


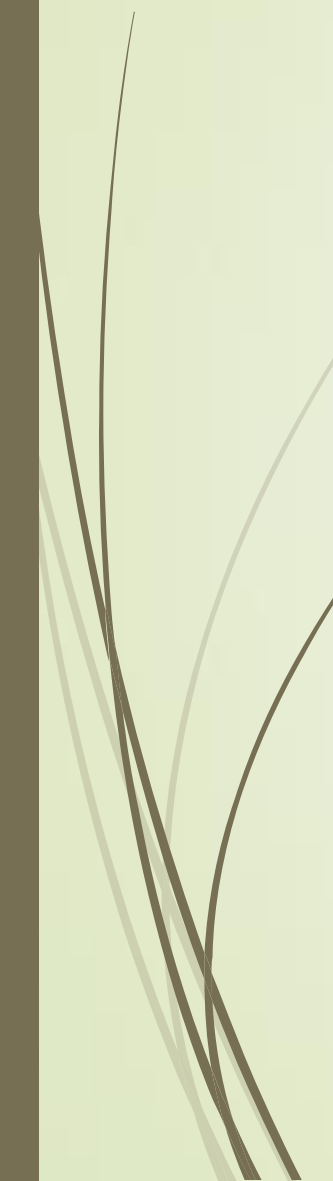
ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Ілюстративний матеріал
до магістерської кваліфікаційної роботи
за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр»
на тему:

Удосконалення управління формуванням та використанням капіталу будівельної галузі (на прикладі публічного акціонерного товариства «Вінницький асфальтобетонний завод»)

Виконала: студентка 2 курсу, групи МОп-16мі
спеціальності
073 «Менеджмент»

Хомюк А.О.
Керівник: к.е.н., професор каф. ЕПВМ
Лесько О.И.

- 
- 
- Метою дослідження магістерської кваліфікаційної роботи є вивчення основ щодо покращення фінансового стану підприємства.
 - Об'єктом дослідження є процес удосконалення управління формуванням капіталу підприємства.
 - Предметом дослідження в даній роботі є удосконалення управління використанням капіталу підприємства.
 - Наукова новина проведеного дослідження полягає у систематизації підходів до підвищення ефективності управління формуванням та використанням капіталу акціонерного товариства.
 - Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що обґрунтовані теоретичні положення та запропоновані методичні підходи можуть бути прийняті до використання підприємствами для удосконалення управління формуванням та використанням капіталу будівельної галузі.

Визначення поняття «капітал» запропоноване сучасними економістами

Капітал - це	Група авторів
вартість, що приносить додаткову вартість у разі використання праці найманих робітників.	О.С. Булатов, В.І. Осипов, І.Т. Балабанов, В.М. Гриньов.
фінансові кошти підприємства, відбиті в пасиві його бухгалтерського балансу.	С.В. Моїсєєв , Д. Рікардо
сукупність (або частина) фінансових ресурсів суб'єктів господарювання, вкладених у виробництво з метою отримання прибутку.	С.В. Моїсєєв, Й. Шумпер, Р. Дорнбуш, Л.С. Мартюшева.
фінансові ресурси, вкладені в господарський процес і отримані прибутки.	І.Т. Балабанов; І.В. Зятковський.



