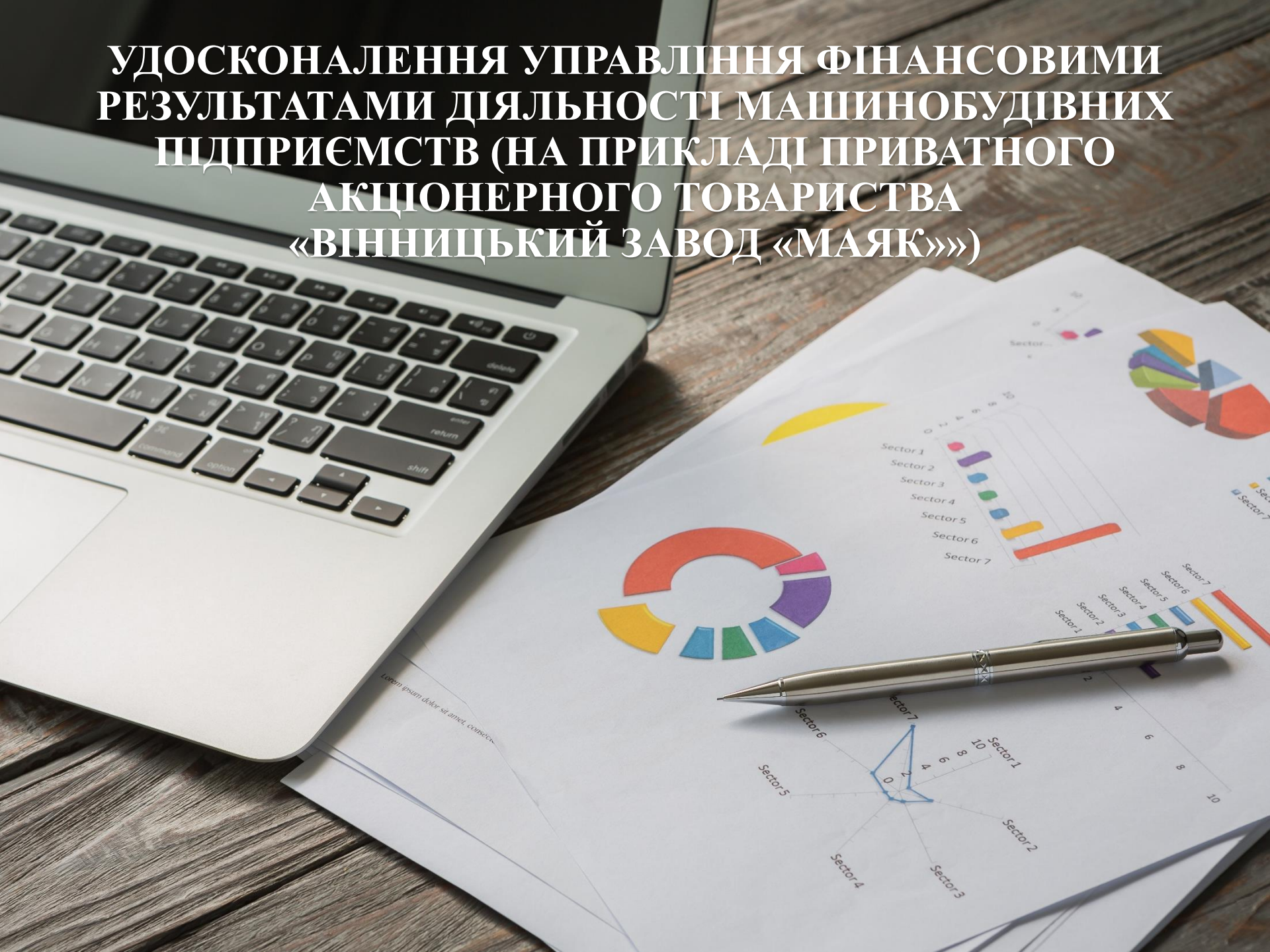


# УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ (НА ПРИКЛАДІ ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ВІННИЦЬКИЙ ЗАВОД «МАЯК»»)



**Метою** дослідження є розвиток теоретичних положень та розробка практичних рекомендацій з удосконалення управління фінансовими результатами діяльності підприємства.

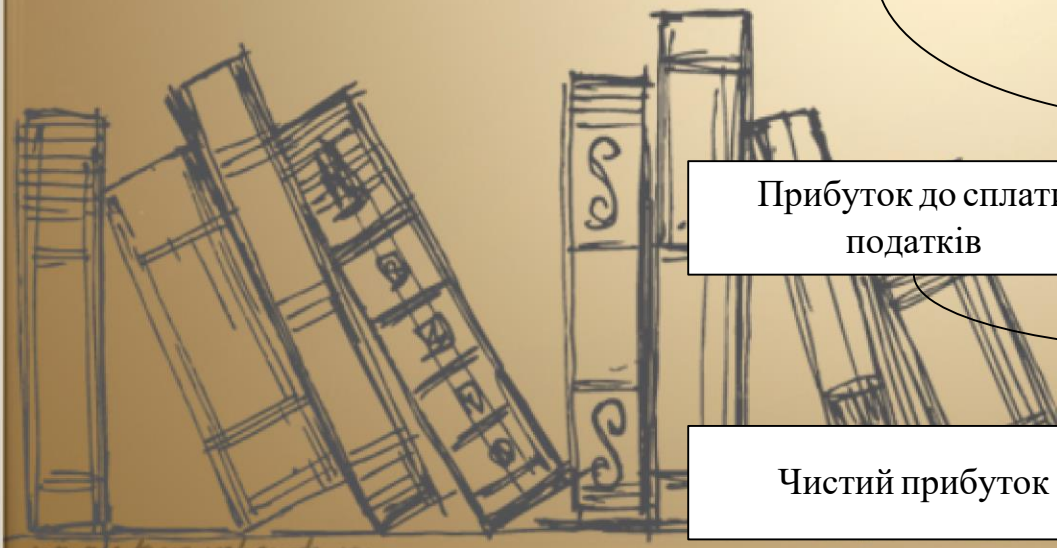
**Об'єкт** дослідження – процеси управління фінансовими результатами діяльності підприємства.

