



***Управління  
конкурентоспроможністю  
продукції промислового  
підприємства***

**В умовах розвитку міжнародної торгівлі успіх окремих підприємств на ринках повністю залежить від того, наскільки їх продукція відповідають стандартам якості**



**Метою роботи є розробка і реалізація заходів, направлених на підвищення конкурентоспроможності продукції на ТОВ «Бердичівський пивоварний завод»**



# На основі мети в роботі поставлені наступні завдання:

**Поглиблення теоретичних знань в управлінні конкурентоспроможністю продукції**

**Формулювання конкретної проблеми, що висвітлена в науковій літературі**

**Обґрунтування шляхів та засобів покращення управління конкурентоспроможністю**

**Встановлення внутрішніх та зовнішніх зв'язків для покращення управління**

**Формування рекомендацій, пропозицій та висновків**

**Конкурентоспроможність – це сукупність переваг і здатності суб'єкта в порівнянні з йому подібними в боротьбі за досягнення мети, характерної для них, в умовах дії законів певного навколишнього середовища (системи)**

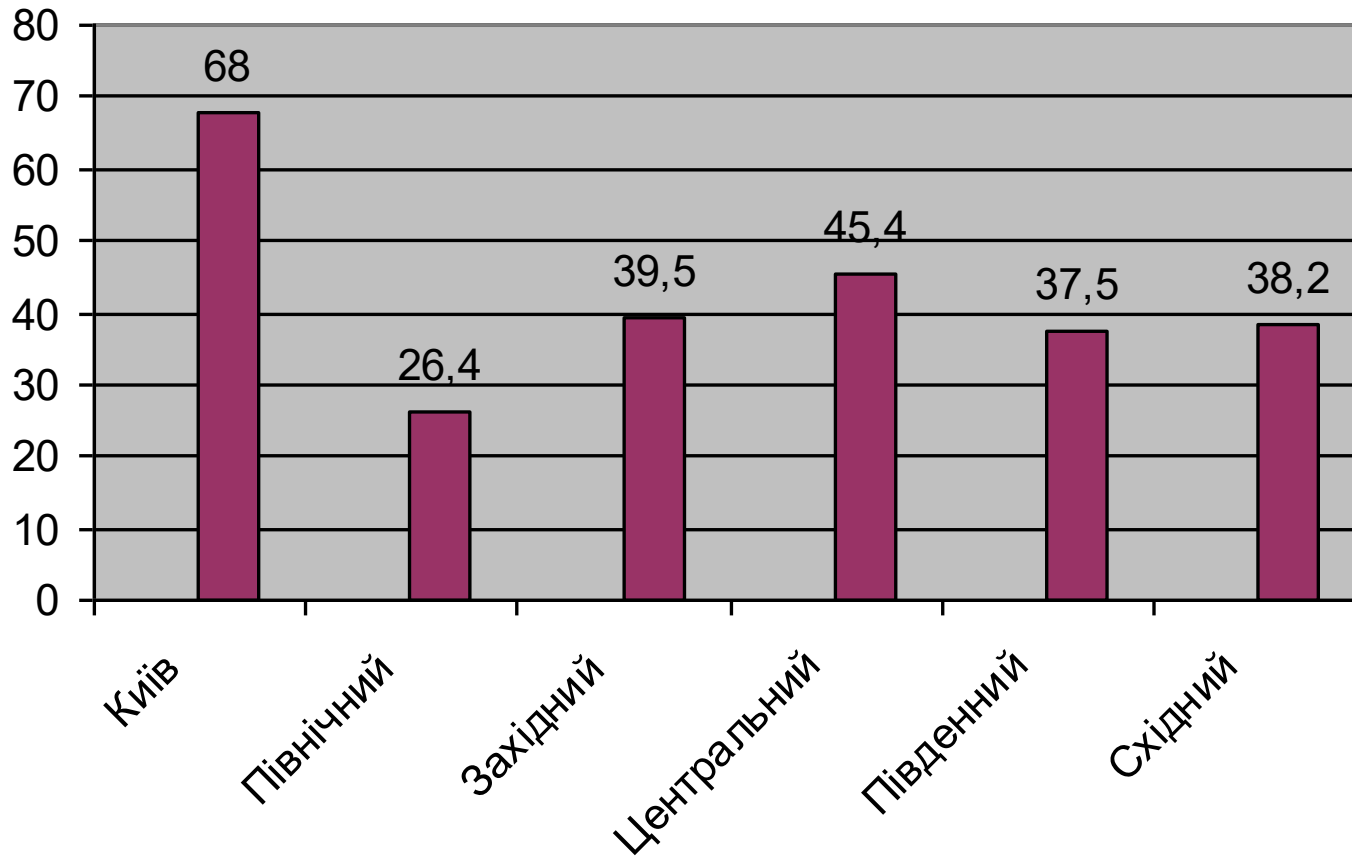




**Основною продукцією ТОВ  
“Бердичівський пивоварний завод” є  
пиво слабоалкогольний, ячмінно -  
солодовий напій, наповнений  
приємною гіркотою, ароматом хмелю,  
має здатність вспінюватись**



