

SCI-CONF.COM.UA

**INNOVATIONS
AND PROSPECTS
OF WORLD SCIENCE**



**PROCEEDINGS OF IV INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE
DECEMBER 1-3, 2021**

**VANCOUVER
2021**

INNOVATIONS AND PROSPECTS OF WORLD SCIENCE

Proceedings of IV International Scientific and Practical Conference
Vancouver, Canada
1-3 December 2021

**Vancouver, Canada
2021**

UDC 001.1

The 4th International scientific and practical conference “Innovations and prospects of world science” (December 1-3, 2021) Perfect Publishing, Vancouver, Canada. 2021. 1374 p.

ISBN 978-1-4879-3794-2

The recommended citation for this publication is:

Ivanov I. Analysis of the phanistic composition of Ukraine // Innovations and prospects of world science. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2021. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/iv-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-innovations-and-prospects-of-world-science-1-3-dekabrya-2021-goda-vankuver-kanada-arhiv/>.

Editor

Komarytskyy M.L.

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine, Russia and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

e-mail: vancouver@sci-conf.com.ua

homepage: <https://sci-conf.com.ua/>

©2021 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2021 Perfect Publishing ®

©2021 Authors of the articles

TABLE OF CONTENTS

AGRICULTURAL SCIENCES

1. *Fedelesh-Gladinets M. I., Nahorny M. M.* 22
BIOTECHNOLOGY OF OBTAINING INFUSIONS AND DECORATIONS OF PLANTS TO REDUCE THE NUMBER OF GROUND LEAF ROLLERS IN TRANS-CARPATIA.
2. *Fedelesh-Gladinets M. I., Turovnik A. A.* 24
BIOTECHNOLOGY OF OBTAINING INFUSIONS AND DECORATIONS OF PLANTS TO REDUCE THE NUMBER OF GROUND LEAF ROLLERS IN TRANS-CARPATIA.
3. *Бараненко М.* 27
ПРОДУКТИВНІСТЬ ОЗИМОГО ЯЧМЕНЮ В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД МІНЕРАЛЬНОГО ЖИВЛЕННЯ В УМОВАХ СТЕПУ УКРАЇНИ.
4. *Кривокульська О. В.* 30
ВИРОЩУВАННЯ КАЧЕНЯТ КРОСУ «ТЕМП».
5. *Попова Л. М., Федюшина А. С.* 35
ПРОДУКТИВНІСТЬ НОВИХ ГІБРИДІВ ТОМАТУ В УМОВАХ ЗАКРИТОГО ҐРУНТУ НА ПІВДНІ УКРАЇНИ.
6. *Чалий М. О.* 40
ПРОДУКТИВНІСТЬ НУТУ ЗАЛЕЖНО ВІД СПОСОБІВ СІВБИ І ЗАСТОСУВАННЯ ГЕРБІЦИДІВ В УМОВАХ СТЕПУ УКРАЇНИ.

VETERINARY SCIENCES

7. *Bogatko N. M., Yatsenko I. V., Sakhnyuk N. I., Utechenko M. V., Bogatko A. F., Bogatko L. M.* 43
CONTROL OF SAFETY OF BUTTER FOR THE ESTABLISHMENT OF ITS FALSIFICATION BY VEGETABLE FATS.
8. *Кос'янчук Н. І.* 50
БЛАГОПОЛУЧЧЯ СВИНЕЙ.

BIOLOGICAL SCIENCES

9. *Rudyk-Leuska N. Ya., Khyzhniak M. I., Mazurkevych A. V.* 56
PECULIARITIES OF ACCUMULATION AND DISTRIBUTION OF RADIONUCLIDES IN FISH.
10. *Стасюк М. В., Лозова Г. В.* 59
ВПЛИВ МІКРОПЛАСТИКУ НА ЗДОРОВ'Я ЛЮДИНИ.

MEDICAL SCIENCES

11. *Hayevska M. Yu., Poludnyak R. A., Klobushnyak A. R., Onokhina Ya. K.* 64
AN EFFECTIVE TREATMENT STRATEGY FOR ONYCHOMYCOSIS.
12. *Linovytska O., Dinets A., Lozinskiy V.* 68
FORMATION OF HEALTH CULTURE IN STUDENTS THROUGH THE PRISM OF SCIENTIFIC VIEW.

13. *Ortemenka Ye. P., Mavis Forkuoh* 74
 DIAGNOSTIC AND PREDICTOR ROLE OF SOME PARACLINICAL MARKERS IN THE DIFFERENTIAL DIAGNOSIS OF ACUTE INFECTIOUS-INFLAMMATORY PROCESSES OF THE LOWER RESPIRATORY TRACT IN CHILDREN.
14. *Polyasniy V. O., Mashukov A. O., Vorontsova Ya. Yu.* 79
 PREOPERATIVE FNA AND INTRAOPERATIVE CYTOLOGICAL COMPARATIVE EVALUATION IN THYROID BENIGN AND MALIGNANT PATHOLOGY.
15. *Sherstiuk S., Zubova Ye., Nakonechna S., Prokchorchuk R.* 83
 COMPETENCE-BASED APPROACH IN TEACHING HUMAN ANATOMY.
16. *Tsysar Yu. V., Yuzvyk I. S.* 87
 MANAGEMENT OF MULTIPLE PREGNANCY.
17. *Абдумаджидов А. А., Эркинова Г., Журабоева И., Зокирова К.* 93
 К ВОПРОСУ КРОВООБРАЩЕНИЯ И ИММУННОГО СТАТУСА ПИЩЕВАРИТЕЛЬНОГО ТРАКТА.
18. *Альхуссейн В. В., Гузенко Н. В., Чубенко О. В.* 101
 СУЧАСНІ ВИДИ УПАКОВКИ ПРЕПАРАТІВ ДЛЯ ІНФУЗІЙНОЇ ТЕРАПІЇ.
19. *Аскарьянц В. П., Эргашов Камронбек Улугбек угли, Миралимова Севара Рустам кизи, Хмраева Ойбегим Рустам кизи* 107
 СОВРЕМЕННЫЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ О РОЛИ И ЗНАЧЕНИЯ ЙОДА ДЛЯ ОРГАНИЗМА ЧЕЛОВЕКА.
20. *Бродовская Н. Б., Денисенко О. И.* 118
 УРОВЕНЬ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОКИСЛИТЕЛЬНОЙ МОДИФИКАЦИИ БЕЛКОВ У БОЛЬНЫХ КРАСНЫМ ПЛОСКИМ ЛИШАЕМ.
21. *Бобро Л. М., Тимошенко Д. В., Из-Зіг Ю. А.* 123
 МУЗИЧНА ТЕРАПІЯ У ПАЛІАТИВНІЙ ДОПОМОЗІ.
22. *Грицюк М. О., Меленко С. Р.* 127
 COVID-19 ТА ОЖИРІННЯ: ФАТАЛЬНИЙ ЗВ'ЯЗОК.
23. *Деркач С. А., Городницька Н. І., Куцай Н. М., Габишева Л. С., Куцина О. М.* 131
 МЕТИЦИЛІНРЕЗИСТЕНТНІ СТАФІЛОКОКИ: ТЕНДЕНЦІЯ РОЗПОВСЮДЖЕННЯ ТА ФОТОЧУТЛИВІСТЬ.
24. *Завальська К. С., Павловська Ю. О., Печеряга С. В.* 138
 ОСОБЛИВОСТІ ПЕРЕБІГУ ВАГІТНОСТІ І ПОЛОГІВ ПРИ БАГАТОВОДДІ.
25. *Кривецька І. І., Хованець К. Р.* 141
 ЕТІОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ НЕВРИТУ ЛИЦЕВОГО НЕРВА В РОЗВИТКУ СИНДРОМУ РОССОЛІМО-МІШЕРА-МЕЛЬКЕРСОНА-РОЗЕНТАЛЯ.

