

***ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ
ОБОРОТНИМ КАПІТАЛОМ ПРАТ «ВІННИЦЬКИЙ
ДОСЛІДНИЙ ЗАВОД»***

*ст. гр. МОВ-17М Лещук А.І.
науковий керівник – доцент кафедри ЕТВМ Причепя І.В..*



Мета роботи:

обґрунтування теоретичних, методичних і практичних засад щодо управління оборотним капіталом підприємства, визначення напрямків удосконалення системи управління оборотним капіталом на ПрАТ «Вінницький дослідний завод».

Об'єкт дослідження: процеси управління оборотним капіталом підприємства.

Предмет дослідження: підвищення ефективності управління оборотним капіталом ПрАТ «Вінницький дослідний завод».

Наукова новизна: розроблений комплексний підхід до управління оборотним капіталом підприємства, що дозволяє проаналізувати ефективність формування, використання та управління оборотним капіталом підприємства в цілому, та за окремими елементами зокрема, та обрати відповідну політику управління оборотним капіталом.

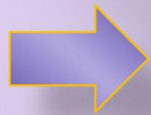
Підходи до визначення поняття «оборотний капітал»

Підхід	Прихильники
<i>Оборотний капітал як грошові кошти, авансовані для формування оборотних виробничих фондів і фондів обігу</i>	В.Я. Кармазін, С.В. Кламбет, Т.О. Примак, А.М. Поддєрьогін, Г.М. Азаренкова, В.М. Гриньова, І.В. Зятковський та ін.
<i>Оборотний капітал як мобільні активи, які використовуються і реалізуються підприємством протягом року або операційного циклу.</i>	Р.Н. Холт, М.Д. Білик, В.М. Шелудько, Н.О. Власова, О.А. Круглова, Н.І. Безгінова, І.О. Бланк та ін.
<i>Оборотний капітал як авансована вартість</i>	В.В. Кулішов, О.П. Пархоменко, П.А. Лайко, М.В. Мних та ін.
<i>Оборотний капітал – інвестиції в оборотні активи.</i>	Джейм К. Ван Хорн, Є. Брігхем, Р.А. Славюк, А.Б. Гончаров та ін.

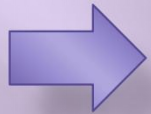
Співвідношення понять, споріднених до категорії «оборотний капітал підприємства»

Назва терміну	Співвідношення до категорії «оборотний капітал»	Визначення
Оборотні (обігові, поточні) активи	Обліковий аспект оборотного капіталу	Грошові кошти та їх еквіваленти, що не обмежені у використанні, а також інші активи, призначені для реалізації чи споживання протягом операційного циклу чи протягом дванадцяти місяців з дати балансу
Оборотні (обігові) кошти	Фінансовий аспект оборотного капіталу	Сукупність коштів підприємства, що авансується на створення та забезпечення безперервного кругообігу оборотних фондів та фондів обігу, джерелами утворення яких є власні й прирівняні до них позикові і залучені кошти
Оборотні (обігові) засоби	Економічний аспект оборотного капіталу	Засоби, що перебувають у розпорядженні підприємства, повністю переносять свою вартість на створений новий продукт та можуть бути переведені в готівку протягом одного виробничого циклу

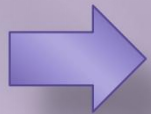
СУТНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМ КАПІТАЛОМ ПОЛЯГАЄ В :



визначенні потреби підприємства в оборотному капіталі виходячи з конкретних умов виробничо-господарської і фінансової діяльності підприємства;



управлінні джерелами формування оборотного капіталу;



визначенні шляхів підвищення ефективності використання оборотного капіталу.

