

Вінницький національний технічний університет
Факультет "Менеджменту та інформаційної безпеки"
Кафедра менеджменту, маркетингу та економіки
Спеціальність 073 - Менеджмент

Магістерська кваліфікаційна робота на тему:
"УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
"ВІННИЦЬКИЙ ОЛІЙНОЖИРОВИЙ КОМБІНАТ"

Виконав студент 2 курсу магістратури гр. МОВ-17м
Руденко О.В.

Керівник к.е.н., професор кафедри ММЕ
Лесько Олександр Йосипович

Метою даної магістерської кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних та практичних аспектів ефективності управлінської діяльності на підприємстві за умов нестабільної ситуації в економіці, аналіз ефективності управління підприємства та розробка шляхів її підвищення.

Предметом дослідження магістерської кваліфікаційної роботи є підвищення ефективності управлінської діяльності ПрАТ «Вінницький олійножировий комбінат».

Об'єктом дослідження є ефективність управління на підприємстві у ринкових умовах.

Наукова новизна дослідження:

- систематизовано думку науковців щодо змісту поняття «управлінська діяльність на підприємстві»;
- обґрунтовано нові підходи до оцінювання управлінської діяльності;
- систематизовано фактори, які впливають на управлінську діяльність.



Рисунок 1-Характеристика змісту управлінської праці



Рисунок 2 – Напрями підвищення ефективності роботи підприємств

показників діяльності ПРАТ «Вінницький оліножировий комбінат»

Показники	Роки			Відхилення			
	2015	2016	2017	2017р./2015р.		2017р./2016р.	
				абсолютне	відносне, %	абсолютне	відносне, %
Чистий дохід, тис. грн.	164818,0	178219,0	285368,0	120550,0	73,14	107149,0	60,12
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	145991,0	143833,0	180358,0	34367,0	23,54	36525,0	25,39
Фінансовий результат від операційної діяльності, тис. грн.	4523,0	10878,0	82683,0	78160,0	1728,06	71805,0	660,09
Фінансовий результат до оподаткування, тис. грн.	5382,0	9751,0	2463,0	-2919,0	-54,24	-7288,0	-74,74
Чистий прибуток, тис. грн.	2229,0	2352,0	69,0	-2160,0	-96,90	-2283,0	-97,07
Чисельність робітників на підприємстві, чол.	895	861	850	-34	-3,79	-11	-1,28

Таблиця 2 - Основні показники структури майна підприємства ПрАТ «Вінницький олійножировий комбінат»

Показники	Роки			Відхилення			
	2015	2016	2017	2017р./2015р.		2017р./2016р.	
				Абсолютне	відносне, %	абсолютне	відносне, %
Загальна вартість майна, тис. грн.	635001,5	895554,0	1506275,0	871273,5	137,21	610721,0	68,19
Власний капітал, тис. грн.	394281,5	422089,0	718085,5	323804,0	82,13	295996,5	70,13
Залучений капітал, тис. грн.	240720,0	473465,0	788189,5	547469,5	227,43	314724,5	66,47
Оборотні активи, тис. грн.	67110,0	77737,5	154991,5	87881,5	130,95	77254,0	99,38
Необоротні активи, тис. грн.	567891,0	817816,5	1351283,5	78392,0	137,95	533467,0	65,23

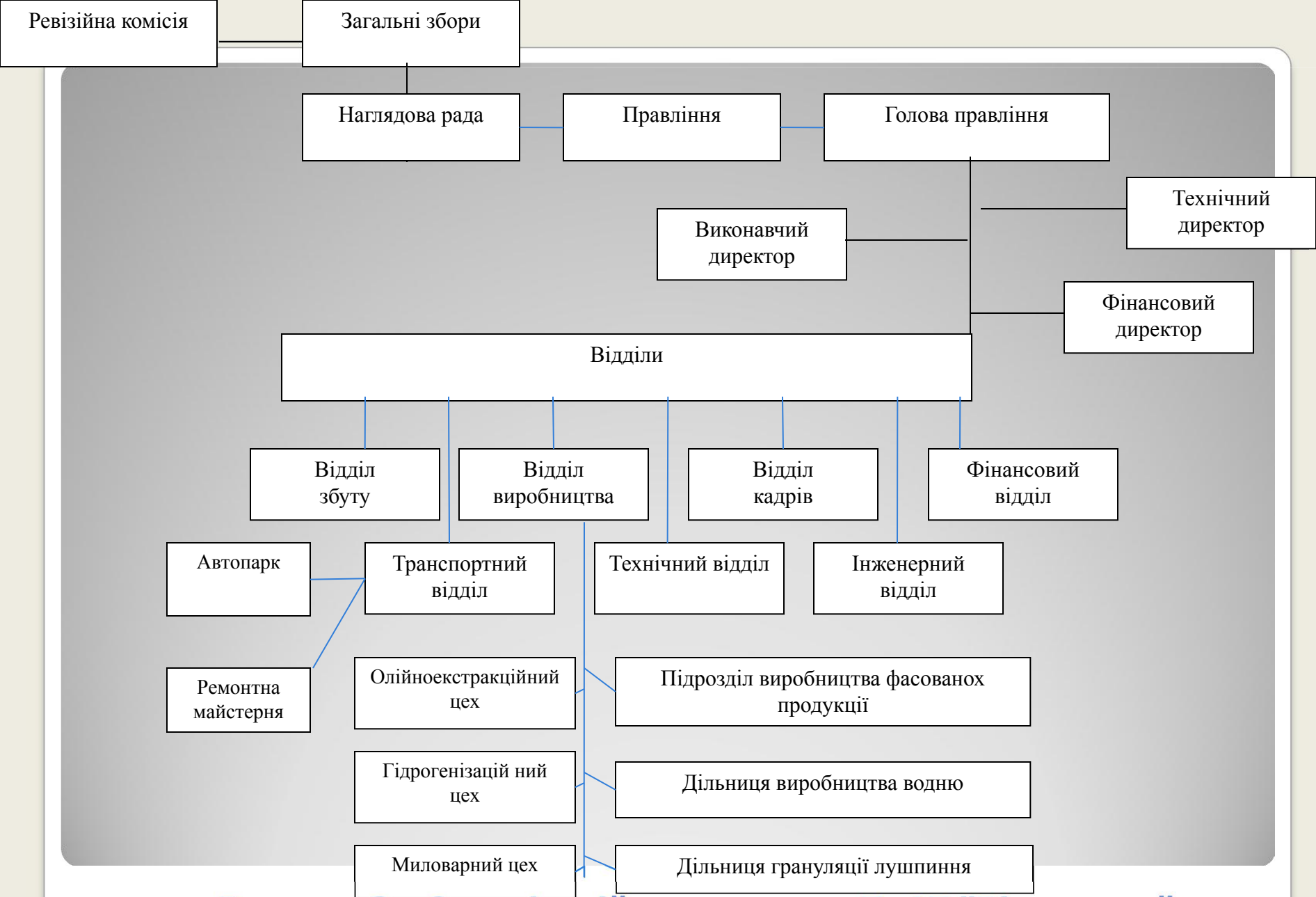


Рисунок 3 - Організаційна структура ПрАТ "Вінницький олійножировий комбінат"