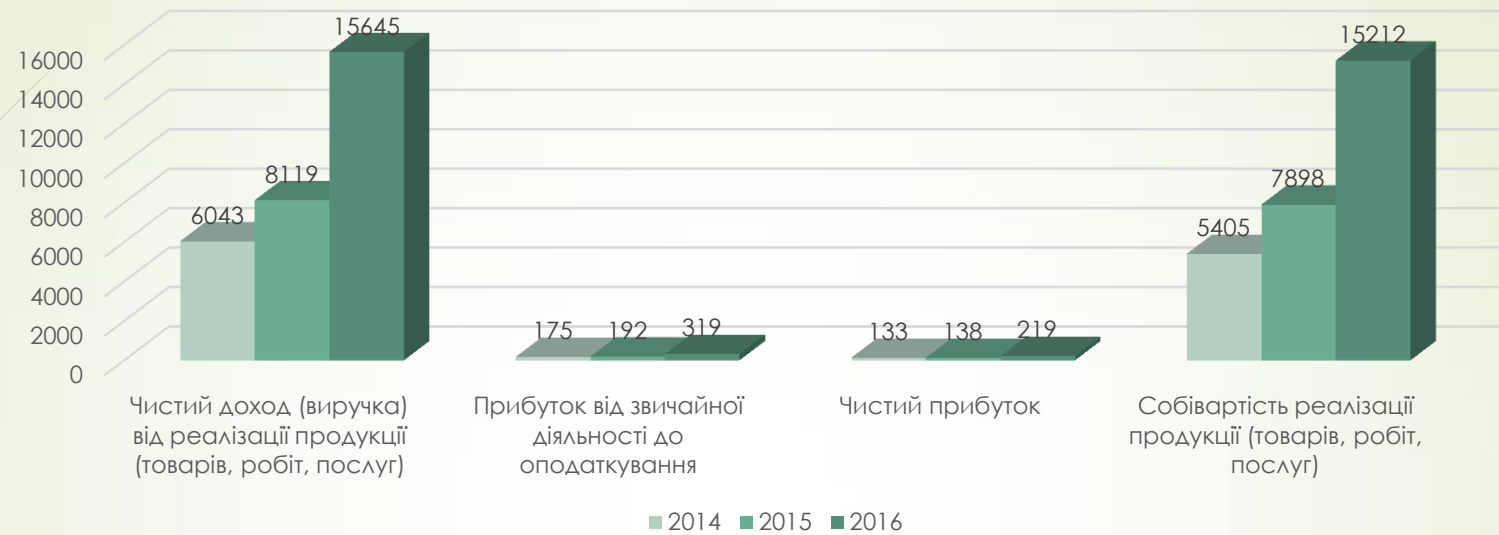
Відкрите акціонерне товариство “Вінницький асфальтобетонний завод” засноване 11 жовтня 1995 року.

За рішенням загальних зборів акціонерів 30 квітня 2012 року найменування Товариства Відкрите акціонерне товариство "Вінницький асфальтобетонний завод" змінено на Публічне акціонерне товариство "Вінницький асфальтобетонний завод" відповідно до норм Закону України “Про акціонерні товариства” від 17.09.2008р.

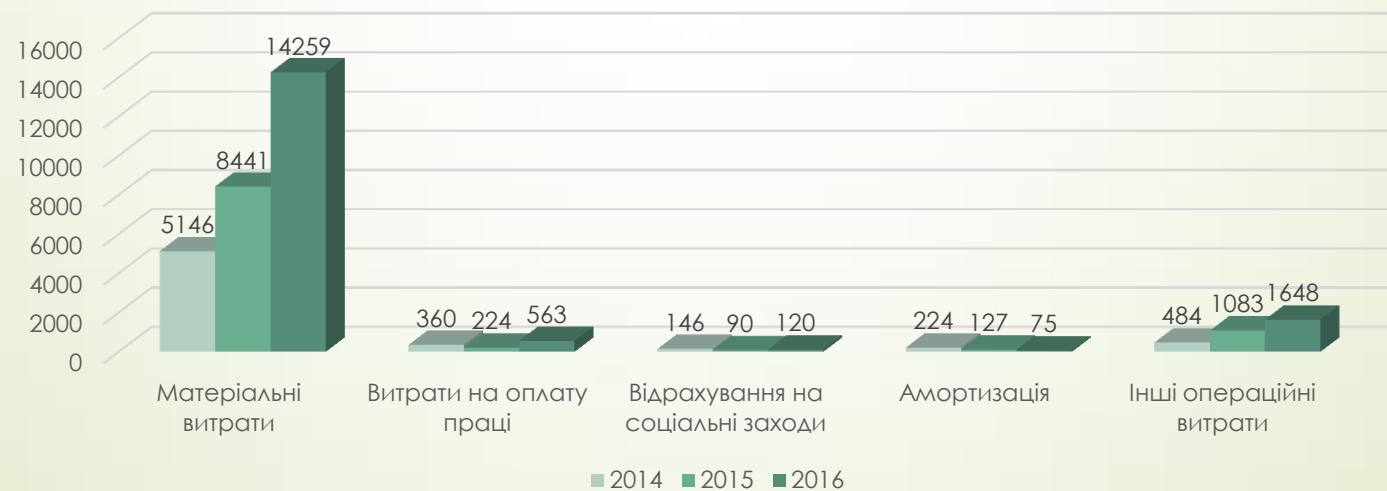
Основним видом діяльності ПАТ «Вінницький АБЗ» є:

