

## ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Вінницький національний технічний університет

### *Анотація*

*Розглянуто теоретичні та практичні питання організації на підприємствах фінансової діяльності та розроблено рекомендації з підвищення ефективності управління цією діяльністю.*

**Ключові слова:** фінансова діяльність, фінансовий контроль, фінансове планування.

### **Abstract**

*The theoretical and practical questions of organization are considered on the enterprises of financial activity and recommendations are worked out from the increase of efficiency of management this activity.*

**Key words:** financial activity, financial control, financial planning.

### **Вступ**

Особливе місце фінансова діяльність займає в організаційній та управлінській роботі підприємств. Від неї залежить своєчасність та повнота фінансового забезпечення розвитку підприємства та виробничо-господарської діяльності, виконання фінансових зобов'язань перед державою та іншими суб'єктами господарювання. Не дивлячись на те, що даною проблемою займаються вчені з різних країн, кожного разу з'являються нові питання, які потребують швидкого і кваліфікованого розв'язання [1]. Тому актуальність даної теми не викликає жодних сумнівів.

Мета даної роботи полягає в розкритті сутності та методів забезпечення підвищення ефективності фінансової діяльності підприємства.

### **Результати дослідження**

Під час проведення досліджень було встановлено, що фінансова діяльність спрямована на встановлення підприємства фінансовими ресурсами, досягнення ним визначених цілей економічного та соціального розвитку. Вона зумовлює зміни як обсягу, так і складу власного та залученого капіталів підприємства. Фінансова діяльність підприємства спрямована на вирішення таких основних завдань, як:

- забезпечення фінансовими ресурсами поточної операційної, фінансової та інвестиційної діяльності підприємства;
- забезпечення виконання фінансових зобов'язань перед бюджетом та цільовими фондами, а також діловими партнерами;
- фінансове забезпечення виробничого і соціального розвитку підприємства;
- контроль за ефективним розподілом і цільовим використанням фінансових ресурсів;
- пошук резервів збільшення доходів, прибутків і рентабельності підприємств [2].

В сучасних умовах управління роботи підприємствами зростає необхідність використання різних форм контрольно-ревізійної роботи. За допомогою фінансового контролю забезпечується внесення коректив у прогнозування та планування діяльності підприємств, отримання достовірної інформації про їх реальний фінансовий стан, виявлення порушень чинного законодавства, а також відхилень від установлених нормативів та правил. Ефективний фінансовий контроль сприяє підвищенню якості виконання планів соціального та економічного розвитку, раціональному використанню фінансових та трудових ресурсів, дотримання норм чинного законодавства та зниженню витрат на підприємства.

Важливою проблемою фінансового планування також є реальність фінансового плану та забезпечення обґрунтованості. Це як правило залежить від достовірності від таких даних як: збут, потреб у фінансуванні, дебіторської заборгованості та строків її погашення, налагодженої роботи підрозділів, задіяних у складанні фінансового плану та оперативності його розробки [3].

Комплексний аналіз та оцінка ефективності фінансової діяльності підприємств проводиться, як правило, в сім основних етапів.

Етапи оцінки ефективності фінансової діяльності підприємств

1 етап - Приймається рішення про доцільність аналізу та оцінки фінансової звітності і перевіряється її готовність до аналізу. Визначення доцільності аналізу проводиться шляхом ознайомлення з аудиторськими висновками.

2 етап - Відбувається ознайомлення із пояснювальною запискою до балансу. Це необхідно для того, щоб оцінити умови функціонування підприємства в даному звітному періоді та врахувати при аналізі чинники, вплив яких спричинив зміни в майновому і фінансовому становищі підприємства і які знайшли своє відображення в пояснювальній записці.

3 етап - Збирається для аналізу та оцінки фінансової діяльності підприємств необхідна інформація та перевіряється її точність.

4 етап - Здійснюється порівняння фактичних результатів господарювання з прогнозованими показниками звітного року, фактичними даними попередніх років.

5 етап - Виконується факторний аналіз.

6 етап - Виявляються невикористані резерви підвищення ефективності виробництва.

7 етап - Проводиться оцінка результатів господарської діяльності та фінансового становища суб'єкта господарювання[4].

Практичну частину роботи було виконано на ПАТ «Лілея» займається пошиттям якісного, верхнього одягу, а також пошиттям одягу на замовлення. Для проведення фінансового аналізу ПАТ «Лілея», було використано інформацію, що наведена у формі № 1 «Баланс» та формі № 2 «Звіт про фінансові результати». Після проведення комплексного аналізу фінансового стану за допомогою коефіцієнтів ліквідності, рентабельності та фінансової стійкості, було виявлено, що ділова активність ПАТ «Лілея» знаходиться на низькому рівні, так як підприємство є недостатньо платоспроможним, через кредиторську заборгованість, яка постійно зростає. Крім того, підприємство не має можливості покрити всі зобов'язання негайно, адже високоліквідні активи майже відсутні. Слід зазначити, що підприємство має дуже мало обігових коштів і практично всі активи капіталізовані у вигляді необоротних активів, що негативно впливає на платоспроможність та ліквідність підприємства.

Після проведення факторного аналізу чистого прибутку було визначено, що до збільшення чистого прибутку призвели такі фактори, як власний капітал підприємства, зміна величини чистої рентабельності, а до зменшення – зміна оборотності активів та зміна величини мультиплікатора власного капіталу. В результаті аналізу системи менеджменту, виявлено, що лінійно-функціональна організаційна структура ПАТ «Лілея» в цілому відповідає виду діяльності заводу та його масштабам.

#### **Висновок**

Зроблено було висновок, що без суттєвого покращення управління фінансовою діяльністю підприємству буде складно зберегти свої позиції на конкурентному ринку пошиття якісного одягу. Було складено план рекомендацій з підвищення ефективності управління фінансовою діяльністю.

#### **СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

1. Бородин О. И. Фінанси підприємств: Навчальний посібник. — М.: ЮНИТИ, 2005р.
2. Ткаченко І. П. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва» (частина 1) / І. П. Ткаченко. – Дніпродзержинськ: ДДТУ. – 2013. – 129 с.
3. Непран І. В. Підвищення ефективності фінансового контролю на підприємствах в Україні / І. В. Непран // Управління розвитком. – 2014. – №2 165с.
4. Шаповал В. М. Економіка підприємства: Уведення в спеціальність: Навчальний посібник. / В. М. Шаповал, Р. Н. Аврамчук, О. В. Ткаченко – К.: Центр навчальної літератури. – 2010. – 288с.

**Козловський Володимир Олександрович** – к.е.н., доцент, професор кафедри економіки підприємства та виробничого менеджменту Вінницького національного технічного університету, м. Вінниця, e-mail: [V@Vin.UA](mailto:V@Vin.UA) або [Kozlovskiy.vk.vntu.edu.ua](mailto:Kozlovskiy.vk.vntu.edu.ua)

**Баранова Раїса Віталіївна** – студент групи Мов-15б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, [raisa11041998@gmail.com](mailto:raisa11041998@gmail.com).

**Kozlovskiy Volodymyr Oleksandrovych** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Enterprise Economics and Production Management, Vinnitsa National Technical University, Vinnitsya, e-mail: [V@Vin.UA](mailto:V@Vin.UA) or [Kozlovskiy.vk.vntu.edu.ua](mailto:Kozlovskiy.vk.vntu.edu.ua)

**Baranova Raisa Vitaliivna** - student of the MOv-15b group, Faculty of Management and Information Security, Vinnitsya National Technical University, Vinnitsya, [raisa11041998@gmail.com](mailto:raisa11041998@gmail.com).