# Рівень споживання пива в регіональному розрізі

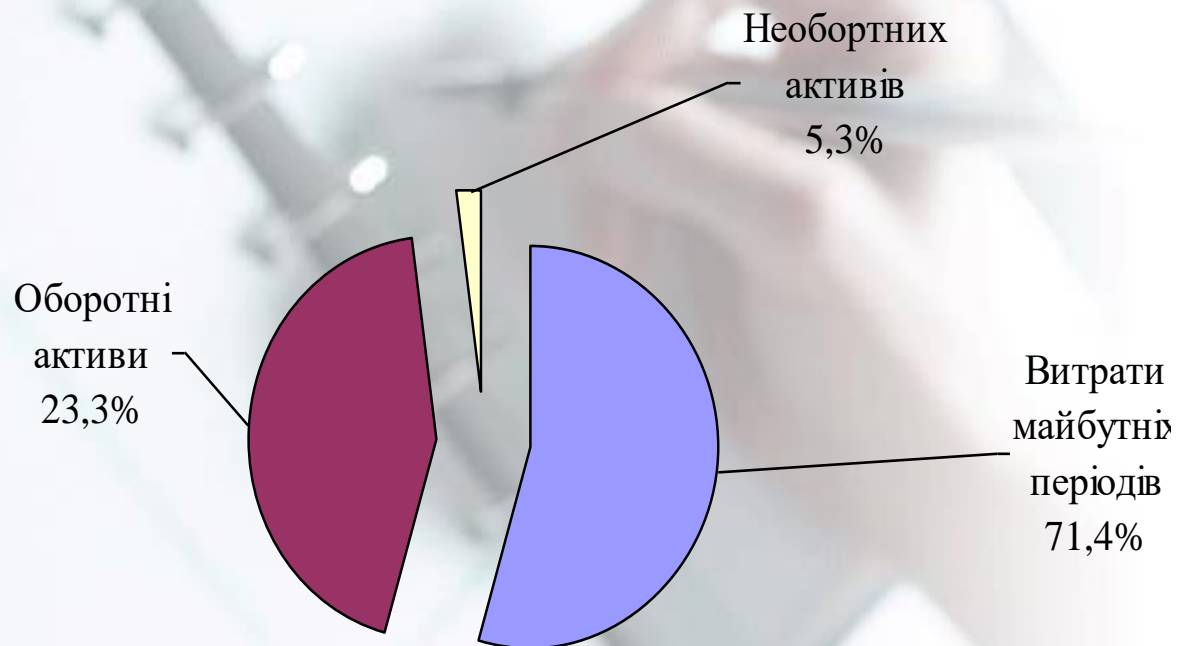


# Основні економічні показники господарської діяльності ТОВ "Бердичівський пивоварний завод"

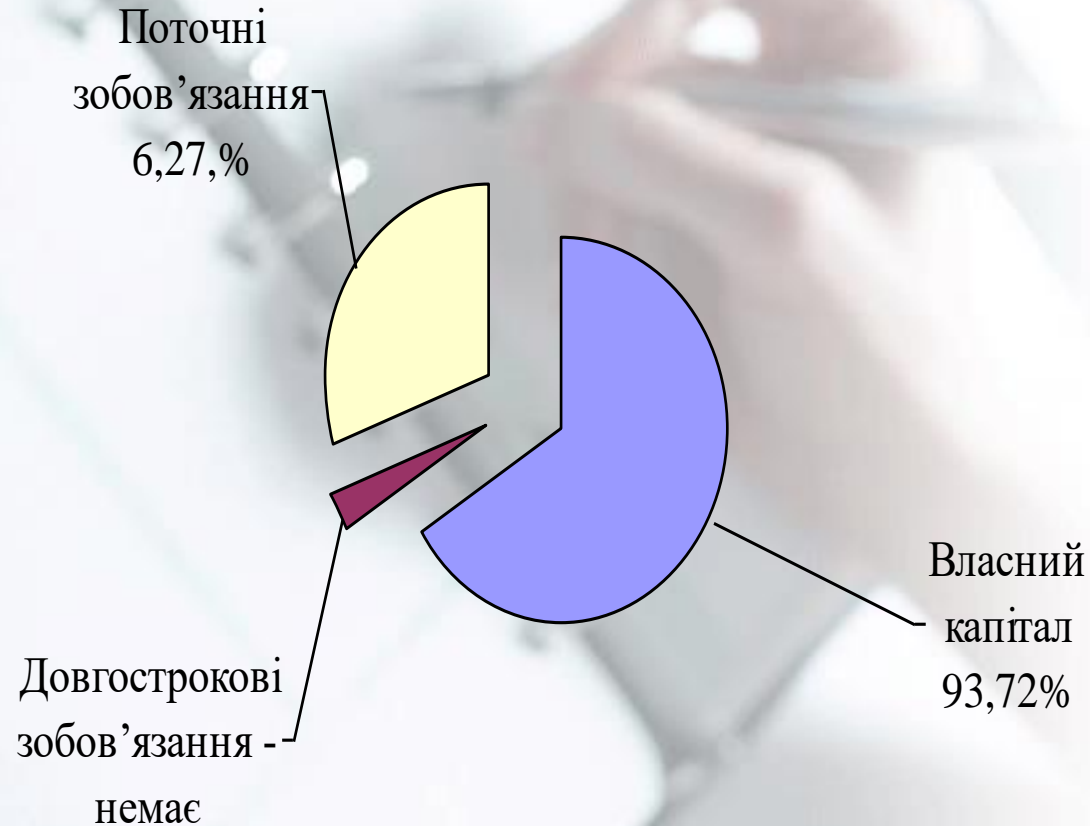
Показники	Роки			Відхилення 2015 р. до 2013 р	
	2013 р.	2014 р.	2015 р.	+,-	%
1. Чистий дохід, тис. грн.	9550	11909	14791	5241	54,9
2. Валовий прибуток, тис. грн.	2558	2976	3332	774	30,3
3. Операційний прибуток, тис. грн.	1353	997	1272	-81	-5,9
4. Чистий прибуток, тис. грн.	1008	534	814	-194	-19,3
5. Середньооблікова чисельність працівників, чол.	143	143	141	-2,0	-1,4
6. Середньорічна вартість (тис. грн.): необоротних активів;	4140	5153,5	5941,5	801,5	43,5
оборотних активів	3766	3591	3479	-287	-7,6
7. Фондовіддача	2,34	2,45	2,55	0,21	9,0
8. Коефіцієнт оборотності оборотних активів	2,08	2,09	2,4	0,32	66,6
9. Продуктивність праці	66,78	84,46	103,4	36,62	54,8
10. Середньомісячна заробітна плата одного працівника, грн.	1627	1915	2055	428	26,3
11 Рентабельність господарської діяльності, %	17	9	9	-8	-
12. Рентабельність активів підприємства, %	12	6	9	-3	-
13. Рентабельність власного капіталу, %	13	7	9	-4	-



