



Вінницький національний технічний університет

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту та моделювання в економіці

Магістерська кваліфікаційна робота на тему:

Управління фінансовою стійкістю як чинник впливу на ефективність функціонування фінансової системи підприємства важкої промисловості (на прикладі ПАТ «Білоцерківський завод ЗБК»)

Виконав ст. гр. МОЗ-14мн
Кругляк Сергій

Науковий керівник: к.е.н., доцент
кафедри ММЕ Сметанюк О.А.



Актуальність теми дослідження полягає в тому, що на даний момент підприємства різних галузей працюють в мінливих умовах зовнішнього середовища, тому для стабільної роботи підприємства і його розвитку необхідно постійно аналізувати його фінансову стійкість. Адже підприємства, на яких створена система для аналізу і ефективного управління фінансовою стійкістю можуть бути впевнені, що навіть за несприятливої економічної ситуації в країні вони зможуть продовжити свою роботу за рахунок своїх власних резервів.



Метою магістерської кваліфікаційної роботи є удосконалення системи управління фінансовою стійкістю підприємства як головним чинником впливу на ефективність функціонування фінансової системи та розробка рекомендацій щодо її покращення на підприємстві ПАТ "Білоцерківський завод ЗБК".

Об'єктом дослідження є процес управління фінансовою стійкістю підприємства.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні аспекти процесу управління фінансовою стійкістю як чинника впливу на ефективність функціонування фінансової системи підприємства важкої промисловості на прикладі ПАТ "Білоцерківський завод ЗБК".

Наукова новизна одержаних результатів:

удосконалено:

– метод оцінювання фінансової стійкості підприємства, який, на відміну від наявних, дозволяє уникнути суб'єктивізму в отриманих результатах, встановити чіткі фіксовані межі показників оцінювання, відображає простоту і доступність методу визначення стану фінансової стійкості, надає можливість порівняння різнотермінових оцінок фінансової стійкості одного підприємства та декількох підприємств однієї галузі, дозволяє комплексно оцінити фінансову стійкість кожного підприємства враховуючі різні фактори, а також їх ступінь впливу на результуючий показник;

дістало подальший розвиток:

– методика кореляційно-регресійного аналізу засобами MS Excel, що дозволяє, використовуючи можливості даного методу, будувати модель, яка забезпечить процес прогнозування основних показників діяльності на наступні періоди на основі аналізу закономірностей впливу декількох показників фінансової стійкості підприємства на його загальний фінансовий стан.



Апробація результатів роботи

Основні положення та висновки магістерської кваліфікаційної роботи викладені

на:

- ✓ Всеукраїнській науково-практичній конференції молодих вчених, аспірантів та студентів «Інноваційне забезпечення сталого розвитку України в контексті інтеграції до Європейського співтовариства»;
- ✓ I Міжнародній науково-практичній конференції «Поведінкові засади розвитку підприємства в контексті менеджменту: генезис і перспективи»;
- ✓ XLIII регіональна науково-технічна конференція професорського та викладацького складу, співробітників та студентів ВНТУ з участю працівників науково-дослідних організацій та інженерно-технічних працівників м. Вінниці та області;
- ✓ XI Міжнародній науково-практичній конференції «Новини наукової думки-2015» (Чехія, Прага).

За результатами конференцій опубліковані тези:

- «Значення фінансової стійкості підприємства в умовах глобалізації економіки»;
- «Фінансова стійкість в системі забезпечення безперервної діяльності і розвитку сучасних підприємств»;
- «Фінансова стійкість в системі фінансової безпеки підприємства»;
- «Формування інтегрального показника для комплексного оцінювання фінансової стійкості підприємства».



Таблиця 1 -
Дослідження
сутності
поняття
«фінансова
стійкість»

Джерело, автори	Авторське визначення поняття «фінансова стійкість»
М. С. Абрютіна, А. В. Грачов [1, с. 35]	Надійно гарантована платоспроможність, незалежність від випадковостей ринкової кон'юнктури та поведінки партнерів
В. В. Бочаров [2, с. 3]	Такий стан фінансових ресурсів суб'єкта господарювання, який забезпечує розвиток підприємства переважно за рахунок власних коштів при збереженні платоспроможності та кредитоспроможності за умови мінімального рівня підприємницького ризику
М. Я. Коробов [3, с. 276]	Досягнення підприємством позитивних параметрів діяльності та ефективне розміщення його фінансових ресурсів
Л. А. Лахтіонова [4, с. 221]	Такий стан фінансових ресурсів, при якому підприємство, вільно маневруючи грошовими коштами, здатне шляхом ефективного їх використання забезпечити безперервний процес виробничо-торговельної діяльності, а також затрати на його розширення і оновлення
Г. М. Лиференко [5, с. 135]	Такий стан фінансових ресурсів підприємства, їх розподілу та використання, який забезпечує розвиток підприємства на основі зростання прибутку та капіталу при збереженні плато - і кредитоспроможності в умовах певного рівня ризику
Г. В. Савицька [6, с. 3]	Здатність суб'єкта господарювання функціонувати і розвиватися, зберігаючи рівновагу своїх активів і пасивів в мінливому внутрішньому та зовнішньому середовищі, що гарантує його постійну платоспроможність і інвестиційну привабливість в умовах допустимого рівня ризику
Г. Г. Старостенко, Н. В. Мірко [7, с. 151]	Фінансовий стан підприємства, що характеризується ефективним формуванням, розміщенням та якісним використанням фінансових ресурсів для забезпечення фінансової стабільності

