%	172%	-12	-7,5
Рентабельність власного капіталу	690%	308%	313%	-377	-54,6
Рентабельність залученого капіталу	257%	1250%	1331%	1073	417,5
Рентабельність витрат	2%	15%	9%	7	350
Рентабельність продажу	83%	13%	8%	-75	-90,3

Таблиця 3.1 – Витрати, що понесе підприємство у разі встановлення камер спостереження та турнікету, грн.

Стаття витрат	Ціна	Кількість	Загальна сума
1. Камери	500	15	7500
1. Допоміжне устаткування	2000	-	2000
1. Турнікет	2300	1	2300
1. Система зчитування	6400	1	6400
1. Виготовлення персональних карток пропуску для кожного співробітника	9	1500	13500
1. Допоміжне устаткування	4000	-	4000
1. Комп'ютери	3000	2	6000
1. Облаштування кабінета для устаткування відеонагляду	3400	-	3400
<b>Всього</b>	-	-	<b>35600</b>

## Пропозиції

В плановому 2016 році ПАТ «Вінницяобленерго» планує збільшити прибуток підприємства на 20% за рахунок залучення додаткового капіталу і збільшення тарифів електроенергії для населення.

1) Тоді прибуток становитиме:

$$П = 1334737 * 0,2 = 266947 \text{ грн.}$$

2) Фінансовий результат від операційної діяльності становитиме:

$$ФР = 37428 * 0,2 = 7486 \text{ грн.}$$

3) Валовий прибуток в 2015 році становитиме:

$$ВП = 112645 * 0,2 = 22529 \text{ грн.}$$

4) Визначимо середньорічну кількість простих акцій на плановий рік:

$$КА = 3097366 * 0,2 = 619473 \text{ грн.}$$

5) Чистий фінансовий результат становитиме:

$$ЧФР = 24143 * 0,2 = 4828,6 \text{ грн.}$$

Це є позитивним результатом яке свідчить про збільшення прибутковості підприємства. Крім цього покращилось управління фінансово господарською діяльністю ПАТ «Вінницяобленерго».

**Дякую за увагу**