- забезпечення виконання завдань по випуску готової продукції, втілення нової техніки і прогресивної технології;
- укладання договорів на випуск і поставку асфальтної маси підприємствам і організаціям міста та області;
- здійснення своїми силами асфальтування доріг та територій підприємств та організацій;
- виготовлення залізобетонних дрібно штучних виробів;
- проведення будь – яких будівельних робіт (зокрема, будівництво житлових будинків);
- надання послуг населенню по асфальтуванню доріг, дворів.

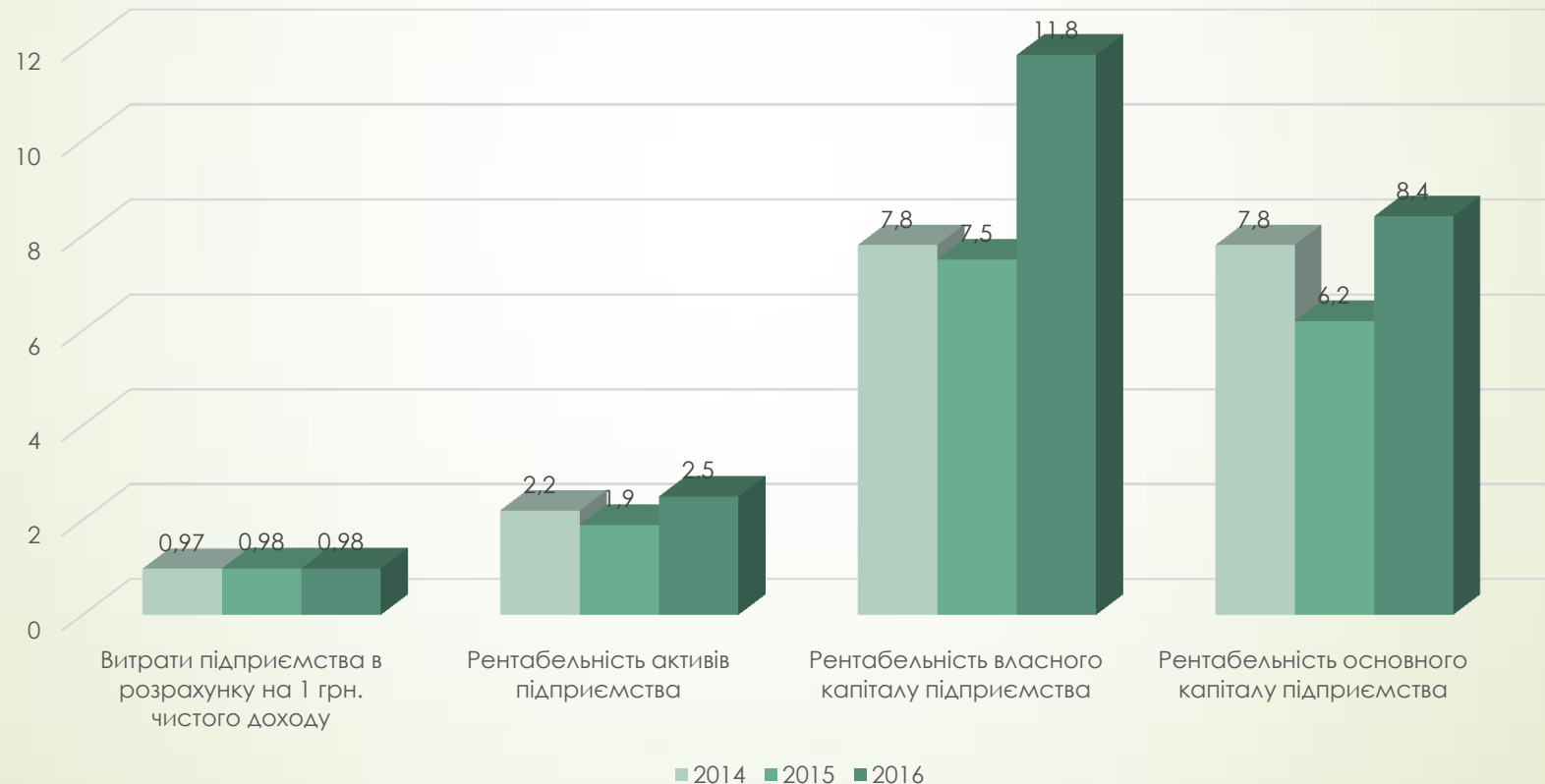
Динаміка основних економічних та фінансових показників діяльності ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»