Шляхи підвищення ефективності використання оборотного капіталу

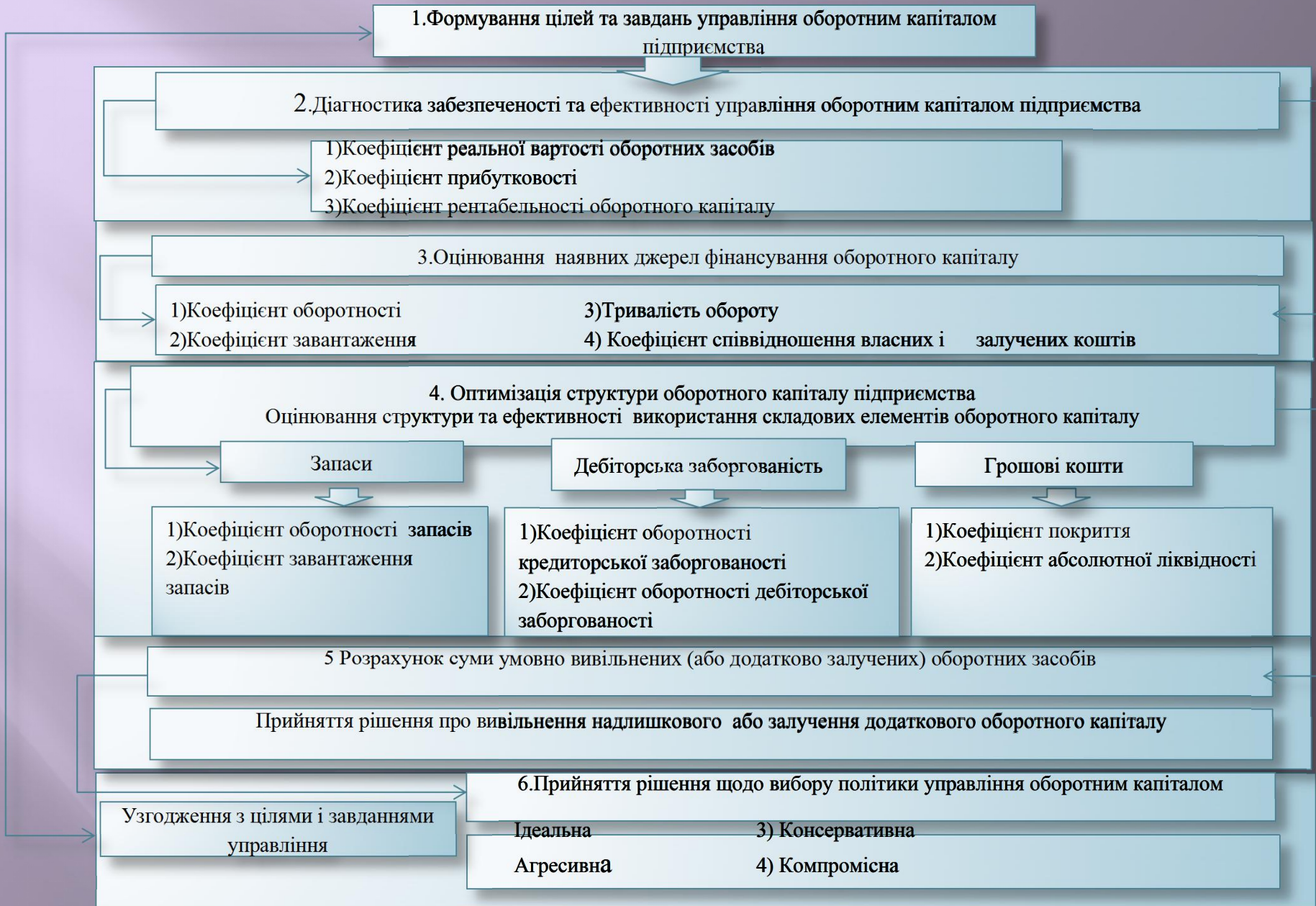
Прискорення оборотності оборотного капіталу