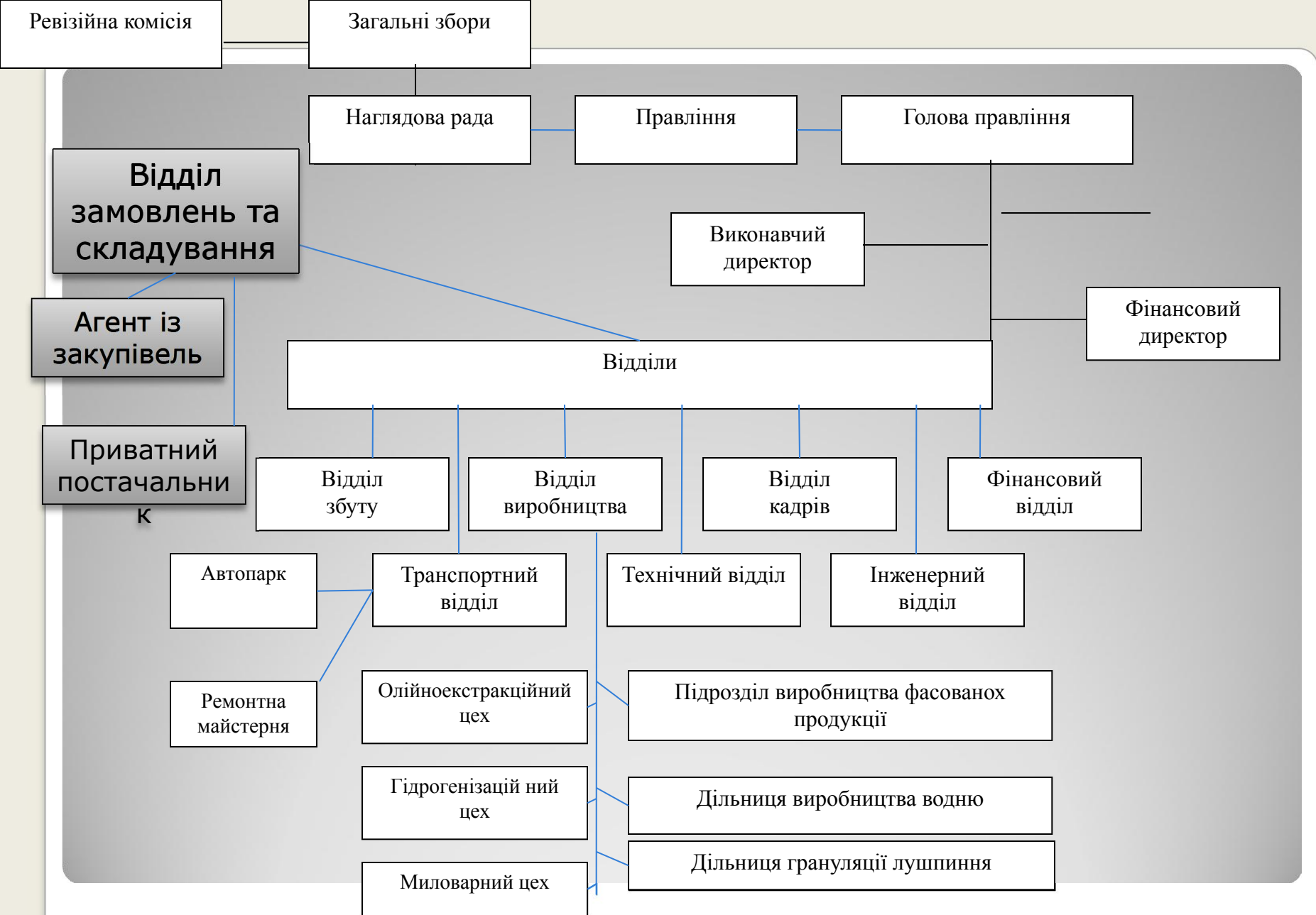


Рисунок 4- змакетована організаційна структура ПрАТ "Вінницький олійножиловий ркомбінат"

Таблиця 4– План рекомендацій з підвищення ефективності управлінської діяльності підприємства

Найменування заходу що пропонується та його зміст	Виконавці	Терміни виконання, місяці	Витрати, грн.	Економічний ефект, грн.	Інші результати
1 Впровадження нового виду продукції	Відділ виробництва	5	100000	138000	Підвищення інноваційної активності підприємства
2 Використання матеріального та морального стимулювання	Відділ кадрів	1 день	1315	10350	Створення ефективної системи розвитку персоналу
3 Створення відділу замовлень та складування, та його підрозділів (агент з закупівель, постачальник)	Відділ збуту	1	10887	82800	Раціональна організація складського господарства
Всього			112202	231150	

Висновки

Під час написання даної роботи було досягнуто поставленої мети та виконано всі заплановані завдання.

Було розглянуто теоретичні основи ефективності. виділені такі головні шляхи підвищення ефективності управлінської діяльності підприємства як:

- здійснення стратегічного планування;
- розроблення заходів щодо стимулювання працівників;
- удосконалення організаційної структури;

ПрАТ «Вінницький олійно жировий комбінат» на сьогоднішній день має досить високі економічні показники. Як бачимо, шляхи підвищення ефективності управлінської діяльності є, потрібно лише їх вдало застосовувати при веденні господарства. Кожен напрям підвищення ефективності має свої особливості, притаманні лише йому. Отже, для застосування того чи іншого шляху потрібно, щоб це було обґрунтовано і щоб підприємство не опинилося в скрутній ситуації.

**Дякую за
увагу**