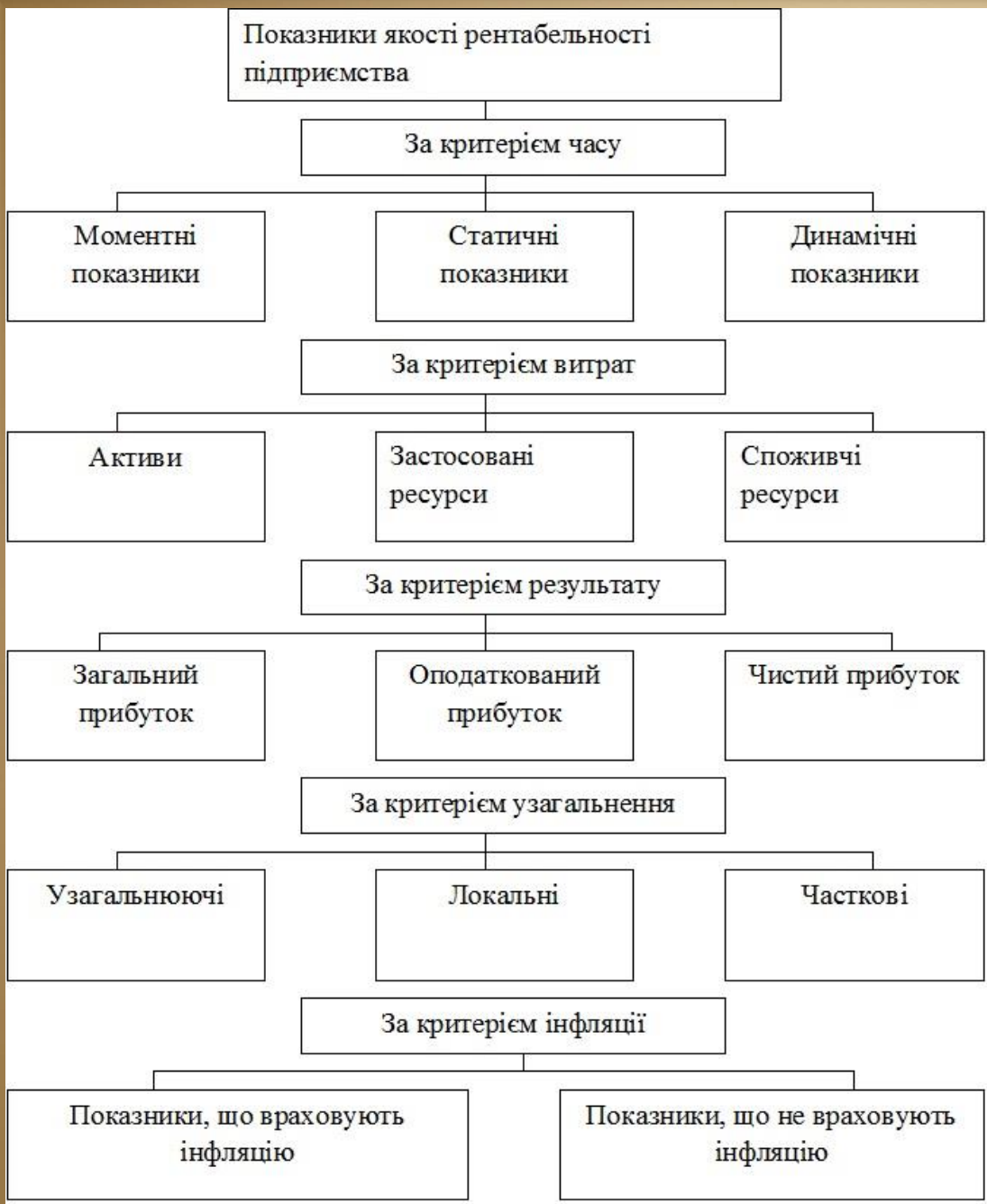
**Предмет** дослідження - принципи, методи й інструменти управління фінансовим результатом діяльності підприємств.

**Практична цінність** отриманих результатів та зроблених рекомендацій полягає у можливості використання отриманих результатів в практиці формування ефективного механізму управління фінансовими результатами діяльності машинобудівних підприємств для забезпечення стабільності їх функціонування в умовах ринкової економіки.



