

Ministry of Education and Science of Ukraine
Khmelnytskyi National University

Ukrainian-Polish Scientific Dialogues
International Conference



20 - 23 October 2021

Khmelnytskyi – Kamianets-Podilskyi

BBC 30

IX Ukrainian-Polish Scientific Dialogues: Conference Proceedings. International Scientific Conference, 20-23 October 2021, Khmelnytskyi (Ukraine). – Khmelnytskyi National University, 2021. – 259 p.

Conference Proceedings are presented in the author's original version. Authors are responsible for materials and interpretation.

EDITORIAL BOARD:

Bardachov Y. (Ukraine), **Bialkiewicz A.** (Poland), **Bilyi L.** (Ukraine), **Bonek** (Poland), **Buratowski T.** (Poland), **Burmistenkov O.** (Ukraine), **Chorny O.** (Ukraine), **Chudy-Hyski D.** (Poland), **Dacko-Pikiewicz Z.** (Poland), **Drapak H.** (Ukraine), **Dykha O.** (Ukraine), **Giergiel M.** (Poland), **Hryshchenko I.** (Ukraine), **Hyski M.** (Poland), **Kalinowski M.** (Poland), **Khes L.** (Czech Republic), **Klepka A.** (Poland), **Klymchuk V.** (Ukraine), **Koruba Z.** (Poland), **Korytski R.** (Poland), **Kosior-Kazberuk M.** (Poland), **Krotofil M.** (Poland), **Kuchariková L.** (Slovakia), **Lenik K.** (Poland), **Lis J.** (Poland), **Lopatovskyi V.** (Ukraine), **Macko M.** (Poland), **Majewski W.** (Poland), **Matiukh S.** (Ukraine), **Matuszewski M.** (Poland), **Mazurkiewicz A.** (Poland), **Mendrok K.** (Poland), **Meżyk A.** (Poland), **Mikołajczewska W.** (Poland), **Mikulski K.** (Poland), **Misiats V.** (Ukraine), **Musiał J.** (Poland), **Muślewski Ł.** (Poland), **Nyzhnyk V.** (Poland), **Oleksandrenko V.** (Ukraine), **Panasiuk I.** (Ukraine), **Pater Z.** (Poland), **Petko M.** (Poland), **Polishchuk L.** (Ukraine), **Radek N.** (Poland), **Rejmak A.** (Poland), **Rozsak S.** (Poland), **Shcherban Y.** (Ukraine), **Shchutka H.** (Ukraine), **Shorobura I.** (Ukraine), **Skyba K.** (Ukraine), **Skyba M.** (Ukraine), **Śniadkowski M.** (Poland), **Sokala A.** (Poland), **Syniuk O.** (Ukraine), **Tański T.** (Poland), **Topoliński T.** (Poland), **Vakhovych I.** (Ukraine), **Woźny J.** (Poland), **Wójcicka-Migasiuk Dorota** (Poland), **Wróbel J.** (Poland), **Yokhna M.** (Ukraine), **Zahirniak M.** (Ukraine), **Zaremba O.** (Ukraine), **Zashchepkina N.** (Ukraine), **Zduniak A.** (Poland), **Zlotenko B.** (Ukraine)

REVIEWERS:

Binytska K. (Ukraine), **Bojar P.** (Poland), **Bromberek F.** (Poland), **Brytan Z.** (Poland), **Bubulis A.** (Lithuania), **Christauskas C.** (Lithuania), **Kharzhevskiy V.** (Ukraine), **Khrushch N.** (Ukraine), **Honchar O.** (Ukraine), **Horiashchenko S.** (Ukraine), **Hryhoruk P.** (Ukraine), **Kalaczynski T.** (Poland), **Karmalita A.** (Ukraine), **Kravchuk O.** (Ukraine), **Kukhar V.** (Ukraine), **Landovski B.** (Poland), **Lukashevich M.** (Poland), **Manoilenko O.** (Ukraine), **Mashovets N.** (Ukraine), **Milykh V.** (Ukraine), **Mironova N.** (Ukraine), **Mytsa V.** (Ukraine), **Mrozinski A.** (Poland), **Pavlenko V.** (Ukraine), **Paraska O.** (Ukraine), **Polasik R.** (Poland), **Podlevska N.** (Ukraine), **Puts V.** (Ukraine), **Ramskyi A.** (Ukraine), **Rubanka M.** (Ukraine), **Rybak R.** (Poland), **Smutko S.** (Ukraine), **Tomaszuk A.** (Poland), **Trocikowski T.** (Poland), **Skorobohata L.** (Ukraine), **Shpak O.** (Ukraine), **Zakora O.** (Ukraine), **Zemskyi Y.** (Ukraine), **Zhurba I.** (Ukraine)

Responsible Secretary: Romanets T., Maidan P.

Technical Secretariat: Lisevych S., Polasik R.

ISBN: 978-966-8226-41-5

© Copyright by Khmelnytskyi National University, 2021

Khmelnytskyi National University

Instytutaska Str., 11, 29016, Khmelnytskyi, Ukraine

Printed by PolyLux, Zarichanska Str 22/3, 29017, Khmelnytskyi, Ukraine, tel. 067-307-09-76