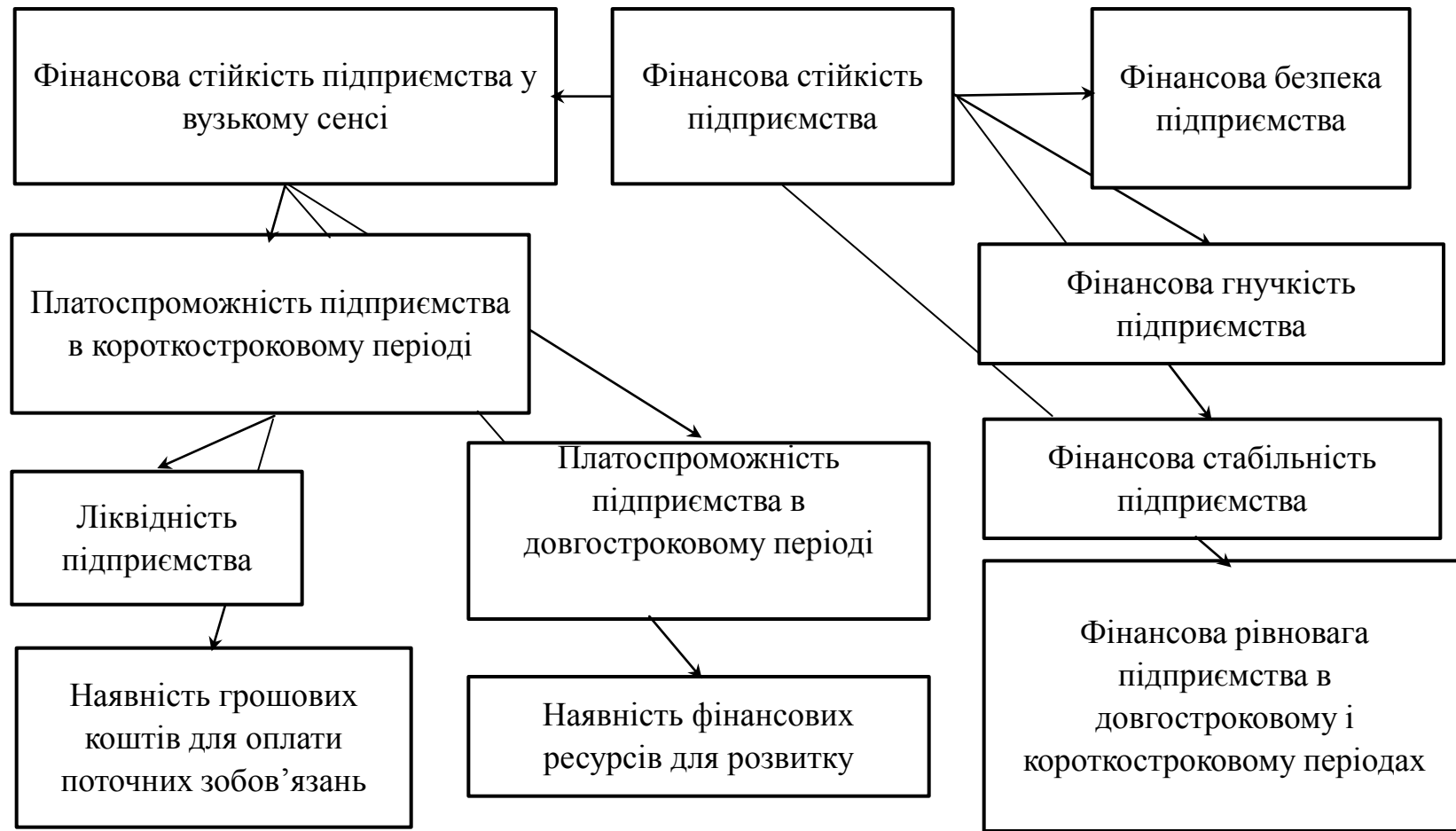


Рисунок 1 – Схема взаємозв'язку фінансової стійкості та фінансової безпеки підприємства