# Механізм формування прибутку підприємства

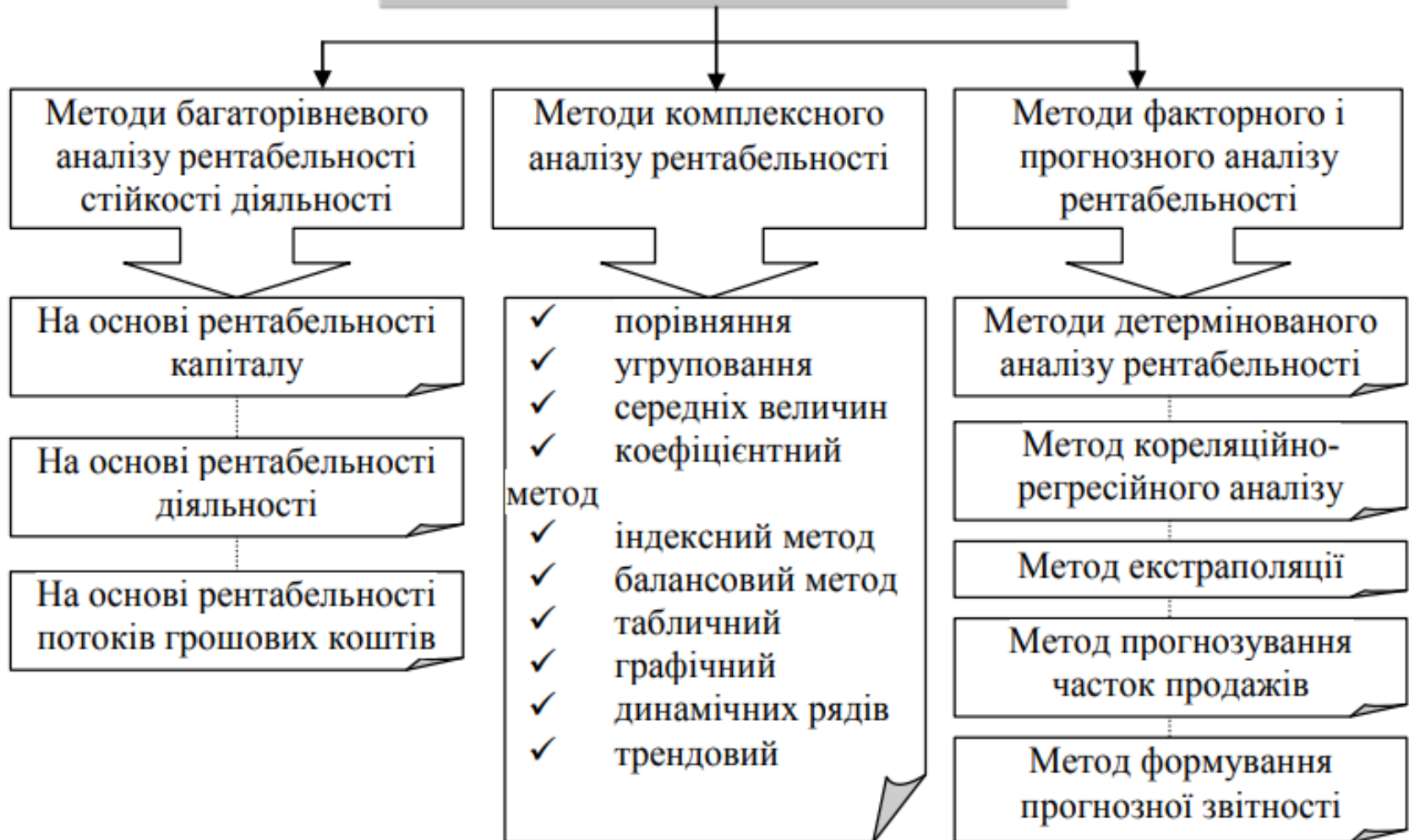




**Класифікація показників рентабельності підприємства, що розраховані на базі величини прибутку**



# Методи аналізу рентабельності



# ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»»



Серия ЕВРО



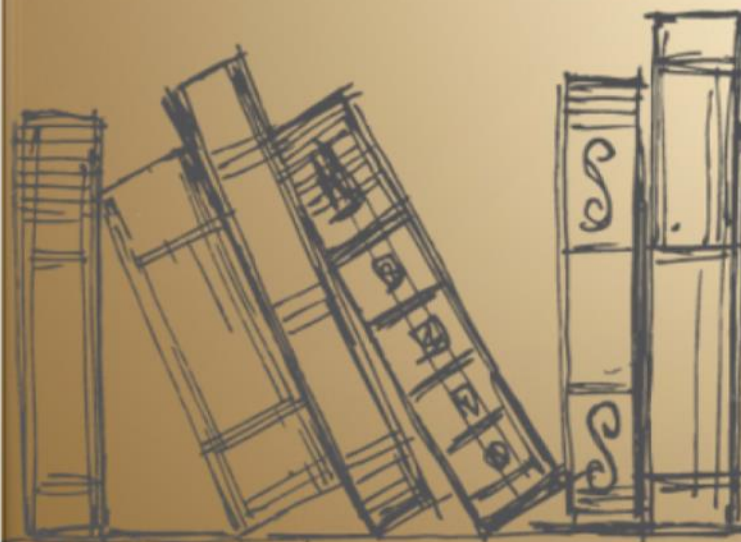
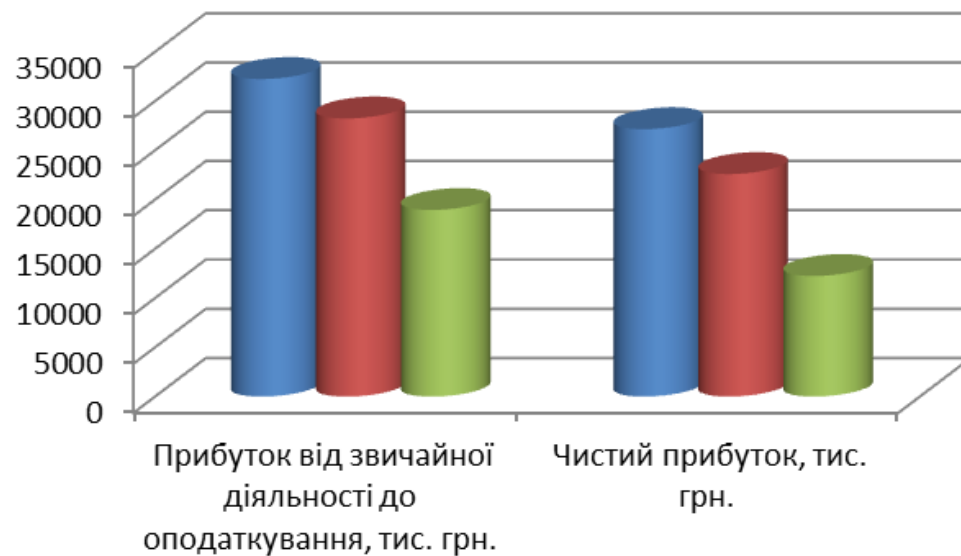
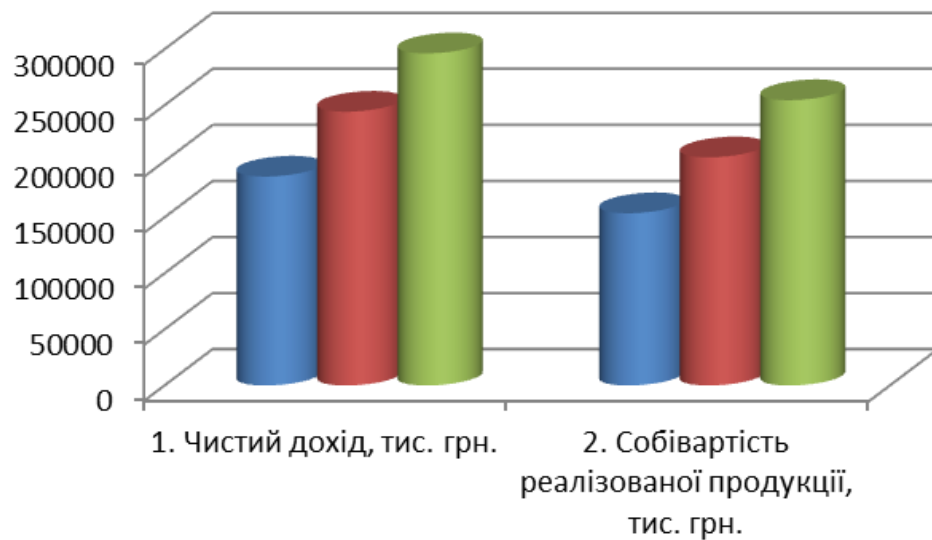
Серия ОПТИМА



