

Тема дипломної роботи:

«Управління фінансовою рентабельністю
комерційного банку»
(на приклад Публічного Акціонерного
Товариства Комерційного Банку Приватбанк)

Виконала студентка групи МОф-15 м
Гребенюк Олена Олександрівна

Актуальність

Зміни, що відбуваються останнім часом в економіці України, кардинально впливають на напрями і темпи розвитку банківської системи. Слід зазначити, що в останні роки банківський сектор набув ознак динамічної системи, яка характеризується високими темпами зростання активів, зобов'язань і капіталу та набуває якісно нових ознак, властивих суб'єктам ринкової економіки.

Але в умовах нестійкої економічної ситуації, що склалась у країні, ефективність банківської діяльності значною мірою залежить від змін, які відбуваються в зовнішньому та внутрішньому середовищі. Це зумовлює необхідність розроблення та застосування науково-обґрунтованих організаційно-економічних механізмів управління рентабельністю.

Мета роботи:

Метою дослідження є обґрунтування теоретичних і методичних положень, розроблення практичних рекомендацій щодо вдосконалення організаційно-економічного механізму забезпечення рентабельності діяльності банку.

Об`єкт та предмет

Об`єктом дослідження є процеси забезпечення фінансової рентабельності діяльності банку.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні засади та прикладні положення удосконалення організаційно-економічного механізму забезпечення рентабельності банку

Наукова новизна

- удосконалено систему заходів щодо вдосконалення організаційно економічного механізму ефективності діяльності банку, що дозволяє покращити його фінансово-економічну складову;
- удосконалено методичні підходи до аналізу управління ефективністю фінансової діяльності комерційного банку, що дозволяє провести якісну і кількісну оцінку ефективності управління діяльністю банку.

ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ

Рентабельність є безумовним доходом від чинників виробництва, як винагорода за діяльність, технічні нововведення та удосконалення, за вміння ризикувати в умовах невизначеності.

Саме поняття «рентабельність» походить від слова «рента», що в загальному вигляді означає дохід. Виходячи з цього, рентабельність це прибутковість. Раніше, термін «рентабельність» означав саме ступінь віддачі від використання факторів виробництва.

Дронова А.Ю. вважає, що рентабельність - це індикатор, який характеризує ефективність фінансово-економічного механізму та прибутковість діяльності організації в умовах жорсткої ринкової конкуренції, а також світової економічної кризи.

Фактори впливу на рентабельність банку

мікрорівень

- грошово-кредитна політика НБУ
- розвиток банківської інфраструктури
- кон'юнктура фінансового ринку

мегарівень

- стан світової економіки та політична стабільність в цілому
- міжнародна інвестиційна позиція країни
- МСБО, МСФЗ
- стан розвитку технологій у фінансовому секторі

технологічно-інформаційні

- рівень застосування новітніх технологій
- рівень інформаційних систем

макрорівень

- політичні фактори
- стабільність внутрішньополітичної ситуації
- правова захищеність
- соціальні фактори
- демографічна ситуація в країні
- рівень фінансової грамотності, культури, довіри населення
- економічні фактори
- валютна складова
- бюджетна складова
- монетарна складова

фінансові

- ресурсна складова
- капіталізація
- структура фондування
- складова активів
- рівень ризиків
- стабільність фінансових результатів
- прибутковість
- рентабельність
- ліквідність

організаційні

- кадрова політика
- якість корпоративного управління
- якість систем внутрішнього контролю
- маркетингова складова
- якість системи ризик-менеджменту
- інноваційна складова

Етапи управління рентабельністю банку

Забезпечення повного і достовірного обліку фінансового результату банку і формування необхідної звітності