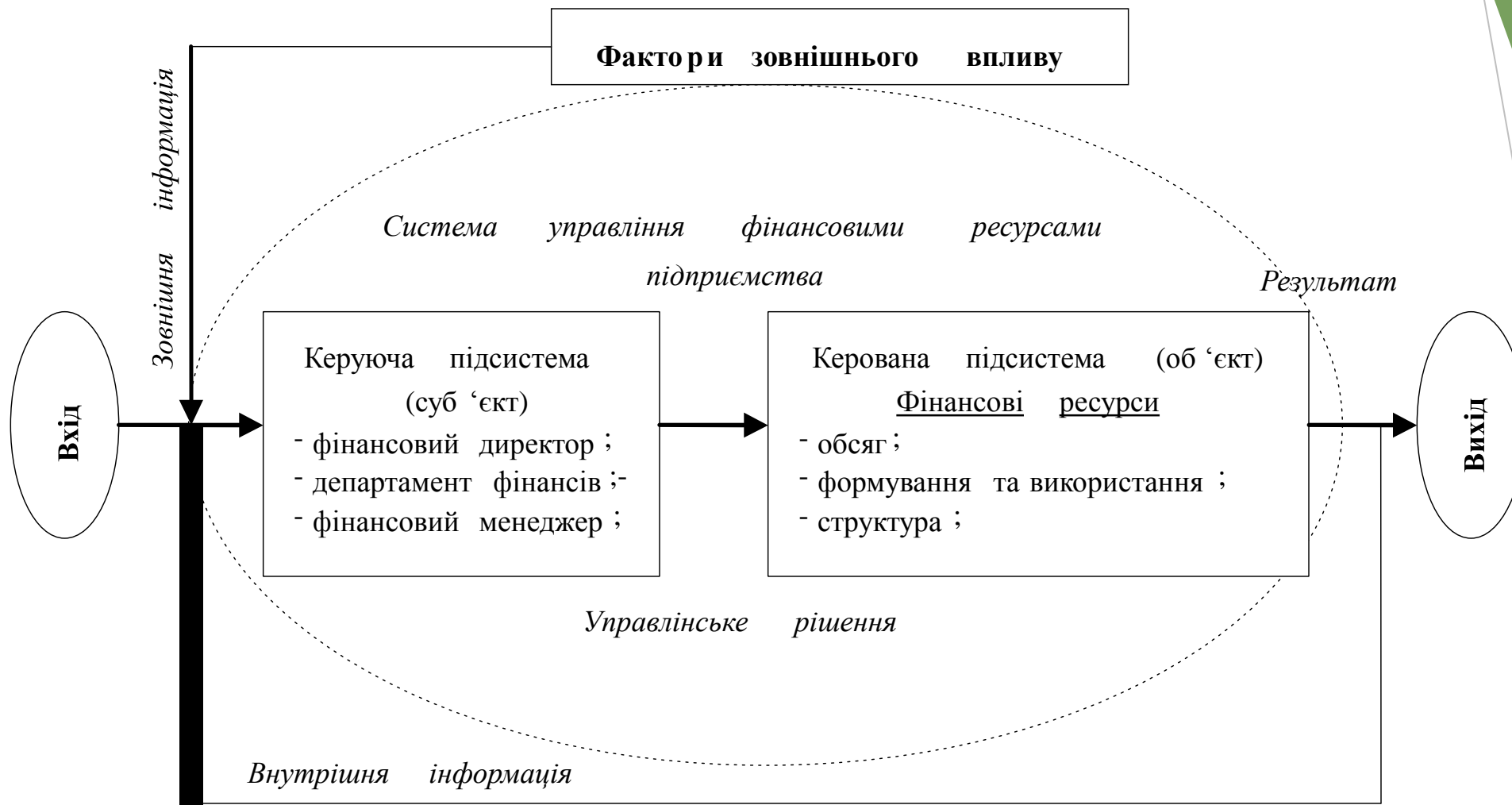


Рисунок 2 – Система управління фінансовими ресурсами підприємства

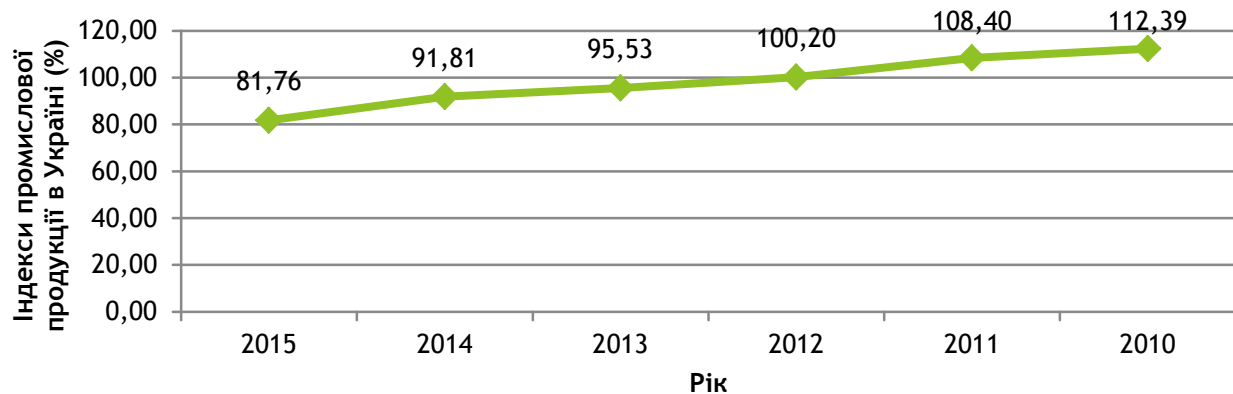
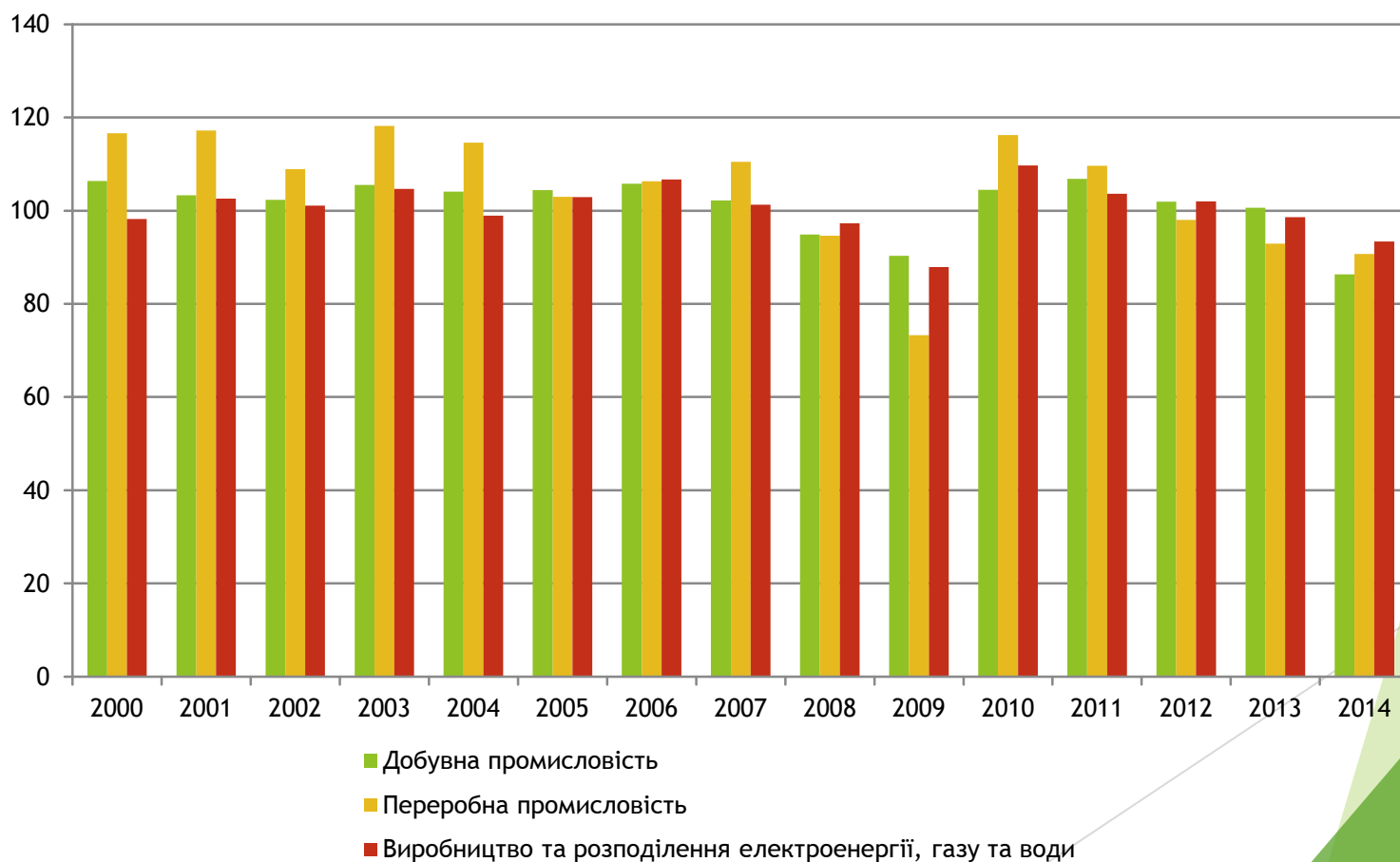


