

Вінницький національний технічний університет
Факультет менеджменту
Кафедра фінансів

Пояснювальна записка
до дипломної роботи

на тему:

**«УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА
(НА ПРИКЛАДІ ВІДОКРЕМЛЕНОГО ПІДРОЗДІЛУ – ВАГОННОЇ ДІЛЬНИЦІ – 2 СТ.
ЖМЕРИНКА ДЕРЖАВНОГО ТЕРИТОРІАЛЬНО-ГАЛУЗЕВОГО ОБ'ЄДНАННЯ
«ПІВДЕННО-ЗАХІДНА ЗАЛІЗНИЦЯ»)»**

Виконав: студент 2 курсу,
групи МФК-14сп
напряму підготовки

7.030601 – Менеджмент організацій і адміністрування

Оковита О. М.

Керівник: к.е.н., доцент каф. фінансів

Єпіфанова І. Ю.

Рецензент: к.е.н., доцент каф. ЕПВМ

Бальзан М. В.

Вінниця – 2015 рік



Метою дипломної роботи є формування пропозицій щодо підвищення ефективності діяльності підприємства.

Завданнями дипломної роботи є:

- визначити економічну сутність поняття «ефективність»;
- дослідити питання управління ефективністю діяльності підприємства;
- здійснити аналіз основних методик оцінки управління ефективністю діяльності підприємства;
- надати загальну характеристику підприємству;
- здійснити аналіз фінансової діяльності Відокремленого підрозділу «ВЧ-2» за 2012-2014 рр.;
- провести аналіз управління ефективністю діяльності Відокремленого підрозділу «ВЧ-2»;
- сформулювати пропозиції щодо покращення фінансової діяльності підприємства.

Об'єктом дослідження в дипломній роботі виступає процес управління ефективністю діяльності підприємств.

Предметом дослідження дипломної роботи є ефективність діяльності підприємства.



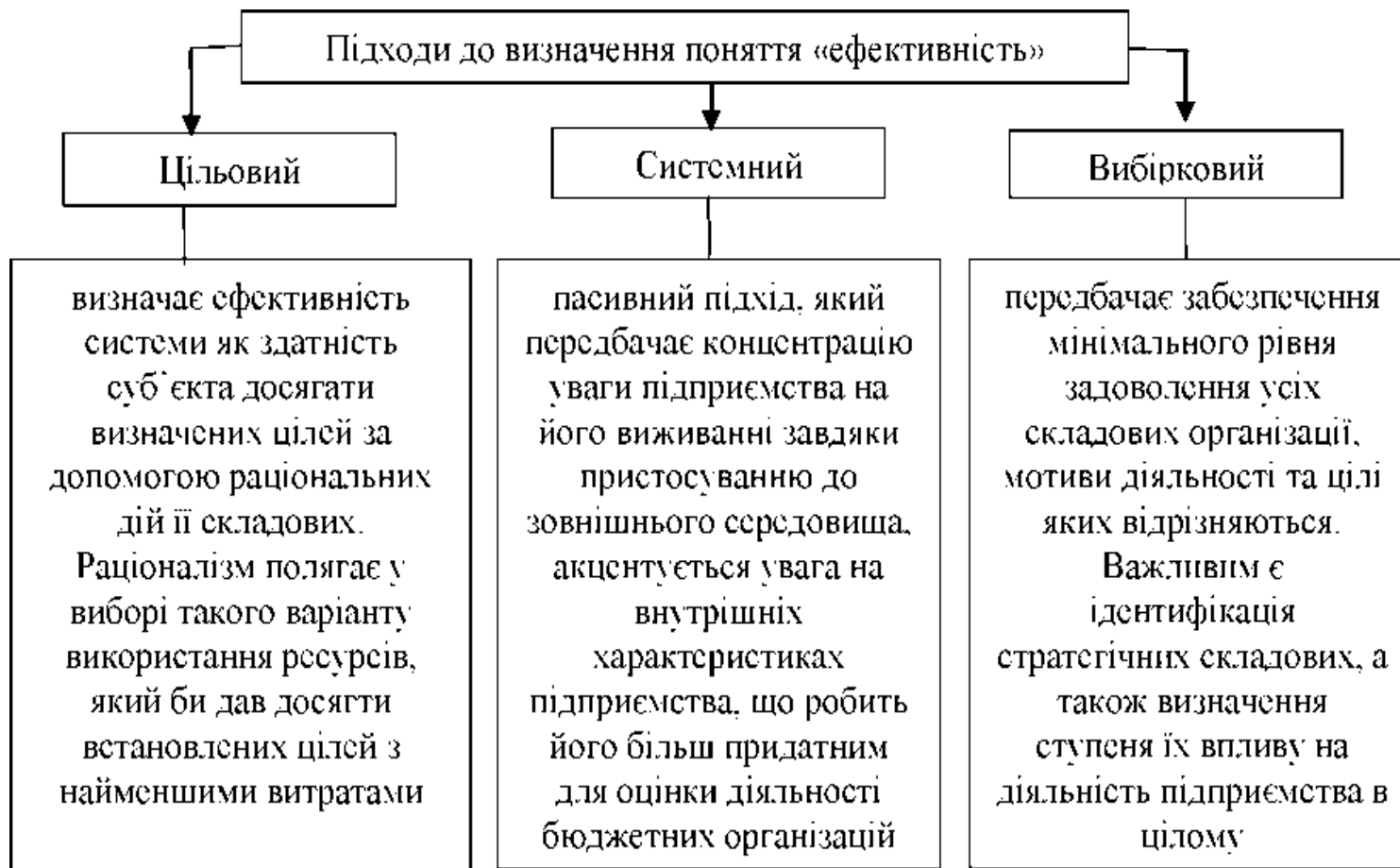


Рисунок 1 - Підходи до визначення поняття «ефективність» в теорії управління

оскільки мета цих показників оцінка ефективності.

- **традиційний підхід.** Базується на класичній моделі Дюпона «Рентабельність капіталу», передбачає оцінку ефективності на основі двох груп показників: узагальнюючих - показників першого рівня, які характеризують ефективність діяльності підприємства в цілому, та показників другого рівня, які оцінюють ефективність використання окремих видів ресурсів підприємства;
- **багаточинниковий підхід.** Передбачає використання агрегованих індексів ефективності, що є складними і важкими для інтерпретації, а тому і не став загальновизнаним;
- **оцінка ефективності діяльності на основі концепції «Performance Management»** (управління результативністю) передбачає використання так званої збалансованої системи індикаторів (Balancea Scorecard (BSC)), яка включає різні фінансові й нефінансові показники, що дають змогу комплексно оцінити вартість підприємства й ефективність його діяльності. Показники рентабельності використовуються в цій системі як другорядні, а основним є економічна додана



Таблиця 1 - Склад, джерела фінансування майна Відокремленого підрозділу «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | 2013р. | 2014 р. | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|-------------------------|--------|----------|----------|---|-------------------|---|-------------------|
| | | | | Абсо-лютна | Темп при-росту, % | Абсо-лютна | Темп при-росту, % |
| Загальна вартість майна | 418763 | 409286,5 | 81948,00 | -336815 | -80,43 | -327338,5 | -79,98 |
| Власний капітал | 87600 | 79297 | 72305,5 | -15294,5 | -17,46 | -6991,5 | -8,82 |
| Залучений капітал | 331163 | 329989,5 | 9642,5 | -321520,5 | -97,09 | -320347,0 | -97,08 |
| Оборотні активи | 325297 | 332774 | 15209,5 | -310087,5 | -95,32 | -317564,5 | -95,43 |
| Необоротні активи | 93466 | 76512,5 | 66738,5 | -26727,5 | -28,60 | -9774,0 | -12,77 |



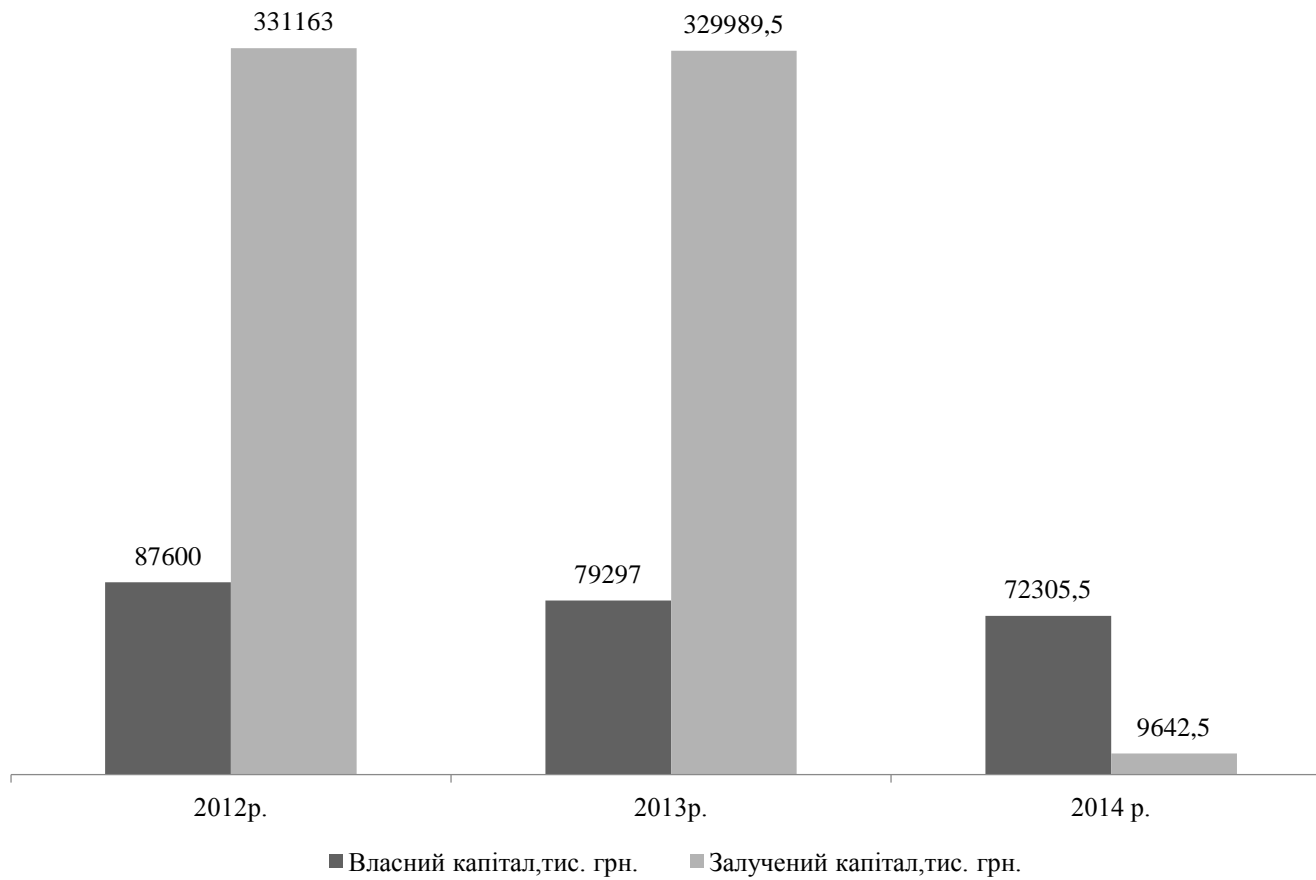


Рисунок 2 – Динаміка джерел фінансування майна «ВЧ-2»



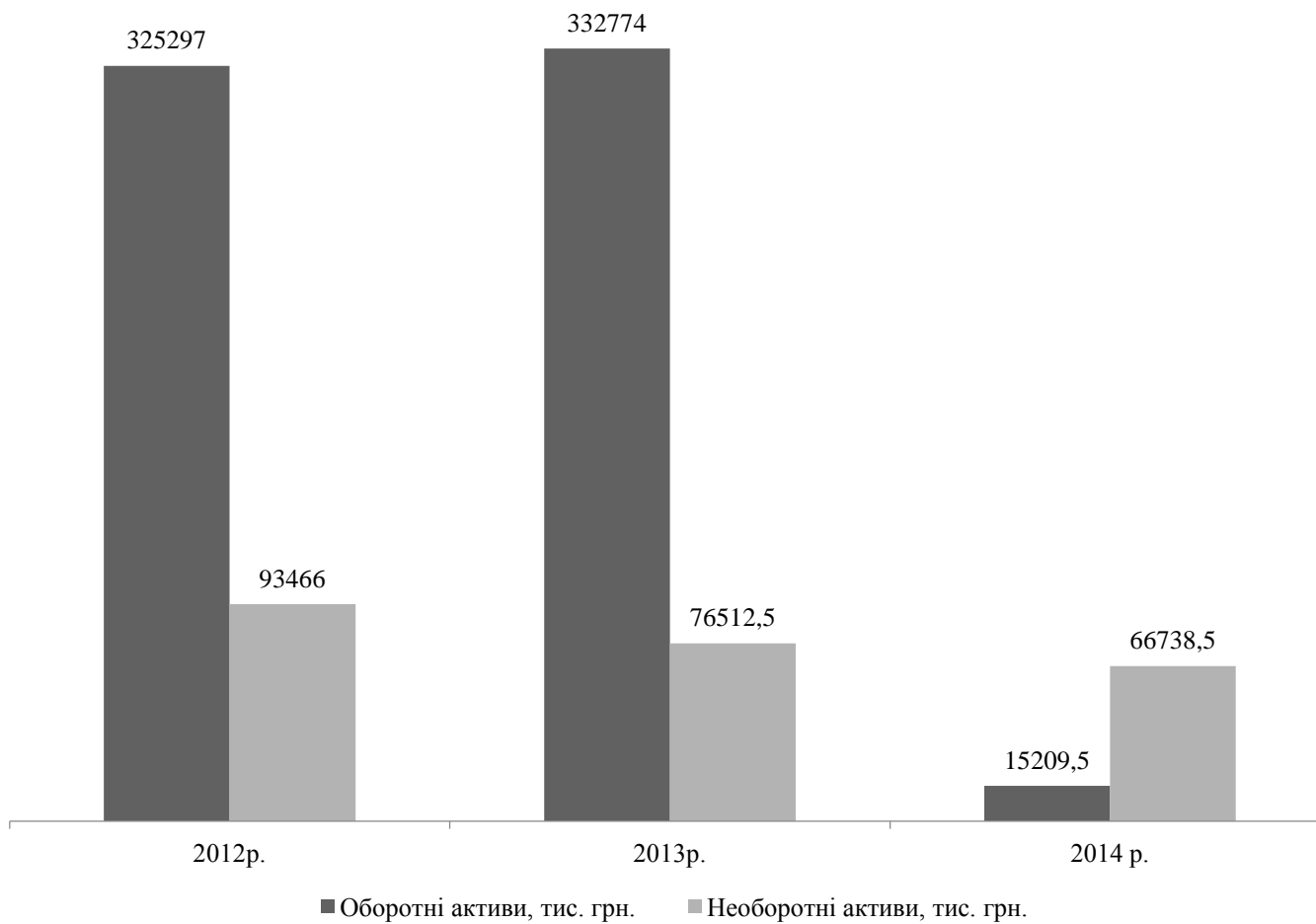


Рисунок 3 – Динаміка складу майна «ВЧ-2»



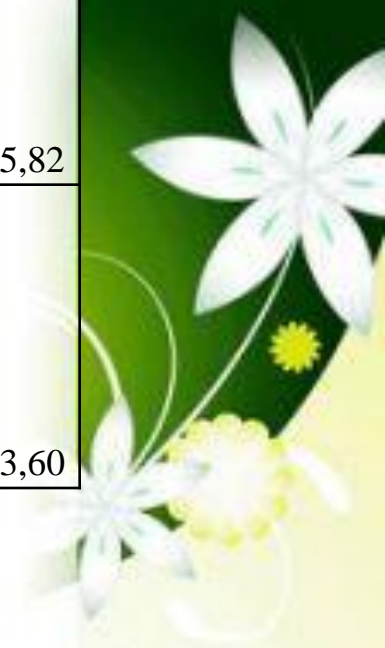
Таблиця 2 - Показники фінансової стійкості «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | 2013р. | 2014 р. | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|--|--------|--------|---------|--|-----------------------|--|--------------------------|
| | | | | Абсолютна | Темп при- росту, % | Абсолютн а | Темп при- росту, % |
| Коефіцієнт автономії | 0,21 | 0,19 | 0,88 | 0,67 | 321,79 | 0,69 | 355,41 |
| Коефіцієнт концентрації залученого капіталу | 0,79 | 0,81 | 0,12 | -0,67 | -85,12 | -0,69 | -85,41 |
| Коефіцієнт фінансового ризику | 3,78 | 4,16 | 0,13 | -3,65 | -96,47 | -4,03 | -96,80 |
| Коефіцієнт маневреності власного капіталу | -0,07 | 0,04 | 0,08 | 0,14 | -214,98 | 0,04 | 119,26 |
| Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними активами | -0,02 | 0,01 | 0,37 | 0,38 | -2129,76 | 0,36 | 4274,30 |



Таблиця 3 - Показники ліквідності «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | 2013р. | 2014р. | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--|---------------------|--|------------------------|
| | | | | Абсолютна | Темп приросту, % | Абсолютна | Темп приросту, % |
| Коефіцієнт покриття | 41,78 | 58,12 | 1,77 | -40,02 | -95,77 | -56,35 | -96,96 |
| Коефіцієнт швидкої ліквідності | 0,54 | 2,02 | 1,70 | 1,16 | 212,47 | -0,32 | -15,82 |
| Коефіцієнт абсолютної ліквідності | 0,0040 | 0,0070 | 0,0067 | 0,0028 | 69,13 | -0,0003 | -3,60 |



Таблиця 4 - Показники ділової активності «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | 2013р. | 2014р. | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|---|--------|--------|--------|--|---------------------|--|---------------------|
| | | | | Абсолютна | Темп приросту, % | Абсолютна | Темп приросту, % |
| Коефіцієнт оборотності активів | 0,25 | 0,26 | 1,14 | 0,90 | 364,83 | 0,89 | 345,12 |
| Коефіцієнт оборотності власного капіталу | 1,18 | 1,33 | 1,30 | 0,12 | 10,20 | -0,03 | -2,26 |
| Коефіцієнт оборотності залученого капіталу | 0,31 | 0,32 | 9,71 | 9,40 | 3024,01 | 9,39 | 2949,96 |
| Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості | 24,47 | 9,17 | 6,56 | -17,91 | -73,19 | -2,60 | -28,41 |
| Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості | 30,26 | 19,43 | 13,12 | -17,14 | -56,65 | -6,31 | -32,48 |
| Тривалість обороту дебіторської заборгованості, днів | 14,71 | 39,27 | 54,86 | 40,15 | 272,96 | 15,59 | 39,69 |
| Тривалість обороту кредиторської заборгованості, днів | 11,90 | 18,53 | 27,44 | 15,55 | 130,66 | 8,91 | 48,10 |

Таблиця 5 – Аналіз фінансових результатів «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | 2013р. | 2014р. | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|---|--------|--------|--------|--|-----------------------|--|--------------------------|
| | | | | Абсолютна | Темп при- росту, % | Абсолютна | Темп при- росту, % |
| Валовий фінансовий результат | 6985 | 3656 | 3563 | -3422,00 | -48,99 | -93,00 | -2,54 |
| Фінансовий результат від іншої операційної діяльності | 23 | 1773 | 1193 | 1170,00 | 5086,96 | -580,00 | -32,71 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності | 4457 | 2750 | 2339 | -2118,00 | -47,52 | -411,00 | -14,95 |
| Фінансовий результат від іншої діяльності | 1285 | 170 | 9 | -1276,00 | -99,30 | -161,00 | -94,71 |
| Фінансовий результат до оподаткування | 5742 | 2920 | 2348 | -3394,00 | -59,11 | -572,00 | -19,59 |
| Чистий фінансовий результат | 7732 | 4197 | 3103 | -4629,00 | -59,87 | -1094,00 | -26,07 |