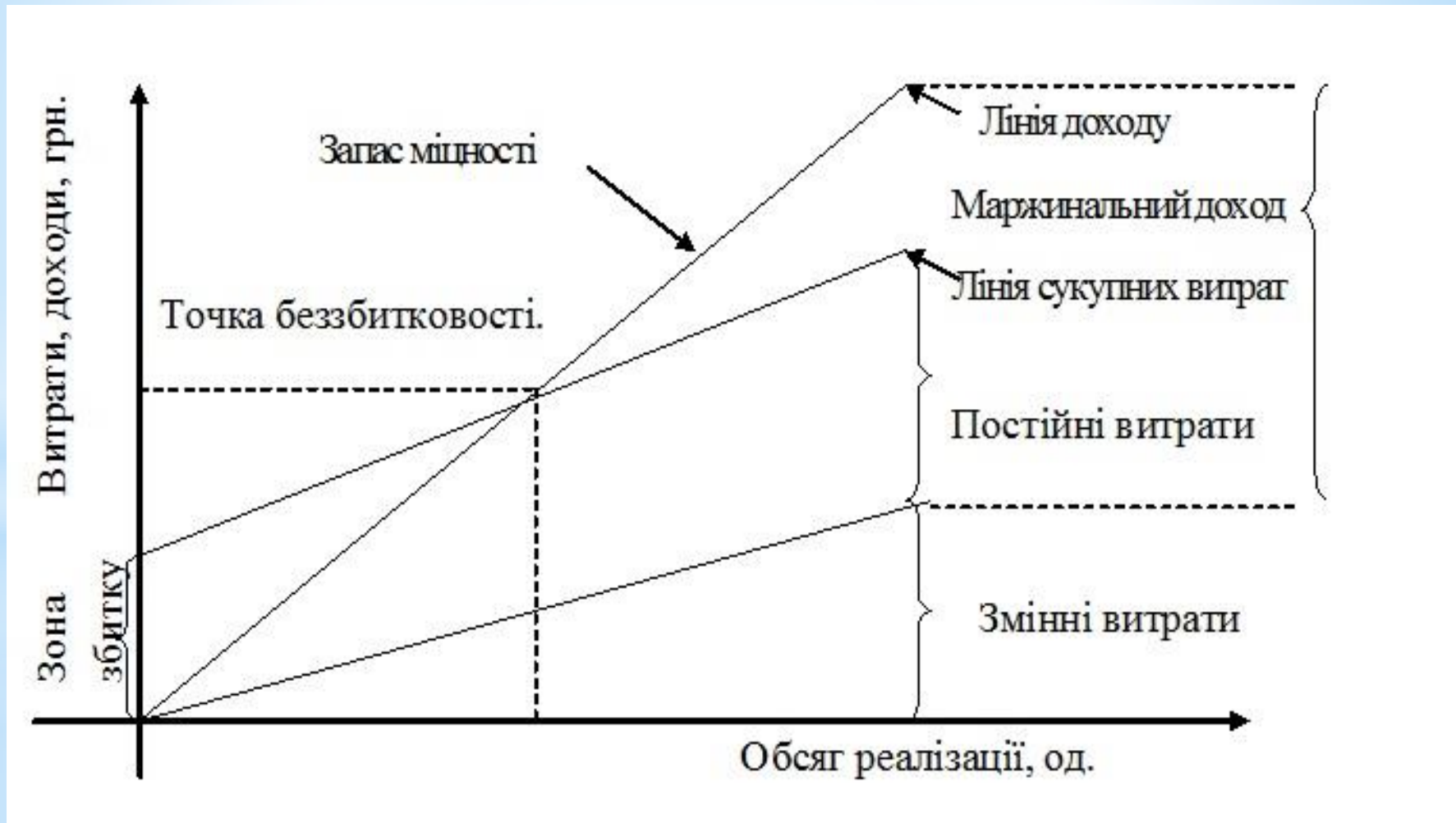
Аналіз рентабельності банку у попередньому періоді