26. **Князева М. В., Прокопюк А. В.** 148
ВЛИЯНИЕ НЕКОТОРЫХ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ БИМЕДИЦИНСКИМ НАУКАМ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ.
27. **Кокора А. С., Агалаков В. С.** 158
ВПЛИВ ФІЗИЧНОГО НАВАНТАЖЕННЯ НА ЗДОРОВ'Я ЖІНОЧОГО ОРГАНІЗМУ.
28. **Колотило Т. Р., Урсакий Д. Д.** 163
РІВЕНЬ ОХОПЛЕННЯ ЩЕПЛЕННЯМИ ВІД ПОЛІОМІЄЛІТУ ДІТЕЙ В УКРАЇНІ.
29. **Копач К. Д., Кащенко В. О.** 167
ДИСФУНКЦІЯ ЕНДОТЕЛІАЛЬНИХ КЛІТИН, КОАГУЛЯЦІЯ ТА АНГІОГЕНЕЗ ПРИ КОРОНАВІРУСНІЙ ХВОРОБИ 2019 (COVID-19).
30. **Локота Є. Ю., Локота Ю. Є., Грицак М. Є., Вовчок Р. В.** 174
ПЕРЕЛОМИ ЗНІМНИХ ПРОТЕЗІВ, ЇХ ЧАСТОТА І ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ У ПАЦІЄНТІВ ІЗ ДЕНТАЛЬНИМИ ІМПЛАНТАМИ.
31. **Тихонова Л. В., Феськова А. О.** 176
ВИЯВЛЕННЯ ТІЛЕЦЬ ЛЕВІ В НЕЙРОНАХ ПРИ ХВОРОБИ ПАРКІНСОНА.
32. **Шарапова О. М.** 180
КРОВОПОСТАЧАННЯ ЯЄЧОК У ФЕТАЛЬНОМУ ПЕРІОДІ ЖИТТЯ ЛЮДИНИ.
33. **Шупер В. О., Шваб А. М.** 186
КЛІНІЧНИЙ ВИПАДОК МІОКАРДИТУ ПІСЛЯ ПЕРЕНЕСЕНОГО COVID-19.

PHARMACEUTICAL SCIENCES

34. **Chan T. M., Sheykina N. V., Kozachok A. A., Yaremenko V. V.** 190
APPLICATION OF MODIFIED COMPOSITES IN NUCLEAR MAGNETIC RESONANCE TOMOGRAPHY.
35. **Reshetniak L. R., Shevchenko R. G.** 194
FEATURES OF PRODUCTION OF STERILE MEDICAL PRODUCTS.

CHEMICAL SCIENCES

36. **Feschenko N. V., Feschenko E. Ya., Balamut S. O.** 200
PREPARATION OF ZINC COMPOUNDS FROM WASTEWATER AND SLUDGES METHOD OF LEVING.
37. **Feschenko N. V., Feschenko E. Ya., Basenko L. O.** 205
TREATMENT OF WASTEWATER FROM ORGANIC COMPOUNDS BY CAVITATION.
38. **Feschenko N. V., Feschenko E. Ya., Belan Yu. M.** 213
DEVELOPMENT OF WATER TREATMENT SYSTEM ON PHARMACEUTICAL PRODUCTION WITH THE USE OF OZONATOR INSTALLATION.

39.	<i>Streltsova E., Voliuvach O.</i> COLLOIDAL-CHEMICAL PROPERTIES OF AQUEOUS SOLUTIONS BINARY MIXES SURFACTANTS OF THE VARIOUS NATURE.	218
TECHNICAL SCIENCES		
40.	<i>Babych S., Lazar V., Dihtyaruk M., Zhiguts Yu.</i> CONTACT PROBLEMS FOR PRELIMINARY STRIPS REINFORCED BY THIN ELASTIC OVERLAYS STRINGERS.	220
41.	<i>Havenko S., Czubak Jerzy</i> SYSTEM ANALYSIS OF GRAVURE PRINTING PROCESSES AND THEIR IMPACT ON PRODUCT QUALITY.	225
42.	<i>Kulbovskiy I., Holub H., Sapronova S., Tkachuk M.</i> METROLOGICAL SUPPORT OF INFORMATION AND MEASURING SYSTEMS IN TRACTIONS OF TRACTION ROLLING STOCK.	228
43.	<i>Kuznetsov V., Tugay Yu., Tuhai I.</i> TENSOR ANALYSIS OF NON-UNIFORM NETWORK.	233
44.	<i>Vataman V. V.</i> POWER UNIT CONTROL AUTOMATION LIKE A COMPLEX DYNAMIC SYSTEM.	242
45.	<i>Vrakina K., Yeromina N.</i> MOBILE GAME DEVELOPMENT ON UNITY IN THE STYLE OF IDLE GAME.	246
46.	<i>Vorobiov B., Pohasii S.</i> BUILDING AN ONTOLOGY OF THE SOFTWARE ARCHITECTURE OF THE INTERNET OF THINGS.	252
47.	<i>Аксенова Л. А., Леонов К. В.</i> РАСЧЕТ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАМЕНЫ ЛЮМИНЕСЦЕНТНЫХ СВЕТИЛЬНИКОВ С ЗАДАННОЙ ОСВЕЩЕННОСТЬЮ СВЕТОДИОДНЫМИ ЛЕНТАМИ.	257
48.	<i>Берцанський Є. В.</i> РОЗРОБКА ПРОЕКТУ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ АДМІНІСТРУВАННЯ МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ.	262
49.	<i>Бірта Г. О., Бургу Ю. Г., Флока Л. В., Котова З. Я.</i> ТОВАРОЗНАВЧА ХАРАКТЕРИСТИКА ЧАЮ РІЗНИХ ВИРОБНИКІВ.	269
50.	<i>Бисаринова А. Т.</i> ОПТИМИЗАЦИЯ РЕЖИМНЫХ ПАРАМЕТРОВ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ТОПЛИВОИСПОЛЬЗУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ МЕГАПОЛИСА НА ОСНОВЕ ЭКСЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕТОДА.	275
51.	<i>Колосков В. Ю., Гальчук А. О., Трунова І. О., Бова А. О.</i> АНАЛІЗ ДЖЕРЕЛ ФОРМУВАННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ НЕБЕЗПЕКИ ПІД ЧАС ПОЖЕЖІ НА ПОЛІГОНІ ЗБЕРІГАННЯ ТВЕРДИХ ПОБУТОВИХ ВІДХОДІВ.	282

52. *Комелькова О. С., Бєдунков Г. В.* 288
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У БУДІВНИЦТВІ ТА ЦИВІЛЬНІЙ ІНЖЕНЕРІЇ.
53. *Ланінов А. Д., Мартиненко Д. М.* 293
СТАН ЖИТЛОВОГО ФОНДУ СУЧАСНОГО МІСТА (НА ПРИКЛАДІ МІСТА КИЄВА).
54. *Магомедова М. С.* 298
ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ OFDM СИГНАЛІВ.
55. *Пасько В. П., Майстренко А. Ю.* 302
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ РУХОМ ПІДВОДНОГО РОБОТА.
56. *Пархоменко Л. О., Калашнікова Т. Ю., Прохоров В. М.* 312
ПІДВИЩЕННЯ ІНТЕРОПЕРАБЕЛЬНОСТІ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ТРАНСПОРТНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ПРИ ЗДІЙСНЕННІ ІНТЕРМОДАЛЬНИХ КОНТЕЙНЕРНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ НА ОСНОВІ ТЕХНОЛОГІЇ METROCARGO™.
57. *Семко Т. В., Наконечний В. В.* 318
ФОРМУВАННЯ СТРАВ З М'ЯСА ТА ОСОБЛИВОСТІ ЇХ ТЕРМІЧНОЇ ОБРОБКИ.
58. *Стефанович П. І., Стефанович І. С., Бобко В. О., Стефанович В. І.* 322
ПРОГНОЗУВАННЯ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ В УКРАЇНІ ТА ЇХ ВПЛИВ НА НАЦІОНАЛЬНУ БЕЗПЕКУ.

PHYSICAL AND MATHEMATICAL SCIENCES

59. *Ostapchuk Yu. L., Galichev A. G., Burmistrov A. N., Rudnikov Ye. G.* 332
CRITICAL VALUES OF CALORIFIC PARAMETERS FOR MOLECULAR LIQUIDS FROM PRINCIPLE OF CORRESPONDING STATES.
60. *Plüiev A.* 336
APPLICATION OF OPERATIONS RESEARCH AND NETWORK ANALYSIS METHODS IN AIRCRAFT GROUND HANDLING.

GEOGRAPHICAL SCIENCES

61. *Ляшок Д. К.* 340
ГЕОПОЛІТИЧНИЙ КОНТЕКСТ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ.

GEOLOGICAL AND MINERALOGICAL SCIENCES

62. *Дерик А. О., Дерик О. В.* 346
ІСТОРИЯ ОКЕАНА ТЕТИС.