Рисунок 3 – Індеси промислової продукції в Україні у 2010-2015 роках

Рисунок 4 – Індеси промислової продукції за видами діяльності за 2000-2014 роки



Важка промисловість України





ПАО «Белоцерковский завод железобетонных конструкций»



Группа компаний



Назва підприємства: Публічне акціонерне товариство "Білоцерківський завод залізобетонних конструкцій" (скорочена назва – ПАТ "Білоцерківський завод ЗБК")



Дане підприємство виробляє збірні залізобетонні та бетонні вироби. Основною продукцією підприємства є виробництво стояків залізобетонних для ліній повітряних електричних мереж, для міського та залізничного транспорту та для повітряних ліній зв'язку.

95 % опор ЛЕП, встановлених у Київській області, вироблені на Білоцерківському заводі ЗБК.

100 % відкритих підстанцій 35-/100 кВ в Київській області змонтовані із залізобетонних деталей, вироблених на Білоцерківському заводі ЗБК.

За роки діяльності працівниками заводу вироблено понад 5 000 000 опор різних найменувань.



Продукція ПАТ «Білоцерківський завод ЗБК» споживається у таких країнах:



Показник	Умовне позначення	Роки			Відхилення 2014 р. від 2013 р.		Відхилення 2013 р. від 2012 р.	
		2012	2013	2014	абс. значення	темп приросту, %	абс. значення	темп приросту, %
		3	4	5	6	7	8	9
1 Показники майнового стану								
1.1. Валюта балансу (майно підприємства), тис. грн.	ВБ	22315	20010	20843	833	4,16	-2305	-10,33
1.2. Середня величина основних засобів, тис. грн.		23295	9054	8283	-771	-8,52	-14241	-61,13
1.3. Фондоозброєність, тис. грн. / чол.	Ф _о	140,33	60,36	55,97	-4,39	-7,27	-79,97	-56,99
1.4. Фондовіддача основних фондів	Ф _в	1,63	3,63	3,79	0,16	4,41	2	122,70
1.5. Частка основних засобів в активах	Ч _{о.з.}	1,044	1,23	1,23	0	0	0,186	17,82
1.6. Коефіцієнт зносу основних засобів	К _{зн.о.з.}	0,59	0,63	0,68	0,05	7,94	0,04	6,78
1.7. Коефіцієнт оновлення основних засобів	К _{он.о.з.}	0,047	0,057	0,0197	-0,0373	-65,44	0,01	21,28
1.8. Коефіцієнт мобільності активів	К _{моб.}	1,003	1,09	1,55	0,46	42,20	0,087	8,67
2 Показники ділової активності								
2.1. Оборотність активів (обороті), ресурсовіддача, коефіцієнт трансформації**	К _{тр.}	1,706	1,64	1,5	-0,14	-8,54	-0,066	-3,87
2.2. Коефіцієнт оборотності обігових коштів (обороті) *	К _{об. кошт.}	3,4	1,64	1,5	-0,14	-8,54	-1,76	-51,76
2.3. Період одного обороту обігових коштів (днів)	Т _{об.}	105,88	219,5	240	20,5	9,34	113,62	107,31
2.4. Коефіцієнт оборотності запасів (обороті)*	К _{об. зап.}	5,43	4,58	3,86	-0,72	-15,72	-0,85	-15,65
2.5. Період одного обороту запасів (днів)	Т _{1 об.}	66,29	78,6	93,26	14,66	18,65	12,31	18,57
2.6. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості (обороті) *	К _{об. д. з}	4,15	6,24	8,17	1,93	30,93	2,09	50,36
2.7. Період погашення дебіторської заборгованості (днів)	Т _{пог. д. з.}	87,95	57,09	44,06	-13,03	-22,82	-30,86	-35,09
2.8. Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості (оборотів) *	К _{об. кр. з}	11,42	9,64	7,54	-2,1	-21,78	-1,78	-15,59
2.9. Період погашення кредиторської заборгованості (днів)	Т _{пог. кред. з}	31,96	37,33	47,74	10,41	27,89	5,37	16,80
2.10. Коефіцієнт оборотності власного капіталу (оборотність) *	К _{об. в. к.}	2,57	2,22	1,94	-0,28	-12,61	-0,35	-13,62

Таблиця 2 – Фінансові показники діяльності підприємства ПАТ "Білоцерківський завод ЗБК"