Планування рентабельності банку

Оптимізація управління на основі методів та моделей рентабельності банку

Забезпечення ефективного контролю за виконанням управлінських рішень

Рисунок 1.3 - Графік співвідношення обсягу витрат і прибутку



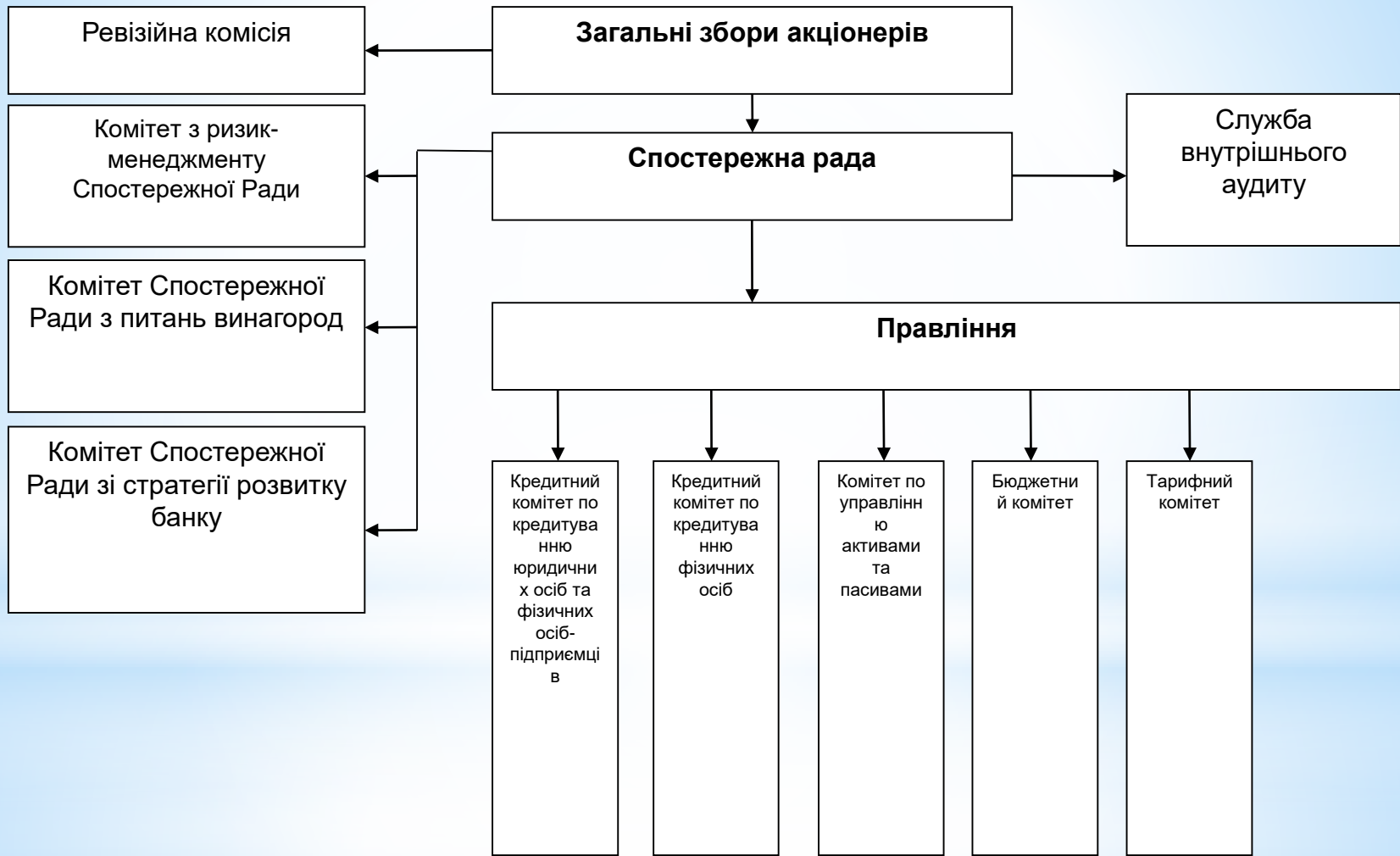


Рисунок 2.1. Організаційна структура управління ПАТ КБ «Приватбанк» станом на грудень 2016 року

Таблиця 2.5 - Звіт про сукупні прибутки та збитки станом на 31 грудня 2015 року ПАТ КБ «Приватбанк»

| Найменування статті | 2014 рік | 2015 рік | Відхилення | |
|---|----------|----------|------------|--------|
| | | | тис. грн. | % |
| Чистий процентний дохід | 8 715 | 7 258 | -1 457 | -16,72 |
| Чисті процентні доходи після вирахування резерву на знецінення кредитів та авансів клієнтам | 4 824 | 2 569 | -2 255 | -46,75 |
| Інші сукупні доходи | 1 574 | 125 | -1 449 | -92,06 |
| Прибуток до оподаткування | 1 491 | 149 | -1 342 | -90,01 |
| Прибуток | 1 307 | 247 | -1 060 | -81,10 |