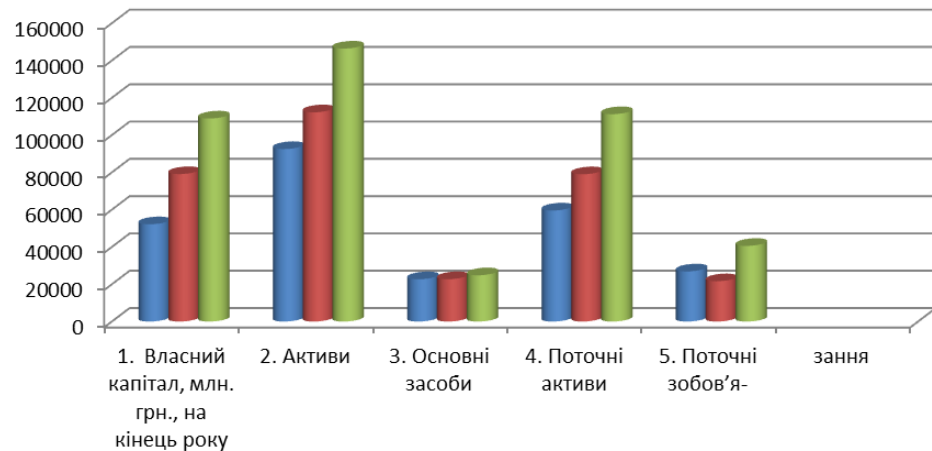
Серия УНИВЕРСАЛ



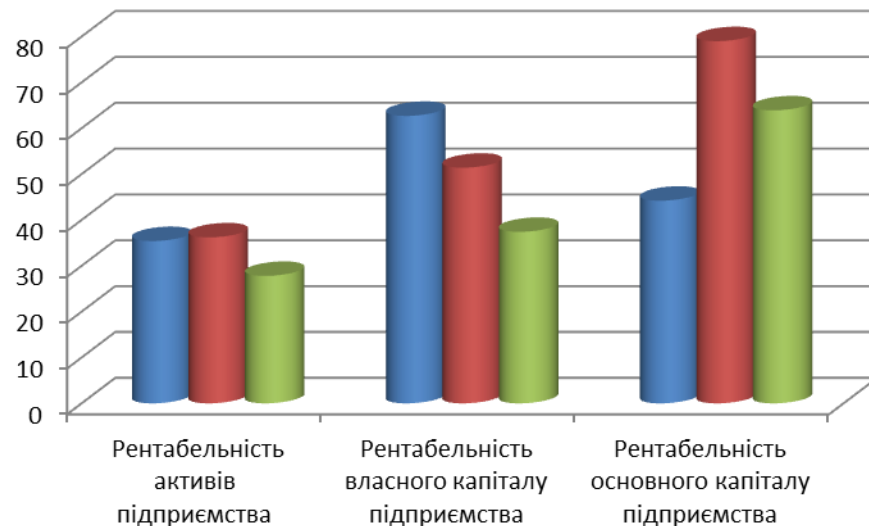
## Динаміка основних економічних показників діяльності ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»»



