

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Вінницький національний технічний університет

Анотація

У роботі досліджено процес формування механізму управління фінансовою стійкістю підприємств.

Ключові слова: підприємство, фінансова стійкість, фінансові результати, управління

Abstract

This article considers the mechanism process forming of enterprise managing financial sustainability.

Keywords: enterprise, financial firmness, financial results, profitability, efficiency, management

Вступ

Успіх сучасних підприємств багато в чому залежить від удосконалення методів управління їх діяльністю. Найперше це стосується однієї з основних складових діяльності – фінансової сфери. Від її стану в значній мірі залежить ефективність функціонування підприємства та перспективи його розвитку. Тому управління підприємством повинно бути ефективним, тобто забезпечувати йому конкурентоспроможність на ринку та інвестиційну привабливість, одним із елементів якої є фінансова стійкість. Таким чином, вдосконалення процесу управління фінансовою стійкістю підприємства є необхідною умовою ефективної роботи підприємства.

Фінансова стійкість є об'єктом вивчення відомих вітчизняних та зарубіжних вчених, серед яких: Г.В. Савицька, О.О. Оржинська, О.Є. Журавльова, Є.Ю. Антипенко, С. Майерс, Л. Бернстайн, Б. Коласс, Дж. Робертс та інших.

Мета даної роботи – систематизація підходів до процесу формування механізму управління фінансовою стійкістю підприємства.

Результати дослідження

Сьогодні в умовах динамічних змін ринкової економіки фінансово стійким можна вважати таке підприємство, яке не просто підтримує мінімальний рівень платоспроможності, а й формує потенціал майбутнього розвитку, тобто набуває інвестиційної привабливості [1].

Механізм управління фінансовою стійкістю підприємства є частиною загальної системи управління підприємством, що забезпечує вплив на чинники, від яких залежить загальний результат діяльності суб'єкта. Головною метою механізму забезпечення фінансової стійкості підприємств є досягнення фінансової безпеки та стабільності їх функціонування і розвитку в поточному та перспективному періодах [2].

Процес формування механізму управління фінансовою стійкістю становить послідовність етапів (рис.1). На першому етапі встановлюються:

- об'єкти – діяльність підприємства або його окремого підрозділу, певний виробничий процес, фінансова діяльність, прибуток, фінансові ресурси;
- суб'єкти – керівники вищої ланки, фінансові менеджери, фінансові служби і відділи, аналітики з фінансової безпеки;
- мета – забезпечення оптимального рівня фінансової стійкості підприємства.

На другому етапі оцінюється поточного стану та рівень фінансової стійкості, визначаються та оцінюються чинників, що впливають на елементи управління. На третьому етапі застосовуються інструментарій управління фінансовою стійкістю: засоби, методи, важелі, способи здійснення. На четвертому етапі узгоджуються цілі розробленої стратегії із загальною стратегією. П'ятий етап – відповідно реалізації самої стратегії. Для її реалізації керівникам необхідно мати набір методик та моделей, на основі яких приймати найбільш доцільні рішення. Успіх реалізації розробленої стратегії підприємства залежить певною мірою від діючої системи контролю. На заключному шостому етапі

здійснюється аналіз фінансової стійкості підприємства, контроль за виконанням завдань та досягнення мети діяльності підприємства.

Спільним для кожного етапу розроблення механізму управління фінансовою стійкістю є використання відповідних інструментів, тому при розробленні схеми механізму управління доцільно визначити для кожного етапу процесу управління конкретний інструментарій, який може бути використано [3].