Таблиця 6 – Склад, структура та динаміка зміни доходів «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | | 2013р. | | 2014р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|---------------------------------------|-----------|-------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|--|--------------------------|--|--------------------------|
| | тис. грн. | Питома вага, % | тис. грн. | Питома вага, % | тис. грн. | Питома вага, % | Темп приросту, % | Зміна питомої ваги, % | Темп приросту, % | Зміна питомої ваги, % |
| Чистий дохід від реалізації продукції | 102965 | 95,20 | 105091 | 97,36 | 93659 | 97,83 | -9,04 | 2,62 | -10,88 | 0,46 |
| Інші операційні доходи | 3902 | 3,61 | 2676 | 2,48 | 2073 | 2,17 | -46,87 | -1,44 | -22,53 | -0,31 |
| Інші доходи | 1285 | 1,19 | 170 | 0,16 | 9 | 0,01 | -99,30 | -1,18 | -94,71 | -0,15 |
| Разом | 108152 | 100,00 | 107937 | 100 | 95741 | 100 | -11,48 | 0,00 | -11,30 | 0,00 |



Таблиця 7 – Склад, структура та динаміка зміни витрат «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | | 2013р. | | 2014р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|---|-----------|----------------|------------|----------------|-----------|----------------|--|--------------------------|--|--------------------------|
| | тис. грн. | Питома вага, % | тис. грн. | Питома вага, % | тис. грн. | Питома вага, % | Темп приросту, % | Зміна питомої ваги, % | Темп приросту, % | Зміна питомої ваги, % |
| Собівартість реалізованої продукції | 95980 | 93,72 | 10143 5 | 96,59 | 9009 6 | 96,47 | -6,13 | 2,75 | -11,18 | 0,12 |
| Адміністративні і витрати | 2551 | 2,49 | 2679 | 2,55 | 2417 | 2,59 | -5,25 | 0,10 | -9,78 | 0,04 |
| Інші операційні витрати | 3879 | 3,79 | 903 | 0,86 | 880 | 0,94 | -77,31 | -2,85 | -2,55 | 0,08 |
| Разом | 102410 | 100 | 105017 | 100 | 93393 | 100 | -8,80 | 0,00 | -11,07 | 0,00 |

Таблиця 8 – Аналіз ефективності діяльності «ВЧ-2»

| Показник | 2012р. | 2013р. | 2014р. | Зміна значень 2014р. порівняно з 2012р. | | Зміна значень 2014р. порівняно з 2013р. | |
|---|--------|--------|--------|--|-----------------------|--|-----------------------|
| | | | | Абсолютна | Темп при- росту, % | Абсолютна | Темп при- росту, % |
| Коефіцієнт операційної діяльності, % | 4,35 | 2,62 | 2,50 | -1,85 | -42,45 | -0,11 | -4,36 |
| Коефіцієнт рентабельності звичайної діяльності, % | 5,61 | 2,78 | 2,51 | -3,09 | -55,16 | -0,27 | -9,58 |
| Коефіцієнт рентабельності господарської діяльності, % | 7,55 | 4,00 | 3,32 | -4,23 | -55,99 | -0,67 | -16,86 |
| Коефіцієнт рентабельності активів, % | 1,85 | 1,03 | 3,79 | 1,94 | 105,08 | 2,76 | 269,26 |
| Коефіцієнт рентабельності власного капіталу, % | 8,83 | 5,29 | 4,29 | -4,53 | -51,38 | -1,00 | -18,92 |
| Коефіцієнт рентабельності залученого капіталу, % | 2,33 | 1,27 | 32,18 | 29,85 | 1278,29 | 30,91 | 2430,19 |
| Коефіцієнт рентабельності оборотних активів, % | 2,38 | 1,26 | 20,40 | 18,02 | 758,33 | 19,14 | 1517,62 |
| Коефіцієнт рентабельності необоротних активів, % | 8,27 | 5,49 | 4,65 | -3,62 | -43,80 | -0,84 | -15,24 |
| Коефіцієнт рентабельності | 4,33 | 2,62 | 2,50 | -1,83 | -42,31 | -0,12 | -4,56 |