# Динаміка основних показників балансу ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» за період 2014-2016 рр.

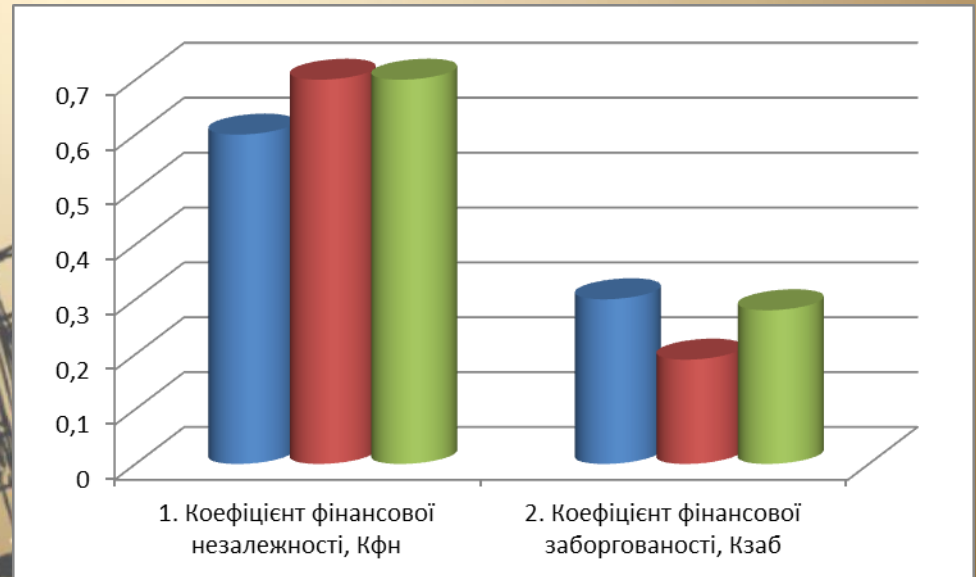
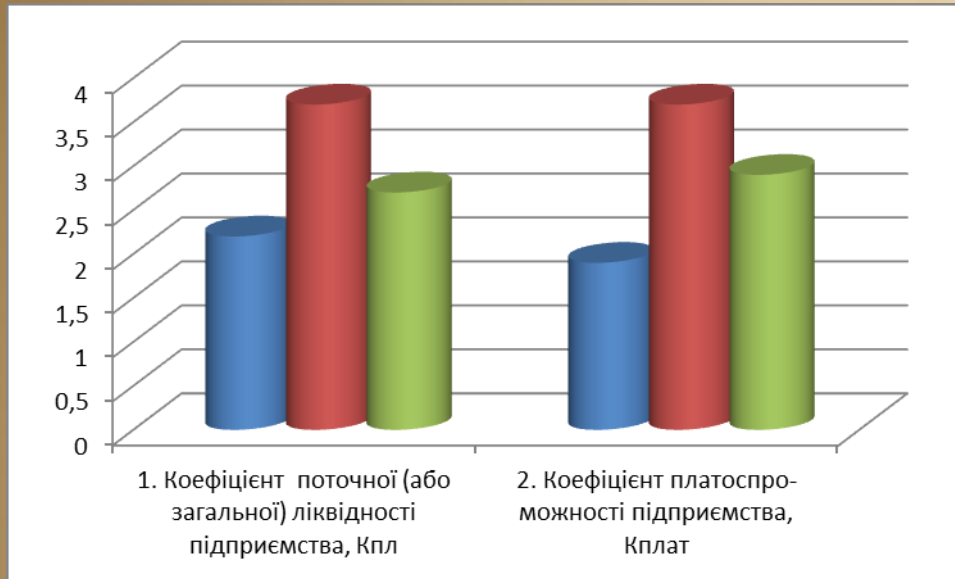


# Динаміка показників рентабельності діяльності ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» за період 2014-2016 рр.

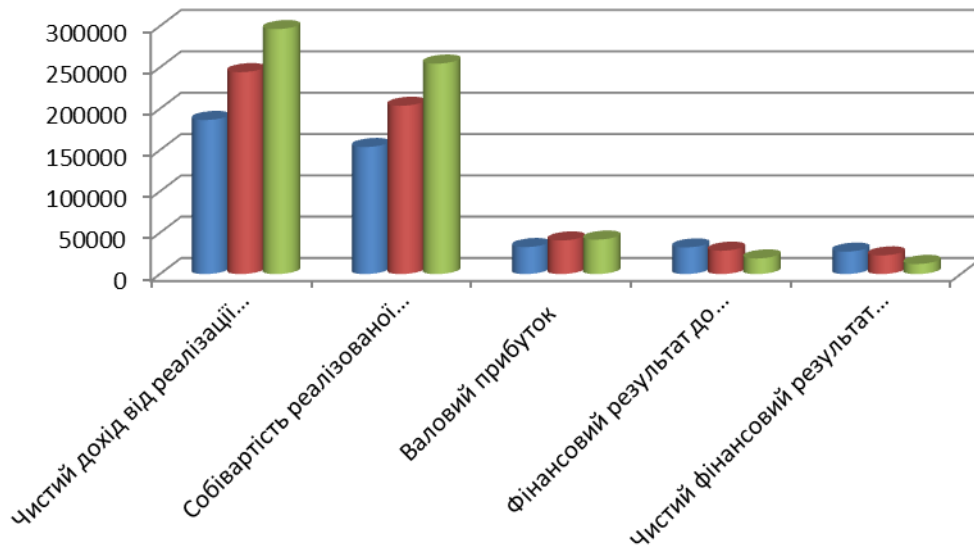
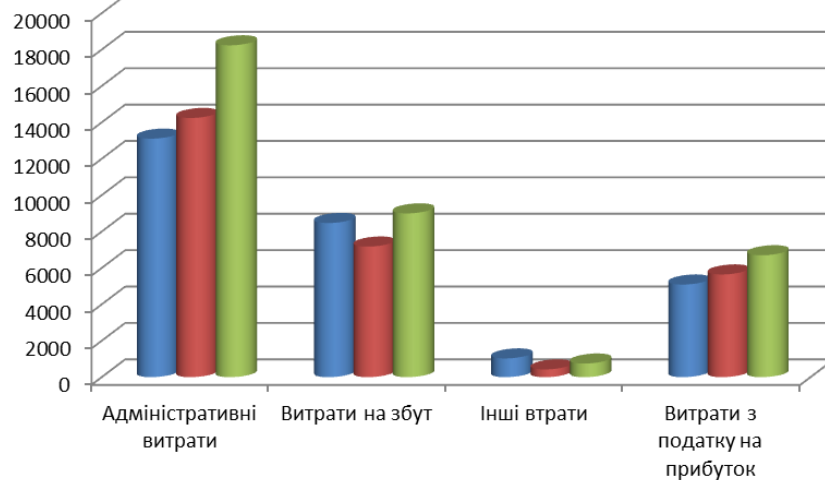
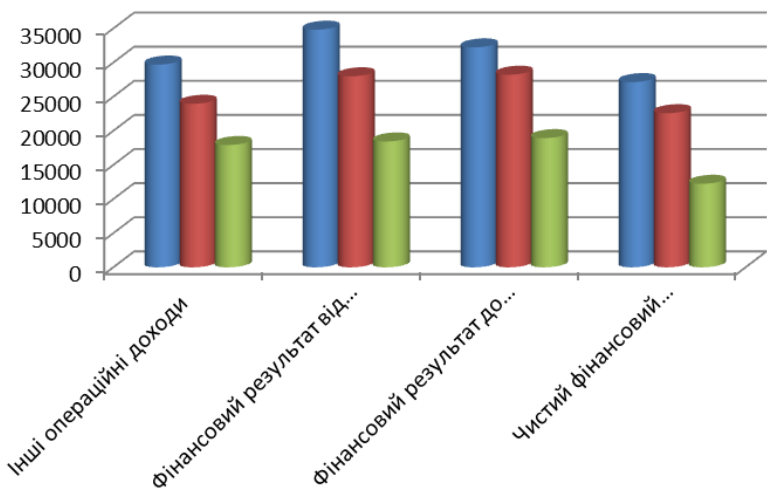