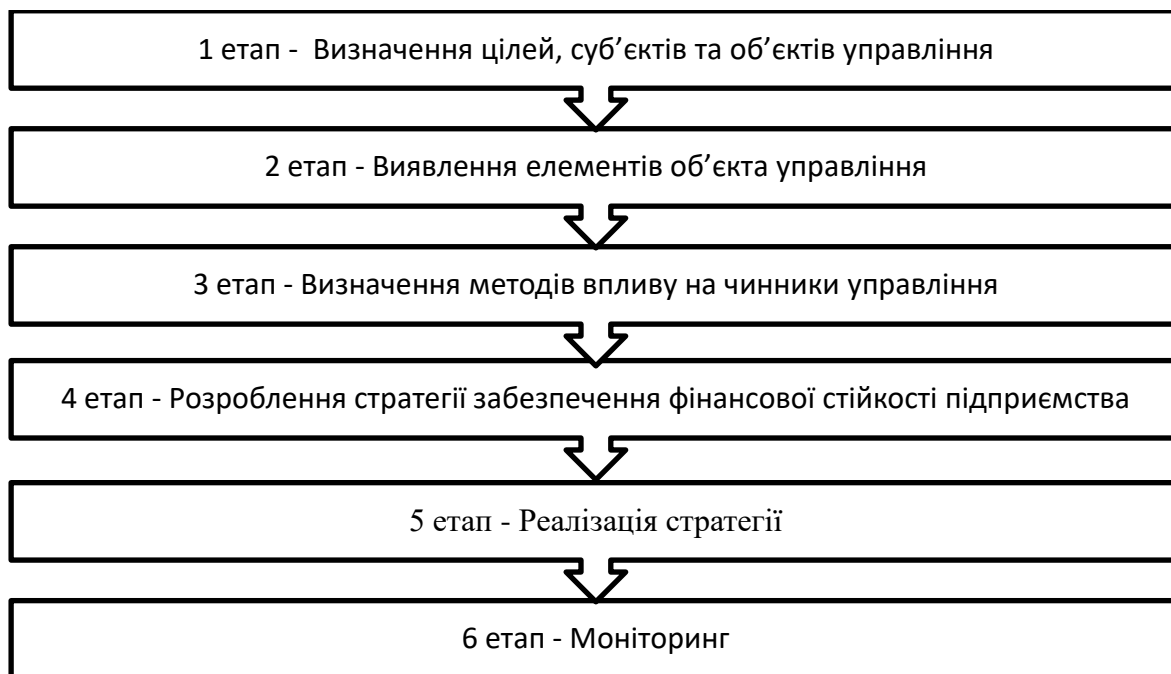


Рисунок 1 - Послідовність етапів розроблення механізму управління фінансовою стійкістю підприємства (складено за даними [3-6])

Формування механізму управління фінансовою стійкістю дозволить керівникам використовувати його для забезпечення стабільного функціонування та прогнозування розвитку підприємства в майбутньому.

Успішне функціонування механізму управління фінансовою стійкістю підприємств можливе лише за умови реалізації зваженої політики управління власними оборотними коштами; активної участі пайовиків у діяльності кооперативних підприємств; вибору ефективної політики управління грошовими потоками; організації внутрішнього фінансового контролю на підприємстві [4].

Висновки

Отже, одним із пріоритетних завдань для підприємств є забезпечення його фінансової рівноваги в процесі діяльності. Ефективне управління підприємством неможливе без використання механізму управління фінансовою стійкістю, тому у даній роботі ми систематизували процес формування механізму управління фінансовою стійкістю, що дозволить менеджерам використовувати його для забезпечення стабілізації та підвищення рівня конкурентоспроможності національної економіки на світовому ринку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Журавльова О.Є. Фінансова стійкість підприємства: теорія і практика / О.Є Журавльова // Формування ринкової економіки. Збірник наукових праць. – 2009. – Вип. 22. – С. 523–536.
2. Геращенко І.О. Войтенко А.Ю. Інноваційні методи управління фінансовою стійкістю підприємства / І.О.Геращенко, А.Ю, Войтенко // Вісник економіки транспорту і промисловості.– Харків Укртранс., 2012 – С.137-142

3. Філонич О. М. Управління фінансовою стійкістю підприємства / О. М. Філонич, Я. О. Дряпак // Економіка і регіон. - 2012. - № 1. - С. 199-202. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrig_2012_1_35

4. Механізм управління фінансовою стійкістю підприємства / І. О. Геращенко // Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки). – Х.: НТУ „ХПИ”. - 2017. - № 24(1246). - С. 124-128.

5. Єпіфанова І. Ю. Власний капітал у системі фінансового забезпечення інноваційної діяльності підприємств / Єпіфанова І. Ю. // Проблеми економіки. – 2016. – №3. – С. 239–244.

6. Єпіфанова І. Ю. Фінансовий аналіз та звітність : практикум / Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. – Вінниця : ВНТУ, 2017. – 143 с.

Світлана Анатоліївна Зваричук – студентка групи МОф-156, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, e-mail: svzv1702@gmail.com

Науковий керівник: **Ірина Юріївна Єпіфанова** – канд. екон. наук, доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця

Svitlana A. Zvaryshchuk – Department of finance and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, email: svzv1702@gmail.com

Supervisor: **Iryna Yu. Yepifanova** – Cand. Sc. (Eng), Assistant Professor of Finance and Innovation Management, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia