

МАГІСТЕРСЬКА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА
ПІДПРИЄМСТВАХ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ
(НА ПРИКЛАДІ ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО
ТОВАРИСТВА «ВОЛОДАРКА»)

Виконав: студент 2 курсу, групи МОф-16м
спеціальності 073 –
«Менеджмент» **Головащенко П.М.**

Таблиця 1 – Мета, об’єкт, предмет та завдання магістерської кваліфікаційної роботи

<p>Мета</p>	<p>Метою роботи є дослідження ефективності механізму управління витратами на підприємстві легкої промисловості, зокрема оцінка загального фінансового стану підприємства, здійснення аналізу витрат на виробництві, ідентифікація напрямків щодо удосконалення діяльності підприємства та пошук шляхів зниження витрат усіх видів.</p>
<p>Завдання</p>	<ul style="list-style-type: none"> - визначити концептуальні аспекти формування витратного механізму на підприємстві; - розглянути сутність витрат, їх структуру, методики економічного аналізу; - дослідити теоретико-методологічні основи управління витратами підприємства; - оцінити загальний фінансовий стан підприємства ПрАТ «Володарка», зокрема розрахувати основні фінансово-економічні показники діяльності та проаналізувати їх; - обґрунтувати методологічні підходи до управління витратами підприємств легкої промисловості; - дослідити основні тенденції, динаміку та механізм формування витрат на підприємствах легкої промисловості та розробити підходи щодо управління витратами з урахуванням теорії інституційних змін.
<p>Об’єкт дослідження</p>	<p>процес формування механізму управління витратами на підприємствах</p>
<p>Предмет дослідження</p>	<p>теоретико-методичні та прикладні засади формування механізму управління витратами на підприємствах легкої промисловості (на прикладі ПрАТ «Володарка»)</p>
<p>Наукова новизна</p>	<p>удосконалено:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наукові уявлення щодо системи управління витратами на підприємстві, які, на відміну існуючим, обґрунтовують перспективність розширеного аналізу витрат в контексті загальної системи управління; <p>дістало подальший розвиток:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретичні основи інституційного забезпечення процесів управління економічною поведінкою підприємства в контексті розробки конкурентних підходів, які, на противагу існуючим положенням, розкриваються з позиції інструменту пошуку нової парадигми розвитку агентів ринку у кризових умовах господарювання.



Рисунок 1 – Основні елементи організаційно-інформаційної моделі комплексної системи управління витратами



Рисунок 2 – Схема ефективного управління витратами підприємств у ринковій економіці України

Таблиця 2 – Багаторівневе адаптивне управління витратами підприємства

Характеристики управління витратами	Рівень управління витратами		
	Оперативне управління витратами	Тактичне управління витратами	Стратегічне управління витратами
Об'єкт спрямування витрат	Оперативні ресурси підприємства – ситуативні характеристики обладнання, матеріальних ресурсів, робочої сили	Тактичні ресурси підприємства – усереднені характеристики основних та обігових ресурсів	Стратегічні ресурси, що визначають можливості відтворення тактичних ресурсів
Види рішень, що приймаються	Прийняття рішень щодо обсягу постачань, змінності роботи персоналу, включення в поточну програму виробництва додаткового замовлення, параметрів роботи обладнання тощо	Прийняття рішень щодо збалансованого відносно тенденцій попиту нарощування основних фондів, обсягу та якості трудових ресурсів	Вибір конкурентної стратегії
Інструменти управління	Розробка і корегування нормативів витрат та аналіз причин відхилень від норми; фактична калькуляція собівартості; моделі управління запасами, бюджетування	Бюджетування діяльності підприємства, калькуляція собівартості, операційний аналіз, функціонально-вартісний аналіз, реінжиніринг бізнес-процесів тощо	Стратегія діяльності, інвестиційні проекти, бюджетування
Види витрат та ступінь їх деталізації	Структура та обсяги операційних витрат з урахуванням поточної невизначеності	Структура та обсяг операційних витрат з урахуванням тренду та сезонності	Витрати на створення інвестиційних ресурсів, витрати на виплату відсотків по позиковому капіталу, витрати на виплату дивідендів, загальний обсяг операційних витрат
Переважний вид адаптації	Пасивна параметрична	Пасивна структурна	Активна структурна



Рисунок 3 – Типологія підходів управління витратами з урахуванням перспективного розвитку підприємства