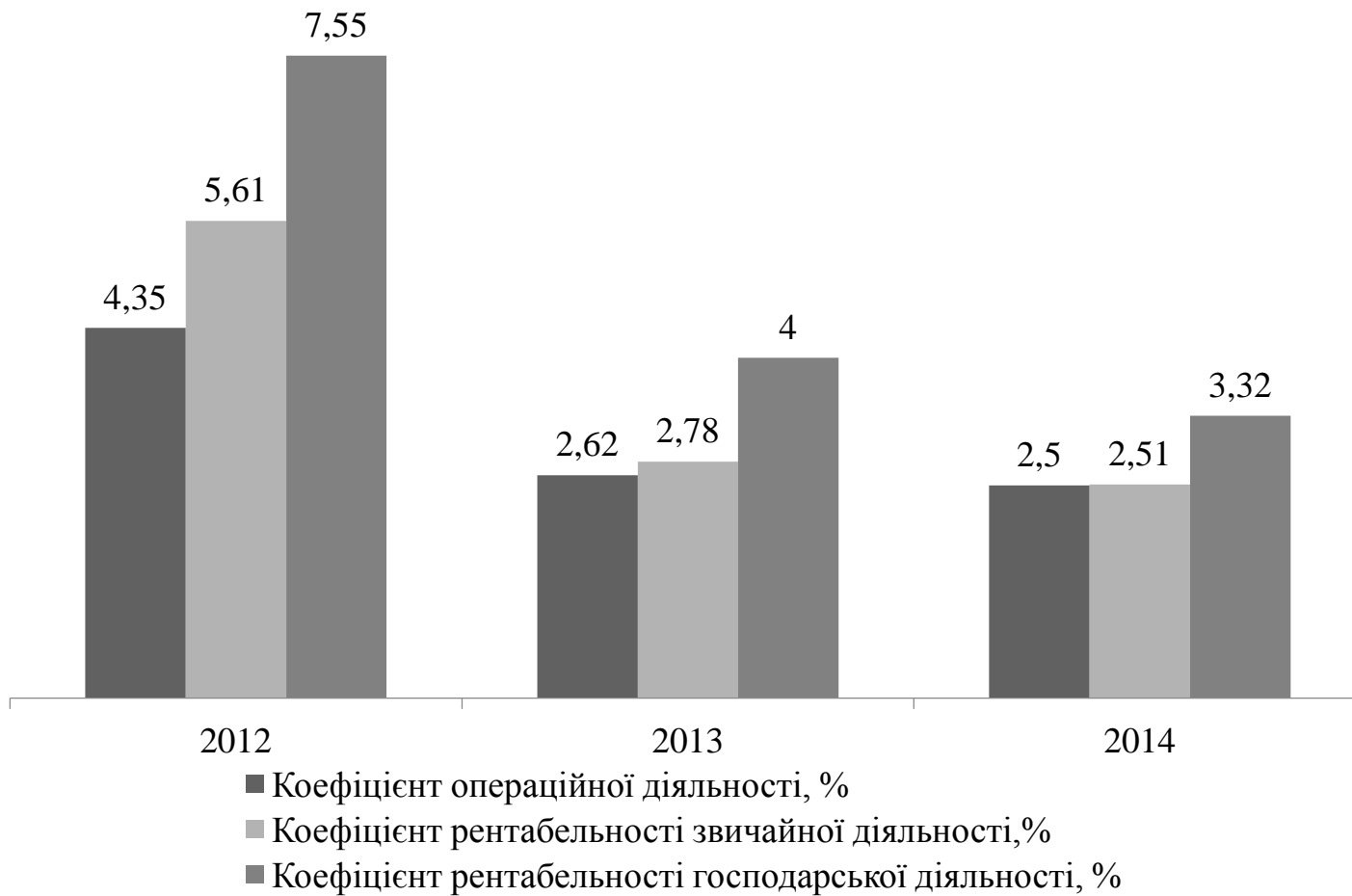


Рисунок 4 – Динаміка витратних показників рентабельності «ВЧ-2»