ПОЧЕСНИЙ ПАТРОНАТ

ГЕНЕРАЛЬНИЙ КОНСУЛ
Республіки Польща у Вінниці
ДАМЯН ЦЯРЦІНСЬКИЙ

ГОЛОВА
Хмельницької обласної ради
ВІОЛЕТА ЛАБАЗІУК

МАРШАЛЕК
Куявсько-Поморського воєводства
ПЕТРО ЦАЛБЕЦЬКИЙ

МІСЬКИЙ ГОЛОВА
м. Хмельницького
ОЛЕКСАНДР СИМЧИШИН

ГОЛОВА ВЧЕНОЇ РАДИ
Хмельницького національного університету
ПРОФ. МИКОЛА СКИБА

РЕКТОР
Хмельницького національного університету
ПРОФ. СЕРГІЙ МАТЮХ

РЕКТОР
Бидгоцької Політехніки
ПРОФ. МАРЕК АДАМСЬКИЙ

РЕКТОР
Білостоцької Політехніки
ПРОФ. МАРТА КОСІОР-КАЗБЕРУК

РЕКТОР
Люблінської Політехніки
ПРОФ. ЗБІГНЄВ ПАТЕР

РЕКТОР
*Сілезького технологічного університету в
Глівіце*
ПРОФ. АРКАДІУШ МЕЖИК

РЕКТОР
Технологічного університету в Кельцах
ПРОФ. ЗБІГНЄВ КОРУБА

РЕКТОР
університету Миколая Коперника в Торуні
ПРОФ. АНДЖЕЙ СОКАЛА

РЕКТОР
Вищої школи в Бидгощі
ПРОФ. ВЛОДЗІМЄЖ МАЄВСЬКИЙ

HONORARY PATRONAGE

CONSUL GENERAL
Of Poland Republic in Vinnytsia
DAMIAN CIARCIŃSKI

CHAIRMAN
Khmelnyskyii regional Council
VIOLETA LABAZIUK

CHAIRMAN
Kuyavian-Pomeranian Voivodeship
PETRO CALBECKI

MAYOR
of Khmelnytsky
OLEKSANDR SYMCHYSHYN

CHAIRMAN OF THE COUNCIL
Khmelnyskyi National University
PROF. MYKOLA SKYBA

RECTOR
Khmelnyskyi National University
PROF. SERHII MATIUKH

RECTOR
Bydgoszcz University of Science and Technology
PROF. MAREK ADAMSKI

RECTOR
Bialystok University of Technology
PROF. MARTA KOSIOR-KAZBERUK

RECTOR
Lublin University of Technology
PROF. ZBIGNIEW KORUBA

RECTOR
*Silesian University of Technology
in Gliwice*
PROF. ARKADIUSZ MEŻYK

RECTOR
University of Technology in Kielce
PROF. ZBIGNIEW PATER

RECTOR
Nicholas Copernicus University in Torun
PROF. ANDRZEJ SOKALA

RECTOR
Higher school in Bydgoszcz
PROF. WŁODZIMIERZ MAJEWSKI

Міжнародний науковий комітет

International Scientific Committee

проф. Матюх Сергій співголова	Україна	prof. Matiukh Serhii Co-chair	Ukraine
проф. Адамські Марек співголова	Польща	prof. Adamski Marek Co-chair	Poland
проф. Скиба Микола	Україна	prof. Skyba Mykola	Ukraine
проф. Бардачов Юрій	Україна	prof. Bardachov Yurii	Ukraine
проф. Білий Леонід	Україна	prof. Bilyi Leonid	Ukraine
проф. Бонек Мирослав	Польща	prof. Bonek Mirosław	Poland
проф. Буратовські Томаш	Польща	prof. Buratowski Tomasz	Poland
проф. Бурмістенков Олександр	Україна	prof. Burmistenkov Oleksandr	Ukraine
проф. Бялкевич Анджей	Польща	prof. Bialkiewicz Andrzej	Poland
проф. Вахович Ірина	Україна	prof. Vakhovych Iryna	Ukraine
проф. Возни Яцек	Польща	prof. Woźny Jacek	Poland
проф. Войціцька-Мігасюк Дорота	Польща	prof. Wójcicka - Migasiuk Dorota	Poland
проф. Врубель Яцек	Польща	prof. Wróbel Jacek	Poland
проф. Гергель Маріуш	Польща	prof. Giergiel Mariusz	Poland
проф. Грищенко Іван	Україна	prof. Hryshchenko Ivan	Ukraine
проф. Дацко-Пікієвич Здіслава	Польща	prof. Dacko-Pikiewicz Zdzisława	Poland
проф. Диха Олександр	Україна	prof. Dykha Oleksandr	Ukraine
проф. Драпак Георгій	Україна	prof. Drapak Heorhii	Ukraine
проф. Загірняк Михайло	Україна	prof. Zahirniak Mykhailo	Ukraine
проф. Зашепкіна Наталія	Україна	prof. Zashchepkina Nataliia	Ukraine
проф. Здуняк Анджей	Польща	prof. Zduniak Andrzej	Poland
Заремба Олександр	Україна	Zaremba Oleksandr	Ukraine
проф. Злотенко Борис	Україна	prof. Zlotenko Borys	Ukraine
проф. Йохна Микола	Україна	prof. Yokhna Mykola	Ukraine
Климчук Василь	Україна	Klymchuk Vasyl	Ukraine
проф. Каліновські Мирослав	Польща	prof. Kalinowski Mirosław	Poland
проф. Клепка Анджей	Польща	prof. Kleпка Andrzej	Poland
проф. Коруба Збігнєв	Польща	prof. Koruba Zbigniew	Poland
проф. Корицькі Рішард	Польща	prof. Korytski Rishard	Poland
проф. Косіор-Казберук Марта	Польща	prof. Kosior-Kazberuk Marta	Poland
проф. Кротофіл Мацей	Польща	prof. Krotofil Maciej	Poland
проф. Ленік Клаудіуш	Польща	prof. Lenik Klaudiusz	Poland
проф. Ліс Єжи	Польща	prof. Lis Jerzy	Poland
проф. Масєвський Владзімеж	Польща	prof. Majewski Włodzimierz	Poland
проф. Мазуркевіч Аам	Польща	prof. Mazurkiewicz Adam	Poland
проф. Мацко Марек	Польща	prof. Macko Marek	Poland
проф. Матушевські М.	Польща	prof. Matuszewski Maciej	Poland
проф. Межик Аркадіуш	Польща	prof. Mężyk Arkadiusz	Poland
проф. Мендрок Кшиштоф	Польща	prof. Mendrok Krzysztof	Poland
проф. Міколайчевська Віолета	Польща	prof. Mikołajczewska Wioleta	Poland
проф. Мікулські Кшиштоф	Польща	prof. Mikulski Krzysztof	Poland
проф. Місяць Володимир	Україна	prof. Misiats Volodymyr	Ukraine
проф. Мусял Януш	Польща	prof. Musiał Janusz	Poland
проф. Мушлевські Лукаш	Польща	prof. Muślewski Łukasz	Poland
проф. Нижник Віктор	Україна	prof. Nyzhnyk Viktor	Poland
проф. Олександренко Віктор	Україна	prof. Oleksandrenko Viktor	Ukraine
проф. Панасюк Ігор	Україна	prof. Panasiuk Ihor	Ukraine
проф. Патер Збігнєв	Польща	prof. Pater Zbigniew	Poland
проф. Петко Мацей	Польща	prof. Petko Maciej	Poland
проф. Поліщук Леонід	Україна	prof. Polishchuk Leonid	Ukraine
проф. Радек Норберт	Польща	prof. Radek Norbert	Poland
проф. Реймак Адам	Польща	prof. Rejmak Adam	Poland
проф. Рошак Станіслав	Польща	prof. Roszak Stanislaw	Poland
проф. Синюк Олег	Україна	prof. Syniuk Oleh	Ukraine
проф. Скиба Катерина	Україна	prof. Skyba Kateryna	Ukraine
проф. Сокала Анджей	Польща	prof. Sokala Andrzej	Poland
проф. Танські Томаш	Польща	prof. Tański Tomasz	Poland
проф. Тополінські Томаш	Польща	prof. Topoliński Tomasz	Poland
проф. Хес Любош	Чехія	prof. Khes Liubosh	Czech Republic

проф. Хискі Марцін	Польща	prof. Hyski Marcin	Poland
проф. Худи-Хискі Дорота	Польща	prof. Chudy-Hyski Dorota	Poland
проф. Чорний Олексій	Україна	prof. Chorny Oleksii	Ukraine
проф. Шнядковський Маріуш	Польща	prof. Śniadkowski Mariusz	Poland
проф. Шоробура Інна	Україна	prof. Shorobura Inna	Ukraine
проф. Щербань Юрій	Україна	prof. Shcherban Yurii	Ukraine
проф. Щуцька Ганна	Україна	prof. Shchutska Hanna	Ukraine