Підвищення рентабельності оборотного капіталу

Мінімізація витрат оборотного капіталу у процесі їх використання

Прискорення реалізації товарної продукції

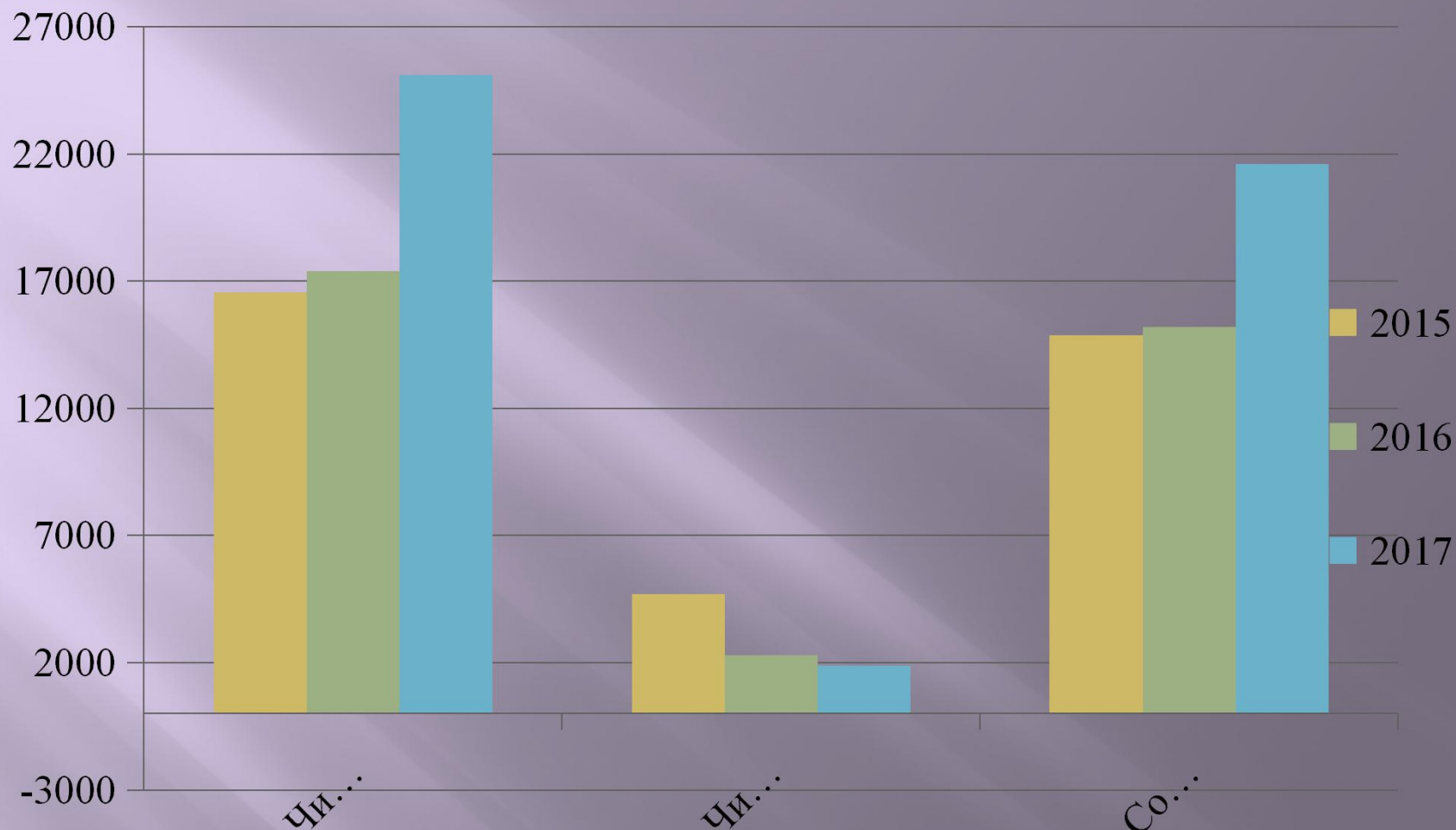
Скорочення тривалості виробничого циклу



Розроблений підхід до управління оборотним капіталом підприємства

Динаміка основних економічних показників діяльності ПрАТ «Вінницький дослідний завод»

Показники	Роки			Відхилення			
	2015	2016	2017	2016 від 2015		2017 від 2016	
				абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
Чистий дохід, тис.грн	16579	17407	25096	828	4,9	7689	44,17
Чистий прибуток, тис.грн	4701	2284	1895	-2417	-51	-389	-17,03
Собівартість реалізованої продукції, тис.грн	14870	15199	21607	329	2,21	6408	42,1
Фондовіддача	1,1	1,09	1,3	-0,01	-0,9	0,21	19,26
Середньооблікова численість працівників, чол.	80	83	77	3	3,75	-6	-7,22
Продуктивність праці одиниці вимірювання для усіх показників	95,9	95	140	-0,9	-0,93	45	47,36

