

ДИПЛОМНА РОБОТА
НА ТЕМУ:
«ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ (НА
ПРИКЛАДІ ПАТ «МАКАРОННА
ФАБРИКА»))»

Виконала:

ст. гр. МОф-11 Паламарчук Н. О.

Наук. керівник:

к. е. н., доцент каф. фінансів Єпіфанова І. Ю.

Метою бакалаврської дипломної роботи є формування пропозицій щодо удосконалення планування діяльності підприємства.

Для реалізації основної мети в роботі вирішуються такі **завдання**:

- визначити економічну сутність та необхідність фінансового планування діяльності підприємства;
- розглянути методики оцінки фінансового планування діяльності підприємства;
- надати організаційно-економічну характеристику підприємства;
- провести аналіз основних фінансово-економічних показників діяльності ПАТ «Макаронна фабрика»;
- розкрити оцінку ефективності фінансового планування діяльності ПАТ «Макаронна фабрика»;
- запропонувати шляхи покращення фінансової діяльності ПАТ «Макаронна фабрика».

Об'єктом даної роботи є процес планування фінансової діяльності промислових підприємств.

Предметом дослідження є методологія планування розвитку промислового підприємства в умовах ринкових відносин.

Таблиця 1.1 - Підходи до визначення сутності фінансового планування

Автор	Фінансове планування – це
Слав'юк Р. А [1]	розрахунок обсягів фінансових ресурсів за джерелами формування і напрямками використання у відповідності з виробничими і маркетинговими показниками підприємств на плановий рік.
Гончаров А. Б. [2]	складний методично-організаційний процес, за якого відбуваються безперервний пошук, оброблення й систематизація інформації та її перетворення в знання про зовнішнє середовище та власні можливості підприємства в контексті його нинішнього функціонування та майбутнього розвитку.
Партій Г. О. і Загородній А. Г. [3]	це розроблення системи фінансових планів за окремими напрямками фінансової діяльності підприємства, які забезпечують реалізацію його фінансової стратегії у плановому періоді
Гринчуцький В. І., Карапетян Є. Т. та Погріщук Б. В. [4]	розроблення і встановлення керівництвом підприємства системи кількісних і якісних показників його розвитку, в яких визначаються темпи, пропорції і тенденції розвитку підприємства як у поточному періоді, так і на перспективу

Таблиця 2.4 – Абсолютні показники, які характеризують ефективність планування на ПАТ «Макаронна фабрика»

Показники	2013 рік	2014 рік	2015 рік	Абсолютна зміна		Темп приросту, %	
				2013-2015 рр	2014-2015 рр	2013-2015 рр	2014-2015 рр
Чистий дохід (виручка) від реалізації, тис. грн	65929	88296	129894	63965	41598	97,02	47,11
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн	50446	65073	87711	37265	22638	73,87	34,79
Валовий прибуток, тис. грн	15483	23223	42183	26700	18960	172,45	81,64
Фінансовий результат від операційної діяльності, тис. грн	-407	-4089	0	407	4089	-100	-100
Фінансовий результат від звичайної діяльності, тис. грн	-279	-4114	-2373	-2094	1741	750,54	-42,32
Чистий прибуток (збиток), тис. грн	-294	-4114	-2834	-2540	1280	863,95	-31,11