ARCHITECTURE

63. *Антоненко І. В.* 352
ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО МІСТА. ПЕРСПЕКТИВИ ПІДЗЕМНОГО ФОРМУВАННЯ.

64. *Соснова Н. С., Бевзюк К. С.* 363
ДИЗАЙН ВУЛИЦЬ ТА ПЛОЩ МАЛОГО МІСТА: ЗАСОБИ ТА ПІДХОДИ.

PEDAGOGICAL SCIENCES

65. *Drozhzhina I. S., Moiseeva E. A.* 367
INTRODUCTION OF THE RESULTS OF TEXT CORPORA RESEARCH AT THE ENGLISH LESSONS IN TECHNICAL UNIVERSITIES.
66. *Kormiltsyna S. Yu., Hrechok L. M.* 371
ESSENTIAL SKILLS IN ESP LANGUAGE ACQUISITION.
67. *Volkova L. V.* 375
THE COMMUNICATIVE PURPOSE OF EDUCATIONAL DIALOGUES.
68. *Yeremenchuk I. V., Todoriko L. D., Obed Effah* 379
SIMULATION: A TRAINING RESOURCE FOR QUALITY TREATMENT AND INCREASING PATIENT SAFETY.
69. *Бондар В. О.* 384
ЗАСТОСУВАННЯ АВТОМАТИЧНОГО СИНТАКСИЧНОГО АНАЛІЗУ АНГЛІЙСЬКОГО РЕЧЕННЯ ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ЛОГІЧНИХ ВИСНОВКІВ.
70. *Василіженко А. В.* 389
ПРОЄКТИВНІ МЕТОДИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДІАГНОСТИКИ ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В РОДИНІ, ЩО ОЧІКУЄ НАРОДЖЕННЯ ДИТИНИ.
71. *Василина І. М., Петренко С. І.* 397
ЗАСТОСУВАННЯ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ ТРЕНІНГІВ З БАТЬКАМИ ДІТЕЙ СТАРШОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ.
72. *Вікторова Л. В.* 401
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ НАВЧАННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ ДОРΟΣЛИХ.
73. *Воронова Є. М.* 403
КУЛЬТУРОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ ЗМІСТУ НАВЧАННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ.
74. *Грабовський Ю. А., Абельмазов А. А.* 408
ВПЛИВ ЗАНЯТЬ РІЗНИМИ ВИДАМИ СПОРТИВНОГО ТУРИЗМУ НА ФОРМУВАННЯ ВІДНОШЕННЯ ДО РУХОВОЇ АКТИВНОСТІ.
75. *Глуценко О. С.* 419
ПРОФЕСІЙНА ОСВІТА — ВИЩА ПЕДАГОГІКА: ЗАВДАННЯ, ПРОЦЕС, ВЗАЄМОДІЯ З ДРУГИМИ НАУКАМИ.

76.	<i>Даценко А. С.</i> ОЦІНКА СТУДЕНТАМИ СВОГО ПРОФЕСІЙНОГО ВИБОРУ В ПОДАЛЬШОМУ ПЛАНУВАННІ ПРОФОРІЄНТАЦІЙНОЇ РОБОТИ НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ (НА ПРИКЛАДІ НОВОМОСКОВСЬКОГО КОЛЕДЖУ ДДАЕУ).	422
77.	<i>Денисовець Т. М., Кириленко Г. В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПОСТАВИ У МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЗДОРОВ'Я ДІТЕЙ.	428
78.	<i>Дуда Т. І., Підгорний А. В.</i> ВІДЕО-КОНСУЛЬТАЦІЇ ЯК СКЛАДОВА ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ З ХІМІЇ СТУДЕНТІВ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ.	432
79.	<i>Єфименко Л. М.</i> ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ХУДОЖНЬО-МОВЛЕННЄВОГО РОЗВИТКУ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ ЗАСОБОМ ХУДОЖНІХ ТВОРІВ.	437
80.	<i>Завітренко Д. Ж., Нагорна О. В., Бабенко Д. А.</i> ОСОБЛИВОСТІ ТРУДОВОГО ВИХОВАННЯ ДІТЕЙ З ООП ТА ЙОГО ЗНАЧЕННЯ У ЖИТТІ УЧНІВ.	440
81.	<i>Ібайдуллаєва І. М.</i> ФОРМУВАННЯ ПІЗНАВАЛЬНОЇ АКТИВНОСТІ ДОШКІЛЬНИКІВ У ПРОЦЕСІ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ПРИРОДОЮ.	445
82.	<i>Крамаренко А. М., Бондаренко В. О.</i> ФОРМУВАННЯ МІЖПРЕДМЕТНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ У КУРСІ «Я ДОСЛІДЖУЮ СВІТ».	453
83.	<i>Кислицина Д. О.</i> ЗАСТОСУВАННЯ ДИСКУСІЙ У ФОРМУВАННІ ЗДАТНОСТЕЙ ДО КОМУНІКАТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ УЧНІВ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ.	457
84.	<i>Кізім С. С., Грєвцев А. Ю.</i> ЦИФРОВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ КВАЛІФІКОВАНИХ РОБІТНИКІВ.	463
85.	<i>Коваль Т. В., Граб О. Д.</i> ОСОБЛИВОСТІ ІНТЕГРАЦІЇ ДИСЦИПЛІН МИСТЕЦЬКОГО ЦИКЛУ У ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ.	469
86.	<i>Костіков О. А., Крутенко А. В.</i> ЗАСТОСУВАННЯ МОДЕЛІ РАША ДЛЯ ОЦІНКИ ЯКОСТІ ТЕСТОВИХ ЗАВДАНЬ.	474
87.	<i>Кощавець І. М., Морозова А. В., Волоotka С. С.</i> РОЗВИТОК МУЗИЧНИХ ЗДІБНОСТЕЙ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ.	480
88.	<i>Куземко Л. В., Павловська Л. Ф.</i> ПРИЙОМИ ЕЙДЕТИКИ ЯК ЗАСІБ ФОРМУВАННЯ ХУДОЖНЬО-МОВЛЕННЄВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ.	484

89. *Лопатенко Ю. П., Артюхова В. О., Гранкіна І. О., Іванова Д. А.* 489
ПРОБЛЕМА УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ МАЙСТЕРНОСТІ
МАЙБУТНІХ ВЧИТЕЛІВ МУЗИЧНОГО МИСТЕЦТВА З
ВИКОРИСТАННЯМ ТЕАТРАЛЬНОГО МИСТЕЦТВА У ВИХОВНІЙ
ПРАКТИЦІ.
90. *Луців С. І., Витак О. М.* 497
ВИКОРИСТАННЯ ПРИЙОМІВ МНЕМОТЕХНІКИ НА УРОКАХ
ЛІТЕРАТУРНОГО ЧИТАННЯ В ПОЧАТКОВІЙ ШКОЛІ.
91. *Любар Р. О.* 501
ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ САМОСВІДОМОСТІ МАЙБУТНІХ
УЧИТЕЛІВ МУЗИЧНОГО МИСТЕЦТВА.
92. *Ляска О., Козарійчук Д.* 504
ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ АКТИВНИХ МЕТОДІВ
НАВЧАННЯ ПРИ ВИВЧЕННЯ ПСИХОЛОГІЇ ЗДОБУВАЧАМИ
ВИЩОЇ ОСВІТИ.
93. *Мойсеєнко І. М., Сушкова Н. С.* 511
МЕТОДИ ДІАГНОСТИКИ ТА КОРЕКЦІЙНА СПРЯМОВАНІСТЬ
ФОРМУВАННЯ ПІЗНАВАЛЬНОГО ІНТЕРЕСУ УЧНІВ
МОЛОДШОГО ШКІЛЬНОГО ВІКУ З ПОРУШЕННЯМ
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО РОЗВИТКУ.
94. *Марчик В. І., Макаренко Н. Г., Переверзева С. В.* 516
ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ПЕРШОКУРСНИКІВ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ
ОСВІТИ ЗА СПЕЦІАЛЬНОСТЯМИ.
95. *Мокроменко О. В.* 521
ПЛАНІ-ПРОЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕЛЕМЕНТАРНОЇ ОСВІТИ У
ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ У ХІХ СТОЛІТТІ.
96. *Мосякова І. Ю.* 529
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИЙ СУПРОВІД РОЗВИТКУ
ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ДІЯЛЬНОСТІ
БАГАТОПРОФІЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ.
97. *Недєлкова О. Г.* 539
ФОРМУВАННЯ ПІЗНАВАЛЬНОЇ АКТИВНОСТІ ЗДОБУВАЧІВ
ПОЧАТКОВОЇ ОСВІТИ У ПРОЦЕСІ ЇХ ВЗАЄМОДІЇ З БАТЬКАМИ.
98. *Ніколенко Л. М., Аністрат О. К.* 544
ДОНОРСЬКА КУЛЬТУРА ЯК ПРОЯВ СВІДОМОГО СТАВЛЕННЯ
ДО ЗДОРОВ'Я СУЧАСНОЇ МОЛОДІ.
99. *Ніколенко Л. М., Аністрат О. К.* 551
ІНДИВІДУАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ ЯКОСТІ, ЯКІ ПОЗИТИВНО
ВПЛИВАЮТЬ НА ФОРМУВАННЯ ДОНОРСЬКОЇ КУЛЬТУРИ
СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ.
100. *Новікова І. В.* 555
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО НАВЧАННЯ ІСТОРІЇ В ШКОЛІ.
101. *Новосельська Н. Т., Вакаров Н. Ю.* 560
СТРУКТУРНІ КОМПОНЕНТИ ГУМАНІСТИЧНИХ ЦІННОСТЕЙ.