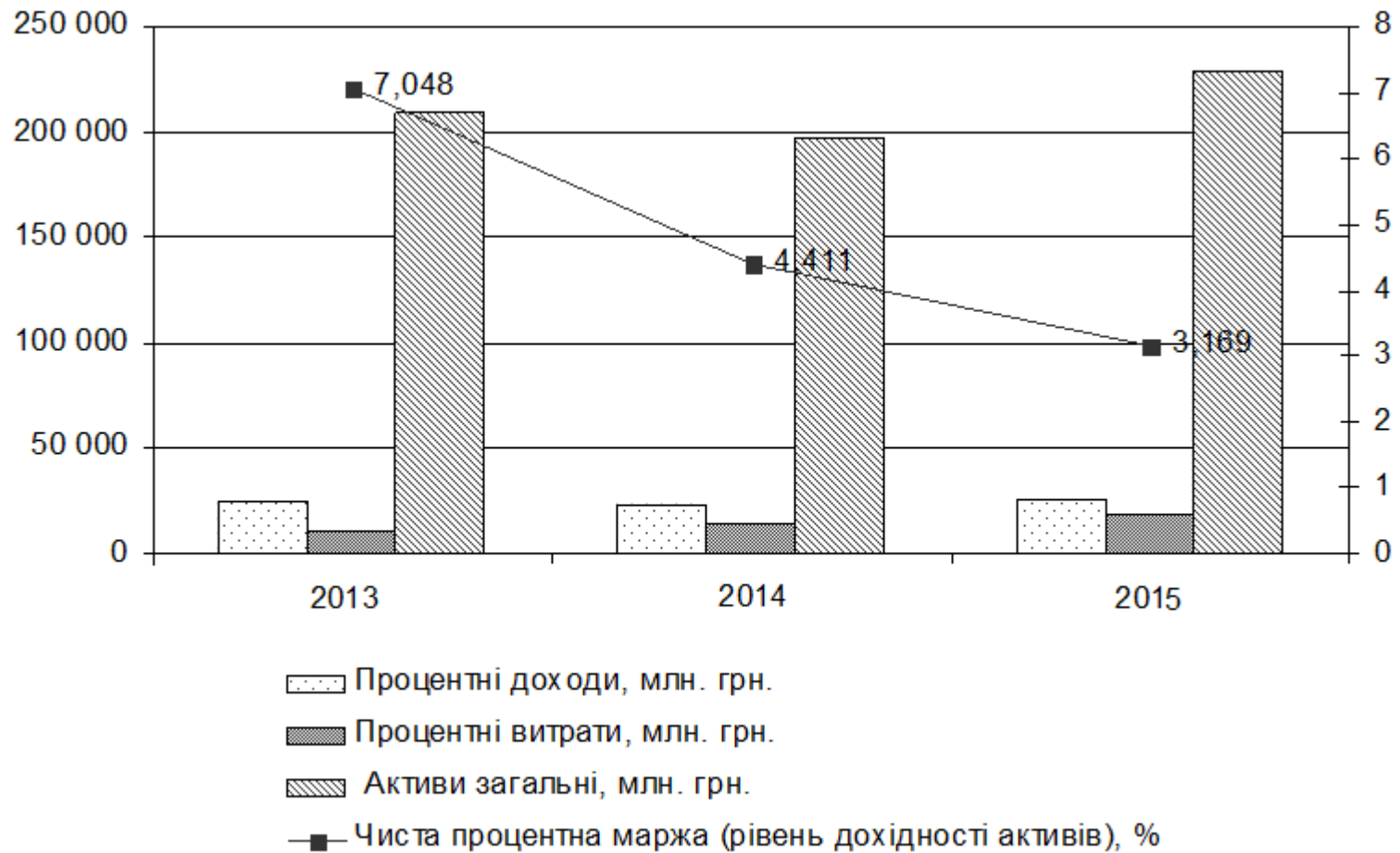


Рисунок 2.2 - Динаміка чистої процентної маржі банку у 2013-2015 рр.



Рисунок 3.1 – Вплив дистанційних каналів продажу і надання банківських послуг на конкурентоспроможність банків із позицій концепції системи збалансованих показників (BSC)

Останні події

Варто зазначити також останні події пов'язані з ПАТ КБ ПриватБанк в Україні: А саме: 18 грудня 2016 року у повідомленні на сайті Кабінету Міністрів сказано, що в неділю ввечері відбулося засідання уряду в ході якого представники Національного банку озвучили пропозицію націоналізувати ПриватБанк. Кабмін прийняв пропозицію регулятора. "Приватні акціонери Приватбанку звернулися до уряду з пропозицією, щоб держава в інтересах клієнтів банку стало його повним власником", - йдеться в повідомленні на сайті уряду.

Відзначається, що ці дії відбуваються за підтримки і чіткій взаємодії з боку міжнародних фінансових організацій. Держава запевняє, що прийняте рішення врятувало як Приватбанк, так і всю банківську систему.

21 грудня був підписан договір про продаж ПриватБанку у державну власність.

Основними напрямками покращення фінансового стану ПАТ КБ «Приватбанк» є:

1. Загальне зростання групи активів, що приносять процентний дохід та зростання власного капіталу;
2. Зміна загального рівня процентної ставки по активних операціях банку;
3. Забезпечення зростання непроцентних доходів, а саме надання більшої уваги доходам від надання послуг «небанківського» характеру, оптимізація пасивів, зменшення загально адміністративних витрат, зменшення витрат на створення банківської послуги, що дасть змогу знизити її ціну;
4. Правильне управління активами і пасивами банку, а також ризиками;
5. Розподіл економічного капіталу банку під ризики, визначення політики управління фондами банку та ризиком ліквідності, правильне встановлення лімітів по ринкових ризиках, моніторинг результатів;

Дякую за увагу!