Показник	Умовне позначення	Роки			Відхилення 2014 р. від 2013 р.		Відхилення 2013 р. від 2012 р.	
		2012	2013	2014	абс. значення	темп приросту, %	абс. значення	темп приросту, %
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3 Показники рентабельності								
3.1 Рентабельність активів за прибутком від звичайної діяльності до оподаткування*	$R_{\text{акт.зв.д.}}$	0,02	0,011	0,17	0,159	1445,45	-0,009	-45,00
3.2 Рентабельність капіталу (активів) за чистим прибутком*	$R_{\text{акт.ч.п.}}$	0,006	-0,0036	0,135	0,139	3850	-0,0096	-160,00
3.3 Рентабельність власного капіталу*	$R_{\text{в.к.}}$	0,906	-0,0049	0,174	0,1789	3651,02	-0,9109	-100,54
3.4 Рентабельність виробничих фондів*	$R_{\text{в.ф.}}$	0,0038	-0,0023	0,086	0,0883	3839,13	-0,0061	-160,53
3.5 Рентабельність реалізованої продукції за прибутком від реалізації	$R_{\text{приб.р.}}$	0,047	0,056	0,13	0,074	132,14	0,009	19,15
3.6 Рентабельність витрат	$R_{\text{витр}}$	0,049	0,059	0,149	0,09	152,54	0,01	20,41
3.7 Коефіцієнт реінвестування	$K_{\text{реін.}}$	1	1	1	-	-	-	-
3.8 Період окупності капіталу*	$T_{\text{ок.кап.}}$	166,53	-	7,4	-	-	-	-
3.9 Період окупності власного капіталу*	$T_{\text{ок.вл.кап.}}$	110,37	-	5,75	-	-	-	-
4 Показники ліквідності (платоспроможності)								
4.1 Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	$K_{\text{покр.}}$	2,3	3,06	2,88	-0,18	-5,88	0,76	33,04
4.2 Коефіцієнт ліквідності швидкої	$K_{\text{шв.лікв.}}$	1,1	1,08	1,18	0,1	9,26	-0,02	-1,82
4.3 Коефіцієнт ліквідності абсолютної	$K_{\text{абс.лікв.}}$	0,079	0,16	0,24	0,08	50,00	0,081	102,53
4.4 Співвідношення короткострокової дебіторської та кредиторської заборгованості	$K_{\text{деб / кред.}}$	1,008	1,54	0,923	-0,617	-40,06	0,532	52,78
5 Позиція підприємства на ринку цінних паперів								
5.1 Доход на акцію	$D_{\text{ак}}$	0,02	0,01	0,47	0,46	4600,00	-0,01	-50

Таблиця 2 – Фінансові показники діяльності підприємства ПАТ «Білоцерківський завод ЗБК» (продовження)

Показник	Умовне позначення	Роки			Відхилення 2014 р. від 2013 р.		Відхилення 2013 р. від 2012 р.	
		2012	2013	2014	абс. значення	темп приросту, %	абс. значення	темп приросту, %
4.1 Власні обігові кошти (робочий, функціонуючий капітал)	Рк	6314	7031	7840,5	809,5	11,51	717	11,36
4.2 Коефіцієнт забезпечення оборотних активів власними коштами	Кз.в.к	0,57	0,67	0,65	-0,02	-2,99	0,1	17,54
4.3 Маневреність робочого капіталу	Мр.к	1,11	0,95	0,9	-0,05	-5,26	-0,16	-14,41
4.4 Маневреність власних обігових коштів	Мв.о.к	0,06	0,08	0,13	0,05	62,50	0,02	33,33
4.5 Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами запасів	Кзаб.в.о.к.	0,89	1,039	1,1	0,061	5,87	0,149	16,74
4.6 Коефіцієнт покриття запасів	Кпокр.зап.	1,42	1,3	1,46	0,16	12,3	-0,12	-8,45
4.7 Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії)	Кавт.	0,66	0,74	0,78	0,04	5,41	0,08	12,12
4.8 Коефіцієнт фінансової залежності	Кфін.зал.	0,34	0,26	0,22	-0,04	-15,38	-0,08	-23,53
4.9 Коефіцієнт маневреності власного оборотного капіталу	Кман..в.к.	0,35	0,47	0,48	0,01	2,13	0,12	34,29
4.10 Коефіцієнт концентрації позикового капіталу	Кконц.п.к.	0,34	0,26	0,22	-0,04	-15,38	-0,08	-23,53
4.11 Коефіцієнт фінансової стабільності (коефіцієнт фінансування)	Кф.с.	1,97	2,86	3,48	0,62	21,68	0,89	45,18
4.12 Показник фінансового левериджу	Кфін.лев.	0,11	0,12	0,029	-0,091	-75,83	0,01	9,09
4.13 Коефіцієнт фінансової стійкості	Кфін.ст.	0,73	0,83	0,79	-0,04	-4,82	0,1	13,70

Таблиця 3 – Показники фінансової стійкості підприємства ПАТ "Білоцерківський завод ЗБК"

Показник	Роки			Відхилення	Відхилення
	2012	2013	2014	2014 р. від 2013	2013 р. від 2012
				р. абс.	р. абс.
Власний капітал	14790	14821	16189	1368	31
Необоротні активи	11141	9571,5	8833,5	-738	-1569,5
Власний оборотний капітал	3649	5249,5	7355,5	2106	1600,5
Довгострокові зобов'язання та забезпечення наступних витрат і платежів	2665	1782	485	-1297	-883
Короткострокові кредити та позики	4860	3407	4169	762	-1453
Запаси і витрати	5828,5	6766,5	7085,5	319	938
Наявність власного оборотного капіталу та довгострокових кредитів	6314	7031,5	7840,5	809	717,5
Наявність усіх джерел формування запасів і витрат	11174	10438,5	12009,5	1571	-735,5
Надлишок (нестача) власних оборотних активів для формування запасів і витрат	-2179,5	-1517	270	1787	662,5
Надлишок (нестача) власних оборотних активів та довгострокових джерел для формування запасів і витрат	485,5	265	755	490	-220,5
Надлишок (нестача) джерел формування запасів і витрат	5345,5	3672	4924	1252	-1673,5
Тип фінансової стійкості	нормальна	нормальна	абсолютна	-	-

Таблиця 4 – Аналіз джерел формування запасів і витрат ПАТ "Білоцерківський завод ЗБК"