Міжнародний програмний комітет

International Program Committee

проф. Біницька Катерина	Україна	prof. Binytska Kateryna	Ukraine
докт. Бояр Пьотр	Польща	dr inż. Bojar Piotr	Poland
проф. Британ Збігнєв	Польща	prof. Brytan Zbigniew	Poland
проф. Бубуліс Альгімантас	Литва	prof. Bubulis Algimantas	Lithuania
докт. Бромберек Францішек	Польща	dr inż. Bromberek Franciszek	Poland
проф. Гончар Ольга	Україна	prof. Honchar Olga	Ukraine
доц. Горященко Сергій	Україна	doc. Horiashchenko Serhii	Ukraine
проф. Григорук Павло	Україна	prof. Hryhoruk Pavlo	Ukraine
проф. Журба Ігор	Україна	prof. Zhurba Ihor	Ukraine
доц. Загора Оксана	Україна	doc. Zakora Oksana	Ukraine
проф. Земський Юрій	Україна	prof. Zemskyi Yurii	Ukraine
докт. Калачинські Томаш	Польща	dr inż. Kalaczynski Tomasz	Poland
проф. Кармаліта Анатолій	Україна	prof. Karmalita Anatolii	Ukraine
доц. Кравчук Ольга	Польща	doc. Kravchuk Olha	Ukraine
проф. Кухар Володимир	Україна	Prof. Kukhar Volodymyr	Ukraine
докт. Ландовські Богдан	Польща	dr inż. Landovski Bogdan	Poland
докт. Лукашевіч Марцін	Польща	dr inż. Lukashevich Marcin	Poland
доц. Манойленко Олександр	Україна	doc. Manoilenko Oleksandr	Ukraine
Доц. Машовець Наталія	Україна	doc. Mashovets Nataliia	Ukraine
проф. Мілих Володимир	Україна	prof. Milykh Volodymyr	Ukraine
проф. Міронова Наталія	Україна	prof. Mironova Nataliia	Ukraine
доц. Мица Вікторія	Україна	doc. Mytsa Viktoriia	Ukraine
докт. Мрозінські Адам	Польща	dr inż. Mrozinski Adam	Poland
доц. Павленко Володимир	Україна	doc. Pavlenko Volodymyr	Ukraine
проф. Параска Ольга	Україна	prof. Paraska Olha	Ukraine
докт. Поласік Роберт	Польща	dr inż. Polasik Robert	Poland
проф. Поліщук Олег	Україна	prof. Polishchuk Oleh	Ukraine
доц. Подлевська Неля	Україна	doc. Podlevska Nelia	Ukraine
доц. Пуць Віталій	Україна	doc. Puts Vitalii	Ukraine
доц. Рамський Андрій	Україна	doc. Ramskyi Andrii	Ukraine
докт. Рибак Роберт	Польща	dr inż. Rybak Robert	Poland
доц. Романець Тарас	Україна	doc. Romanets Taras	Ukraine
доц. Рубанка Микола	Україна	doc. Rubanka Mykola	Ukraine
докт. Садовий Богдан	Польща	dr inż. Sadowyi Bogdan	Poland
Доц. Скоробогата Лариса	Україна	doc. Skorobohata Larysa	Ukraine
доц. Смутко Світлана	Україна	doc. Smutko Svitlana	Ukraine
докт. Томашук Адам	Польща	dr inż. Tomaszuk Adam	Poland
докт. Троціковські Тадеуш	Польща	dr inż. Trocikowski Tadeusz	Poland
проф. Харжевський Вячеслав	Україна	prof. Kharzhevskiy Viacheslav	Ukraine
проф. Христаускас Чесловас	Литва	prof. Christauskas Ceslovas	Lithuania
проф. Хрущ Ніла	Україна	prof. Khrushch Nila	Ukraine
доц. Шпак Олександр	Україна	doc. Shpak Oleksandr	Ukraine
докт. Шульжук-Цеплак Іоанна	Польща	dr inż. Shulzhuk-Tseplak Joanna	Poland
докт. Чарлак Міхал	Польща	dr inż. Charlak Michal	Poland

Організаційний комітет

Поліщук О. Голова оргкомітету
Майдан П. Науковий секретар
Романець Т. Науковий секретар
Лісевич С. Технічний секретар
Поласік Р. Технічний секретар
Горященко С.
Неймак В.
Рамський А.
Поліщук А.
Шалапко М.
Бромберек Ф.
Троціковські Т.

Organizing Committee

Polishchuk O. Organizing Committee Chairman
Maidan P. Responsible Secretary
Romanets T. Responsible Secretary
Lisevych S., Technical Secretary
Polasik R. Technical Secretary
Horiashchenko S.
Neimak V.
Ramskyi A.
Polishchuk A.
Shalapko M.
Bromberek F.
Trocikowski T.



Від імені Хмельницького національного університету вітаю Вас – представників наукової, освітньої та суспільної сфери України та зарубіжних гостей на Міжнародній конференції «IX Українсько-Польські наукові діалоги».

Міжнародна наукова конференція проводиться в Україні вже дев'ятий раз. Розпочаті у 2003 році україно-польські наукові зустрічі послугували платформою, яка розпочала взаємне відкриття, обмін інформацією та, насамперед, знайомство. Всі наступні роки плідно розвивалось співробітництво між Хмельницьким національним університетом і навчальними закладами, товариствами центрами та фірмами країн Європи та світу.

Кожна конференція - це інтеграція та зміцнення широкомасштабного співробітництва між науковим і бізнесовим середовищем для впровадження інноваційних рішень у різних галузях; обговорення програм наукових досліджень; пошук рішень актуальних проблем сучасної науки; обмін інформацією, досвідом та результатами наукових досліджень; налагодження контактів між вченими з різних наукових напрямів і публікація результатів наукових досліджень.

Щиро сподіваюсь, що обмін досвідом, досягненнями та знаннями в галузі науково-освітнього, інтелектуального, інформаційного, економічного та культурного співробітництва сприятиме мобілізації зусиль у досягненні поставлених цілей.

Бажаю організаторам та всім учасникам конференції нових наукових здобутків та відкритості до нових форм співпраці та обміну ідеями.

Ректор
Хмельницького національного
університету

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized initials and a surname.

Сергій Матюх

ШАНОВНІ УЧАСНИКИ НАУКОВОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ “ІХ УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКІ НАУКОВІ ДІАЛОГИ”!



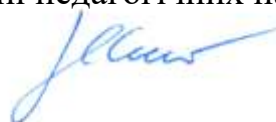
Я щиро вітаю Вас на мальовничих теренах Подільського краю! Конференція у якій Ви приймаєте участь стане справжнім науковим форумом, яка дозволить обмінюватися ідеями, започаткувати нові наукові контакти і буде сприяти розширенню співпраці між науковцями багатьох країн Європи.