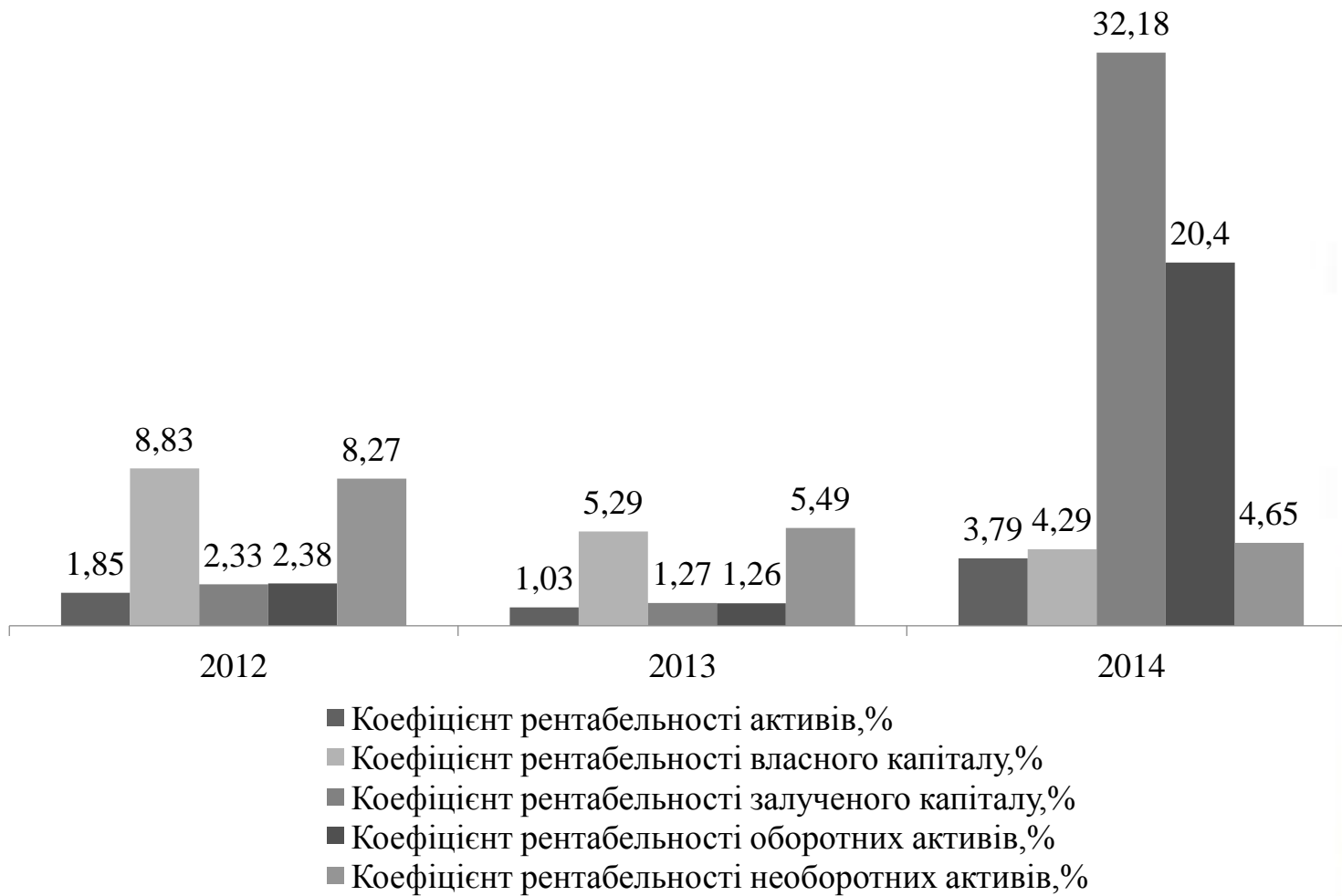


Рисунок 5 – Динаміка ресурсних показників рентабельності «ВЧ-2»

Таблиця 9 – Визначення економії коштів за рахунок зменшення тривалості обороту дебіторської заборгованості

| Показник | Значення | |
|--|----------|----------|
| | 2014р. | планове |
| Дебіторська заборгованість, тис. грн. | 14272,5 | 13273,43 |
| Чистий дохід (виручка) від реалізації, тис. грн. | 93659,00 | 93659,00 |
| Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості, оборотів | 6,56 | 7,06 |
| Тривалість обороту дебіторської заборгованості, днів | 54,86 | 51,02 |
| Зміна тривалості обороту дебіторської заборгованості в плановому році, днів | -3,84 | |
| Економія коштів в результаті зниження тривалості обороту дебіторської заборгованості в плановому році, тис. грн. | -999,07 | |





Рисунок 6 – Структурні елементи моделі інформаційної системи «ВЧ-2»



Дякую

за

увагу!