Показник	Роки			Відхилення		Відхилення	
	2012	2013	2014	2014 р. від 2013 р.		2013 р. від 2012 р.	
				абс. знач.	темп приросту, %	абс. знач.	темп приросту, %
Постійні витрати	1265,16	1011,48	902,56	-108,92	-10,77	-253,68	-20,05
Змінні витрати	30363,84	24275,52	21661,44	-2614,1	-10,77	-6088,32	-20,05
Чистий дохід	38076	32856	31424	-1432	-4,36	-5220	-13,71
Поріг рентабельності	6325,8	3872,43	2904,92	-967,51	-24,98	-2453,37	-38,78
Запас фінансової стійкості	31750,2	28983,57	28519,08	-464,49	-1,60	-2766,63	-8,71

Таблиця 5 – Вихідні дані для проведення факторного аналізу порогу рентабельності і запасу фінансової стійкості

Факторний аналіз запасу фінансової стійкості і порогу рентабельності

$$ЗФС = \frac{ЧД - ПР}{ЧД} = \frac{ЧД - \frac{ЧД \times ПВ}{ЧД - ЗВ}}{ЧД}$$

Модель факторного аналізу показника запас фінансової стійкості

$$ПР = \frac{ПВ}{К_{МД}} = \frac{ПВ}{\frac{МД}{ЧД}} = \frac{ПВ \times ЧД}{МД} = \frac{ЧД \times ПВ}{ЧД - ЗВ}$$

Модель факторного аналізу показника поріг рентабельності

Вплив факторів (чистий дохід, постійні витрати, змінні витрати) на зміну показника запас фінансової стійкості ПАТ «Білоцерківський завод ЗБК»

Фактор	Зміна, тис. грн.	
	2012-2013	2013-2014
Загальна зміна порогу рентабельності	-2453,37	-967,51
у тому числі за рахунок зміни:		
чистого доходу	10353,75	573,93
постійних витрат	-3344,46	-478,8
змінних витрат	-9462,66	-1062,64

Фактор	Зміна, тис. грн.	
	2012-2013	2013-2014
Загальна зміна запасу фінансової стійкості	-2766,63	-464,49
у тому числі за рахунок зміни:		
чистого доходу	-31749,39	-28982,69
постійних витрат	-0,048	-0,01
змінних витрат	28982,809	28518,21

Вплив факторів (чистий дохід, постійні витрати, змінні витрати) на зміну показника поріг рентабельності ПАТ «Білоцерківський завод ЗБК»