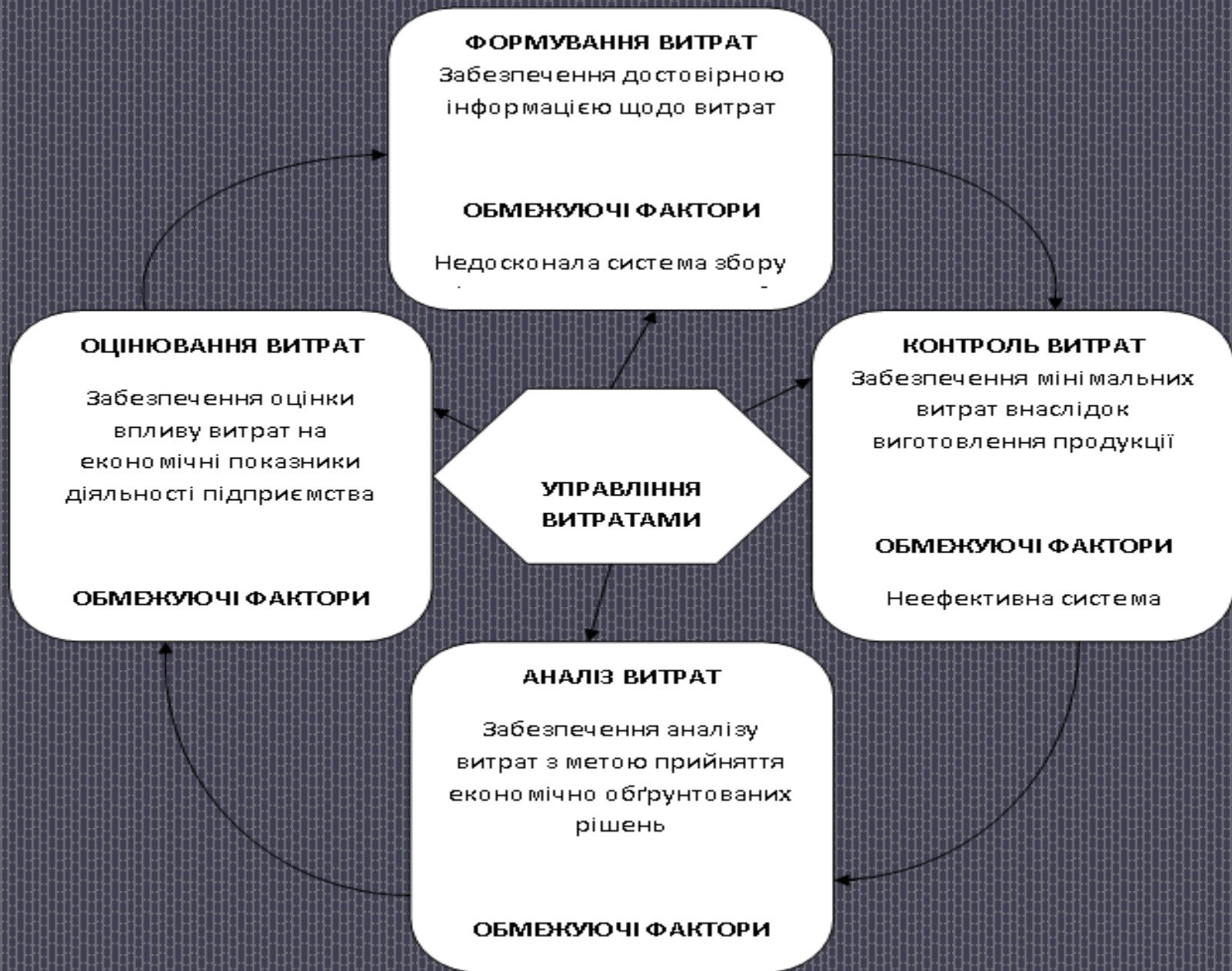


Рисунок 4 – Універсальна модель збалансованої системи формування, контролю, аналізу та оцінювання витрат на підприємстві