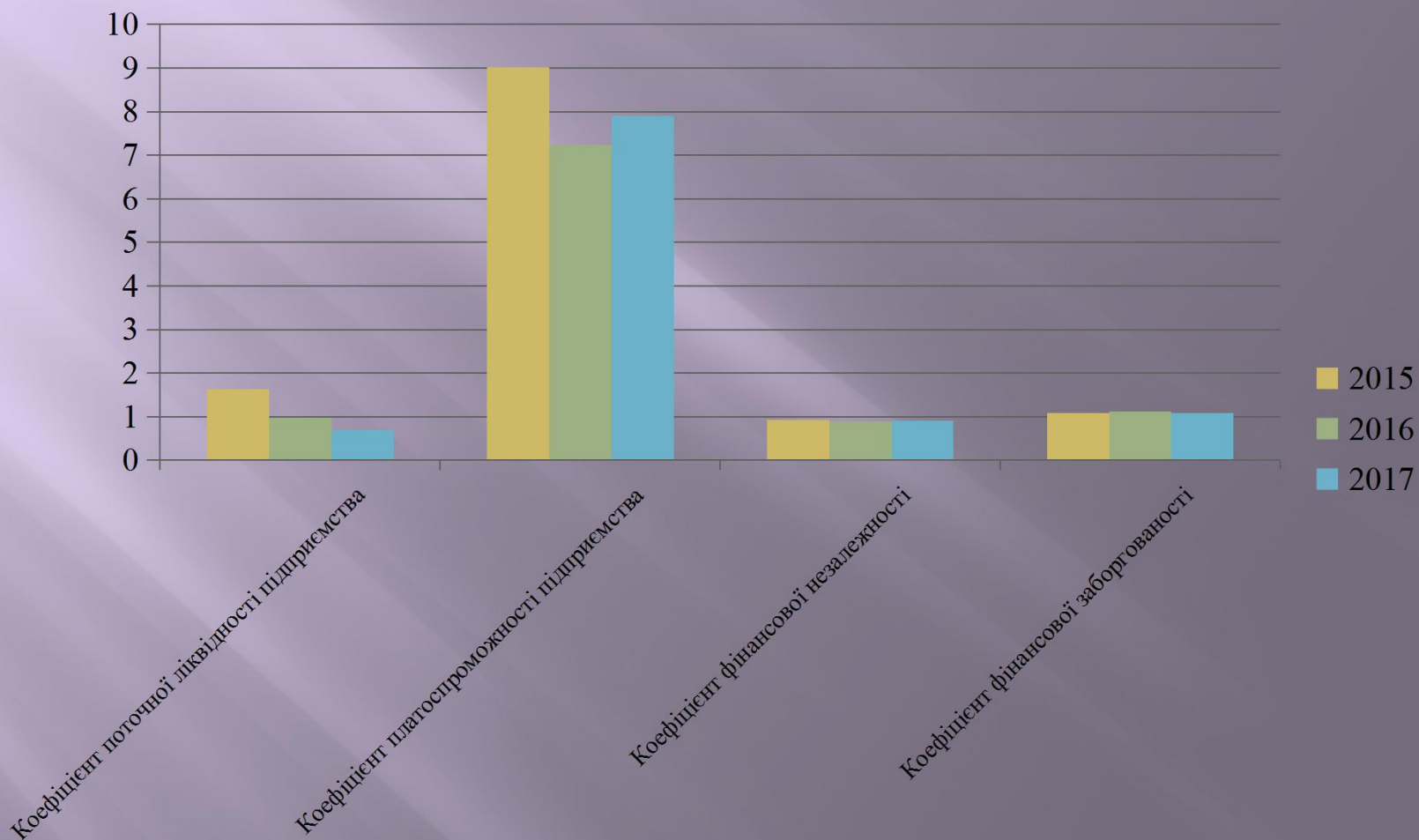


Динаміка фінансових результатів ПрАТ «ВДЗ» за 2015-2017 рр. (у тис. грн.)

