


Презентація магістерської кваліфікаційної
роботи на тему:

«Управління фінансовою стабілізацією
підприємства»
(на прикладі «ПП ВКФ Копсервіс»).

Виконала: студентка 2 курсу, групи МФКз-16М Слободянюк В.А

Керівник: к.е.н., доцент кафедри ММЕ Білоконь Т.М.

- 
- Об'єктом дослідження є система соціально-економічних відносин, що виникають у процесі здійснення управління фінансовою стабілізацією підприємства.
 - Предметом дослідження є сукупність методів та інструментів організації управління фінансовою стабілізацією підприємства.
 - Базовим суб'єктом являється ПП ВКФ «Копсервіс».

Мета роботи

узагальнення теоретичних та методичних основ управління фінансовою стабілізацією підприємства та розробка пропозицій щодо її покращення.

ЗАВДАННЯ:

розкрити сутність, зміст та етапи управління фінансовою стабілізацією підприємства;

описати сучасні проблеми управління фінансовою стабілізацією підприємства;

з'ясувати особливості формування стратегії фінансової стабілізації підприємства;

проаналізувати стан управління фінансовою стабілізацією на прикладі ПП ВКФ «Копсервіс»;

проаналізувати систему показників ефективності управління господарською діяльністю ПП ВКФ «Копсервіс»;

розробити заходи щодо покращення фінансової стабілізації на ПП ВКФ «Копсервіс» за рахунок активізації його внутрішніх резервів.

Фінансова стабілізація та фінансова стійкість

Фінансова стабілізація та фінансова стійкість. Під фінансовою стабілізацією розуміємо стабілізацію, проведену за допомогою фінансово-економічних заходів. Метою проведення фінансової стабілізації являється врегулювання проблеми боргів, попередження банкрутства, відновлення платоспроможності та досягнення прибутковості і конкурентоспроможності підприємства в майбутніх періодах.

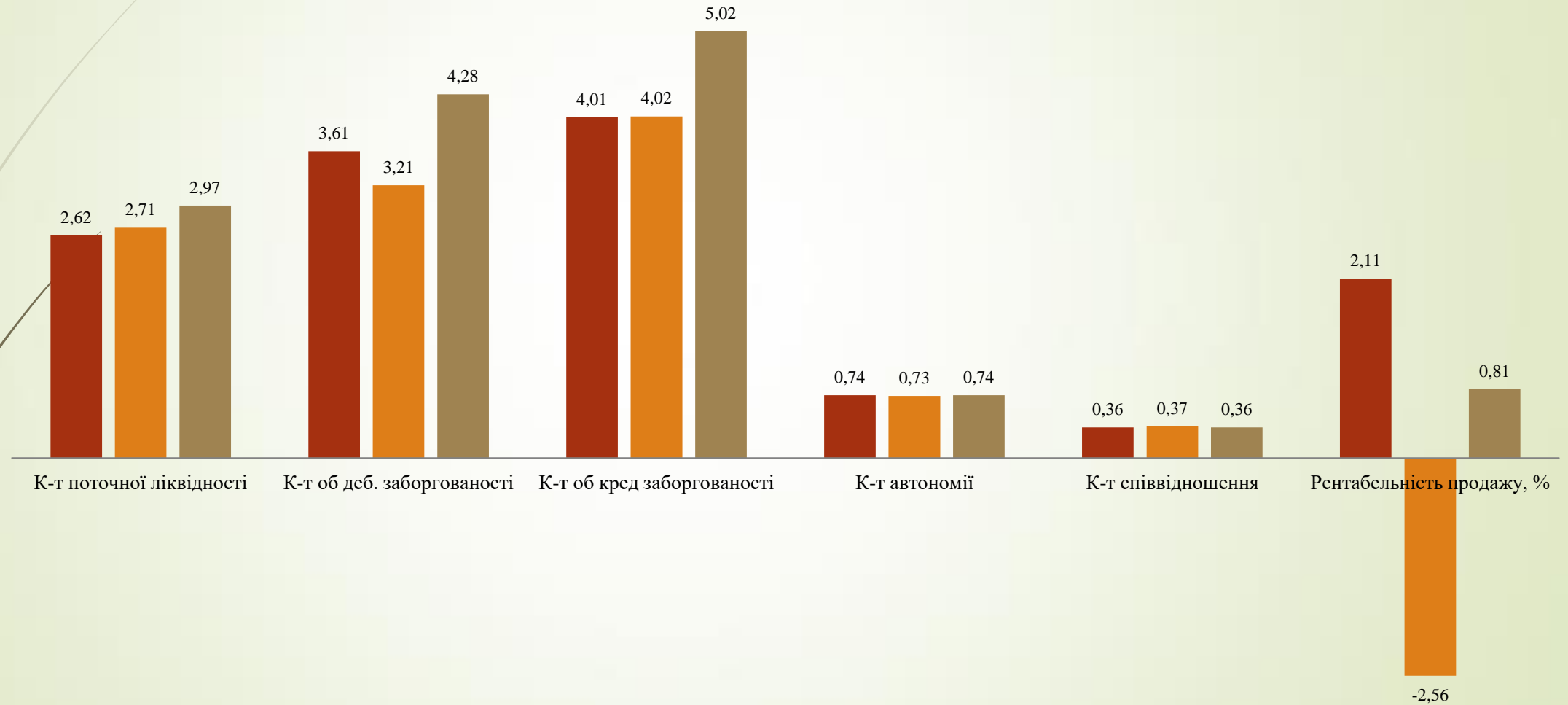
Фінансова стабільність підприємства передбачає такий рух його грошових потоків, який забезпечує постійне перевищення доходів над витратами. Саме ця рівновага є змістом фінансової стабілізації, яка є головним компонентом загальної стабільності.