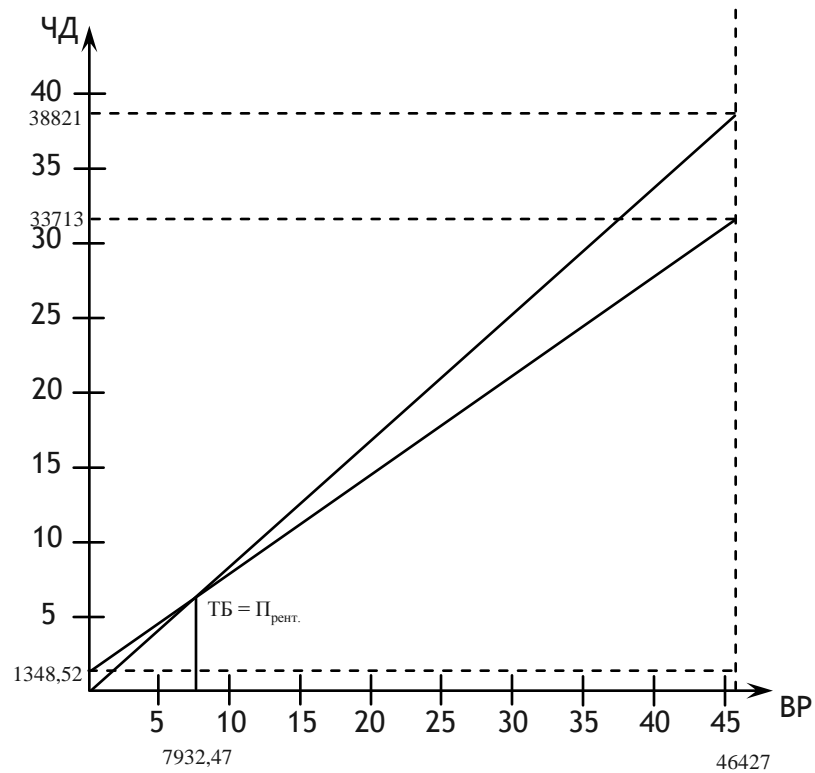


Рисунок 5 – Графічне зображення порогу рентабельності за 2011 рік

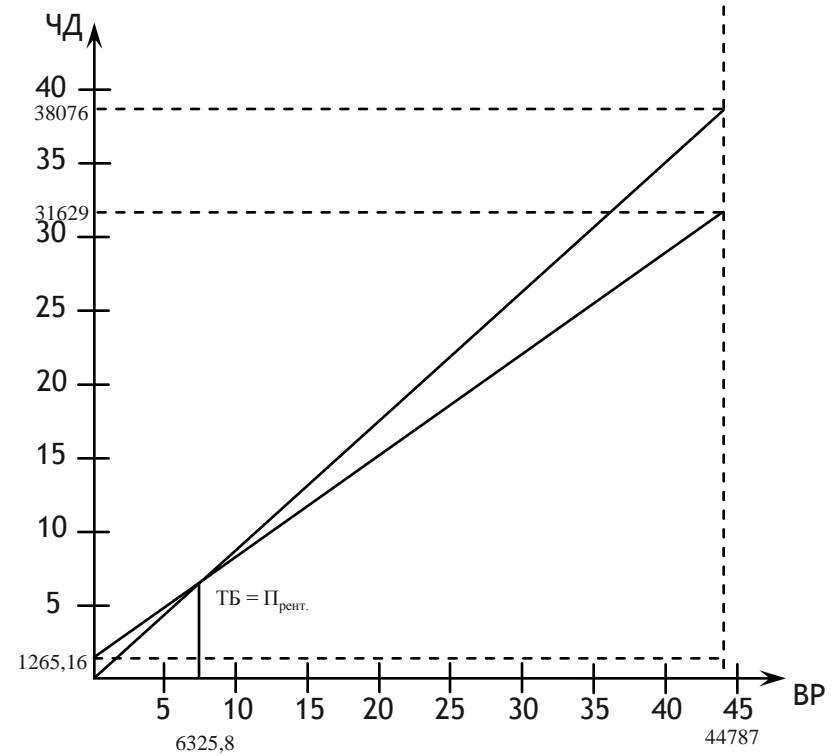
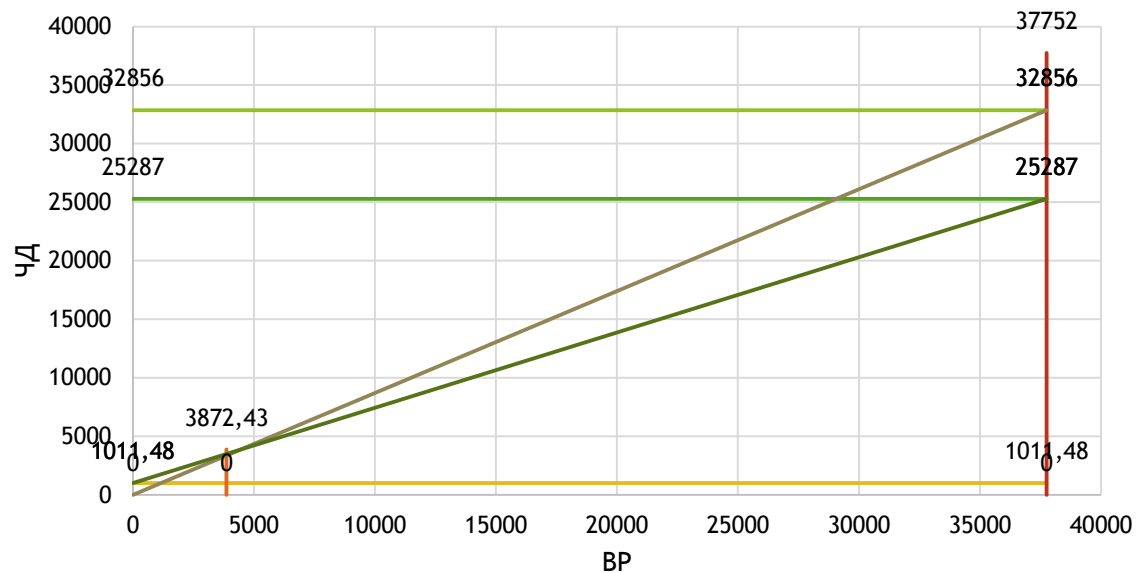
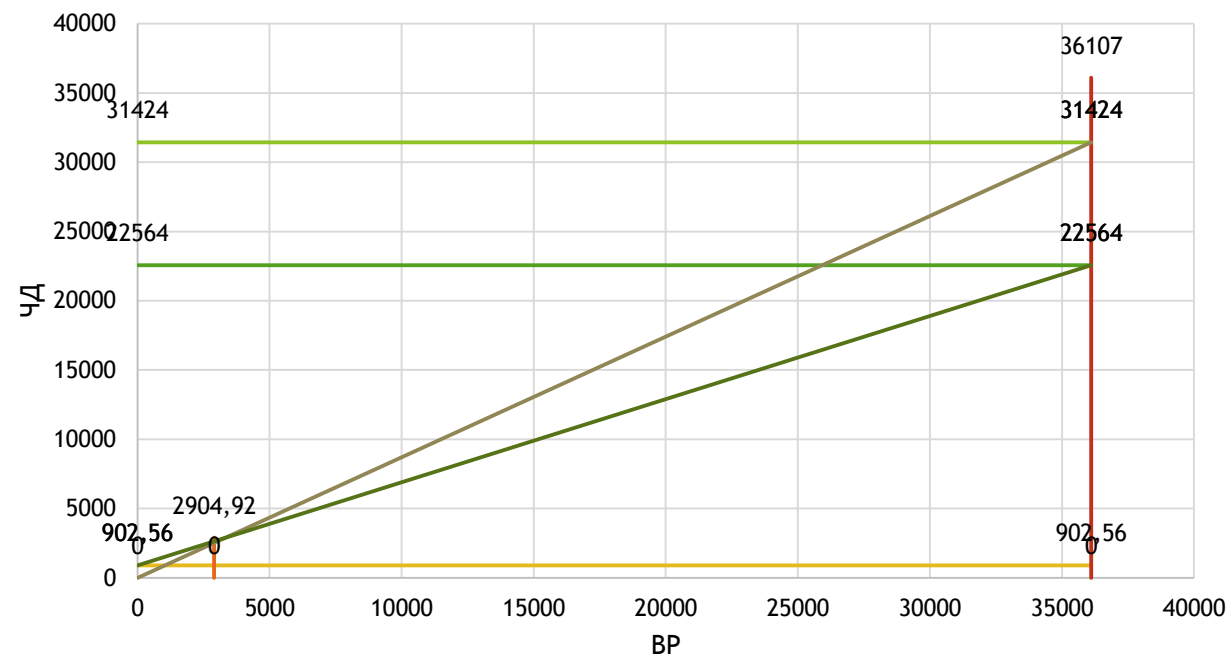


Рисунок 6 – Графічне зображення порогу рентабельності за 2012 рік

Графічне зображення порогу рентабельності за 2013 рік



Графічне зображення порогу рентабельності за 2014 рік



Таблиця 6 – Вихідні дані для побудови багатofакторної регресійної моделі залежності коефіцієнта ліквідності від коефіцієнтів фінансової стійкості ПАТ "Білоцерківський завод ЗБК"

Рік	Коефіцієнт автономії (x_1)	Коефіцієнт маневреності власного капіталу (x_2)	Коефіцієнт фінансового ризику (x_3)	Коефіцієнт абсолютної ліквідності (y)
2010	0,579	0,3	0,73	0,058
2011	0,58	0,039	0,74	0,038
2012	0,66	0,25	0,44	0,079
2013	0,74	0,35	0,35	0,16
2014	0,78	0,45	0,29	0,24

$$Y = -1,129 + 1,541 \times x_1 + 0,114 \times x_2 + 0,36 \times x_3$$

Регресійна статистика	
Множинний R	0,991937
R-квадрат	0,983939
Нормований R-квадрат	0,935754
Стандартна помилка	0,021254
Спостереження	5