Розвиток науки і техніки, проведення спільних міжнародних наукових досліджень є вирішальним чинником прогресу суспільства, підвищення добробуту громадян їх духовного й інтелектуального збагачення. Підтримка і розвиток дружніх, добросусідських стосунків між польськими, українськими, литовськими, словацькими та іншими народами Східної Європи, стали нашою природною потребою. Якщо зупинитися на сучасному українсько-польському співробітництві, то воно характеризується динамічним поступальним розвитком, що зумовлюється збігом національних інтересів країн-сусідів у багатьох сферах, їх глибинними історичними та культурними зв'язками.

Поза всяким сумнівом, нинішнє зібрання є подією 2021 р., що сприятиме інноваційному розвитку, згуртуванню зусиль у дослідженні актуальних питань теорії і практики наукових досліджень, дієвим поштовхом для втілення нових, цікавих ідей у вихованні справжніх професіоналів своєї справи. Я впевнений, що високий фаховий і представницький рівень учасників зібрання дасть можливість виробити пропозиції та рекомендації, які сприятимуть виконанню одного з важливих завдань – інтеграції України у науковий та освітянський простір Європи.

Бажаю всім учасникам конференції міцного здоров'я, плідної та конструктивної роботи, успіхів у втіленні запланованого.

Голова Вченої ради Хмельницького національного університету,
член – кореспондент Національної академії педагогічних наук України,
д.т.н., професор



Микола Скиба

ЗМІСТ / CONTENT

СЕКЦІЯ 1 / SECTION 1	
УКРАЇНА – ЄВРОПЕЙСЬКИЙ СОЮЗ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	
UKRAINE - EUROPEAN UNION: STATE, PROBLEMS AND PROSPECTS	
ІДЕЇ ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ СПІВПРАЦІ В ЕМІГРАНТСЬКІЙ ПОЛІТИЧНІЙ ДУМЦІ ПЕРІОДУ РАДЯНСЬКОЇ ОКУПАЦІЇ (Земський Ю.)	14
DZIAŁALNOŚĆ GEN. JURIJA TIUTIUNNYKA I POWSTAŃCZO-PARTYZANCKIEGO SZTABU ARMII UKRAIŃSKIEJ REPUBLIKI LUDOWEJ W LATACH 1920-1921 (Krotofil M.)	17
ANALYSIS THE COMPONENTS OF THE SYSTEM OF INFRASTRUCTURAL SUPPORT OF CLUSTER FORMATION IN SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS (Bohatchuk L.)	18
ПРОБЛЕМА ГЛОБАЛЬНОГО МАНІПУЛЮВАННЯ СВІДОМІСТЮ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19 (Черномаз П.)	19
STOSUNKI UKRAIŃSKO-POLSKIE W WARUNKACH NOWOCZESNYCH (Lavrijenko P.)	22
FINANCIAL AND ECONOMIC INSTRUMENTS OF THE STATE POLICY OF SUPPORT OF SUBJECTS OF THE REAL SECTOR OF ECONOMY OF UKRAINE IN THE CONDITIONS OF EUROPEAN INTEGRATION (Lupak R., Kamarchuk I.)	24
ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ДІДЖІТАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПЕРСОНАЛОМ (Перерва П., Кучинський В.)	25
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ МЕХАНІЗМІВ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ (Перерва П., Маслак М., Кобелева А.)	27
ІННОВАЦІЙНІ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ HR-МАРКЕТИНГУ (Тельнов А., Решміділова С.)	29
ПАМ'ЯТКИ ХУДОЖНЬОЇ КУЛЬТУРИ – ОБ'ЄКТИ МАТШРУТІВ МІЖНАРОДНОГО ТУРИЗМУ НА УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКОМУ ПОГРАНИЧЧІ (Одрехівський Р.)	31
МОДЕЛЬ ОЦІНЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ (Григорук П.)	33
МОДЕЛЬ ОЦІНЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКУ (Хрущ Н.)	35
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УКРАЇНО-ПОЛЬСЬКОГО ЕКОНОМІЧНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА (Грабовська І.)	37
PRECONDITIONS AND IMPERATIVES OF THE POLICY OF STRENGTHENING THE TECHNOLOGICAL COMPETITIVENESS OF UKRAINE'S ECONOMY IN THE MARKETS OF THE EUROPEAN UNION (Zaychenko V., Kunytska-Iliash M., Berezivskiy Y.)	39
ЕПОХА ПОЗИТИВІЗМУ У ПОЛЬСЬКІЙ ЛІТЕРАТУРІ (Горячок І.)	41
РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІНСПЕКТУВАННЯ ТА КОНТРОЛЮ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ (Демидчук Л.)	43
ОСОБЛИВОСТІ АВТОМАТИЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ РОЗВИТКУ (Майборода О.)	45
ЕКСПОРТНИЙ КОНТРОЛЬ ПРОДУКЦІЇ ПОДВІЙНОГО ВИКОРИСТАННЯ (Сапожник Д.)	47
WSPÓŁPRACA TRANSGRANICZNA UKRAINY A POLSKI W BRANŻY TURYSTYCZNEJ (2019-2021) (Gałaty W., Kondrat W.)	49
НЕОБХІДНІСТЬ ТА МЕХАНІЗМ ВПРОВАДЖЕННЯ АДАПТАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ПІДПРИЄМСТВАХ ТОРГІВЛІ (Годунько Р.)	51
RESEARCH OF CHANGES AND OSCILLATIONS IN SECURITIES MARKETS AND THEIR INTERDEPENDENCE TO THE ECONOMY OF STATES: DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE (Horbanevych V., Ivaniuta P.)	53
MARKETING MANAGEMENT OF ENTERPRISES AND ITS TOOLS (Dovhan Yu.)	55
УКРАЇНСЬКО-ПОЛЬСЬКІ ВЗАЄМИНИ СЕЛЯН ПОДІЛЛЯ В КОНТЕКСТІ СПІЛЬНОГО МИНУЛОГО Й СЬОГОДЕННЯ ДАВНЬОГО НАДДНІСТРЯНСЬКОГО СЕЛА ВІЛЬХОВЕЦЬ (Климчук В.)	57
СИРОВИННО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ АГРОПРОМИСЛОВОЇ ІНТЕГРАЦІЇ (Мищенко Н.)	59
ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ АКТИВІЗАЦІЇ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ (Мищук І.)	61
УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ МАРКЕТИГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА (Микитюк П., Микитюк Ю., Труш І.)	63
ФУНКЦІОНУВАННЯ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ COVID-2019: ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ (Огренич Ю., Кривохатко К.)	65
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ІТ-ПРОЕКТАХ (Скрипник Т.)	67
РОЗВИТОК СУЧАСНОГО ТУРИЗМУ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ (Шарко М.)	69

ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ РИНКУ ХАРЧОВИХ ТОВАРІВ З КОНОПЕЛЬ В УКРАЇНІ (Домбровська О., Чурсіна Л., Тіхосова Г.)	71
PR-ТЕХНОЛОГІЇ У СУЧАСНІЙ ПОЛІТИЦІ (Іванечко Н.)	74
MODERN FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF THE DOMESTIC INSURANCE SECTOR (Khrushch N., Prystupa L.)	76
ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ УКРАЇНИ І ПОЛЬЩІ (Цвігун І.)	77
ОСНОВНІ АКЦЕНТИ У СПІВПРАЦІ НОРВЕГІЇ ТА УКРАЇНИ (Закрижевська І., Ванат В.)	79
ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМКИ ІНТЕГРАЦІЇ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ФІНАНСОВИЙ ПРОСТІР (Ларіонова К., Капінос Г.)	82
ОСОБЛИВОСТІ ОПОДАТКУВАННЯ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ: ПЕРЕВАГИ І НЕДОЛІКИ (Огренич Ю., Кайрачка Н.)	84
ЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СИСТЕМІ ФАКТОРІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА СТІЙКОСТІ ТОРГОВИХ МЕРЕЖ (Олексин І., Мішук А., Демчук С.)	86
КОМПЛЕКСНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ СКЛАДСЬКИМИ ТА ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ (Сорокіна Т., Ковальов Ю., Рубанка М.)	89
BUDGET MANAGEMENT IN UKRAINE: CURRENT STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS (Forkun I., Gordeeva T.)	90
ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ (Тюріна Н., Назарчук Т., Карвацка Н.)	92
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАПІТАЛІЗАЦІЇ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ (Мельник О. Мельник А.)	94
AKTYWACJA BADAŃ MARKETINGOWYCH WE WDRAŻANIU INNOWACJI I ZARZĄDZANIA POTENCJAŁEM PRZEDSIĘBIORSTWA (Berdychevskiy A., Pushkina Yu.)	95
УДОСКОНАЛЕННЯ ТОВАРНОГО АСОРТИМЕНТУ, ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ МАГАЗИНУ (Гончар О., Кочепуд М.)	97
ПРИНЦИПИ АКТИВІЗАЦІЇ МОТИВАЦІЙНИХ ІНСТРУМЕНТІВ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА (Гончар О., Муравська Л.)	99
MARKETING TOOLS IN ENTERPRISE POTENTIAL MANAGEMENT (Gonchar O., Zakryzhevskia I., Bityu A.)	101
CECHY NOWOCZESNEGO ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM W WARUNKACH CYFRYZACJI (Riepina I., Gonchar A.)	103
POLITYKA UNII EUROPEJSKIEJ WOBEC UKRAINY: KONTYNUACJA, STATUS QUO CZY ZMIANA? (Stępniewski T.)	105
МІЖНАРОДНА ПРАКТИКА РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ (Череп О., Безкоровайна Л., Осаул А.)	105
ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ (Череп А., Воронкова В., Венгерська Н.)	107
УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ: ДОСВІД КРАЇН ЄС ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ (Єпіфанова І., Джеджула В.)	108
НЕОБХІДНІСТЬ ФОРМУВАННЯ СПРАВЕДЛИВОЇ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ З УРАХУВАННЯМ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ (Олейнікова Л.)	110
СЕКЦІЯ 2 / SECTION 2 СУЧАСНА ТЕХНІКА І ТЕХНОЛОГІЇ MODERN ENGINEERING AND TECHNOLOGY	
3D PRINTING IN THE MANUFACTURE OF SEWING PRODUCTS (Polishchuk A., Skyba M., Polishchuk O., Mitsa V.)	112
СТАТИЧНЕ БАЛАНСУВАННЯ СПЕЦІАЛЬНОГО ТОКАРНОГО ПРИСТРОЮ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ПРОГРАМНОГО ПРОДУКТУ SOLIDWORKS (Гордєєв А., Гордєєв О., Матвєєв О.)	114
Триботехнічні властивості наномодифікованих фторопластових матеріалів (Диха О., Свідерський В., Кириченко Л., Маковкін О., Посонський С.)	116
ДОСЛІДЖЕННЯ ТРИБОТЕХНІЧНИХ ХАРАКТЕРИСТИК ОРІЄНТОВАНИХ КАРБОПЛАСТИКІВ (Диха О., Дробот О., Олександренко В., Підгайчук С., Бабак О.)	118
ОСОБЛИВОСТІ ЕКСПЛУАТАЦІЇ ДЕТАЛЕЙ ІЗ ЧАВУНУ В СИСТЕМАХ ВОДОПОСТАЧАННЯ (Підгайчук С., Дробот О., Яворська Н.)	120
PROBLEMS OF DESIGNING ROBOTS INTENDED TO WORK IN EXTREME ENVIRONMENT AND	