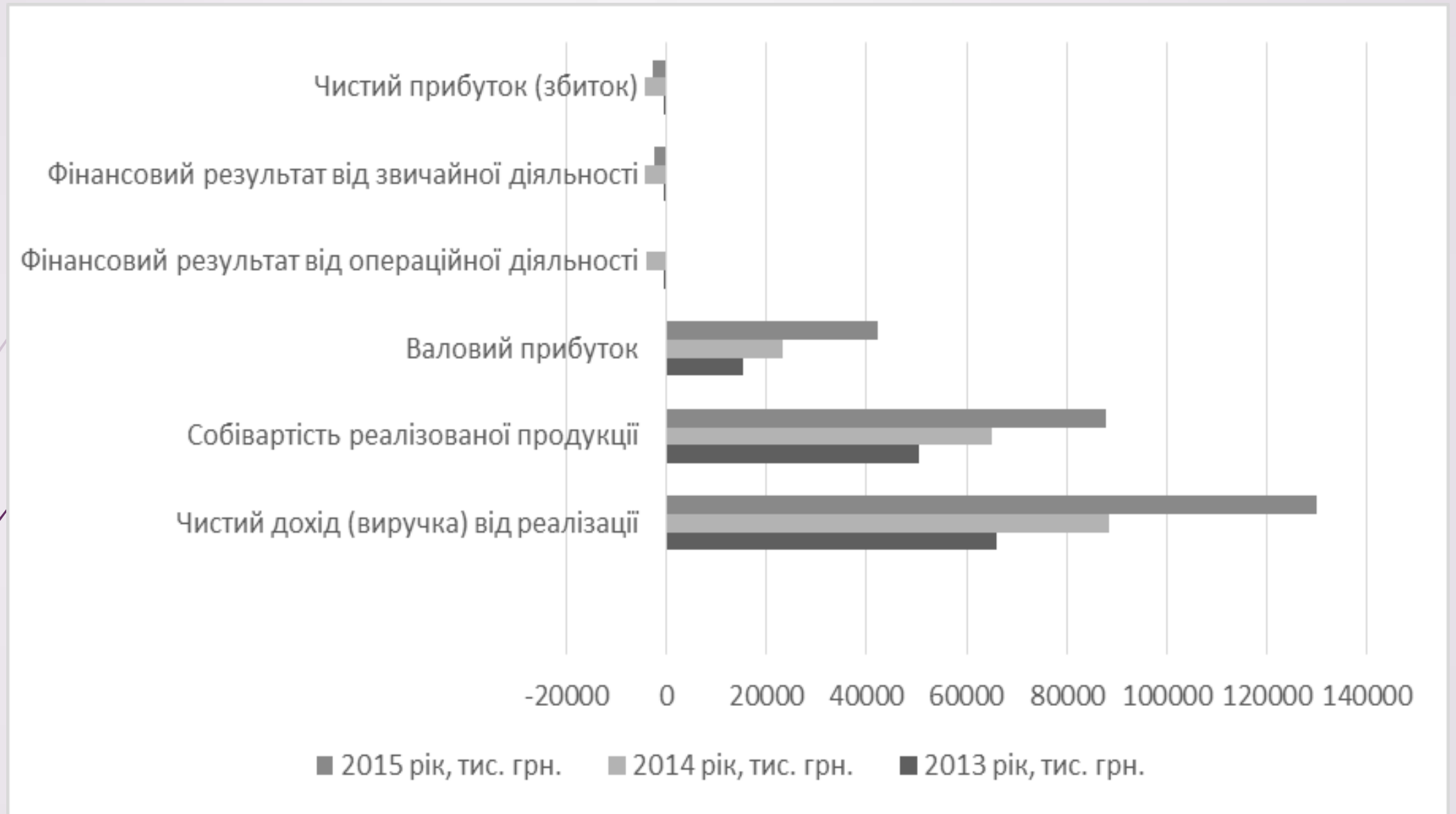


Рисунок 2.2 – Абсолютні показники, які характеризують планування на ПАТ «Макаронна фабрика»

Таблиця 2.6 - Аналіз витрат ПАТ «Макаронна фабрика»

Показник	2013 рік		2014 рік		2015 рік		Темп приросту, %		Зміна питомої ваги	
	тис. грн	%	тис. грн.	%	тис. грн	%	2013-2015 рр	2014-2015 рр	2013-2014 рр	2014-2015 рр
Собівартість реалізованої продукції	50446	72,05	65073	62,6	87711	65,5	73,87	34,8	-6,6	2,89
Адміністративні витрати	5196	7,42	4584	4,41	4456	3,33	-14,24	-2,79	-4,1	-1,08
Витрати на збут	9298	13,28	12963	12,5	17698	13,2	90,34	36,5	0,07	0,74
Інші операційні витрати	1992	2,85	21051	20,2	6895	5,15	246,13	-67,2	2,3	-15,1
Фінансові витрати	545	0,78	324	0,31	16778	12,5	2978,5	5078,4	11,7	12,21
Інші витрати	0	0	19	0,02	7	0,01	0	-63,16	0,01	-0,01
Податок на прибуток від звичайної діяльності	15	0,02	0	0	461	0,34	2973,3	0	0,32	0,34
Разом	70014	100	104014	100	134006	100	91,4	28,8	0	0