Послідовність етапів розроблення механізму управління фінансовою стабілізацією підприємства

Етапи	Характеристика
1. Визначення цілей суб'єктів та об'єктів управління	- об'єкти – діяльність підприємства або його окремого підрозділу, певний виробничий процес, фінансова діяльність, прибуток, фінансові ресурси; - суб'єкти – керівники вищої ланки, фінансові менеджери, фінансові служби і відділи, аналітики з фінансової безпеки; - мета – забезпечення оптимального рівня фінансової стабілізації підприємства
2. Виявлення елементів об'єкта управління	- оцінювання поточного стану та рівня фінансової стабілізації; - визначення та оцінювання чинників, що впливають на елементи управління
3. Визначення методів впливу на чинники управління	- застосування інструментарію управління фінансовою стабілізацією: засоби, методи, важелі, способи здійснення
4. Розроблення та реалізація стратегії забезпечення фінансової стабілізації підприємства	- узгодження цілі розробленої стратегії із загальною стратегією підприємства
5. Моніторинг	- аналіз фінансової стабілізації підприємства; - контроль за виконанням завдань та досягненням мети діяльності підприємства (забезпечення оптимального рівня фінансової стабілізації підприємства); - коригування процесу реалізації стратегії

Динаміка основних фінансових коефіцієнтів

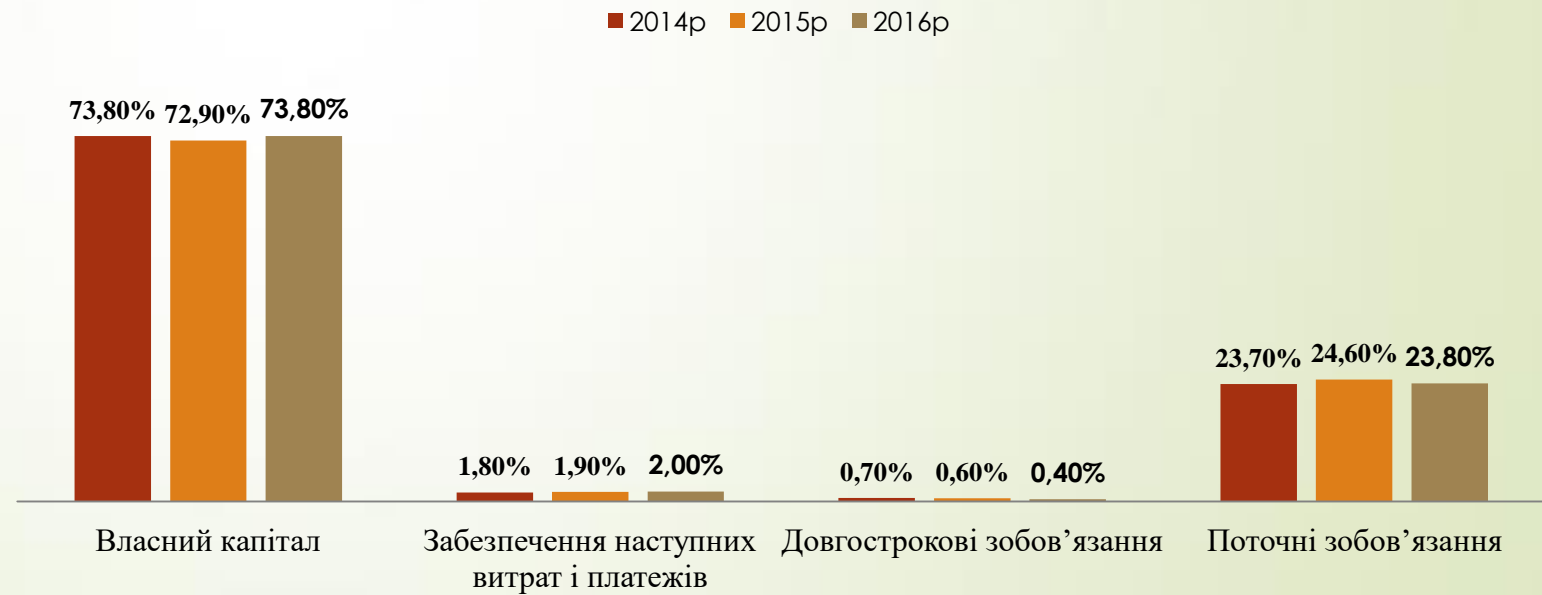
■ 2014р ■ 2015р ■ 2016р



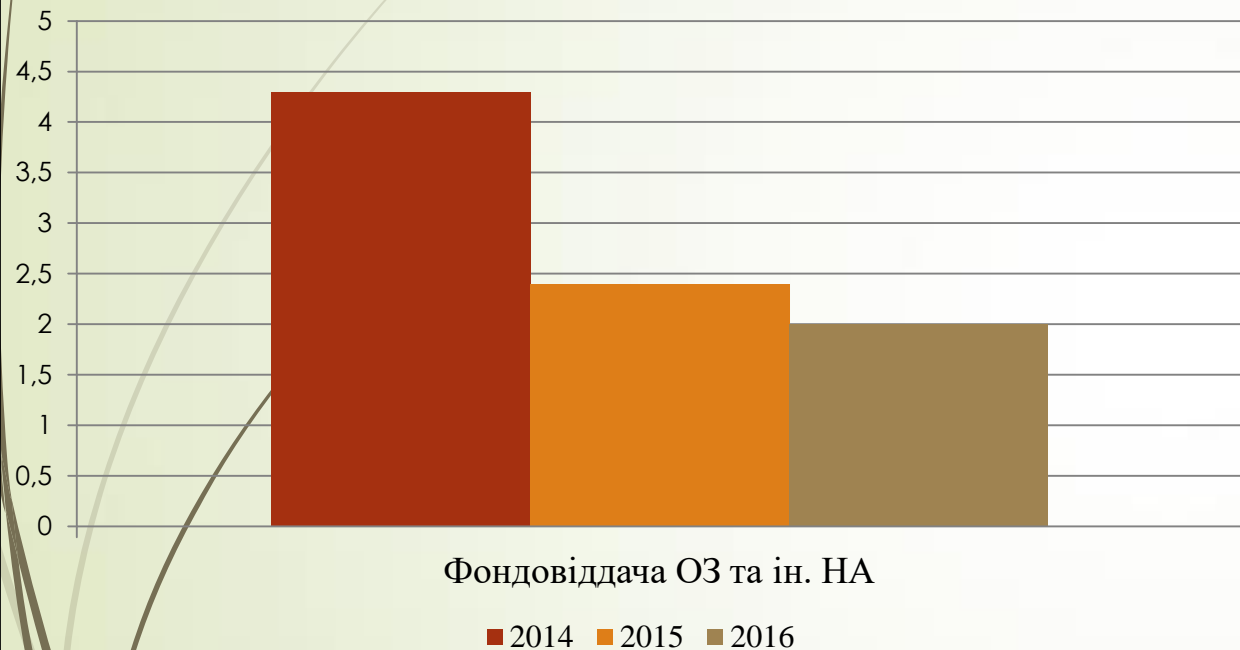
Структура балансу підприємства (актив)



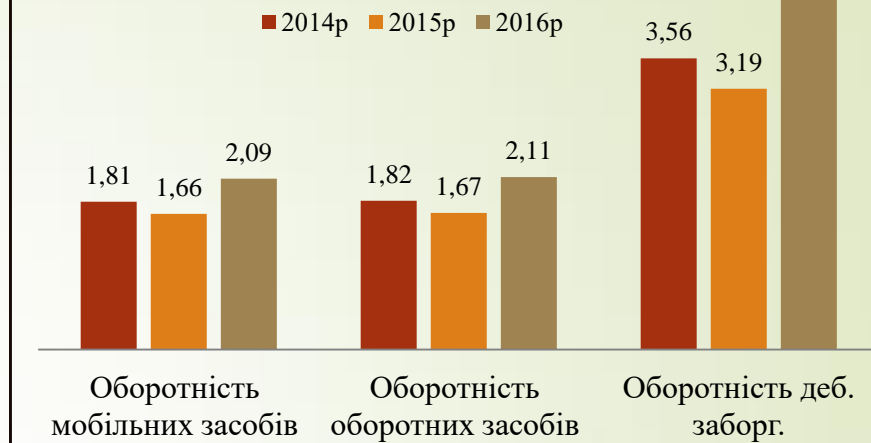
Структура балансу підприємства (пасив)



