

ДИПЛОМНА РОБОТА

На тему: Управління змінами в стратегічному розвитку організації

Слухач: Герасименко Є.В

Керівник: к.е.н., доц.

Чаплигіна О.В

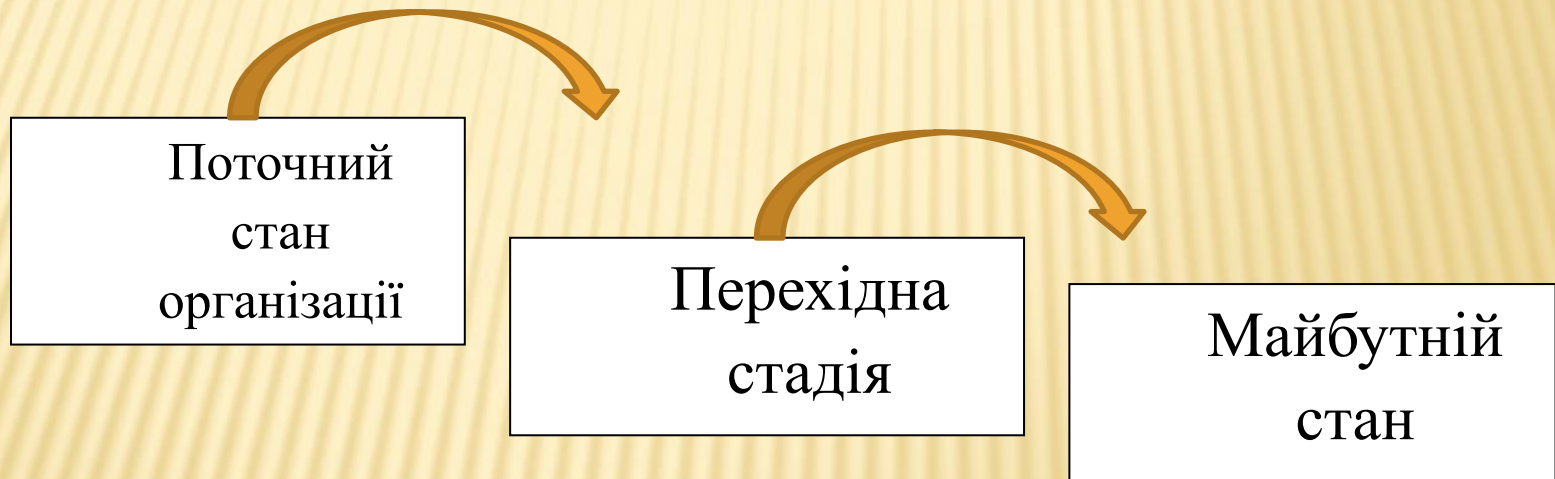
ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ

Будь-яка організація є системою, тобто сукупністю взаємопов'язаних, взаємодіючих елементів, які складають цілісне утворення, що має властивості, відмінні від властивостей складових елементів. На сучасному етапі усі організації розглядаються як відкриті системи, тобто такі, внутрішні елементи яких взаємодіють не лише між собою, але й з зовнішнім середовищем. Вважається, що організації, зображені в вигляді систем, складаються із взаємопов'язаних складових частин.

Зміни однієї такої складової частини організації призводить до змін в інших її складових.

Зміни не є самоціллю. Необхідність і рівень змін залежить від того, наскільки організація готова до ефективної реалізації стратегії. Необхідність і характер стратегічних змін залежать від здатності організації забезпечення тих цілей, на які зорієнтована стратегія.

МОДЕЛЬ ТЕХНОЛОГІЧНОГО ПРОЦЕСУ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН



КОРОТКО ПРО СТВОРЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Товариство з додатковою відповідальністю «Брацлав», яке знаходиться за адресою Вінницька область, Немирівський район, смт . Брацлав, було створене 8 квітня 1994 року згідно реєстрації Немирівської районної державної адміністрації в м. Немирові і отримало свідоцтво про власність АОО№146382. Ціллю товариства отримання прибутку на основі здійснення виробничої, комерційної, посередницької і іншої діяльності.

До послуг підприємства належать:

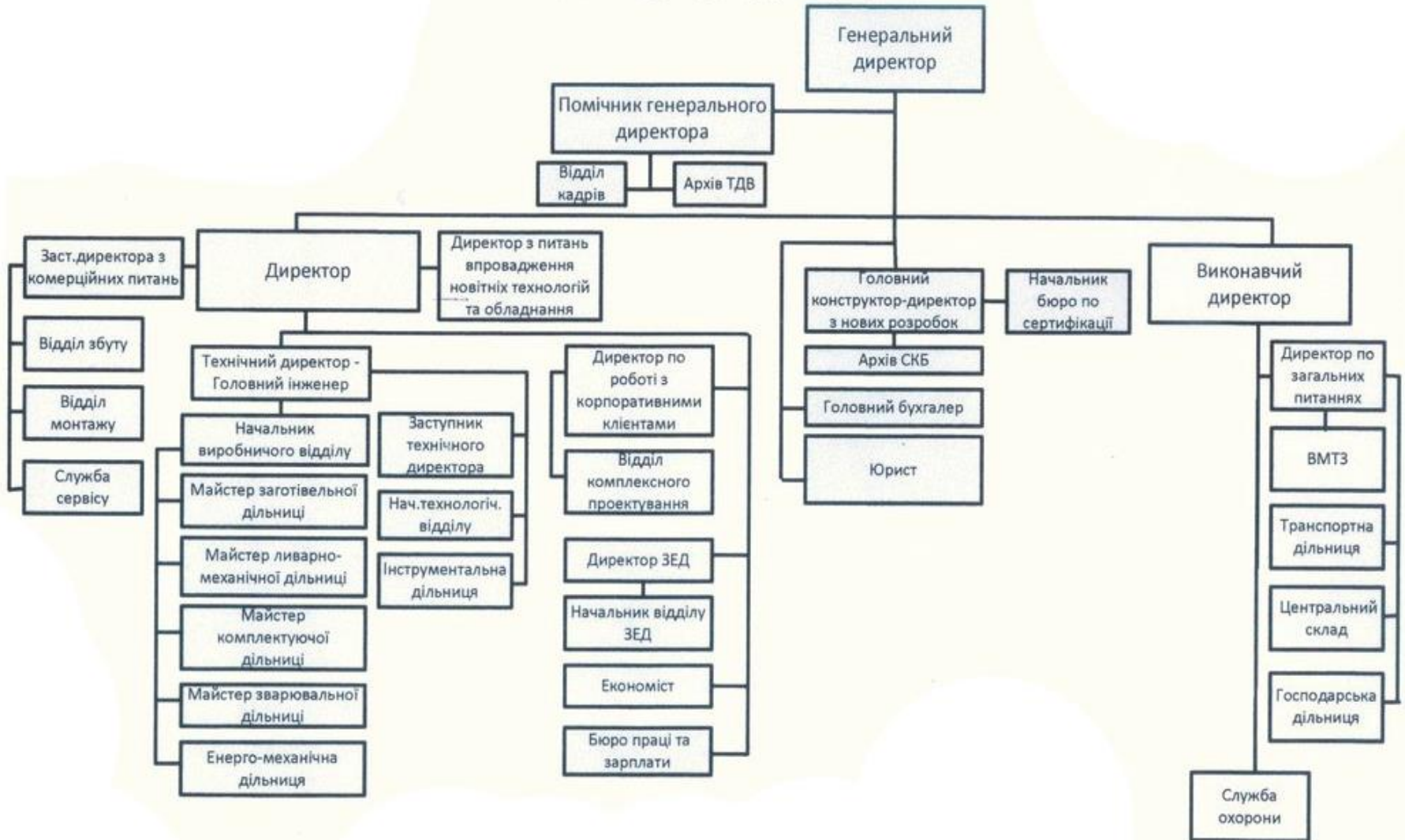
- Виробництво комплексного обладнання та устаткування для сільського та лісового господарства
- Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення
- Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природних і технічних наук

КОНВЕКТОРИ РІЗНИХ МАДЕФІКАЦІЙ

Галузь, у якій здійснює діяльність ТДВ «Брацлав», в Україні є нерозвинутою, майже відсутні аналогічні підприємства. Підприємство активно працює над розробкою та впровадженням у виробництво нових видів продукції, які являють собою найсучасніші досягнення інженерної думки. Товариство є єдиним підприємством на території України, яке здійснює розробку, випуск, встановлення та сервісне обслуговування доїльного обладнання. Підприємство на ринку України конкурує лише з закордонними виробниками даного виду техніки.

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

Організаційна структура ТДВ «Брацлав»



ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

До організаційної структури ТДВ «Брацлав» відноситься управлінський та виконавчий апарат. Управлінський апарат очолює Голова правління, який обирається раз на 10 років загальними зборами акціонерів товариства. В штатній структурі підприємства налічується 9 відділів та 4 бюро.

Штатну структуру підприємства розроблено у відповідності до вимог системи управління якістю.

Виконавчий орган товариства представлено правлінням. До виконавчого персоналу входять продавці консультанти ТДВ «Брацлав», старші продавці, менеджери, комплектувальники товару, а також бухгалтер, інспектор по кадрах.

ОЦІНКА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ

Показники	Факт за минулий період	За звітний період		Відхилення (+,-) від:		Фактично в % до:	
		план	факт	плану	Попереднього періоду	плану	Попереднього періоду
Усього персоналу, осіб у т. ч.	548	550	602	+52	+54	109,5	109,9
1. Працівники основної діяльності із них	520	540	573	+33	+53	106,1	110,2
- робітники	479	520	530	+10	+51	101,9	110,6
- службовці у т. ч.	41	41	43	+2	+2	104,9	104,9
- керівники	10	11	12	+1	+2	109,1	120,0
- спеціалісти	31	31	31	-	-	-	-
2. Непромисловий персонал (неосновної діяльності)	28	28	29	+1	+1	103,67	103,6
- Обсяг продукції тис. грн.	35597	45597	66644	+21047	+31047	146,2	187,2

Скорочення чисельності працівників при одночасному зростанні обсягів виробництва означає підвищення ефективності використання робочої сили, що обумовлено вдосконаленням виробничого процесу і управління, запровадженням передової техніки, прогресивної технології та організації виробництва.