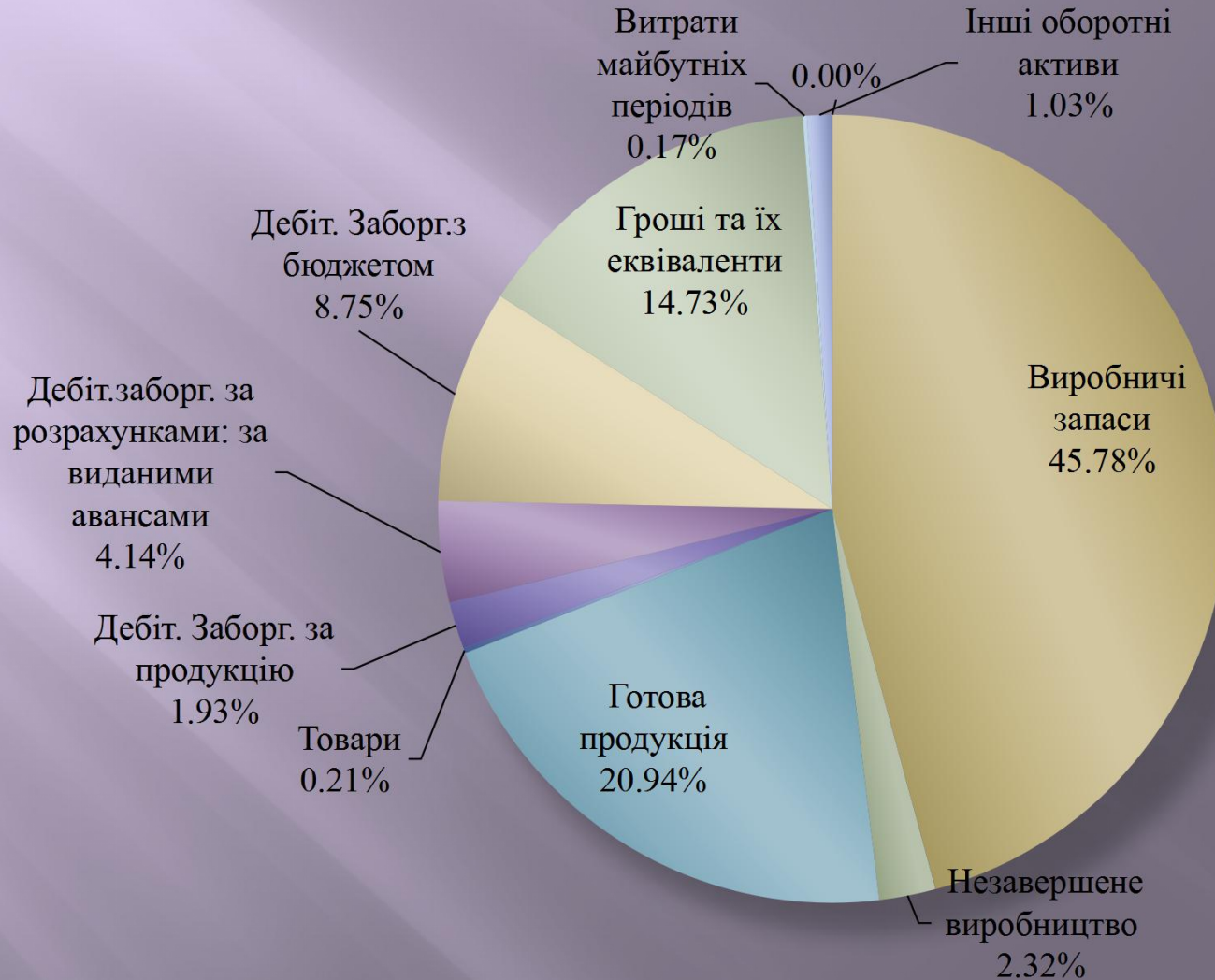
Фінансові коефіцієнти, що характеризують діяльність підприємства ПрАТ «ВДЗ»