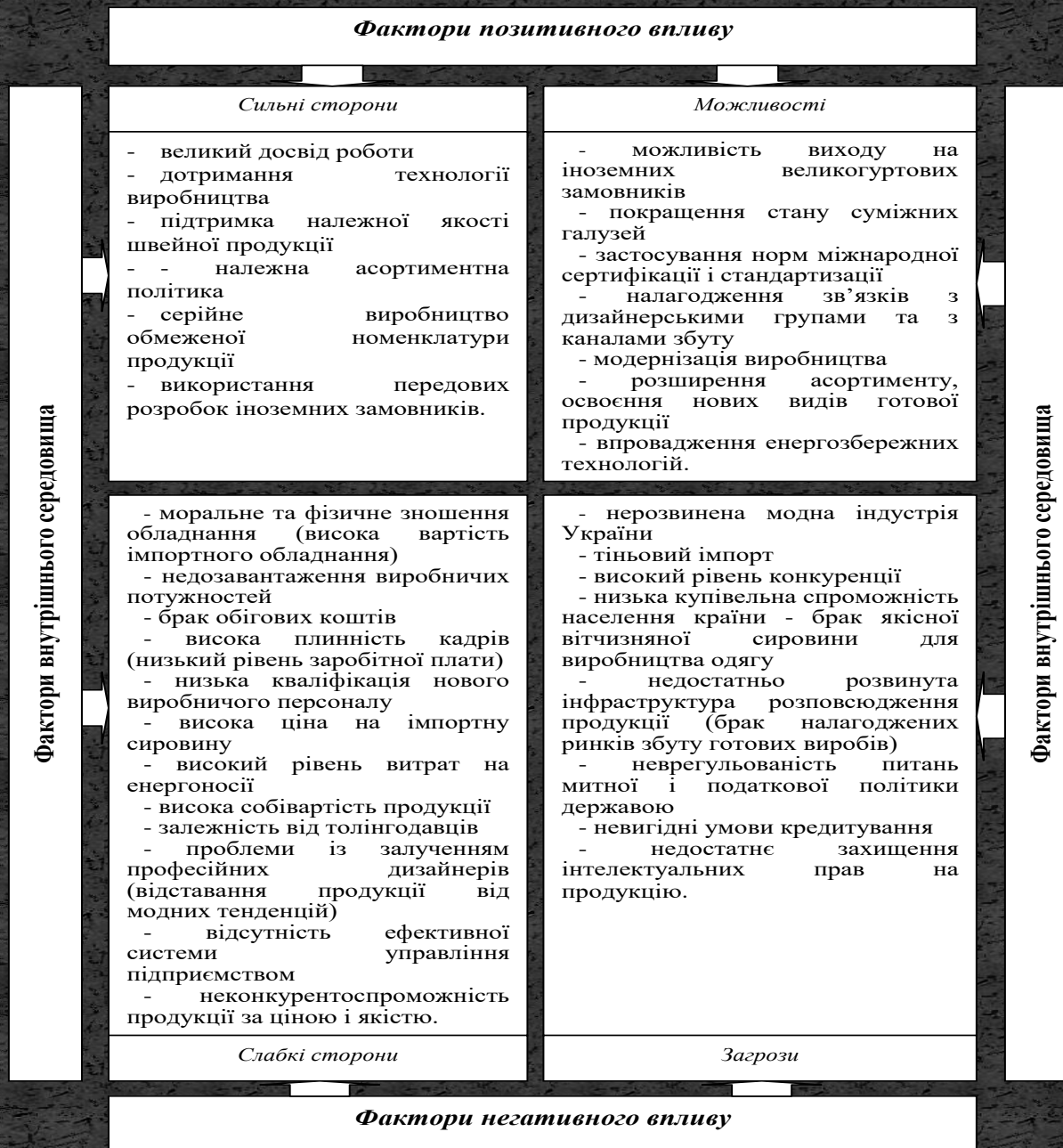


Рисунок 5 – Основні фактори позитивного та негативного впливу на діяльність підприємств легкої промисловості України

Таблиця 3 – Динаміка зміни показників, які характеризують фінансовий стан ПрАТ «Володарка»