ПАТ «Макаронна фабрика» для зниження собівартості потрібно застосувати ряд таких заходів:

- поліпшення використання виробничих ресурсів, застосування більш дешевих матеріалів, їх повторне використання, впровадження безвідходних технологій виробництва, застосування ресурсозберігаючих технологій, що забезпечує економію матеріалів та енергії;
- зниження витрат сировини, матеріалів, палива і енергії на одиницю продукції;
- вивчення причин браку та зниження собівартості за рахунок скорочення втрат від браку, що дасть можливість скорочення і більш раціонального використання відходів виробництва;
- введення в дію нових цехів, виробництв і виробничих одиниць, а також диверсифікація виробництва.

Проведення вищевказаних заходів призведе до зниження собівартості на 15%. За рахунок цього собівартість складе:

$$C^{\text{план}} = C_{2015} - C_{2015} \times 0,15;$$

$$C^{\text{план}} = 87711 - 13156,65 = 74554,35 \text{ (тис. грн.)}.$$

Для зниження адміністративних витрат на ПАТ «Макаронна фабрика» необхідно впровадити:

- скорочення витрат на оплату праці за рахунок аутсорсингу і фрілансу, компенсацію частини заробітної плати наданням працівникам соціальних пільг (безкоштовного харчування, розширеного медичного страхування і т. п.);
- підвищення технічного рівня виробництва, яке забезпечується впровадженням новітніх технологій, застосуванням нових видів сировини та матеріалів;
- використанням інноваційної техніки та обладнання; автоматизацією та механізацією виробничих процесів тощо.

Впровадження даних заходів дозволить зменшити кількість робітників, а також зменшить питому вагу заробітної плати в розрахунку на одиницю випущеної продукції за рахунок адміністративних витрат. Очікуване зменшення складає 10%:

$$AB^{\text{план}} = AB_{2015} - AB_{2015} \times 0,1;$$

$$AB^{\text{план}} = 4456 - 445,6 = 4010,4 \text{ (тис. грн.)}.$$

Для скорочення витрат на збут ПАТ «Макаронна фабрика» потрібно:

- поліпшувати використання виробничих ресурсів – застосовувати більш дешеві матеріали та використовувати їх повторно;
- впроваджувати безвідходні технології виробництва та застосовувати ресурсозберігаючі технології, що забезпечують економію матеріалів та енергії;
- чітко дотримуватись технологічної дисципліни.

За рахунок проведення даних заходів очікується зменшення витрат на збут на 10%.

Таким чином витрати на збут у плановому році становитимуть:

$$BZ^{\text{план}} = BZ_{2015} - BZ_{2015} \times 0,1;$$

$$BZ^{\text{план}} = 17698 - 1769,8 = 15928,2 \text{ (тис. грн.)}.$$

Щоб знизити рівень операційних витрат ПАТ «Макаронна фабрика» доцільно:

- посилити контроль над валютними операціями та операціями з цінними паперами;
- переглянути порядок роботи з покупцями і замовниками в разі прострочення платежів, вдосконалення механізму нарахування пені та штрафних санкцій, контроль дебіторської заборгованості;
- здійснювати посилене управління інвестиціями, а саме обґрунтований відбір інвестиційних проектів, запрошення незалежних експертів тощо.

Внаслідок проведення даних заходів інші операційні витрати скоротяться на 10%. Так сума операційних витрат у плановому періоді складе:

$$ОВ^{план} = ОВ_{2015} - ОВ_{2015} \times 0,1;$$

$$ОВ^{план} = 6895 - 689,5 = 6205,5 \text{ (тис. грн.)}.$$

Для зниження фінансових витрат ПАТ «Макаронна фабрика» необхідно збільшувати рівень власного капіталу за рахунок таких заходів:

- розробки оптимальної стратегії технічного розвитку підприємства, що забезпечує раціональний рівень витрат на створення технічного потенціалу підприємства;
- запровадження стандартизації та сертифікації продукції. Даний захід призведе до того, що буде виготовлятися продукція високої якості. А це, в свою чергу, збільшить довіру споживачів, попит на товари, а отже, також збільшиться дохід.

Внаслідок проведення даних заходів очікується зменшення фінансових витрат на 10%.