102. **Новосельська Н. Т., Шевчик С. А.** 569
 ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УЧНІВ
 ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ.
103. **Онофрійчук Л. М., Мисько А. С., Маліновська Л. В.** 576
 РОЛЬ ПЕДАГОГІЧНОЇ СПАДЩИНИ МИКОЛИ ЛЕОНТОВИЧА У
 МУЗИЧНОМУ ВИХОВАННІ ШКОЛЯРІВ.
104. **Пасічник С. О., Гніда О. В.** 583
 СУЧАСНИЙ ЗАКЛАД ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ ЯК ЄДИНИЙ
 РОЗВИВАЛЬНИЙ ПРОСТІР.
105. **Проконова О. П., Мушеник І. М.** 589
 ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ЯК
 ЗАПОРУКА ДОТРИМАННЯ АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ.
106. **Покровська О. Г.** 593
 ПРАКТИЧНІ ЗАВДАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ
 МАЙБУТНЬОМУ ВЧИТЕЛЮ ХОРЕОГРАФІЇ ДО ОПАНУВАННЯ
 ДИСЦИПЛІНОЮ «ТЕОРІЯ ТА МЕТОДИКА ВИКЛАДАННЯ
 КЛАСИЧНОГО ТАНЦЮ».
107. **Попова Н. В.** 598
 ПЕРЕВАГИ ВИКОРИСТАННЯ ЗДОРОВ'ЯЗБЕРЕЖУВАЛЬНИХ
 ТЕХНОЛОГІЙ У ЗДО В УМОВАХ СУЧАСНИХ ОСВІТНІХ
 ВИКЛИКІВ COVID – 19.
108. **Попович Д. В., Назарук В. Л.** 604
 ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ ФІЗКУЛЬТУРНО-ОЗДОРОВЧОЇ
 ДІЯЛЬНОСТІ СТУДЕНТІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ФІЗИЧНА ТЕРАПІЯ,
 ЕРГОТЕРАПІЯ».
109. **Пономаренко А. М., Таценко Н. В.** 610
 ІНТЕГРАЦІЙНА МОДЕЛЬ НАВЧАННЯ АУДІОВІЗУАЛЬНОГО
 ПЕРЕКЛАДУ.
110. **Потеряхин А. А., Матющенко А. Д.** 620
 ТРЕНИРОВОЧНИЙ ПРОЦЕС И ИТОГИ ВЫСТУПЛЕНИЯ
 КИКБОКСЕРОВ НА РЕГИОНАЛЬНОМ ТУРНИРЕ 2021 ГОДА.
111. **Починок Т. О., Маруш І. В.** 624
 ТЕСТОВИЙ КОНТРОЛЬ – ЕФЕКТИВНА СКЛАДОВА
 ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ.
112. **Рябокін С. С.** 631
 МОБІЛЬНІСТЬ – ПРОФЕСІЙНО НЕОБХІДНА ЯКІСТЬ
 МАЙБУТНЬОГО ФАХІВЦЯ.
113. **Сеничак О. Р., Різничук Н. І., Васечко Л. І.** 635
 ПОЗАКЛАСНА РОБОТА ШКОЛЯРІВ З БІОЛОГІЇ ЯК НЕВІД'ЄМНА
 СКЛАДОВА НАВЧАЛЬНО-ВИХОВНОГО ПРОЦЕСУ.
114. **Секач К. Д.** 641
 ФОРМУВАННЯ У ДІТЕЙ СТАРШОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ
 ЗАГАЛЬНОЛЮДСЬКИХ ЦІННОСТЕЙ У РІЗНИХ ВИДАХ
 ДІЯЛЬНОСТІ.

115. *Скрипка І. М., Гарінов О. О., Сліпухін А. М.* 646
ВПЛИВ БАТЬКІВ НА ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОЇ МОТИВАЦІЇ
У ДІТЕЙ З ВАДАМИ СЛУХУ ДО ЗАНЯТЬ СПОРТОМ.
116. *Сковронська О. М.* 653
LEGO КОНСТРУЮВАННЯ ЯК ЗАСІБ ВСЕБІЧНОГО РОЗВИТКУ
ЗДОБУВАЧІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ.
117. *Сліпухін А. М., Кравченко І. М., Гладов В. В.* 658
УДОСКОНАЛЕННЯ СПОРТИВНОЇ ПІДГОТОВКИ ФУТБОЛІСТІВ З
ВАДАМИ ЗОРУ В РІЧНОМУ ТРЕНУВАЛЬНОМУ ЦИКЛІ.
118. *Сокол Є. В.* 664
ФОРМУВАННЯ У ДІТЕЙ П'ЯТОГО РОКУ ЖИТТЯ НАВИЧОК
КЕРУВАННЯ ЕМОЦІЯМИ ЯК ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНА
ПРОБЛЕМА.
119. *Сухомлин О. А.* 669
ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ ГРАМОТНОСТІ У СТУДЕНТІВ.
120. *Торчинська Т. А.* 673
ФОРМУВАННЯ МОРАЛЬНО-ЕТИЧНИХ ЦІННОСТЕЙ
МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ ЗАСОБАМИ ХУДОЖНІХ ТВОРІВ НА
УРОКАХ ЛІТЕРАТУРНОГО ЧИТАННЯ.
121. *Фефілова Т. В., Моїсеєва М. С.* 683
РОЗВИТОК ТВОРЧОГО МИСЛЕННЯ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ У
ПРОЦЕСІ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ НЕСТАНДАРТНИХ ЗАДАЧ НА
УРОКАХ МАТЕМАТИКИ.
122. *Шевчук І. В.* 693
РОЗВИТОК ТВОРЧОГО МИСЛЕННЯ УЧНІВ ПОЧАТКОВОЇ
ШКОЛИ У ПРОЦЕСІ РОБОТИ НАД СЮЖЕТНИМИ
СКЛАДЕНИМИ ЗАДАЧАМИ НА УРОКАХ МАТЕМАТИКИ.

PSYCHOLOGICAL SCIENCES

123. *Baratynska A. V.* 702
SPECIFICS OF SOME MODERN SOCIAL MEDIA PHENOMENA.
124. *Horielov D. A.* 705
CONCENTRATION.
125. *Александров Ю. В.* 709
ЧИННИКИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ
ДСНС.
126. *Вакуліч Т. М., Міловіч Т. В.* 715
ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ДЕПРЕСИВНИХ ПРОЯВІВ НА ХВОРИХ
КАРДІОЛОГІЧНОГО ПРОФІЛЮ.
127. *Данильченко О.* 722
ПСИХОЛОГІЧНА АДАПТАЦІЯ ДО ЖИТТЯ ЗА КОРДОНОМ.
128. *Жорова С. С., Богуславська Н. М.* 728
ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ
САМОЕФЕКТИВНОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ.