TEMPERATURES (Giergiel M)	120
EFFECT OF LASER HPDL SURFACE MODIFICATION OF X40CRMOV5-1 HOT-WORK TOOL STEEL (Bonek M., Polishchuk O.)	121
PROCESSING MAPS AND CONSTITUTIVE MODELLING THE HOT WORKING BEHAVIOUR OF HIGH MANGANESE AUSTENITIC STEELS (Borek W.)	122
THE IMPORTANCE OF POST WELDING CLEANING AND ITS INFLUENCE ON THE CORROSION RESISTANCE OF WELDED DSS (Brytan Z.)	125
АВТОМАТИЗОВАНЕ ПРОЕКТУВАННЯ ПРОЦЕСІВ МЕХАНІЧНОЇ ОБРОБКИ МЕТОДОМ СИНТЕЗУ(Савицький Ю.)	125
DIFFERENTIAL ACTIVE EMG ELECTRODE IN PROSTHETICS – PERFORMANCE ANALYSIS (Dziemi-anowicz M. Tomaszuk A.)	127
GRAIN REFINEMENT OF MAGNESIUM ALLOYS (Król M, Skyba M., Polishchuk O.)	128
CLOUD TECHNOLOGIES AS A TOOL FOR HUMAN, SOCIETY AND ECONOMY DEVELOPMENT (Luchyk S., Semykina M., Luchyk V.)	128
MODERN TECHNOLOGIES OF MOTOR VEHICLE BODYWORK AND PAINT REPAIRS (Kałaczyński T., Łukasiewicz M., Liss M., Baranowski SZ., Dluhunovych N, Dykha O.)	130
NEW ANTI-MICROBIAL COMPOSITION FOR TREATMENT OF TEXTILE GARMENTS (Paraska O., Radek N., Hes L.)	131
SELECTED ASPECTS OF TECHNICAL STATE GENESIS OF HYBRID MULTIMEDIA MOBILE SCENES (Kałaczyński T., Łukasiewicz M. , Liss M. , Kuliś E., Wilczarska J., Musiał J.)	133
МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ ПОДРІБНЕННЯ ТЕКСТИЛЬНИХ ВІДХОДІВ З ДОПОМОГОЮ ПРОГРАМНОГО КОМПЛЕКСУ IMPACT (Золотенко Е., Синюк О., Михайловський Ю.)	134
NEW TECHNOLOGIES OF SYNTHESIS OF SPECIAL CAST IRONS FOR HIGH TEMPERATURES (Zhiguts Yu.1, Kozar O.)	136
СИСТЕМНИЙ АНАЛІЗ РОБОТИ ЖАТКИ ДЛЯ ЗБИРАННЯ СОНЯШНИКУ (Васильчук Н., Пуць В., Герасимчук О., Мартинюк В.)	138
ЗАСТОСУВАННЯ ПРОГРАМНИХ ПРОДУКТІВ САД-СИСТЕМИ ДЛЯ ВИМІРЮВАННЯ КУТА ЗАГОСТРЕННЯ ЛЕЗА ПІД ЧАС ДОСЛІДЖЕННЯ ХОЛОДНОЇ ЗБРОЇ (Ганзюк А., Кравчук О., Гордеев А., Кравчук В.)	139
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДИКИ ПРОЕКТУВАННЯ ТКАНИН (Закора О., Рязанова О., Нода О., Ярига О.)	141
ПРОЕКТУВАННЯ ЗАСОБІВ ОРГАНІЗАЦІЇ СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ПРОМИСЛОВИХ РОБОТІВ (Кармаліта А., Пундик С.)	143
ВИБІР МІСЦЯ РОЗТАШУВАННЯ ДАТЧИКІВ ПРИ ПРОЕКТУВАННІ ТРЕНУВАЛЬНОГО КОСТЮМУ ДЛЯ ТАНЦІВ (Полухович І., Захаркевич О.)	145
ПРИВІД КРУГЛОВ'ЯЗАЛЬНОЇ МАШИНИ З ПРУЖНОЮ ЗАПОБІЖНОЮ МУФТОЮ (Ковальов Ю., Плешко С., Лопухов Є.)	147
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ РОТОРА ДАР'Є (Серілко Л., Стадник О., Сасюк З., Серілко Д.)	149
АНАЛІТИЧНА СИСТЕМА ВИЗНАЧЕННЯ ЯКОСТІ ПЕРЕКЛАДУ ТЕКСТОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ МЕТОДАМИ МАШИННОГО НАВЧАННЯ (Скрипник Т., Манзюк Е.)	151
ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ МИЙКИ ЗАБРУДЕННЯ ПУЛЬСУЮЧИМ СТРУМЕНЕМ РІДИНИ З КАВІТАЦІЙНИМИ ПУХИРЦЯМИ (Старий А., Гордеев А.)	153
PHYSICAL MODEL OF SOLID LAYER FORMATION DURING CRYSTALLIZATION OF THIN FILMS OF AQUEOUS AMMONIUM SULPHATE SOLUTIONS WITH IMPURITIES ON HEATED SURFACES (Hotskyi Y., Stepaniuk A., Ivanytskyi H.)	155
PHYSICO-CHEMICAL AND TRIBOLOGICAL PROPERTIES OF NITROGENED LAYERS OF STRUCTURAL STEEL (Skyba M., Stechyshyn M., Stechyshyna N., Martynyuk A., Lyukhovets V.)	157
АНАЛІЗ АСОРТИМЕНТУ ВЗУТТЄВИХ КЛЕЇВ ДЛЯ ОСНОВНОГО КРІПЛЕННЯ (Цимбалюк В., Домбровський А.)	158
ЩОДО РОЗРОБКИ ВЕБ-ІНТЕРФЕЙСУ КЕРУВАННЯ СИСТЕМОЮ БАЗИ ДАНИХ (Кравчук О., Синюк О., Кравчук А.)	160
ТЕХНОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ АНТИБАКТЕРІАЛЬНИХ ВЛАСТИВОСТЕЙ ПІДКЛАДКОВИХ ШКІР (Kozar O., Zhiguts Yu.)	162
СТВОРЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПЕРВИННОЇ ПЕРЕРОБКИ ЛУБ'ЯНИХ КУЛЬТУР (Безрезовський Ю., Кузьміна Т.)	164