Показники	Роки			Відхилення			
	2015	2016	2017	2016 від 2015		2017 від 2016	
	2015	2016	2017	абсол. знач.	в %	абсол. знач.	в %
1. Коефіцієнт поточної ліквідності підприємства, Кпл	1,63	0,97	0,7	-0,66		-0,27	
2. Коефіцієнт платоспроможності підприємства, Кплат	9,01	7,23	7,91	-1,78		0,68	
3. Коефіцієнт фінансової незалежності, Кфн	0,92	0,89	0,91	-0,03		0,02	
4. Коефіцієнт фінансової заборгованості, Кзаб	1,08	1,11	1,09	0,03		-0,02	

Фінансові коефіцієнти, що характеризують діяльність підприємства ПрАТ «ВДЗ»



Аналіз структури оборотних активів ПрАТ «ВДЗ» за 2017 р. (у тис. грн.)



Аналіз управління оборотним капіталом ПрАТ «ВДЗ» за розробленим підходом

1. **Формування цілей** аналізування: виявлення проблеми в існуючій політиці управління оборотним капіталом підприємства та вибір оптимального підходу

2. **Діагностика** забезпеченості та ефективності управління оборотним капіталом підприємства

3. **Оцінювання наявних джерел фінансування** оборотного капіталу підприємства

Показники	Роки		
	2015	2016	2017
1. Коефіцієнт реальної вартості оборотних засобів	0,67	0,72	0,68
2. Коефіцієнт прибутковості	1,7	0,37	0,79
3. Коефіцієнт рентабельності оборотного капіталу	0,12	0,065	0,25

Показники	Роки		
	2015	2016	2017
Оцінка наявних джерел фінансування оборотних засобів			
1. Коефіцієнт оборотності	1,11	1,14	1,16
2. Коефіцієнт завантаження	0,91	0,87	0,86
3. Тривалість обороту	329	320	315
4. Коефіцієнт співвідношення власних і залучених коштів	0	0	0

4. Оцінювання структури та ефективності використання складових елементів оборотного капіталу

Показники	Роки		
	2015	2016	2017
Запаси			
1. Коефіцієнт оборотності запасів	0,73	0,59	0,8
2. Коефіцієнт завантаження запасів	1,3	1,6	1,24
Дебіторська заборгованість			
1. Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	4,29	3,08	5,16
2. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	15,3	14,0	8,9
Грошові кошти			
1. Коефіцієнт покриття	3,6	2,5	4,1
2. Коефіцієнт абсолютної ліквідності	1,63	0,97	0,7

5. Вивільнення оборотного капіталу

Показник	Роки		
	2015	2016	2017
Сума умовно вивільненого (додатково залученого) оборотного капіталу	-276,3	-435,1	-348

6. На основі вище зроблених розрахунків, проведеного аналізу діяльності підприємства, стану його оборотного капіталу обрано **агресивну політику управління оборотним капіталом.**