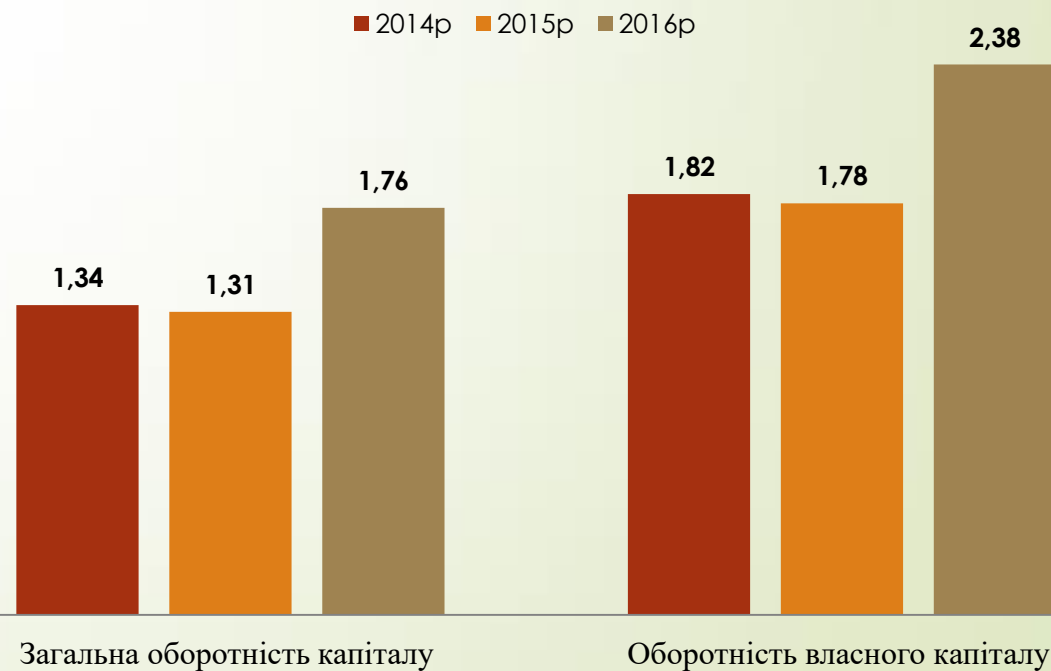
Показники фондовіддачі основних засобів та інших необоротних активів



Показники оборотності оборотних засобів



Показники оборотності капіталу



Оцінка ефективності використання капіталу на підприємстві ПП
ВКФ «Копсервіс» на протязі 2014-2016 рр.

Найменування показника	2014	2015	2016	Відхилення, +, - 2016рік/2014рік	Напрямок позитивних змін
1. Обіговість всього капіталу	1,34	1,31	1,76	0,42	зростання
2. Обіговість власного капіталу	1,82	1,78	2,38	0,56	зростання
3. Рентабельність всього капіталу	0,036	0,039	0,037	0,01	зростання
4. Рентабельність власного капіталу	0,032	0,039	0,016	-0,016	зниження



стратегічні заходи для покращення
фінансової стабілізації «ПП ВКФ Копсервіс»:

- реінжиніринг;
- економічна безпека;
- контролінг;
- система раннього попередження та реагування;
- антикризове управління з використанням механізмів фінансової стабілізації;
- санація – фінансове оздоровлення підприємства;
- реструктуризація підприємства.

Основні види мотивів і завдань реструктуризації підприємства

№	Мотиви реструктуризації	Основне завдання реструктуризації
1	Підвищення ефективності господарювання шляхом удосконалення виробничих процесів і структур, посилення контролю з використанням ресурсів, відмови від бюрократичних форм поведінки	Ліквідація низькопродуктивних структурних ланок
2	Адаптація конкурентної стратегії відповідно до нової ситуації на ринку, що в свою чергу, спричинює необхідність у зміні структури підприємства	Створення стратегічно ефективно організаціїно структури
3	Поява новаторських організаційних концепцій	Нове розуміння організації

Також, ми врахували який варіант буде найбільш ефективним для повернення дебіторської заборгованості ПП ВКФ «Копсервіс»:

Комісія за фінансування - 1% від суми фінансування:


$$2565 * 1\% = 25,65 \text{ тис. грн.}$$

Процентна ставка — 10% річних:

$$2565 * 10\% / 365 * 30 = 23,42 \text{ тис. грн. грн.}$$

Всього витрати: $25,65 + 23,42 = 49,1$ тис. грн.

Отже, від суми 2850 тис. грн. ми втрачаємо лише 49,1 тис. грн., а це є незначна сума, порівнянно з сумою, яку собі поверне підприємство.



Дякую
за
увагу!