

УДК 339.92

ПОСРЕДНИЧЕСТВО В ТРАНСФЕРЕ ТЕХНОЛОГИЙ

Богачков Юрий, Малокова Инна, Цыбулев Павел

Национальный технический университет Украины «Киевский политехнический институт», Украина

Аннотация

Розглядаються питання посередництва у трансфері технологій. Сформульовано базову функціональність посередників та виділено чотири види посередництва. Наголошено, що підготовка посередників з трансферу технологій здійснюється в рамках проекту „Міжнародна система підвищення кваліфікації наукових працівників у сфері менеджменту трансферу технологій“ <http://ttb.kpi.ua/>

Abstract

Questions of brokerage in technology transfer are considered. Core functions of the of brokers are formulated and four types of brokerage are identified. The fact is emphasized that training of technology transfer brokers is carried out within the project "Interregional Training System for Scientist Qualification in Technology Transfer Management" <http://ttb.kpi.ua/>

Введение

В сегодняшних условиях быстро развивающихся рынков с жесткой конкуренцией инновационные компании должны искать рынки сбыта не только в регионах, где они расположены, но и в других регионах и странах. В равной степени и инвесторы, которые хотят вложить средства в высокотехнологические бизнесы, а также производственные компании, занимающиеся использованием новых технологий для повышения своей конкурентоспособности, ведут поиск новых технологий по всему миру. При этом у инновационных компаний часто не хватает финансовых ресурсов, а у инвесторов и промышленных предприятий – времени для проведения поиска партнеров. Поэтому *технологическое посредничество*, которое заключается в поиске партнеров и объединении их усилий для трансфера технологий, сегодня рассматривается как эффективная форма решения имеющихся на рынке инновационных технологий проблем.

Основной материал

Участниками трансфера технологий являются *ученые и изобретатели, научно-исследовательские институты и конструкторские бюро, промышленные предприятия, рыночные структуры и инвесторы*, а также другие субъекты. И все эти субъекты трансфера технологий говорят на разных профессиональных языках. Так, большинство ученых плохо представляют себе практическую сторону коммерциализации результатов их научных исследований. Производственники не разбираются в особенностях научного поиска новых идей для создания инновационных технологий. Инвесторы не понимают, чем занимаются те и другие. В этих условиях трансфер технологий уподобляется строительству Вавилонской башни. Таким образом, кроме тех, кто непосредственно занимается созданием и использованием технологий нужны *посредники*, которые могли бы говорить со всеми участниками трансфера технологий на понятном им профессиональном языке с целью повышения эффективности процессов трансфера технологий.

Задача посредника заключается не в создании изобретений и разработке новых технологий, а в комбинировании существующих объектов, идей и людей из различных сфер, чтобы тем самым решить какую-то проблему.

Посредник в трансфере технологий может способствовать как созданию новых технологий, так и использованию уже существующих. Учитывая тот факт, что применение существующих технологий обходится значительно дешевле, чем создание новых, технологическое посредничество представляет дополнительные преимущества в погоне за инновациями.

Посредников трансфера технологий условно можно разделить на четыре группы:

- корпоративные посредники;
- групповые посредники;
- индивидуальные посредники;
- случайные посредники.

Корпоративные посредники - это компании, которые всецело посвятили себя технологическому посредничеству. Для таких компаний инновационная деятельность является не исключением, а правилом. Успех таких компаний обеспечивается не только специфической организационной структурой, но и ее целенаправленной стратегией как технологического брокера.

Главной ценностью таких компаний являются творчески мыслящие люди, которые приобретают новые знания и создают связи с теми, кто сталкивается с проблемами похожими на их, но в другом контексте. Благодаря обширному опыту работы в самых разных областях и отраслях у таких компаний намного больше шансов увидеть (или просто вспомнить) новое решение насущной проблемы в одной ситуации с помощью идеи из другой ситуации. Инновации, которые совершает такая компания, представляют собой комбинацию объектов, идей и даже людей, с которыми служащие компании познакомились в прошлом.

Пользуясь своей способностью соединять новые технологии с уже существующими объектами и идеями, а также имеющуюся в ее распоряжении широкую сеть людей и организаций, такая компания формирует сообщество вокруг своих инновационных продуктов и процессов.

Несмотря на высокую эффективность таких компаний как посредников в трансфере технологий, их количество на рынке технологий невелико. Причина в том, что они отличаются уникальной структурой, уникальным персоналом, уникальной информацией и уникальным менеджментом, которые невозможно копировать.

В качестве примера успешных компаний такого типа можно назвать «Oxford Innovation» в Англии и «IDEO» в США.

Групповые посредники. Некоторые фирмы успешно практикуют групповое технологическое брокерство, т.е. создают внутренние группы, которые сравнительно свободно перемещаются между различными подразделениями крупной организации и смотрят, какие идеи одного из них можно использовать в другом. Групповой (внутренний по отношению к материнской компании) брокер может установить необходимые связи между подразделениями компании или отдельными исполнителями для достижения целей компании в создании и продвижении технологий. Бывает так, что человек с нужными знаниями сидит рядом с вами, но вы об этом не знаете и проделываете ненужную работу. Во многих случаях вы также не догадываетесь, над чем работают сотрудники подразделения, которое находится через стенку от вас. В этих случаях помощь группового технологического брокера по установлению и рекомбинации связей неоценима.

Индивидуальные посредники – это физические лица, которые могут быть частными предпринимателями, оказывающими услуги участникам трансфера технологий по поиску партнеров по бизнесу, или по установлению контактов между отдельными людьми, группами лиц или организациями, для продвижения инновационных идей через создание новых или использование существующих технологий с целью получения прибыли или иной пользы.

В качестве модели для создания сообщества технологических брокеров может служить действующая в Украине юридически оформленная система патентных поверенных Украины, которые будучи в большинстве своем частными предпринимателями, являются посредниками между изобретателями и патентным ведомством, оказывая услуги физическим и юридическим лицам по оформлению прав на объекты интеллектуальной собственности.

Случайные посредники. Процесс трансфера технологий требует выполнения многих работ, которые не характерны или не целесообразны для выполнения участниками трансфера технологий. К таким работам можно отнести:

- оформление прав на объекты интеллектуальной собственности (патентование);
- оценка прав интеллектуальной собственности;
- разработка и заключение лицензионных договоров на передачу технологий;
- реклама;
- выставочная деятельность;
- маркетинг рынка технологий;
- технологический аудит;
- бизнес-планирование;
- юридические и информационные услуги и многое другое.

В то же время, в Украине и в других странах существует много хозяйствующих субъектов, которые не являются участниками трансфера технологий, но они готовы предоставить бизнес-услуги, необходимые для трансфера технологий, которые являются основой их бизнеса. Каждая такая организация занимается конкретным бизнесом и посредничество в трансфере технологий не входит в ее планы. Но она заинтересована в получении прибыли от выполнения бизнес-услуг. Поскольку обращение к таким организациям носит случайный характер, то эти организации можно отнести к группе случайных посредников. В этом плане создание виртуальной сети таких организаций с набором предоставляемых ими услуг может оказать существенную помощь в трансфере технологий.

Выводы

Впервые на Украине (и даже на территории бывшего СССР) систематически вопросы *подготовки посредников трансфера технологий* решаются в рамках проекта «Международная система повышения квалификации научных работников в сфере менеджмента трансфера технологий» <http://ttb.kpi.ua/> В частности, в рамках проекта организованы специальные тренинги, курсы повышения квалификации, магистерская подготовка специалистов.