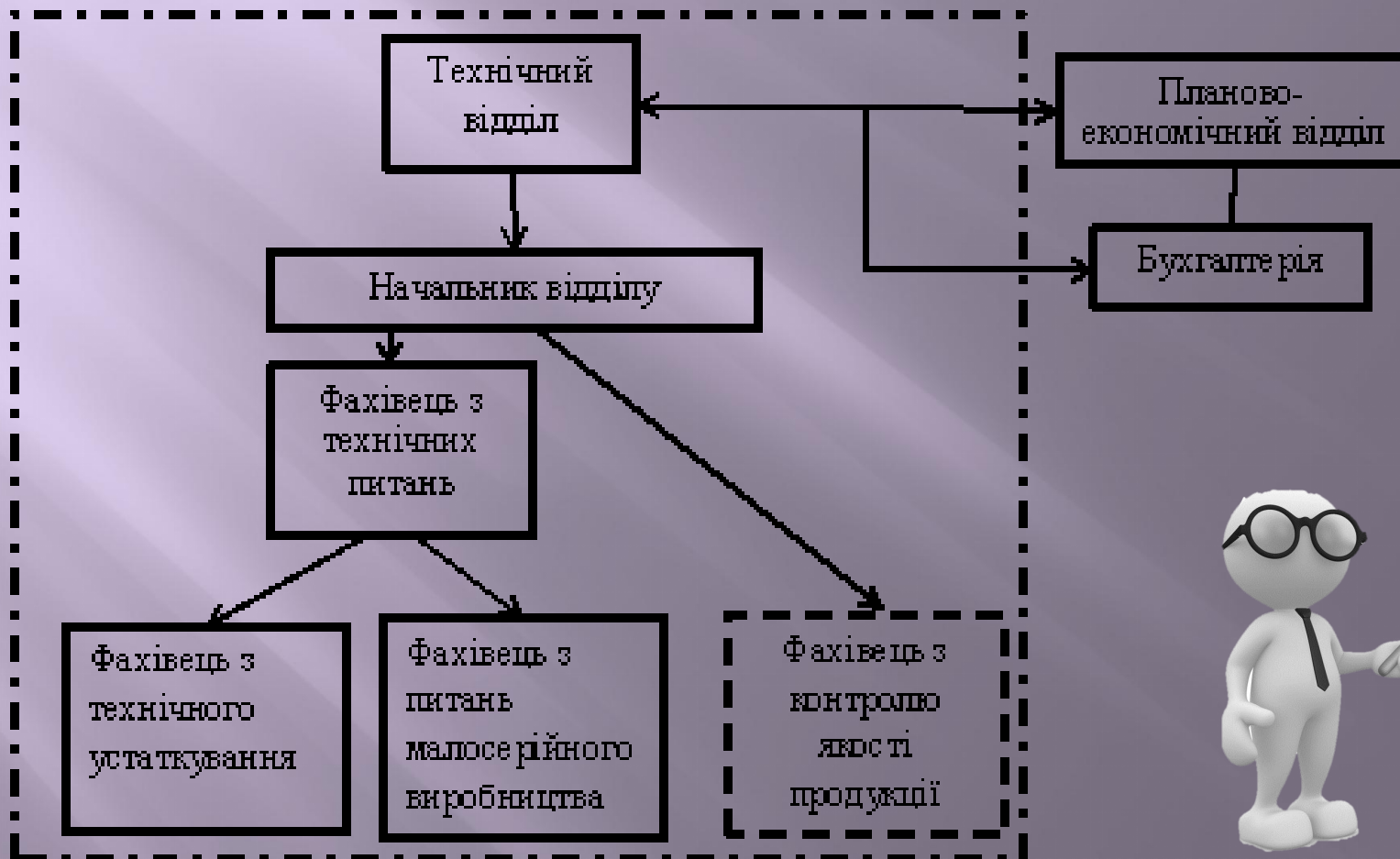
ПрАТ «Вінницький дослідний завод» працює в тісному контакті з провідними науково- дослідними установами

Місія підприємства - постійно вдосконалювати послуги та пропоновані продукти, щоб відповідати унікальним вимогам наших клієнтів.

На основі розрахунків у попередніх розділах визначили, що стратегія управління на ПрАТ «Вінницький дослідний завод» – стратегія стабільності, що полягає у підтриманні існуючих масштабів підприємства і напрямів його ділової активності.

Для підвищення конкурентоспроможності, фінансового забезпечення та подальшої модернізації підприємства, пропонуємо стратегію зростання, що відповідає зауваженням розвитку підприємства. Що передбачає зростання обсягу продажу, прибутку, частки ринку.

Змакетована структура технічного відділу



ЗАГАЛЬНИЙ ПЛАН РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПрАТ «ВДЗ»