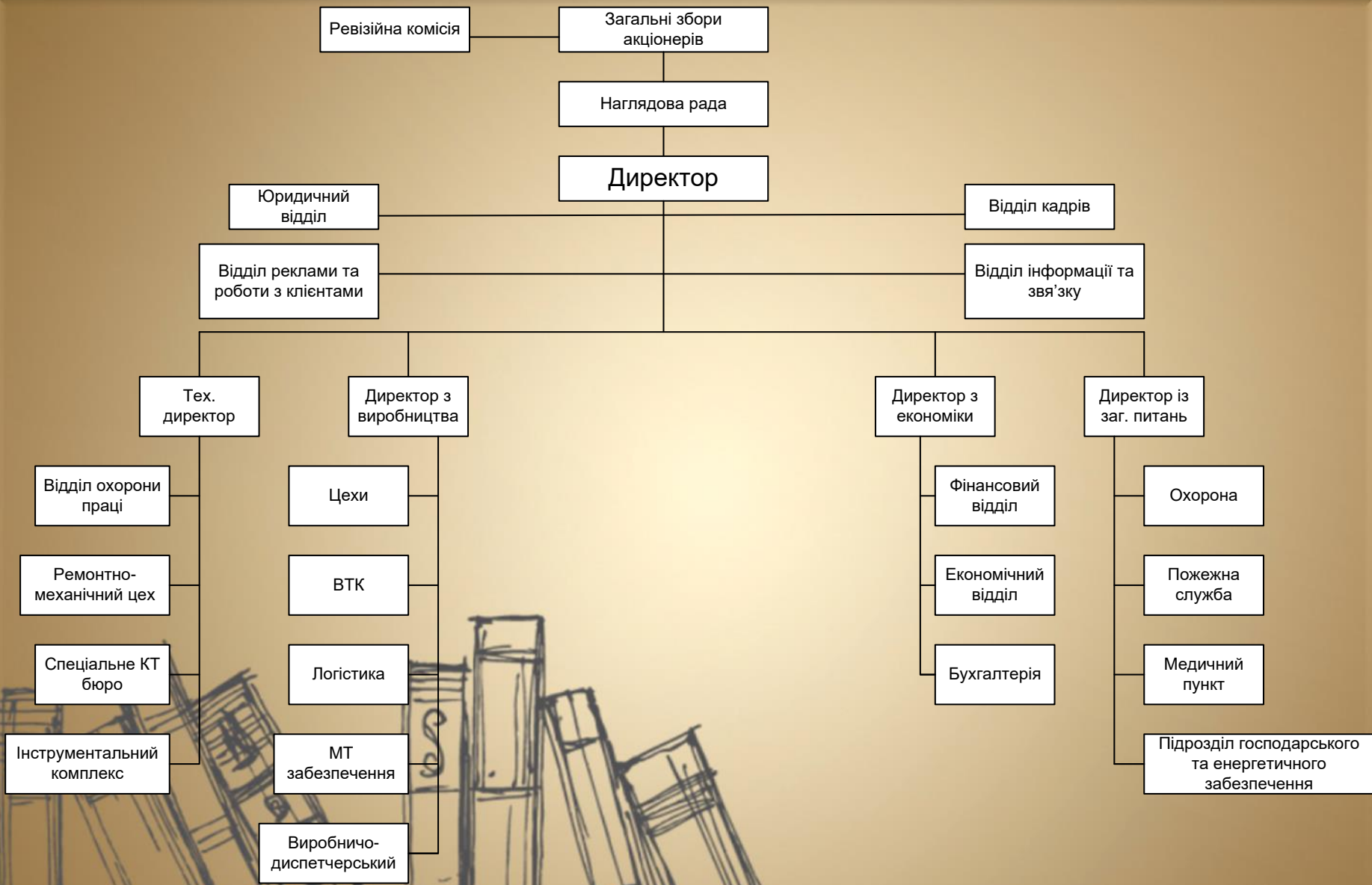


# Динаміка зміни основних фінансових коефіцієнтів ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» за період 2014-2016 рр.