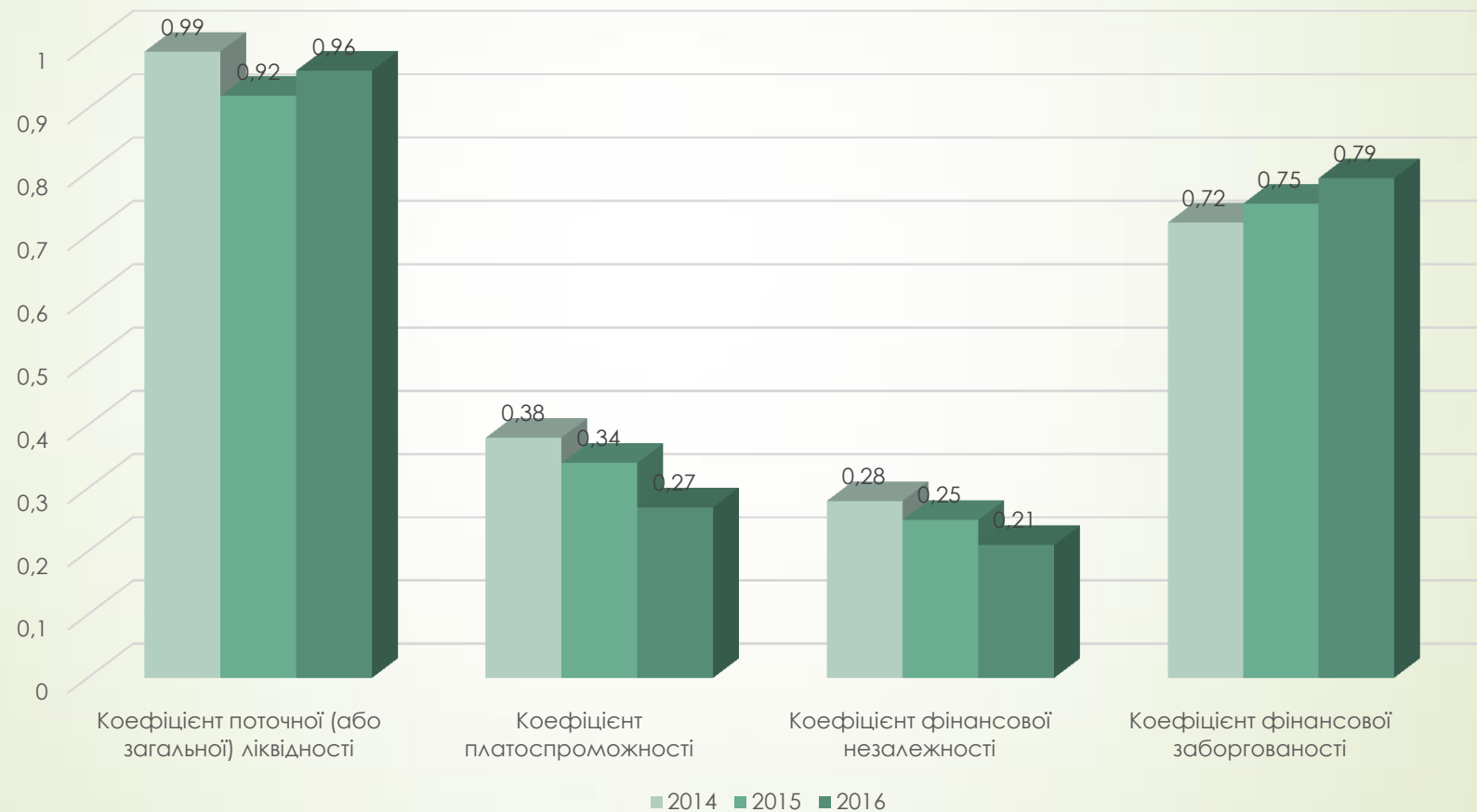
Динаміка елементів операційних витрат ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»