129. *Колодяжна А. В.* 732
СПІЛКУВАННЯ І ЖИТТЄВІ ОРІЄНТАЦІЇ ЛЮДИНИ.
130. *Которович М. Б.* 736
МУЗИЧНИЙ ТЕКСТ ЯК ОБ'ЄКТ МЕТАКОГНІТИВНОГО
МОНІТОРИНГУ В ПРОЦЕСІ ЗАПАМ'ЯТОВУВАННЯ.
131. *Любчук О. К., Бойко Є. В.* 743
ДО ПРОБЛЕМИ ПРОФІЛАКТИКИ АДИКТИВНОЇ ХАРЧОВОЇ
ПОВЕДІНКИ В ПІДЛІТКОВОМУ ТА МОЛОДОМУ ВІЦІ.
132. *Сорокіна О. А., Тричук Х. І.* 753
ТОЛЕРАНТНІСТЬ ЯК ЧИННИК ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ
МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ ДО РОБОТИ З НАРКОЗАЛЕЖНИМИ
ОСОБАМИ.
133. *Уличний І. Л., Донцова Д. В.* 760
ПРОФАЙЛІНГ ЯК СПОСІБ ВИЗНАЧЕННЯ ОСОБОВИХ
ХАРАКТЕРИСТИК ЗЛОЧИНЦЯ У КРИМІНАЛІСТИЦІ.
134. *Шопша О. Л., Бойко О. В.* 766
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПОДРУЖНІХ КОНФЛІКТІВ У
МОЛОДИХ ПАРАХ.
135. *Шопша О. Л., Нечмоглод С. В.* 776
ОСОБЛИВІСТЬ ФОРМУВАННЯ ГЕНДЕРНОЇ КУЛЬТУРИ МОЛОДІ.
136. *Шопша О. Л., Подшивайлова М. В.* 783
ПСИХОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ.

SOCIOLOGICAL SCIENCES

137. *Годунок З. В., Іващук М. М.* 790
МАНІПУЛЯТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МАТЕРІАЛАХ РЕЛІГІЙНОГО
ВИДАННЯ «ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ СОБОР».

ART

138. *Railodze N., Liluashvili L.* 798
GEORGIAN TRADITIONAL CRAFT ART.
139. *Ашрам Хасан, Чаус Д. В.* 803
ПРИНЦИПЫ И ПРАВИЛА НАТЮРМОРТА.РИТМ.
140. *Белянская Е. Д., Морозюк Ю. В.* 807
ФОРМООБРАЗОВАНИЕ В ПРОЕКТНО-ГРАФИЧЕСКИХ
РЕШЕНИЯХ ШАХМАТНЫХ ФИГУР. ПРОШЛОЕ И НАСТОЯЩЕЕ.
141. *Василенко К. О.* 817
КОРИФЕЇ У ПОРЕВОЛЮЦІЙНОМУ ДЕРЖАВНОМУ ТЕАТРІ.
142. *Гу Цзецин* 821
МЕСТО КИТАЙСКИХ ПИАНИСТОВ-ЭМИГРАНТОВ В ДИАЛОГЕ
ХУДОЖЕСТВЕННЫХ КУЛЬТУР ВОСТОКА И ЗАПАДА.
143. *Дуда Л. І., Зітинюк Н. М.* 830
ЗВУКОЗАПИСИ УКРАЇНСЬКИХ ДУМ: ІСТОРИЧНИЙ АСПЕКТ.

144. *Звенігородський Л. А., Єремєєва В. М.* 840
МАТЕРІАЛИ ТА ПРИЛАДДЯ У ПРОЕКТНО-ГРАФІЧНОМУ
МОДЕЛЮВАННІ.
145. *Зворська Н. А., Салюкова К. Р.* 847
ВИДИ ТЕАТРАЛІЗОВАНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СТАРШИХ
ДОШКІЛЬНИКІВ.
146. *Омельченко-Агай Кухі Г. С.* 855
ФЕНОМЕН МУЗИЧНОЇ ІМПРОВІЗАЦІЇ ТА ЇЇ МЕХАНІЗМИ.
147. *Стонога Д. В., Зінченко А. Г.* 858
АКТУАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ У ПРОФЕСІЙНІЙ ПРЕЗЕНТАЦІЇ
ДИЗАЙНЕРА ЧЕРЕЗ ПОРТФОЛІО.
148. *Шевченко К. С.* 863
ЕРГОНОМІЧНІ ШАБЛони У 3D-МОДЕЛЮВАННІ.

HISTORICAL SCIENCES

149. *Drobina L. M., Halahdina A. A., Gerasym L. M., Migalchan A. I.,
Migalchan T. I.* 868
HISTORY OF THE DEVELOPMENT OF THE DENTAL SCHOOL IN
BUKOVINA
150. *Головко С. Г., Тищенко К. В.* 874
КОНСТИТУЦІЯ ПИЛИПА ОРЛИКА – ВИДАТНА ПАМ’ЯТКА
ПОЛІТИКО-ПРАВОВОЇ ДУМКИ УКРАЇНИ.
151. *Качковська Я. О.* 877
ПРОБЛЕМА ІММІГРАНТІВ У ПРЕЗИДЕНТСЬКІЙ КАМПАНІЇ В
США 2016 РОКУ.

POLITICAL SCIENCES

152. *Захарченко В. В.* 884
АЛГОРИТМ РОЗВИТКУ СТРАТЕГІЧНИХ КОМУНІКАЦІЙ У
ПАРЛАМЕНТСЬКОМУ КОМІТЕТІ.
153. *Кінч А. Г.* 889
ОСОБЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОЛІТИКИ «М’ЯКОЇ СИЛИ»
УКРАЇНИ.
154. *Костюк Т. О., Махоніна А. О.* 901
РЕВОЛЮЦІЯ ЯК ФОРМА ПОЛІТИЧНОГО КОНФЛІКТУ В
ПРОЦЕСІ НАЦІЄСТВОРЕННЯ (НА ПРИКЛАДІ УКРАЇНИ).

PHILOLOGICAL SCIENCES

155. *Onufrienko O.* 906
INFLUENCE OF SMS SLANG AS NEW LANGUAGE ON YOUNG
GENERATION.
156. *Pletenetska Yu., Shapran M.* 913
TARAS SHEVCHENKO IN THE ENGLISH-SPEAKING WORLD OF
FAMOUS TRANSLATORS SUCH AS LILIAN VOYNICH, VERA
RICH, JOHN WEIR.

157. *Ryabokin N. O., Danyliuk L. V., Sichova D. Yu.* 920
COMPARATIVE AND CONTRASTIVE APPROACH TO TEACHING
GRAMMAR AT THE BEGINNERS AND ADVANCED LEVELS.
158. *Бриляк К. І.* 927
МЕТОДИКА НАВЧАННЯ ГРАМАТИКИ НА УРОКАХ ПОЛЬСЬКОЇ
МОВИ.
159. *Гранкіна Ю. О., Куліш В. С.* 932
ЛІНГВІСТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ВЖИВАННЯ МАНІПУЛЯЦІЙ (НА
ОСНОВІ АНГЛОМОВНИХ ПОЛІТИЧНИХ ДЕБАТІВ).
160. *Знась О. Ф., Лозинська А. Р.,* 939
ДИНАМІЧНА ПРИРОДА ВЕРБАЛЬНОЇ КОМУНІКАЦІЇ.
161. *Кравчук В. В., Кравчук М. О.* 947
АНАЛІЗ СПОСОБІВ УТВОРЕННЯ НОВИХ АВІАЦІЙНИХ
ТЕРМІНІВ В АНГЛІЙСЬКІЙ МОВІ.
162. *Лисичкіна І. О., Костюк О. В.* 951
КАТЕГОРІЯ ЗАПЕРЕЧЕННЯ В АСПЕКТІ АНГЛО-УКРАЇНСЬКОГО
ПЕРЕКЛАДУ.
163. *Лоскутова Н. М.* 957
ДО ПИТАННЯ ПРО СТРУКТУРНО-СЕМАНТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ
ЕТИМОЛОГІЧНИХ ДУБЛЕТІВ У ФРАНЦУЗЬКІЙ МОВІ.
164. *Максименко О. С.* 964
ЛЕКСИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ЮРИДИЧНИХ АНГЛОМОВНИХ
ТЕКСТІВ.
165. *Митяй З. О., Блажеєва Ю. В., Верхоцька В. Ю.* 972
АВТОРСЬКА МОДАЛЬНІСТЬ ЯК ОБОВ'ЯЗКОВА КАТЕГОРІЯ
ХУДОЖНЬОГО ТЕКСТУ.
166. *Мургузова Л.* 978
ВИДИ ОЦЕНЮВАННЯ ПРОФЕСІОНАЛЬНО-
ОРИЕНТИРОВАНОГО ОБУЧЕННЯ ІНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ
НА НЕЯЗЫКОВИХ ФАКУЛЬТЕТАХ ВУЗОВ
167. *Одарчук Н. А., Прядун Т. М.* 984
ОСНОВНІ ОЗНАКИ ДЕСТРУКТИВНОЇ КОМУНІКАЦІЇ.
168. *Патен І. М., Зинів А. Я.* 990
РЕАЛІЗАЦІЯ КОНЦЕПТУ «FAMILY» У ФРАЗЕОЛОГІЧНІЙ
КАРТИНІ СВІТУ.
169. *Пушкар Т. М., Борова В. Д.* 998
ПЕРЕКЛАД СКЛАДНОЇ КОМПЛЕМЕНТАЦІЇ В ТВОРАХ
АНГЛІЙСЬКИХ ПИСЬМЕННИКІВ НА ПРИКЛАДІ РОМАНУ-
ДИСТОПІЇ «1984» ДЖОРДЖА ОРВЕЛА.
170. *Рижкова В. В., Ніколюк А. В.* 1002
ПРОБЛЕМАТИКА ПЕРЕКЛАДУ ПОЛІКОМПОНЕНТНИХ
АВІАЦІЙНИХ ТЕРМІНІВ.
171. *Рудь О. М., Горбатенко І. С.* 1007
МЕТАФОРА У ПОЕТИЧНОМУ МОВЛЕННІ СЕРГІЯ ЖАДАНА.