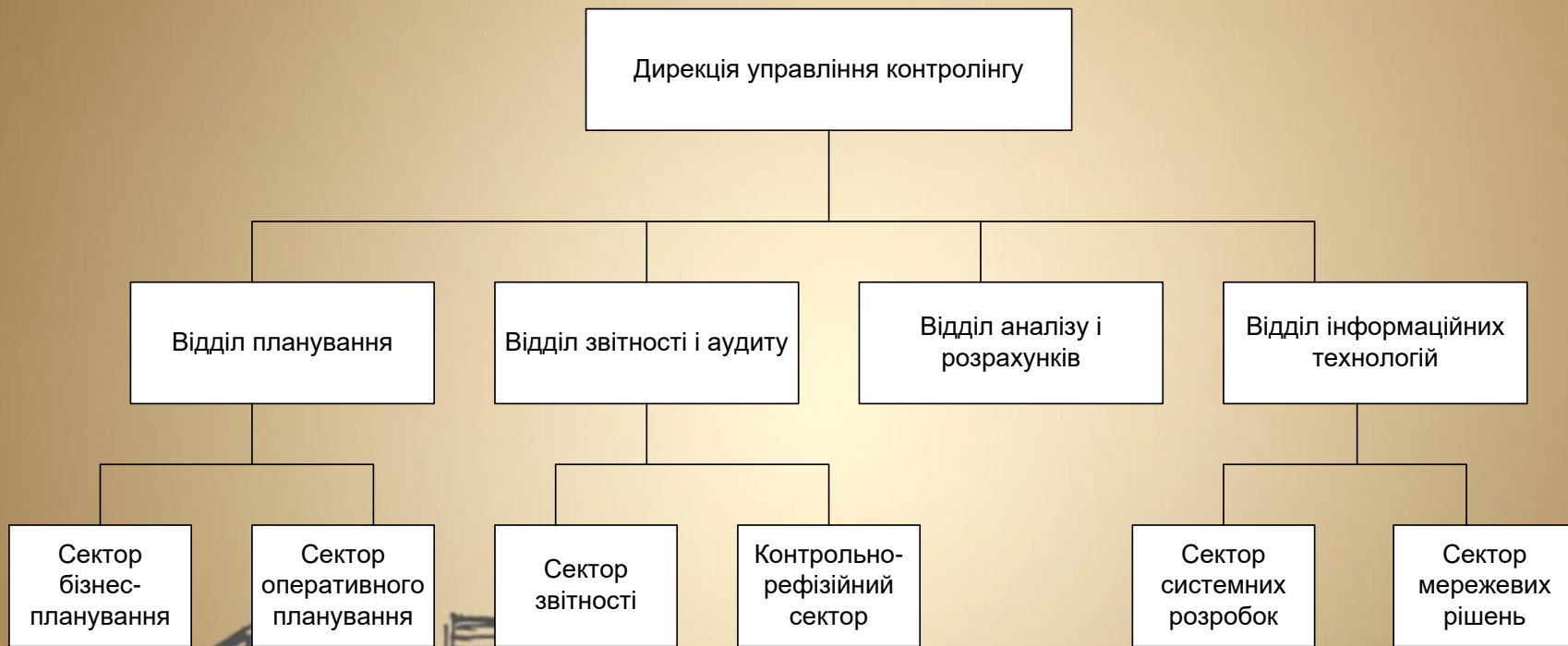
# Динаміка зміни складових фінансових результатів діяльності ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» за період 2014-2016 рр.





Організаційна структура ПАТ «Вінницький завод «Маяк»»

# Організаційна структура служби контролінгу на ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»»

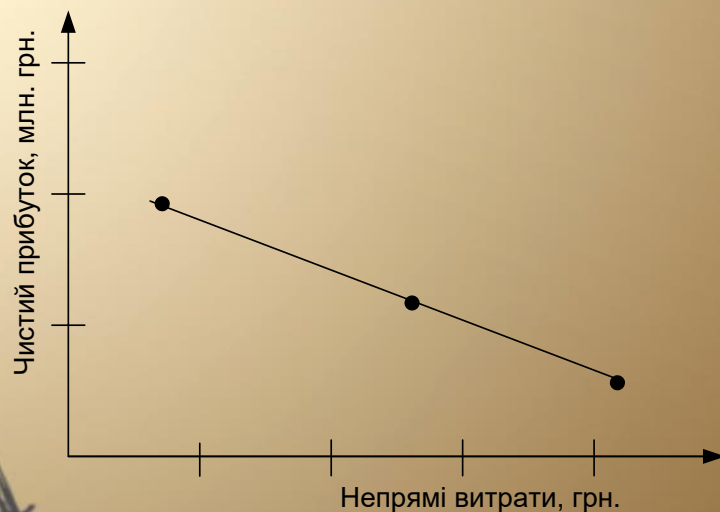
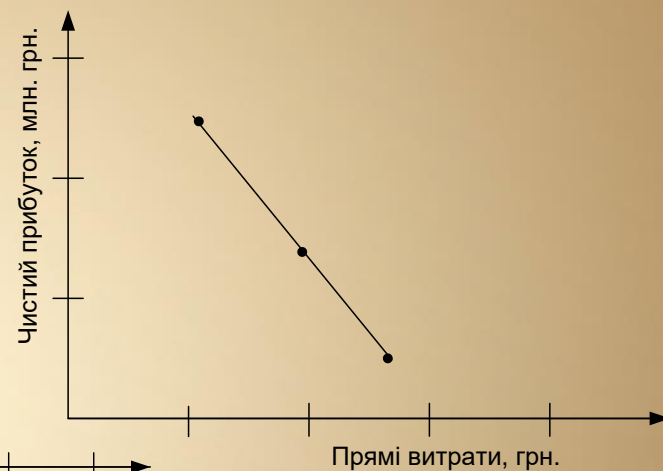
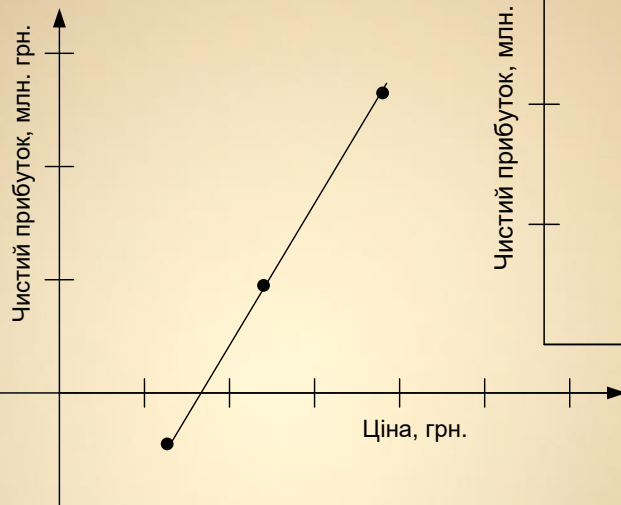
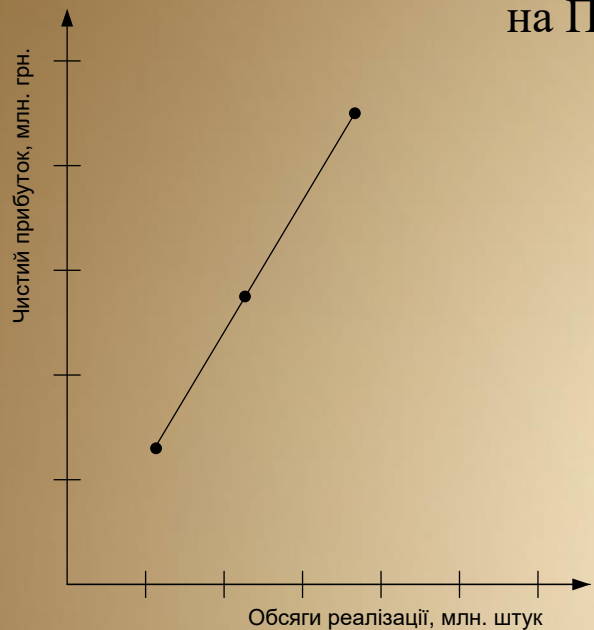