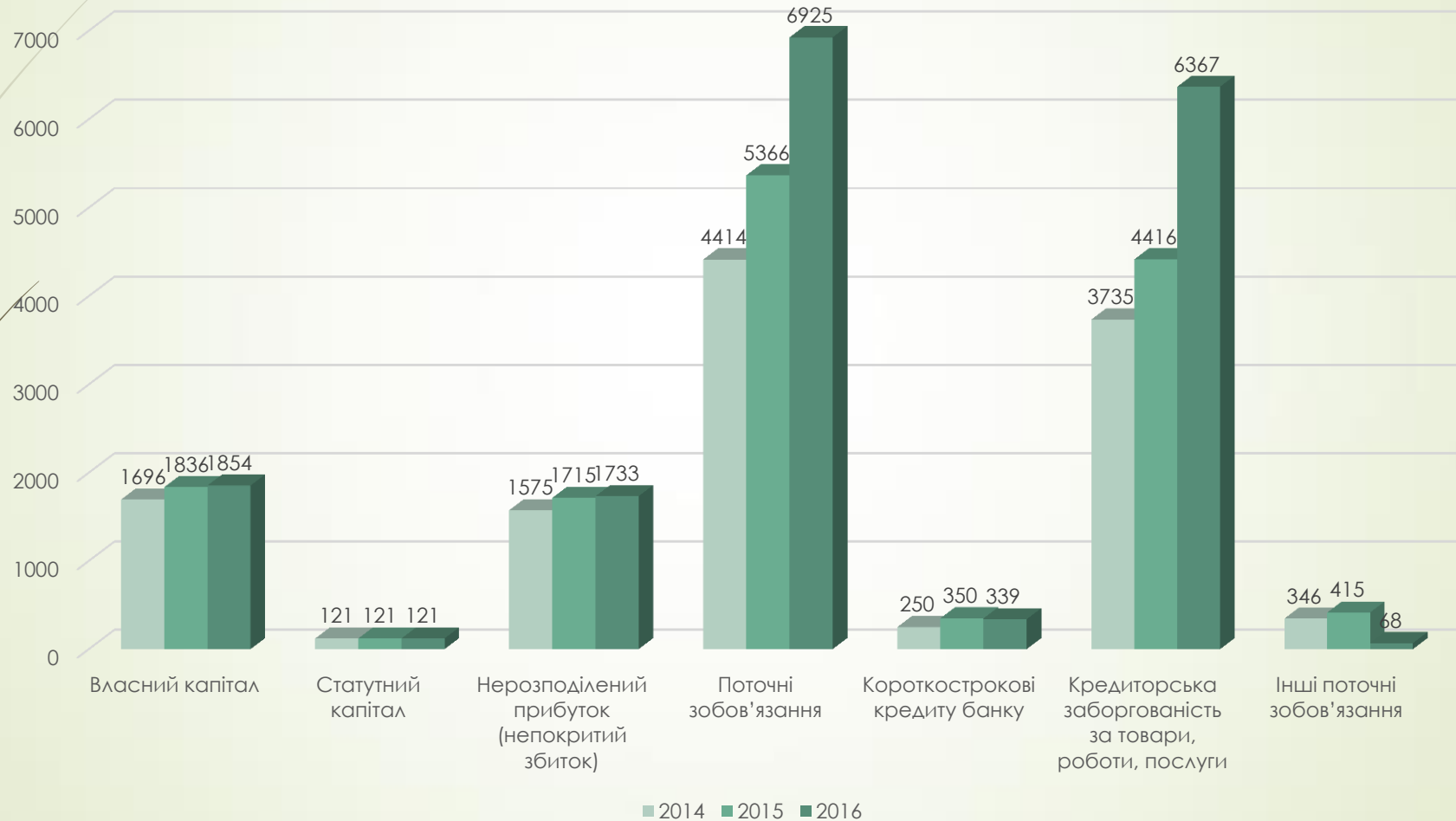
Динаміка зміни основних показників рентабельності діяльності ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»