# Структура активів підприємства у 2015 році



# Структура пасивів підприємства у 2015 році



**На підприємстві не виявлено системного підходу до вирішення проблем якості. Отож, керівництву підприємства необхідно вживати заходів по впровадженню системи управління якістю відповідно вимогам стандартам ISO серії 9000. Був запропонований проект впровадження цієї системи**



Основним впливом та результатами впровадження вимог стандартів ISO серії 9000 на ТОВ “Бердичівський пивоварний завод” є:

Відповідність зовнішнім вимогам;

Підтримка заходів щодо поліпшення іміджу;

Підвищення ефективності існуючої системи управління;

Виконання очікувань власників;

Збільшення прибутку підприємства;

# Модель оцінки розрахунку інтегрального показника конкурентоспроможності підприємств

Показник и $M_i$	Підприємства $j$				Нормати в ( $Norm$ )	Показни к вагомост $i$ ( $K$ )	Стандартизовані показники			
							$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_4$
$M_1$	$M_{1j_1}$	$M_{1j_2}$	$M_{1j_3}$	$M_{1j_n}$	$N_1$	$K_{e_1}$	$x_{1j_1}$	$x_{1j_2}$	$x_{1j_3}$	$x_{1j_n}$
$M_2$	$M_{2j_1}$	$M_{2j_2}$	$M_{2j_3}$	$M_{2j_n}$	$N_2$	$K_{e_2}$	$x_{2j_1}$	$x_{2j_2}$	$x_{2j_3}$	$x_{2j_n}$
$M_3$	$M_{3j_1}$	$M_{3j_2}$	$M_{3j_3}$	$M_{3j_n}$	$N_3$	$K_{e_3}$	$x_{3j_1}$	$x_{3j_2}$	$x_{3j_3}$	$x_{3j_n}$
КВАДРАНТ I					КВАДРАНТ II		КВАДРАНТ III			
$M_n$	$M_{nj_1}$	$M_{nj_2}$	$M_{nj_3}$	$M_{nj_n}$	$N_n$	$K_{e_n}$	$x_{nj_1}$	$x_{nj_2}$	$x_{nj_3}$	$x_{nj_n}$
					Кількість балів $R$		$R_{j_1}$	$R_{j_2}$	$R_{j_3}$	$R_{j_n}$
					Місце кількості					
					КВАДРАНТ IV					



**На підприємстві також запропоновано впровадження інвестиційного проекту з оновлення технологічного обладнання, що дасть змогу збільшити обсяги виробництва пива, а саме пастеризація**



**За умови впровадження даної пропозиції, чистий прибуток зросте на 0,86%, операційний прибуток – на 1,43% продуктивність праці підвищиться на 0,27%, витрати на 1 грн. реалізованої продукції знизяться на 0,09 грн., що становитиме 8,33%.**



*“Смакуйте розумно, смакуйте  
красиво найкраще в світі  
Бердичівське пиво”*



**1861**  
рік  
заснування

**Бердичівське  
ПИВО**

*МИ примножуємо славу нашого міста  
разом з Бердичівським пивом!* BeerBoard