## Загальний план рекомендацій та пропозицій

| Захід  | Виконавці              | Терміни  | Витрати | Економічний ефект | Термін окупності |
|--|------------------------|----------|---------|-------------------|------------------|
| Зниження собівартості випуску продукції за рахунок придбання вітчизняних комплектуючих | Директор               | 0,5 року | 254599  | 15276             | -                |
| Організація відділу контролінгу  | Директор з виробництва | 1 рік    | 197679  | 41713             | 4,76             |



# Моделювання та оцінка економічної ефективності реалізації запропонованих заходів на ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»»



## Висновки

1. Під час виконання магістерської кваліфікаційної роботи було досліджено, вивчено питання присвячені сучасному розвитку теоретичних положень з удосконалення управління фінансовими результатами діяльності підприємства. На основі опрацьованого матеріалу біло здійснена систематизація теоретичних аспектів управління фінансовими результатами діяльності підприємства, в результаті чого розроблено ряд практичних рекомендацій для ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» щодо покращення управління його фінансовою діяльністю, що свідчить про досягнення поставленої у роботі мети.
2. В роботі було розв'язано ряд практичних задач, серед яких: з'ясовано теоретичні аспекти ролі управління фінансовими результатами діяльності підприємств; здійснено опис загальної характеристики ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» та проаналізовано динаміку основних його економічних результатів; здійснено аналіз фінансових результатів діяльності ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» за період 2014-2016 рр. та проведено аналіз загальної системи менеджменту; розроблено та обгрунтовано вибір подальшої стратегії управління; розроблено рекомендації із підвищення ефективності менеджменту; проведено моделювання та оцінку економічної ефективності реалізації запропонованих заходів.
3. Встановлено, що основним показником ефективності результатів фінансової діяльності підприємства є величина його прибутку, аналіз якої найдоцільніше проводити через призму показників рентабельності.
4. В результаті аналізу основних та специфічних показників діяльності ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» встановлено, що підприємство на сьогоднішній день має ряд проблем, пов'язаних із збільшеннями витрат, відсутністю активної інноваційної політики, високою вартістю випуску продукції, недостатнім оновленням основних фондів та високим ступенем їх зношеності. В зв'язку із цим динаміка фінансових показників діяльності підприємства є негативною, хоча не критичною на сьогодні.

5. В зв'язку із цим під час розробки практичних рекомендацій щодо поліпшення управління фінансовими результатами діяльності ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»» було обрано два пріоритетних напрямки: удосконалення організаційної структури підприємства шляхом введення служби контролінгу, що дасть змогу оптимізувати функції контролю та підвищити їх вплив на кінцеві результати діяльності підприємства; зниження собівартості випуску продукції підприємства шляхом забезпечення виробництва вітчизняними комплектуючими високої якості (для співпраці запропоновано налагодити стосунки із такими постачальниками комплектуючих, як м. Вінниця «Егаско», м. Вінниця «Торгтехніка ПАК», м. Васильків «Метсервіс», м. Київ ТОВ «Глобал-Технології»).
6. Для реалізації запропонованих заходів підраховано орієнтовна величина витрат, яка складає 197679 грн. За розрахунками очікуваний економічний ефект складе 41713 тис. грн. при терміні окупності 4,76 роки та нормі дохідності 0,21. Розраховані значення показників ефективності впровадження розроблених заходів свідчать про доцільність їх реалізації.
7. Розроблені пропозиції щодо удосконалення організаційної структури підприємства та управління його фінансовими результатами є актуальними в умовах ринкової економіки, підвищених впливах аспектів конкурентоспроможності та актуальності виходу на міжнародні ринки.
8. Перспективи даної роботи є досить актуальними для більшості сучасних підприємств України, оскільки покращення управління фінансовими результатами їх діяльності є запорукою їх розвитку, утримання власних позицій на ринку, виживання в умовах ринкової конкуренції.