ВИКОРИСТАННЯ РОБОЧОГО ЧАСУ ПІДПРИЄМСТВА

Показник	Минулий період	Звітний період	
		план	фактично
А	1		
1. Середньоспискова чисельність працівників	548	605	602
2. Відпрацьовано одним робітником:			
2.1 днів	219	215	210
2.2 годин (р.2.1·р.3)	1730,0	1677	1596
3. Середня тривалість робочого дня, год. (р.2.2:р.2.1)	7,9	7,8	7,6
4. Фонд робочого часу, тис. год. (р.1·р.2.2)	948,0	1014,0	960,7
5. у тому числі: надурочно відпрацьований час, тис. год.	1,7	1,57	1,5

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ТА ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ОРГАНІЗАЦІЄЮ

Будь-яка компанія повинна прагнути швидше й адекватніше відповідати на запити клієнтів, а також оперативно реагувати на мінливі вимоги ринку.

Бізнес-процеси існують на будь-якому підприємстві, незалежно від його розміру та приналежності до певної галузі. Для підтримки конкурентоспроможності компанії необхідно, щоб інформаційні системи підприємства оперативно надавали інформацію: своєчасні показники діяльності підприємства, розробку конструкторських та технологічних документацій, рішення комплексного проектування, дані про фінанси й інші параметри. Керівництву необхідна актуальна інформація про діяльність всіх територіально віддалених підрозділів компанії, яка заснована на сьогоднішніх результатах.

Пропозиції щодо удосконалення ПЗ ТДВ «Брацлав»

На досліджуваному мною підприємстві ТДВ «Брацлав» для оформлення конструкторсько технологічних документацій використовують програмне забезпечення Компас. Графік

КОМПАС є системою автоматизованого проектування проектної документації, а також її оформлення згідно стандартам єдиної системи конструкторської документації (ЕСКД)

Сьогоднішні потреби інженерних підрозділів сучасних підприємств не обмежуються лише САD-системами.

Комп'ютерне моделювання та креслення, проектування технологічних процесів, керування проектом та технічним документообігом, технологічна підготовка виробництва для верстатів з ЧПК всі ці аспекти є основою при виборі програмного забезпечення.

Вкрай повільний розвиток системи «Компас» часом робить його вивчення абсолютно безглуздим.

ПЛЮСИ ТА МІНУСИ ДІЮЧОГО ПЗ

№	Плюси	Мінуси
1	Система дуже легка в освоєнні, причому навіть для конструкторів, які не мають досвід спілкування з 3D редакторами	Утруднене перенавчання на інші, особливо «важкі» аналогічні системи
2	Являє собою «електронний кульман»	Незважаючи на те, що креслити досить легко, проектувати значно складніше
3	Система має велику кількість бібліотек елементів стандартизованих по ГОСТ	Система специфікації до кінця не продумана
4	Дана система є продуктом вітчизняних розробників, а тому не існує жодних проблем з її локалізацією	Вкрай повільний розвиток системи
5	Зручність оформлення практично будь-яких креслень згідно норм, встановлених ЕСКД	Немає можливості виконувати ергономічні розрахунки
6	Програма має широке поширення, крім того, є безкоштовна навчальна версія	Вельми скромні можливості для створення фото реалістичних зображень
7	Наявність чудово продуманого 2D модуля для креслення	Слабка система поверхневого моделювання
8	Нескладний для навчання і досить зручний інтерфейс	Відсутність інструментів для резервування обсягів

AutoCAD ПЗ яке значно покращить

Раціонально буде встановити сучасну систему AutoCAD

AutoCAD тривимірна і двох система автоматизованого проектування і креслення, головний продукт відомої компанії Autodesk. Перша версія системи була випущена в 1982 році. AutoCAD і спеціалізовані додатки на його основі знайшли широке застосування в машинобудуванні, будівництві, архітектурі та інших галузях промисловості. Будучи більш наочним, 3D моделювання дозволяє прискорити проектні роботи і випуск документації, спільно використовувати моделі і розвивати нові ідеї. Для AutoCAD доступні тисячі надбудов, що дозволяє задовольнити потреби самого широкого кола клієнтів.

Отже, цілком доцільним буде прийняття цього програмного забезпечення на заміну Компас. Графік оскільки це не тільки дозволяє прискорити проектні роботи і випуск документації, спільно використовувати моделі і розвивати нові ідеї, а й впливає на загальний стан діяльності підприємства. Адже, від термінів та якості проектування значно залежать строки впровадження та якість готової продукції. Це дозволить спростити обмін даними між усіма зацікавленими в проекті сторонами.

Дякую за увагу!