172. *Світлична М. О.* 1014
ОСОБЛИВОСТІ ПЕРЕКЛАДУ АВІАЦІЙНИХ ТЕРМІНІВ
УКРАЇНСЬКОЮ МОВОЮ.
173. *Тищенко Т. В.* 1019
ГЕНДЕРНІ ДОСЛІДЖЕННЯ АНГЛОМОВНОГО ЛЕКЦІЙНОГО
ДИСКУРСУ.
174. *Хомік О. Є., Капустянська С. О.* 1023
ВЕГЕТАТИВНИЙ КОД УКРАЇНСЬКИХ ФОЛЬКЛОРНИХ
ОБРЯДОВИХ ТЕКСТІВ: ЯЛИНА/СОСНА.

ECONOMIC SCIENCES

175. *Lazarieva O., Mas A.* 1032
LAND ASSESSMENT AS A TOOL OF LAND USE MANAGEMENT.
176. *Pavliashvili S., Gubeladze D.* 1037
ECOSYSTEM AND BIODIVERSITY CONSERVATION STRATEGIES
AND STRATEGIC VISION TOWARDS GREEN ECONOMY IN
GEORGIA.
177. *Prushkivska E., Honcharenko A.* 1044
ESSENTIAL CHARACTERISTICS OF EXPORT AND IMPORT
OPERATIONS AS A COMPONENT OF FOREIGN ECONOMIC
ACTIVITY OF THE ENTERPRISE.
178. *Pokolodna M. M., Teslia D. V.* 1051
DEFINITION OF SPORTS AND EVENTS TOURISM DEVELOPMENT
STRATEGY IN KHARKIV REGION.
179. *Puzyrova P.* 1060
THE STRATEGY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT: CONCEPT,
ESSENCE AND SIGNIFICANCE FOR BUSINESS UNITS IN
CONDITIONS OF CONTINUOUS DEVELOPMENT.
180. *Баган Н. В.* 1067
ВНУТРІШНІ ТА ЗОВНІШНІ ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА
ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ АГРАРНИХ
ПІДПРИЄМСТВ.
181. *Бурєннікова Н. В., Кособуцька А. О., Михайлова М. О.* 1071
СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В
ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ.
182. *Завідна Л. Д., Ковбень А. В.* 1077
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПРИБУТКОВОСТІ
ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА.
183. *Завідна Л. Д., Сенинець М. Ю.* 1084
СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ОПЕРАЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ РЕСТОРАНУ.
184. *Зоря О. П., Підставка В. О.* 1092
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ СТАНУ ДП «ПОЛОГІВСЬКЕ
ЛІСОМИСЛИВСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО».

185. **Карасюк Г. О.** 1096
УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ.
186. **Князева Т. В., Павлова М. Ю.** 1106
ВПЛИВ COVID-19 НА ГЕНДЕРНУ СКЛАДОВУ ЗАЙНЯТОСТІ НА ГЛОБАЛЬНОМУ РИНКУ ПРАЦІ.
187. **Лановська Г. І., Галлямова Д. В., Темченко А. А.** 1109
РИЗИКИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ АВІАКОМПАНІЯМИ.
188. **Литвиненко В. С., Юрченко О. А., Шешин В. О.** 1114
МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОБЛІКУ ВИРОБНИЦТВА ТА ПРОДАЖУ ПРОДУКЦІЇ У ERP-СИСТЕМАХ.
189. **Макаренко О. І., Хмельковська Т. В., Хмельковська А. В.** 1119
ІННОВАЦІЇ ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ В ЕКОНОМІЦІ.
190. **Марухно П. А., Моголова А. Ю.** 1124
ЕФЕКТИВНІСТЬ ОНЛАЙН-РЕКЛАМИ ДЛЯ РЕКЛАМОДАВЦЯ ТА КОРИСТУВАЧА.
191. **Олійник О. В., Щербак В. Г.** 1132
МЕТОДИ ТА ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА.
192. **Панова І. О., Вітченко О. В.** 1139
МОТИВАЦІЯ ЯК ЧИННИК ПРОДУКТИВНОСТІ РОБОТИ АНІМАТОРА.
193. **Прохорова М. Е.** 1142
COVID-19 ТА ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТНК.
194. **Плахотнік О. О., Павленко А. А.** 1147
ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.
195. **Русин-Гриник Р. Р., Матяш О. В.** 1151
ПЕРЕДУМОВИ ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ.
196. **Савицкая А. О., Макеенко Г. И.** 1154
ЭКСПЕРТНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ ПО УЧЕТУ РАСЧЕТОВ С ПОДОТЧЕТНЫМИ ЛИЦАМИ.
197. **Сергеева О. Р.** 1159
ТЕХНІЧНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ТА БЕЗПЕКИ ДИТЯЧОГО ВЗУТТЯ.
198. **Степанов В. Н.** 1163
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ФЕНОМЕН СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ.
199. **Стойка В. С.** 1172
ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНІЙ СФЕРІ.
200. **Соколовская Л. Д., Асауленко І. Ф.** 1176
БРЕНДИНГ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.

201. *Тешева Л. В., Демченко М. Г.* 1180
СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДІАЛОГУ І ДИСКУСІЇ ЯК ФОРМИ
БІЗНЕС-КОМУНІКАЦІЙ.
202. *Ткаченко І. П., Сахненко В. І.* 1184
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У КРИЗОВІЙ СИТУАЦІЇ:
НЕОБХІДНІСТЬ РОЗРОБЛЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ПІДХОДІВ.
203. *Циган Р. М., Лижова Є. М.* 1190
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІД ЧАС ТРАНСПОРТУВАННЯ
ОРГАНІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ У АГРОВИРОБНИЦТВІ.
204. *Яковенко Р. В., Глущенко В. А.* 1195
УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПКПМ АТ
«ЕЛЬВОРТІ».

LEGAL SCIENCES

205. *Karakhanian K. M.* 1203
WORLD TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF WIND ENERGY
LEGISLATION.
206. *Varych O.* 1206
ON THE QUESTION OF THE AXIOSPHERE OF THE STATE.
207. *Бачинська Н. О.* 1210
МОНОПОЛІЯ АДВОКАТУРИ.
208. *Віткова С. В., Іванченко А. О., Примаков К. Ю.* 1215
ВПЛИВ КОРУПЦІЙНИХ ПРОЯВІВ НА РОЗВИТОК УКРАЇНИ ЯК
СУЧАСНОЇ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ДЕРЖАВИ.
209. *Гакало І. Г., Скиба В. М.* 1219
ОСОБЛИВІ ПРИЙОМИ ВИСТУПУ ПЕРЕД СУДОВОЮ
АУДИТОРІЄЮ.
210. *Гіль В., Сало Є., Наливайко О. І.* 1223
ЗНАЧЕННЯ ТЕОРІЇ ДЕРЖАВИ ТА ПРАВА В ПІДГОТОВЦІ
МАЙБУТНЬОГО ЮРИСТА.
211. *Дзюба А. С., Савенко В. П.* 1227
ЗВІЛЬНЕННЯ ВІД ВІДБУВАННЯ ПОКАРАННЯ ВАГІТНИХ
ЖІНОК І ЖІНОК, ЯКІ МАЮТЬ ДІТЕЙ ВІКОМ ДО ТРЬОХ РОКІВ.
212. *Домантович В. В., Грицай І. О.* 1233
ПРИНЦИП ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ В СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ І
ОБОРОНИ УКРАЇНИ.
213. *Єсіна П. С., Ільков В. В.* 1236
НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАКРІПЛЕННЯ ЕТИЧНИХ ПРАВИЛ
ПОВЕДІНКИ СУДДІВ.
214. *Захарченко А. А., Федорук С. С., Рибалкін А. О.* 1240
ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ.