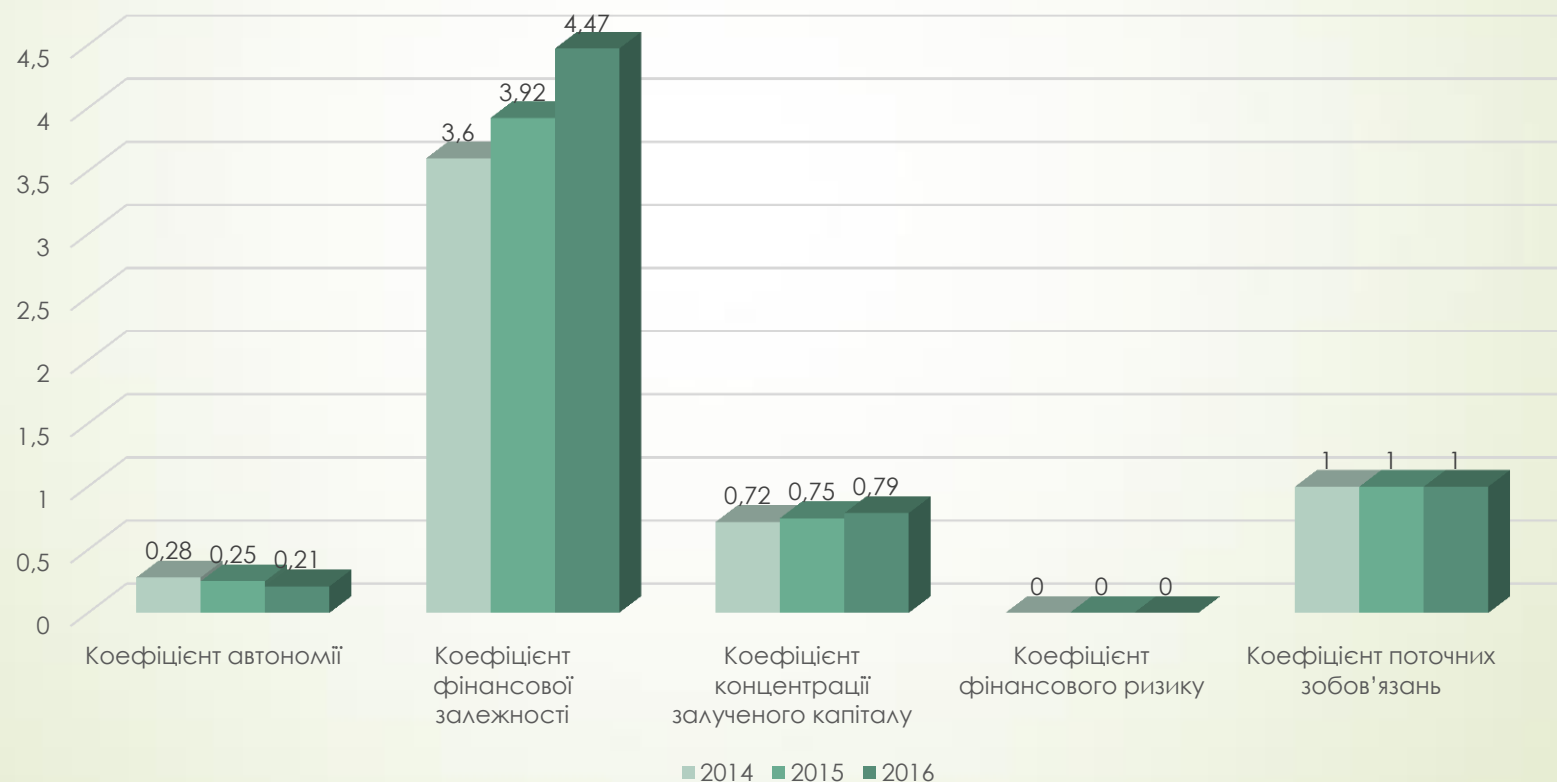
Динаміка зміни основних фінансових коефіцієнтів ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»



Динаміка капіталу ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»



Динаміка показників які характеризують джерела формування капіталу ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»