Показник	Значення			Відхилення значень показників			
				2015 року порівняно із 2014 роком		2016 року порівняно із 2015 роком	
	2014р.	2015р.	2016р.	Абс., тис. грн.	Темп приросту, %	Абс., тис. грн.	Темп приросту, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Загальна вартість майна підприємства, тис. грн.	21247	32004,5	40477,5	10757,5	50,63	8473	26,47
Необоротні активи, тис. грн.	8045	11585,5	16759,5	3540,5	44,01	5174	44,66
Оборотні активи, тис. грн.	13202	20419	23718	7217	54,67	3299	16,16
Власний капітал, тис. грн.	14969	20460	26771,5	5491	36,68	6311,5	30,85
Залучений капітал, тис. грн.	6278	11544,5	13706	5266,5	83,89	2161,5	18,72
Чистий дохід, тис. грн.	67052	114824	132150	47772	71,25	17326	15,09
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	51835	83280	100520	31445	60,66	17240	20,70
Валовий прибуток, тис. грн.	15217	31544	31630	16327	107,29	86	0,27
Фінансовий результат від операційної діяльності, тис. грн.	6580	11549	7984	4969	75,52	-3565	-30,87
Фінансовий результат до оподаткування, тис. грн.	5364	10669	6873	5305	98,90	-3796	-35,58
Чистий прибуток, тис. грн.	4080	8726	5512	4646	113,87	-3214	-36,83
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,79	0,75	0,69	-0,04	-5,06	-0,06	-8,0
Коефіцієнт покриття	2,73	1,77	1,73	-0,96	-35,16	-0,04	-2,26
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,92	1,33	1,39	-0,59	-30,73	0,06	4,51
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,28	0,37	0,43	0,09	32,14	0,06	16,22
Коефіцієнт фінансової автономії	0,71	0,64	0,66	-0,07	-9,86	0,02	3,13
Коефіцієнт фінансової залежності	1,41	1,56	1,52	0,15	10,64	-0,04	-2,56
Коефіцієнт рентабельності активів	0,19	0,27	0,14	0,08	42,11	-0,13	-48,15
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,27	0,43	0,21	0,16	59,26	-0,22	-51,16
Коефіцієнт рентабельності продаж	0,23	0,27	0,24	0,04	17,39	-0,03	-11,11
Коефіцієнт рентабельності витрат	0,29	0,38	0,31	0,09	31,03	-0,07	-18,42
Коефіцієнт оборотності активів, об.	3,16	3,59	3,26	0,43	13,61	-0,33	-9,19
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості, об.	13,88	9,95	9,64	-3,93	-28,31	-0,31	-3,12
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості, об.	7,23	10,50	10,09	3,27	45,23	-0,41	-3,90
Строк погашення дебіторської заборгованості, дні	49,79	34,29	35,68	-15,5	-31,13	1,39	4,05
Строк погашення кредиторської заборгованості, дні	25,94	36,18	37,34	10,24	39,48	1,16	3,21
Коефіцієнт оборотності власного капіталу, об.	4,48	5,61	4,94	1,13	25,22	0,61	10,87

**Таблиця 4 – Оцінювання витрат на виробництво
за економічними елементами**

Елементи витрат	Роки, тис. грн.			Відхилення значень			
	2014	2015	2016	2015 року порівняно з 2014 роком		2016 року порівняно з 2015 роком	
				абсолютне	Т _{пр.} %	абсолютне	Т _{пр.} %
1	2	3	4	5	6	7	8
Матеріальні витрати	14065	21545	23878	7480	53,18	2333	10,83
Витрати на оплату праці	33740	60848	79240	27108	80,34	18392	30,23
Відрахування на соціальні заходи	10866	18352	14113	7486	68,89	-4239	-23,09
Амортизація основних засобів	2169	3216	4234	1047	48,27	1018	31,65
Інші операційні витрати	4683	14324	8498	9641	205,87	-5826	-40,67
Усього витрат	65523	118285	129963	52762	80,52	11678	9,87

Таблиця 5 – Структура витрат на виробництво за економічними елементами

Елементи витрат	Сума, тис. грн.			Структура витрат, %		
	роки			роки		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
1	2	3	4	5	6	7
Матеріальні витрати	14065	21545	23878	21,47	18,21	18,37
Витрати на оплату праці	33740	60848	79240	51,49	51,44	60,97
Відрахування на соціальні заходи	10866	18352	14113	16,58	15,52	10,86
Амортизація основних засобів	2169	3216	4234	6,46	2,72	3,26
Інші операційні витрати	4683	14324	8498	4,0	12,11	6,54
Собівартість виробленої продукції	65523	118285	129963	100,0	100,0	100,0
В тому числі: – змінні витрати	47805	82393	103118	72,96	69,66	79,34
– постійні витрати	17718	35892	26845	27,04	30,34	20,66

I. Ідентифікація сукупності детермінант впливу на витрати підприємств

II. Визначення причинно-наслідкових зв'язків між напрямками оптимізації витрат та проєкціями збалансованої системи показників

III. Виявлення взаємозв'язків між індикаторами витрат та групами показників оцінки фінансового стану підприємств за допомогою кореляційно-регресійного аналізу

IV. Обчислення інтегрального показника ефективності управління витратами

V. Визначення причин надмірності витрат підприємства

VI. Виявлення резервів зниження витрат на основі бенч маркінгу

VII. Розробка фінансових рішень щодо оптимізації витрат на основі імітаційного моделювання

Рисунок 6 – Типовий алгоритм оцінки ефективності управління витратами на підприємстві



Рисунок 7 – Основні напрями удосконалення системи управління витратами виробництва на підприємствах легкої промисловості на основі інституційного підходу