Отже, рівень фінансових витрат у плановому році складе:

$$\Phi B^{\text{план}} = \Phi B_{2015} - \Phi B_{2015} \times 0,1;$$

$$\Phi B^{\text{план}} = 16778 - 1677,8 = 15100,2 \text{ (тис. грн.)}.$$

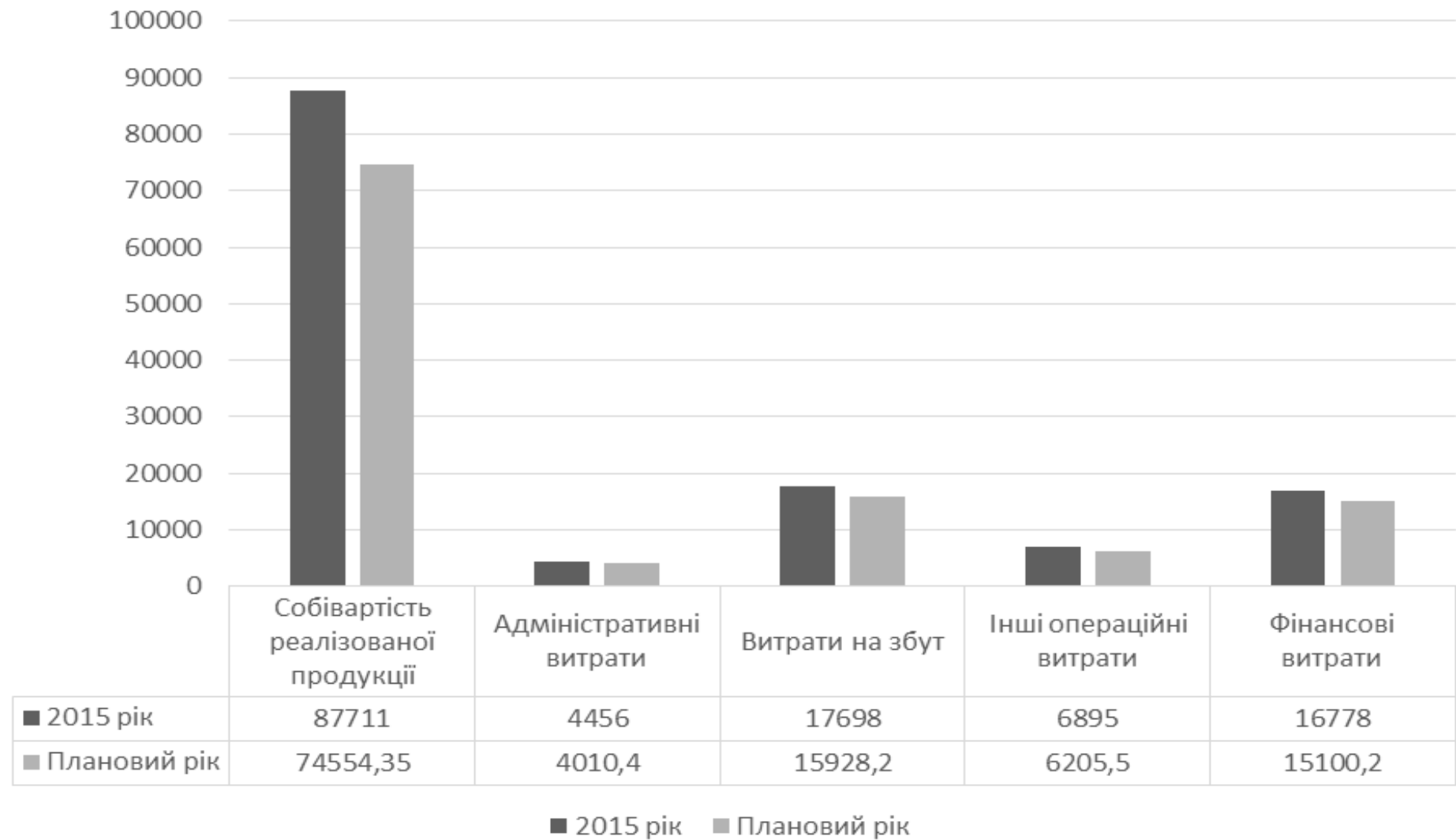


Рисунок 3.1 – Очікуваний рівень витрат ПАТ «Макаронна фабрика»

ДЯКУЮ

ЗА УВАГУ!