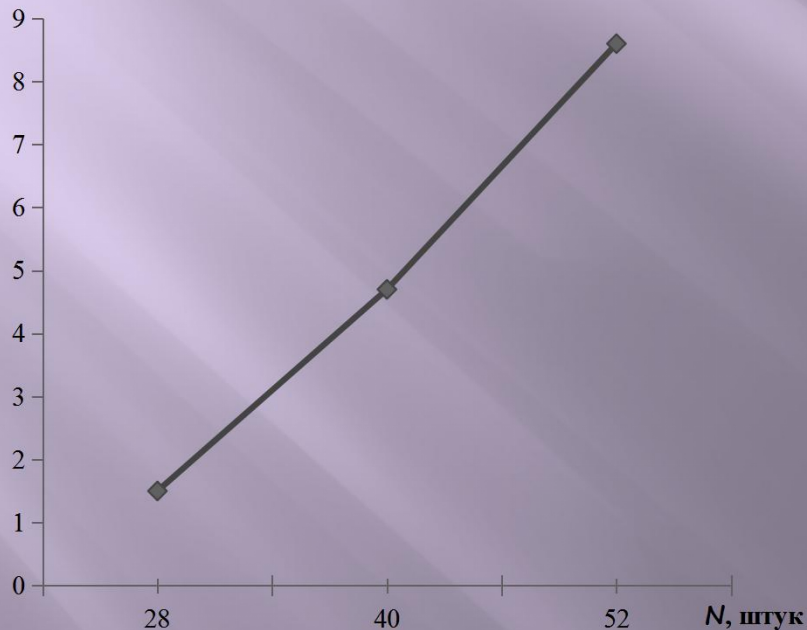
Найменування заходу, що пропонується	Відповідальні	Терміни виконання	Витрати, грн.	Економічний ефект, грн.	Інші результати
Налагодження серійного виробництва нового виду продукції, а саме фільтровентиляційної установки для очищення повітря від абразивного пилу	Головний інженер	6 місяців	700 000	1 726 230	Вихід підприємства на новий ринок продажу, розширення клієнтської бази, освоєння нових технологій
Придбання та встановлення програмного забезпечення «Система ISpro»	Начальник планово-економічного відділу	1 місяць	30 000	483 360	Підвищення продуктивності праці за рахунок автоматизації
Введення нової посади фахівця з питань управління та контролю якості продукції на підприємстві	Начальний технічного відділу	1 місяць	470 000	172 170	Зменшення бракованої продукції на етапі виробництва, покращення якості експлуатації продукції
Впровадження моделі управління запасами ABC	Начальник планово-економічного відділу	1 місяць	3 000	276 220	Підвищення ефективності використання запасів, скорочення витрат на їх утримання та замовлення
Підсумок			758 000	2 657 980	

Моделювання чистого прибутку підприємства

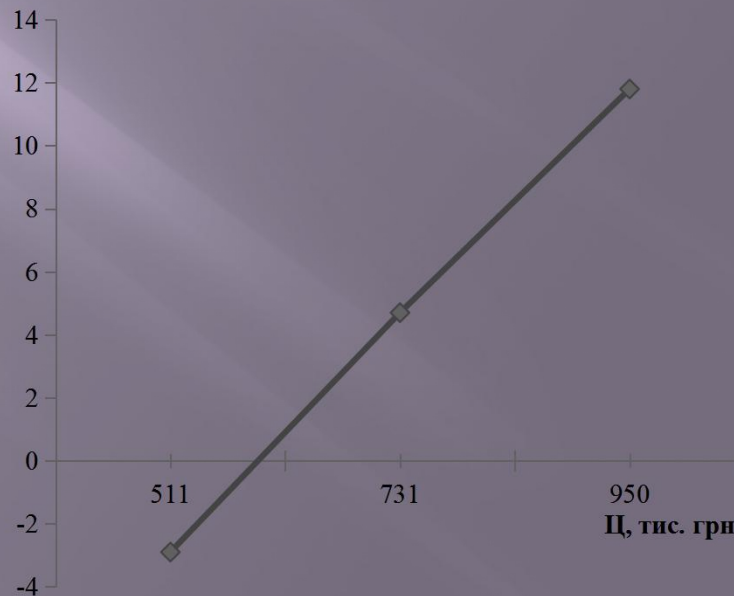
МОДЕЛЮВАННЯ ЧУТЛИВОСТІ ЧИСТОГО ПРИБУТКУ ПІДПРИЄМСТВА ЗАЛЕЖНО ВІД ЗМІНИ ОБСЯГУ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ

МОДЕЛЮВАННЯ ЧУТЛИВОСТІ ЧИСТОГО ПРИБУТКУ ПІДПРИЄМСТВА ЗАЛЕЖНО ВІД ЗМІНИ ЦІНИ РЕАЛІЗАЦІЇ ОДИНИЦІ ПРОДУКЦІЇ

ЧП, млн.грн.



ЧП, млн.грн.



Дякую за увагу !