Таблиця 7 – Дисперсний аналіз (1 етап)

	df	SS	MS	F	Значимість F
Регресія	3	0,027672	0,009224	20,42027	0,16093
Залишок	1	0,000452	0,000452		
Разом	4	0,028124			

Таблиця 8 – Дисперсний аналіз (2 етап)

	Коефіцієнти	Стандартна помилка	t-статистика	P-Значення	Нижнє 95%	Верхнє 95%	Нижнє 95,0%	Верхнє 95,0%
Y-перетин	-1,12975	0,441057	-2,56146	0,236953	-6,7339	4,474407	-6,7339	4,474407
Змінна X 1	1,5414	0,518717	2,971561	0,206659	-5,04953	8,132327	-5,04953	8,132327
Змінна X 2	0,113886	0,112262	1,014465	0,495429	-1,31254	1,540308	-1,31254	1,540308
Змінна X 3	0,36032	0,210941	1,708158	0,337176	-2,31994	3,040575	-2,31994	3,040575

Таблиця 9 – Висновок ймовірності

Спостереження	Прогнозоване Y	Залишки
1	0,059922	-0,00192
2	0,035343	0,002657
3	0,074589	0,004411
4	0,17686	-0,01686
5	0,228286	0,011714



Рисунок 7 – Графічне зображення фактичних значень коефіцієнтів абсолютної ліквідності (y) та спрогнозовані значення даного показника за побудованою моделлю (y_p)

Інтегральний показник для оцінювання стану фінансової стійкості

$$УП = \sum_{i=1}^n a_i \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n \left(\frac{КФ_i}{КН_i}\right)^{a_i}}$$

$$УП = \frac{\sum_{i=1}^n a_i \times \frac{КФ_i}{КН_i}}{\sum_{i=1}^n a_i}$$

де $КФ_i$, $КН_i$ – відповідно фактичне й критичне значення i -того коефіцієнта;

a_i – вагомість i -того коефіцієнта.

$$\Phi_{C1} = 0,335 \sqrt{\left(\frac{КА_{\Phi}}{0,5}\right)^1 \times \left(\frac{КФЗ_{\Phi}}{2}\right)^{0,67} \times \left(\frac{КФЛ_{\Phi}}{0,5}\right)^{0,5}}$$

$$\Phi_{C2} = \frac{1 \times КА + 0,67 \times КФЗ + 0,5 \times КФЛ}{2,17}$$

$$\Phi_{C1} = \beta_1 \times \beta_2 \times \beta_3 \sqrt{\left(\frac{КА_{\Phi}}{КА_{Н}}\right)^{\beta_1} \times \left(\frac{КФЗ_{\Phi}}{КФЗ_{Н}}\right)^{\beta_2} \times \left(\frac{КФЛ_{\Phi}}{КФЛ_{Н}}\right)^{\beta_3}}$$

$$\Phi_{C2} = \frac{\beta_1 \times КА + \beta_2 \times КФЗ + \beta_3 \times КФЛ}{\beta_1 + \beta_2 + \beta_3}$$

де Φ_{C} – фінансова стійкість підприємства;

β_i – вагомість i -того коефіцієнта (розрахована на основі даних таблиці 1);

$КА$ – коефіцієнт автономії;

$КФЗ$ – коефіцієнт фінансової залежності;

$КФЛ$ – коефіцієнт фінансового левериджу.

Таблиця 10 – План рекомендацій, який потрібно впровадити на підприємстві з метою підвищення ефективності менеджменту підприємства та покращення результатів його діяльності

Найменування та зміст заходу, що пропонується	Відповідальні за реалізацію заходу	Терміни виконання	Витрати, грн	Економічний та інші види ефектів, грн
Раціонально використовувати чистий дохід підприємства	Економічний відділ підприємства	1 місяць	2816	Збільшення чистого доходу підприємства
Оптимізувати структуру капіталу підприємства	Економічний відділ підприємства	1 місяць	-	Підвищення фінансової стійкості підприємства
Збільшення розміру статутного капіталу до 15 %	Економічний відділ підприємства	1 місяць	2 428 350	Підвищення фінансової стійкості підприємства
Нарощування частки нерозподіленого прибутку	Економічний відділ підприємства	2-3 місяці	-	Підвищення фінансової стійкості підприємства
Збільшити розмір майна підприємства в грошовій формі як мінімум на 361,4 тис. грн	Економічний відділ підприємства	1 місяць	361 400	Підвищення рівня платоспроможності і фінансової стійкості
Застосування ERP-систем	Директор	1 місяць	49 326	Спрощення системи функціонування підприємства
Реінвестування грошових дивідендів в акції	Рада акціонерів	3-5 місяців	-	Залучення додаткового капіталу

Таблиця 10 – План рекомендацій, який потрібно впровадити на підприємстві з метою підвищення ефективності менеджменту підприємства та покращення результатів його діяльності (продовження)

Найменування та зміст заходу, що пропонується	Відповідальні за реалізацію заходу	Терміни виконання	Витрати, грн	Економічний та ніші види ефектів, грн
Прогнозування рівня фінансової стійкості використовуючи багатфакторну регресійну модель взаємозв'язку ліквідності і показників фінансової стійкості	Економічний відділ підприємства	1 тиждень	-	Підвищення рівня платоспроможності і фінансової стійкості
Прогнозування рівня фінансової стійкості використовуючи інтегральний показник	Економічний відділ підприємства	1 тиждень	-	Підвищення рівня платоспроможності і фінансової стійкості
Рефінансування дебіторської заборгованості: факторинг; облік векселів, виданих покупцям продукції; форфейтинг	Економічний відділ підприємства	1 тиждень	690 500	Підвищення рівня фінансової стійкості

Дякую за
увагу!