ЕФЕКТИВНІСТЬ ЗАСТОСУВАННЯ ІОННО-ПЛАЗМОВОГО АЗОТУВАННЯ ДЛЯ ЗМІЦНЕННЯ ДЕРЕВООБРОБНИХ ДИСКОВИХ ПИЛ, ВИГОТОВЛЕНИХ ІЗ ІНСТРУМЕНТАЛЬНИХ СТАЛЕЙ (Урбанюк Є.)	166
ЗМІЦНЕННЯ КОНСТРУКЦІЙНИХ СТАЛЕЙ АЗОТУВАННЯМ В ЦИКЛІЧНО КОМУТОВАНОМУ РОЗРЯДІ (Лук'янюк М., Стечишин М., Олександренко В., Люховець В.)	168
СТРУКТУРНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ СКЛАДНИХ ПЛОСКИХ МЕХАНІЗМІВ З ДЕКІЛЬКОМА КРИВОШИПАМИ (Кошель С., Кошель Г.)	170
МАТЕМАТИЧНЕ ФОРМУЛЮВАННЯ ПЛОСКОЇ ЗАДАЧІ СЕРЕДОВИЩА З СУТТЄВИМ ВНУТРІШНІМ ТЕРТЯМ (Багрій О.)	172
КОРЕЛЯЦІЯ ПРУЖНИХ ХАРАКТЕРИСТИК ЕЛАСТИЧНИХ ГУМ (Блінніков Г., Шевчук В., Підгайчук С.)	173
АВТОМАТИЗОВАНА СИСТЕМА КЕРУВАННЯ ПРИСТРОЄМ ДЛЯ НАНЕСЕННЯ ПОЛІМЕРНИХ ПОКРИТТІВ (Горященко С., Горященко К.)	174
АНАЛІТИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ КУТА КУЛІРУВАННЯ НА В'ЯЗАЛЬНИХ МАШИНАХ ЗІ ШВІНГАМИ (Дворжак В.)	176
ВИКОРИСТАННЯ ВОДОРОЗЧИННИХ ПОЛІМЕРІВ ДЛЯ ЕЛЕКТРОФОРМУВАННЯ КОМПОЗИЦІЙ З ХІТОЗАНОМ (Іщенко О., Ляшок І., Плаван В., Будах Ю.)	178
ТЕХНОЛОГІЧНЕ УСТАТКУВАННЯ ДЛЯ БІПОЛЯРНОГО СТАТИКО-ІМПУЛЬСНОГО ЗМІЦНЕННЯ ЗОВНІШНІХ ПОВЕРХОНЬ ОБЕРТАННЯ (Косіюк М., Костюк С.)	180
АВТОНОМНА КОГЕНЕРАЦІЙНА УСТАНОВКА (Косіюк М.)	182
ОЦІНКА ЯКОСТІ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ НАНЕСЕННЯ ПОКРИТТЯ НА ТЕХНОЛОГІЧНІЙ ПОЗИЦІЇ (Кравчик Ю., Горященко С.)	184
ЦИФРОВИЙ ОДЯГ ЯК ІНТЕРАКТИВНО-КОМУНІКАТИВНА СКЛАДОВА ІНДУСТРІЇ МОДИ (Кулешова С., Найчук Д., Лебединська О.)	186
ОСОБЛИВОСТІ ПІДКЛЮЧЕННЯ ТЕМПЕРАТУРНИХ ДАТЧИКІВ ФІРМИ SIEMENS (Майдан П., Буряк А.)	188
ДОСЛІДЖЕННЯ АЗОТОВАНИХ ШАРІВ ТИТАНОВОГО СПЛАВУ НА ФРЕТИНГ-ЗНОШУВАННЯ (Машовець Н., Стечишин М., Курской В.)	190
СУЧАСНІ НАПРЯМКИ ВИКОРИСТАННЯ ВІДХОДІВ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ РОЗКРОЮ ТА РОЗРУБУ ВЗУТТЄВИХ МАТЕРІАЛІВ (Михайловська О., Лобанова Г., Солтик І.)	192
РОЗРОБКА ПРИСТРОЮ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ ЕКСПЛУАТАЦІЙНИХ ПОКАЗНИКІВ ПРАЛЬНИХ МАШИН (Неймак В., Романець Т.)	194
ТЕХНОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСІВ НАНЕСЕННЯ ЗОБРАЖЕНЬ НА ТЕКСТИЛЬНІ МАТЕРІАЛИ ТЕРМОТРАНСФЕРНИМИ СПОСОБАМИ ДРУКУ (Прибега Д., Смутко С., Кошевко Ю.)	195
ROBOTICS IN UKRAINE (Zinko R., Polishchuk O., Polishchuk A., Bromberek F.)	197
ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНІ ДОСЛІДЖЕННЯ РУЙНУВАННЯ ПОЛІМЕРНОГО МАТЕРІАЛУ НА ПРИСТРОЇ ІЗ ЗУБЧАСТИМИ ВАЛКАМИ (Скиба М., Синюк О., Кравчук А.)	199
ГЕОМЕТРИЧНИЙ СИНТЕЗ ВАЖЛИВИХ ТРИКРИВОШИПНИХ МЕХАНІЗМІВ ІЗ ПЕРІОДИЧНОЮ ЗУПИНКОЮ ВИХІДНОЇ ЛАНКИ (Харжевський В., Марченко М.)	202
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ДЕРЕВНОЇ ЦЕЛЮЛОЗИ ДЛЯ ВИРОБНИЦТВА ХІМІЧНИХ ВОЛОКОН (Ткачук О., Герасимчук О.)	204
EFFECT OF SYNTHESIS CONDITIONS ON THE ZnO NANOPARTICLE PROPERTIES (Asauliyuk T., Semeshko O., Saribyekova Yu.)	205
STUDY THE EFFECT OF BIOORGANIC COMPOUNDS ON THE THERMAL STABILITY OF COTTON FABRIC (Horokhov I., Asauliyuk T., Lavrik V.)	206
ФОРМУВАННЯ ЯКІСНИХ ВЛАСТИВОСТЕЙ ТЕКСТИЛЬНОГО ВЗУТТЯ НА ОСНОВІ ТЕХНІЧНИХ КОНОПЕЛЬ (Бойко Г., Калінський Є., Тіхосов А.)	208
ЗАСТОСУВАННЯ МАТРИЧНОЇ СИСТЕМИ МАТЛАВ ДО КОМП'ЮТЕРНОГО МОДЕЛЮВАННЯ СКЛАДНИХ ДИНАМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ (Трасковецька Л.)	210
ОСОБЛИВОСТІ ПЛАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТЕМПЕРАТУРИ НАГРІВАЛЬНИХ ЕЛЕМЕНТІВ (Прибега Д., Онофрійчук В., Пундик С.)	212
МОДЕЛЮВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИХ СИСТЕМ НА ОСНОВІ ТЕОРІЇ НЕЧІТКОЇ ЛОГІКИ (Міхалевський В., Міхалевська Г.)	214
РОЗРАХУНОК МАНІПУЛЯТОРА З ПАСОВОЮ ПЕРЕДАЧЕЮ (Орловський Б.)	215
ECZNICZO-PROFILAKTYCZNA PRODUKCJA (Krasniuk L., Trojan O., Luszczewska O., Jancalowski O.)	218

IMPROVING THE EFFICIENCY OF SOLAR PANELS DUE TO THE USE OF THE MOST OPTIMAL POSITION REGARDING THE ANGLE OF SOLAR INSIDE (Polishchuk A., Ramskyi A., Polishchuk O., Kravchuk O.)	220
ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ЛЮМІНІСЦЕНТНОЇ СПЕКТРОМЕТРІЇ У СУЧАСНИХ МЕТОДАХ ЕКСПЕРТИЗИ ЯКОСТІ РІДИНИ (Защепкіна Н., Наконечний О., Мельниченко Д.)	221
СЕКЦІЯ 3 / SECTION 3 НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ І СУЧАСНА ЕНЕРГЕТИКА ENVIRONMENT AND MODERN ENERGY	
HISTORIA I DZIAŁANIE CHMIELNICKIEGO CENTRUM EKOLOGICZNO-PRZYRODNICZEGO (Voitsekhov D.)	223
ЕКСПЛІКАЦІЯ ДО ПРОБЛЕМИ ЕНЕРГЕТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У СФЕРІ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ: РОЛЬ ЗВ'ЯЗКІВ З ГРОМАДСЬКІСТЮ І СОЦІАЛЬНОЇ РЕКЛАМОЮ У РОБОТІ З НАСЕЛЕННЯМ (Данильчук В., Поліщук О.)	225
Екологічне співробітництво України та Європейського Союзу (Шинкаренко О., Казакова Н.)	228
КЛАСТЕРНА МОДЕЛЬ ОЦІНЮВАННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ (Григорук С.)	230
РОЗВИТОК ВІДНОВЛЮВАНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ (Миколок О., Залізецький А.)	232
ВРЕГУЛЮВАННЯ НЕБАЛАНСІВ ЕЛЕКТРИЧНОЇ ЕНЕРГІЇ ВИРОБЛЕНОЇ З ВІДНОВЛЮВАНИХ ДЖЕРЕЛ (Романець Т., Неймак В.)	234
ЗАСТОСУВАННЯ UPSPINNING ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЕКТУВАННІ ДИТЯЧОГО ОДЯГУ (Назарчук Л.)	236
МОЖЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ГІБРИДНОЇ ФОТОЕЛЕКТРИЧНОЇ СИСТЕМИ З АКУМУЛЯТОРНОЮ БАТАРЕЄЮ ДЛЯ ПОТРЕБ ЛОКАЛЬНОГО ОБ'ЄКТА (Шавьолкін О., Шведчикова І.)	238
EFFECTIVENESS OF THE ENVIRONMENTAL TAX IN REDUCING GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN THE COUNTRIES OF THE VISEGRAD GROUP. ANALYSIS BASED ON THE ENVIRONMENTAL KUZNETS CURVE (Jóźwik B., Gavryshkiv A.)	240
ПОРТАТИВНИЙ ПРИСТРІЙ ДЛЯ ДЕЗИНФЕКЦІЇ РЕЧЕЙ ТА ПОВЕРХОНЬ (Богатир Д.)	241
ПРИСТРІЙ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ ЯКОСТІ ПОВІТРЯ У ПРИМІЩЕННІ ТА АВТОМАТИЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ ПРОВІТРЮВАННЯ (Ярмоленко А.)	243
ПРИСТРІЙ ДЛЯ ОХОЛОДЖЕННЯ ПРОДУКТІВ (Герасимчук Є.)	244
ПЛАВАЮЧА СОНЯЧНА ЕЛЕКТРОСТАНЦІЯ З МОЖЛИВІСТЮ РЕГУЛЮВАННЯ КУТА НАХИЛУ СОНЯЧНИХ ПАНЕЛЕЙ (Єрій А., Романець Т.)	245
СЕКЦІЯ 4 / SECTION 4 РОЗВИТОК ОСВІТИ DEVELOPMENT OF EDUCATION	
ІННОВАЦІЇ В ГАЛУЗЕВОМУ МАШИНОБУДУВАННІ ТА ПРОФІЛЬНІЙ ОСВІТІ (Березін Л.)	248
АНАЛІЗ РЕЗУЛЬТАТІВ МЕТОДІВ МОТИВАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ СПІВРОБІТНИКІВ ХМЕЛЬНИЦЬКОГО НДЕКЦ (Ганзюк А., Кравчук О., Гордєєв А., Кравчук В.)	250
ЦИФРОВИЙ ВСЕСВІТ СТЕПАНА РЯБЧЕНКА (Поліщук О., Князюк І.)	252
ОСНАЩЕННЯ ЛАБОРАТОРІЇ "ЕЛЕКТРОПОБУТОВА ТЕХНІКА" РОЗРОБЛЕНОЮ УСТАНОВКОЮ ДЛЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ХОЛОДИЛЬНОЇ ВІТРИНИ (Коротич О., Залізецький А., Мельник В.)	253
ДУАЛЬНА ОСВІТА В НУВГП - УСПІХИ ТА ПРОБЛЕМИ (НА ПРИКЛАДІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «АГРОІНЖЕНЕРІЯ») (Налобіна О., Голотюк М., Бундза О.)	255
ВПЛИВ ТРИВОЖНОСТІ НА ПЕРЕВІРКУ НАВИЧОК ЧИТАННЯ СЕРЕД ТИХ, ХТО ВИВЧАЄ ІНОЗЕМНУ МОВУ (Харжевська О.)	257