Сильні та слабкі сторони діяльності ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»

Сильні сторони (S)	Слабкі сторони (W)
<ul style="list-style-type: none">- Підприємство здатне виробляти велику кількість продукції за рахунок застосування спеціальної техніки - асфальтозмішувач "Тельтомат";- Невелика кількість конкурентів;- Основні замовники — державні підприємства;- Географічна розташованість (наближений до основних автомобільних шляхів області);- Широкий асортимент продукції.- Підприємство здатне виробляти велику кількість продукції за рахунок застосування спеціальної техніки - асфальтозмішувач "Тельтомат";	<ul style="list-style-type: none">- Обмежений попит на продукцію (сезонність та циклічність асфальто-ремонтних та асфальто-будівних робіт);- Спеціальних та обов'язкових кадрових програм, спрямованих на забезпечення рівня кваліфікації працівників, на підприємстві немає (низька кваліфікація персоналу);- Високий рівень цін;- Недоліки в рекламній політиці.

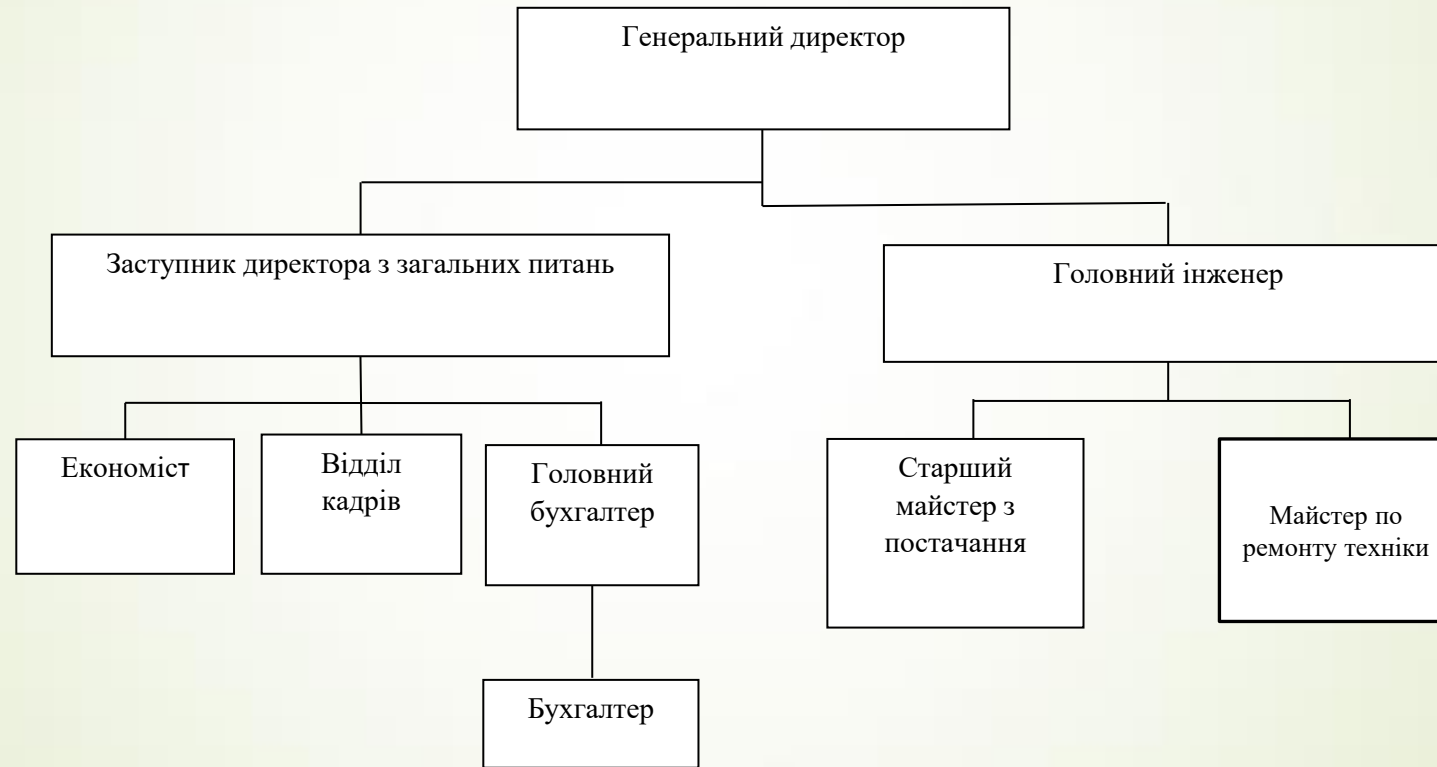
Загальні зовнішні можливості та загрози для SWOT- аналізу