215. **Ковальський А. В.** 1244
 ОБ'ЄКТ КРИМІНАЛЬНОГО ПРАВОПОРУШЕННЯ: ДЕЯКІ ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ ТА РОЛІ В КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВІЙ КВАЛІФІКАЦІЇ.
216. **Кузніченко О. В., Уткіна К. С., Ручка І. В.** 1249
 ОСНОВНІ ПИТАННЯ ЩОДО ПРАЦІ ВАГІТНИХ ЖІНОК.
217. **Лантух І. С., Тупотіна Д. А., Дума А. А.** 1255
 ПРОЦЕСУАЛЬНИЙ СТАТУС І ЗАХИСТ ОСІБ, ЯКІ ПОСТРАЖДАЛИ ВНАСЛІДОК МІЖНАРОДНИХ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ.
218. **Малик І. М.** 1261
 РОЗВИТОК ОСНОВНИХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ФОРМ НАРОДОВЛАДДЯ.
219. **Матвійчук А. Р.** 1269
 ПІДПРИЄМСТВО ЯК ЄДИНИЙ МАЙНОВИЙ КОМПЛЕКС: ПОНЯТТЯ, СПЕЦИФІКА ОБОРОТУ.
220. **Орехова А. Д.** 1275
 НЕЗАРЕЄСТРОВАНИЙ ПРОМИСЛОВИЙ ЗРАЗОК В УКРАЇНСЬКІЙ ІНДУСТРІЇ МОДИ: НЕОБХІДНІСТЬ ЧИ ПРИМХА?
221. **Олійник А. Ю., Коваль О. М., Хміль В. В.** 1280
 ПІДСУДНІСТЬ КРИМІНАЛЬНИХ СПРАВ.
222. **Опішняк С. О., Кучинська О. П.** 1284
 КРИТЕРІЇ РОЗУМНОСТІ СТРОКІВ У КРИМІНАЛЬНОМУ ПРОЦЕСІ: ПРАКТИКА ЄСПЛ.
223. **Павлюк А. Ю., Заморська Л. І.** 1292
 АКТУАЛЬНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ КАРАНТИННИХ ОБОВ'ЯЗКІВ ЯК ПРАВОВИХ НАСЛІДКІВ ПОШИРЕННЯ COVID-19.
224. **Перунова О. В., Журавльов В. Д., Храмов О. М.** 1297
 ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ВІКОВОЇ НЕОСУДНОСТІ.
225. **Петраков А., Гурєєв А., Корогод С. В.** 1304
 АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПРОКУРАТУРИ ВІДПОВІДНО ДО ЧИННОГО КПК.
226. **Сахно А. А., Задаля Д. К.** 1308
 ОСНОВНІ ЗАСАДИ ОФОРМЛЕННЯ ДОРОЖНЬО ТРАНСПОРТНОЇ ПРИГОДИ.
227. **Сідельніков І. О., Лимар О. А., Войтенко В. А., Свіщева Д. А.** 1313
 ПІДВИЩЕННЯ МОТИВАЦІЇ ДО ЗАНЯТЬ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОЇ ФІЗИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ ЯК УМОВА ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ПРАЦІВНИКІВ ПОЛІЦІЇ.
228. **Сірак С. А.** 1319
 МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА УЧАСТІ ПРОКУРОРА У КРИМІНАЛЬНОМУ ПРОВАДЖЕНІ.

229.	<i>Сухорабський Д. К.</i> ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА ПОРУШЕННЯ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ: ПОНЯТТЯ, ВИДИ ТА ФОРМИ РЕАЛІЗАЦІЇ.	1326
230.	<i>Твердохліб Я. О., Мінакова Є. В.</i> ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ ЩОДО ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ В КРАЇНАХ ПІВДЕННОГО КАВКАЗУ.	1333
231.	<i>Усатенко В. В., Магда Б. В., Корогод С. В.</i> СУЧАСНІ ЗАСАДИ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ.	1337
232.	<i>Фастовець Н. В.</i> ПРАВОВИЙ ЗВИЧАЙ: ЗАГАЛЬНОТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ.	1340
233.	<i>Федченко В. М., Ахтирський В. М.</i> ПРОВЕДЕННЯ ДОПИТУ МАЛОЛІТНЬОЇ ТА НЕПОВНОЛІТНЬОЇ ОСОБИ.	1346
234.	<i>Федченко В. М., Махтура К. С.</i> ПРОБЛЕМИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ, ЯКІ ПЕРЕДБАЧЕНІ У РІШЕННЯХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ У КРИМІНАЛЬНЕ ПРОЦЕСУАЛЬНЕ ЗАКОНОДАВСТВО УКРАЇНИ.	1351
235.	<i>Фролов О. О.</i> КОНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ- ПІДТРИМКИ Й ГАРАНТУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.	1357
236.	<i>Хвіц В. В.</i> ПОНЯТТЯ ПРАВОВОЇ ОХОРОНИ ТА ЗАХИСТУ ЛІСІВ В УКРАЇНІ.	1366
237.	<i>Шинкар Т. І.</i> АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОБМЕЖЕНЬ ПРАВ ГРОМАДЯН НА ІНФОРМАЦІЮ В СИСТЕМІ СУБ'ЄКТНО-ОБ'ЄКТНИХ ЗВ'ЯЗКІВ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.	1370

УДК 330.3:338.24:303.22:631.1:51-77

**СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЦЕСУ
УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ
В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

Буреннікова Наталія Вікторівна,

д.е.н., професор

Кособуцька Аліна Олександрівна,

Михайлова Марія Олександрівна

магістранти

Вінницький національний технічний університет

м. Вінниця, Україна

Анотація: у статті на підґрунті існуючих підходів до процесу управління людськими ресурсами окреслено новітні підходи до ефективності такого управління в проєктному менеджменті. В основу зазначеного вище підходу покладено матрицю відповідальності, яку доповнено авторським баченням її складових. Акцентовано увагу на тому, що ефективність процесу управління можна оцінювати за допомогою моделей Буреннікової (Поліщук)-Ярмоленка. Підкреслено, що таке оцінювання сприятиме підвищенню обґрунтованості управлінських рішень при реалізації проєктів. На основі використання системного та процесного підходів пропонується враховувати ефективність управління на кожній стадії реалізації проєкту.

Ключові слова: управління, проєкт, ефективність, процес, людські ресурси, матриця відповідальності.

Ефективне управління людськими ресурсами є важливою частиною для досягнення цілей будь-якого проєкту. Удосконалювання управління, пов'язане з оцінюванням його ефективності, є нагальною проблемою сьогодення. Саме ефективне управління, зокрема, людськими ресурсами, сприяє економічному зростанню, покращенню показників діяльності та конкурентоспроможності продукції підприємств тощо.

Питанням управління людськими ресурсами приділяли увагу зарубіжні вчені У. Мілер [1], М. Портер [2], Д. Черінгтон [3] тощо, а також вітчизняні науковці Л. Балабанова [4], В. Поддубняк [5], О. Тимохіна [6], А. Фандєєва [7] та ін. М. Портер [2] виявив, що управління людськими ресурсами є ключовим фактором для досягнення конкурентної переваги, тому актуальними стають питання ефективності зазначеного управління.

Метою статті є окреслення сучасних підходів до забезпечення ефективності процесу управління людськими ресурсами в проєктному менеджменті для досягнення конкурентоспроможності підприємств.

Як відомо, людські ресурси проєкту – це сукупність професійних, ділових, особистісних якостей учасників проєкту та членів команди проєкту та їх можливостей (впливу, «ваги», зв'язків тощо), які можуть бути використані при здійсненні проєкту [8].