Список використаних джерел:

1. Найбільш відвідувані країни світу. Режим доступу: <https://hochusvalit.com/khochu-svalit/samyeposeshchaemye-strany-mira>
2. Іванишин В.В., Дудзяк О.А. Застосування в Україні досвіду розвитку сільських територій Європейських країн та США. 2016. С. 5-10.

ЄПФАНОВА І., ДЖЕДЖУЛА В.¹

¹*Вінницький національний технічний університет, Україна*

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ: ДОСВІД КРАЇН ЄС ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ

Innovation management: the experience of EU countries and prospects for Ukraine

The article considers the specialty of innovation management on the example of the European Union. Possible prospects for Ukraine have been identified.

Зважаючи на рівень конкурентоспроможності, виграють ті підприємства, галузі, виробництва, які налаштовані на інноваційний тип розвитку. Саме тому частка підприємств, які впроваджують інновації в країнах ЄС, є досить високою. Ефективне управління інноваційною діяльністю передбачає використання належного рівня фінансування, зокрема такі джерела, як кошти підприємницького сектора, кошти державного сектора, кошти сектору вищої освіти, кошти неприбуткового сектора. Для більшості країн ЄС характерним є те, що основним джерелом фінансування є кошти підприємницького сектора.

В економічно розвинених країнах стратегічним фактором економічного розвитку виступають саме інтелектуальні фактори економічного зростання у вигляді інноваційного капіталу, інтелектуального продукту.

Інноваційний потенціал Великобританії сформувався на основі проведення НДДКР за трьома напрямками: державний сектор – фундаментальні та прикладні дослідження; сектор вищої освіти – фундаментальні дослідження; приватний сектор – прикладні дослідження і розробки, комерціалізація нових технологій.

Пріоритетами інноваційної діяльності Великобританії є медичні технології, відновлювальна енергетика, наноелектроніка, захист комунікаційної інфраструктури, біотехнології, інтелектуальні системи управління, раціональне природокористування.

Високою у світовій економіці здатність до інновацій спостерігається в Німеччині. Значна частка інновацій в Німеччині продукується у високотехнологічному секторі промисловості та у сфері послуг, які ґрунтуються на знаннях.

Особливістю управління інноваційною діяльністю німецьких компаній є спроможність кооперуватись шляхом створення виробничих кластерів та забезпечення спільної роботи з постачальниками, закладами вищої освіти та дослідницькими інституціями.

В Італії головним принципом інноваційної діяльності є те, що податкові пільги надаються не науковим установам, а підприємствам та інвесторам, які забезпечують попит на

дослідження та інновації, причому за реальні інноваційні розробки (через виключення витрат на інновацію з оподаткованого доходу).

Метою інноваційної політики Франції є збільшення підтримки НДДКР. Особлива увага в процесі управління інноваційною діяльністю у Франції приділяється таким напрямкам, як:

- зміцнення стимулів для приватного сектора;
- узгодження взаємодії між ключовими суб'єктами інноваційного процесу в конкурентних кластерах;
- підтримка конкурентоспроможності малих та середніх підприємств.

Отже, спільними рисами, для країн ЄС є:

- використання в якості основного джерела фінансування НДДКР коштів підприємницького сектора;
- значна частка витрат на фінансування НДДКР зі сторони державного сектора та сектора вищої освіти;
- значна увага до інтелектуального капіталу, розвитку працівників.

Дослідження особливостей фінансування інноваційної діяльності країн ЄС показало, що досить активну роль в інноваційній діяльності відіграють саме державні органи влади через створені ефективні державні, економічні та адміністративні механізми підтримки інновацій.

Досвід розвинених країн, які є лідерами на світовому ринку, показав, що для ефективного управління інноваційною діяльністю необхідним є не лише збільшення обсягів фінансового забезпечення необхідним, але й активна участь державних органів влади у цьому процесі, збільшення рівня інтелектуального капіталу. Для вітчизняних підприємств досить актуальним буде й активне використання податкового кредиту.

Досить важливим є також активний розвиток венчурного підприємства.

На основі дослідження світових тенденцій управління інноваційною діяльністю визначено, що для стимулювання інноваційної діяльності вітчизняних підприємств досить важливим є в першу чергу створення державного стимулювання із використанням світового досвіду, зокрема:

- удосконалення законодавства, що регулює питання, пов'язані з інноваційною діяльністю;
- удосконалення інноваційної структури: створення інноваційних центрів, консультаційних центрів, інноваційних банків тощо;
- активна підтримка інноваційно активних підприємств;
- активне впровадження венчурного фінансування;
- збільшення інтелектуального капіталу.