Потенційні зовнішні можливості (О)	Потенційні зовнішні загрози (Т)
<ul style="list-style-type: none">- Оновлення виробничих потужностей;- Впровадження нових, енерго- та ресурсоефективних технологій;- Розширення науково-виробничої бази;- Розширення асортименту продукції та послуг.	<ul style="list-style-type: none">- Поява на ринку нових конкурентів та посилення вже існуючих;- Підвищення цін на сировину, паливо та електроенергію;- Зміна державної політики в області фінансування дорожніх служб;- Ускладнення систем оподаткування.

Матриця SWOT-аналізу

	Сильні сторони (S)	Слабкі сторони (W)
1	2	3
Можливості (O)	<ul style="list-style-type: none">- вихід на нові ринки, збільшення асортименту, додавання супутніх товарів і послуг дозволить висока кваліфікація персоналу і достатня популярність;- підвищення кваліфікації персоналу, контроль якості, невдале поведження конкурентів дадуть можливість встигнути за зростанням ринку.	<ul style="list-style-type: none">- посилення конкуренції, політика держави, інфляція і зростання податків, вплинуть на проведення стратегії;- популярність додасть переваг у конкуренції.
Загрози (T)	<ul style="list-style-type: none">- зниження рівня цін, розмірів податків при збереженні середнього рівня цін дозволить одержувати надприбутки.	<ul style="list-style-type: none">- поява нових конкурентів і високий рівень цін погіршить конкурентну позицію;- несприятлива політика держави може привести до виходу з галузі.

Змакетована організаційна структура для ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод»



ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

- В магістерській кваліфікаційній роботі було сформовано пропозиції щодо удосконалення управління на основі формування та використання капіталу будівельної галузі.
- Визначення економічної сутності поняття капітал показало, що існують різноманітні точки зору на визначення цього поняття, дослідивши які, можна сказати, що капітал – це нагромаджений запас економічних благ у грошовій та товарній формі, що беруть участь у економічному процесі як інвестиційний ресурс та чинник виробництва.
- Дослідження основних методів аналізу формування капіталу підприємства показало, що можливості використання різних джерел формування капіталу значною мірою впливають на ефективність управління його структурою.
- Розглянувши характеристику ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод» визначено, що підприємство займається виробництвом асфальтобетону, яке проводиться шляхом змішування гранітної продукції з бітумом в асфальтозмішувальному апараті та відвантажується одразу на автівку для постачання на об'єкти. Основним конкурентом в галузі асфальтування доріг, дворів, проведення будь – яких будівельних робіт є ТОВ "Шляхбудматеріали".
- Проаналізувавши фінансову діяльність ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод» показав, що чистий прибуток від господарської діяльності збільшився в 2016 році на 7526 тис. грн. і свідчить про хорошу тенденцію у розвитку підприємства.
- Проведений аналіз джерел формування капіталу ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод» вказує на те, що основним джерелом формування капіталу є позикові кошти. Коефіцієнт концентрації залученого капіталу в 2016 році склав 0,79 це означає, що ПАТ «Вінницький асфальтобетонний завод» не здатний функціонувати без зовнішніх позикових коштів. У 2016 році підприємство замовило більшу кількість товарів для забезпечення виробничого процесу, у зв'язку з цим кредиторська заборгованість значно зросла, а також збільшився обсяг робіт, що в свою чергу призвело до збільшення зобов'язань з оплати праці.
- Змакетувавши нову організаційну структуру ми ввели нову посаду: заступник директора з загальних питань, якому будуть підпорядковуватися відділ кадрів, економіст та головний бухгалтер. Застосування цієї організаційної структури підвищить якість і оперативність прийнятих рішень, підвищить гнучкість та конкурентоспроможність.