Управління людськими ресурсами проєкту містить процеси, які спряють організації та керуванню командою проєкту. На тлі безпрецедентних наслідків і викликів, спричинених пандемією COVID-19, економічною кризою тощо підприємства змушені запроваджувати кардинально нові підходи до організації робочих процесів, а також управління ними. Таке управління має бути ефективним. Керівники підприємств мають зосереджувати увагу не тільки на плануванні можливих подій при реалізації проєктів, а й на злагодженості дій усієї команди, персоналу підприємства як складової людських ресурсів. Вміння ефективно організовувати колективну роботу набуває особливого значення при управлінні командою проєкту. Якщо учасники проєкту мають недостатній рівень управлінських та/або технічних вмінь і навичок, тоді їх набуття або розвиток слід передбачати у плані навчання персоналу [9]. За організацію «середовища проєкту» покладається обов'язок на менеджерів проєктів. Вони мають заручитися допомогою вищого керівництва та прихильністю учасників команд, ефективно вирішувати та улагоджувати інциденти, які виникають під час виконання проєкту, зміцнювати довіру та створювати умови для відкритого спілкування між членами команди.

Не зосереджуючи уваги на етапах (стадіях) розвитку проєкту, перейдемо до підходів стосовно його здійснення (реалізації) та ролі у ньому менеджера. Зазначене здійснення відбувається в рамках конкретних організаційних форм, конструкція яких значно впливає на сам проєкт. Існує велике різноманіття організаційних форм реалізації проєктів залежно від того, хто виступає менеджером проєкту [9]. Одним з найбільш відомих підходів до візуалізації певної організаційної форми реалізації проєкту є матриця розподілу відповідальності (Responsibility Assignment Matrix, RAM), яка дозволяє ілюструвати зв'язки між робочими діями (процесами, операціями тощо) під час виконання конкретного проєкту і членами проєктної групи. Матриця є структурою, яка ставить у відповідність до ієрархічної структури конкретну організаційну структуру і певним чином сприяє окресленню кола осіб, відповідальних за кожен елемент змісту проєкту. Організаційна структура проєкту (OBS) визначає відносини між його учасниками, їхню відповідальність і повноваження в процесі реалізації проєкту. Матриця може бути створеною у форматі, названому RACI (див. табл. 1, складену на прикладі реалізації проєкту щодо встановлення програмного забезпечення на підприємстві), де R – Responsible (виконує); A – Accountable (несе відповідальність); C – Consult before doing (консультує до виконання); I – Inform after doing (повідомляє після виконання). Зазначена матриця у контексті досягнення певної ефективності процесу управління доповнена нами *E* – забезпечує ефективність результату проєкту (маємо RACI (*E*)). Матриця відповідальності сприяє більшій оперативності та дієвості реалізації проєкту, чіткішому визначенню функціональних обов'язків окремих учасників проєкту, підвищенню відповідальності за кінцевий результат проєкту задіяних у ньому людських ресурсів, ефективності процесу управління ними.

Ефективне управління проєктом має розглядатися з позицій як системного підходу, так і з позицій окремих відповідних складових (компонентів, елементів, частин) такої системи, які це відображено у таблиці 1. При цьому виникає необхідність розроблювання й удосконалювання

відповідної методики вимірювання та оцінювання ефективності (E) процесу управління проектом у контексті людських ресурсів (команди проекту). Така методика, на нашу думку, може ґрунтуватися на моделях складових ефективності та результативності Буреннікової (Поліщук)-Ярмоленка (детальніше – див. у роботах [10-12] тощо).

Таблиця 1

Матриця відповідальності RAM у форматі RACI (E).

Функція	Елементи організаційної структури			
	Інвестор проекту	Менеджер проекту	Розробник	Аналітик
Початок проекту	C	A; E	R	R
Складання плану проекту	I	A; E	C	C
Порівняння вимог користувачів	I	A; E	I	R
Встановлення технічних вимог	I	A; E	I	R
Визначення програмних засобів	I	A; E	R	C
Визначення тестового програмного забезпечення	I	A; E	C	R
Встановлення програмного забезпечення	C	A; E	C; E	R

Джерело: удосконалено авторами на основі [8, 9].

У моделях складових результативності та ефективності, як завжди, наслідком процесу управління «...вважатимемо продукти цього процесу: продукт як користь – чистий наслідок процесу, продукт як втрати (втрачений наслідок процесу), загальний продукт (сукупний наслідок процесу як з позицій користі, так і з позицій втрат); масштабний продукт у вигляді продукту як користі та тієї частини продукту як втрат, котра пропорційна частці продукту як користі в загальному продукті (цей продукт характеризує масштаб процесу – звідси і походить його назва). Показники як індикатори дієвості процесу управління мають такий вигляд: V – показник загального продукту процесу; Z – показник його продукту як затрат; $G = (V - Z)$ є показником продукту як вигоди (користі) процесу; $E = V / Z$ – показник ефективності процесу як відношення показників загального продукту V і продукту як затрат Z (якісна складова результативності процесу); $K = (G + Z \cdot G / V)$ – показник масштабного

продукту процесу (кількісна складова показника результативності процесу); $R = K \cdot E = K \cdot V / Z = G \cdot V (1 + V / Z)$ є показником результативності процесу як добутку показника K масштабного продукту процесу на показник E його ефективності» [13, с. 22]. Пропонований нами підхід до встановлення та досягнення конкретного рівня ефективності процесу управління, зокрема, людськими ресурсами проєкту, ґрунтується на результатах обчислень за моделями складових результативності та ефективності (якісної складової результативності процесу). Він може сприяти підвищенню обґрунтованості управлінських рішень у контексті згаданої вище ефективності процесу управління проєктом. Більш детально матриця відповідальності на засадах ефективності управління людськими ресурсами на реальних прикладах висвітлюватиметься нами у наступних публікаціях. Через нестабільність соціальних, політичних тощо умов та економічну кризу в країні постають питання покращення використання людських ресурсів у проєктах й ефективного управління ними, що детальніше з теоретичної та практичної точок зору досліджуватиметься нами у подальшому. Запропонований нами підхід із застосуванням оновленої матриці відповідальності може сприяти підвищенню ефективності управління людськими ресурсами та, на основі цього, покращенню конкурентоспроможності підприємств.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Miler W. Human Resource Management. Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall. 1987. 368 p.], М. Портер [Porter M. E. The five competitive forces that shape strategy. Harvard Business Review. 2008. Vol. 86, iss. 1. P. 78-93.
2. Porter M. E. The five competitive forces that shape strategy. Harvard Business Review. 2008. Vol. 86, iss. 1. P. 78-93.
3. Cherrington D. The Management of Human Resource, Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall. 1995. 422 p.
4. Балабанова Л. В., Сардак О.В. Управління персоналом: [підручник]. К.: Центр учбової літератури, 2011. 468 с.

5. Поддубняк В. В. Трансформаційні процеси в управлінні людськими ресурсами: соціальні та культурні пріоритети. Вісник Донецького університету економіки та права. 2013. № 2. С. 163-167.
6. Тимохіна О. О. Управління персоналом як ключовий елемент у системі менеджменту підприємства [Електронний ресурс]. Економіка і регіон. 2013. № 4. С. 106-112. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrig_2013_4_19.
7. Фандєєва А. Є. Теоретичні положення стратегічного управління людськими ресурсами. Бізнес Інформ. 2012. № 11. С. 230-233.
8. A Guide to the Project Management Body of Knowledge. Pennsylvania. USA. 211 p.
9. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами: Учебн. пособ. / Под общ. ред. И. И. Мазура. 2-е изд. М.: Омега-Л, 2004. 664 с.
10. Ярмоленко В. О., Поліщук Н. В. Складові результативності функціонування складних систем як об'єкти моделювання. Вісник Черкаського університету. Серія «Економічні науки». 2012. № 33. С. 86-93.
11. Поліщук Н. В., Ярмоленко В. О. Генезис авторських підходів до розв'язання проблеми оцінювання дієвості функціонування складних систем за допомогою складових результативності // У кн. : Економіка ХХІ сторіччя: проблеми та шляхи їх вирішення: монографія / за заг. ред. Г. О. Дорошенко, М. С. Пашкевич. Дніпропетровськ: НГУ, 2014. 394 с.
12. Поліщук Н. В. Функціонування економічних систем: моделі складових результативності: монографія. Вінниця: ВНАУ, 2010. 396 с.
13. Буреннікова Н. В., Ярмоленко В. О., Кавецький В. В. Теоретико-прикладні аспекти управління ефективністю інвестицій промислових підприємств з позицій стейкхолдерської теорії: сутність, показники. Бізнес Інформ. 2020. № 1. С. 218-229.