

**СХІДНОЄВРОПЕЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ**

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТУ

**Матеріали Міжнародної
науково-практичної конференції
(13 травня 2020 року)**

Луцьк 2020

УДК 658:351.82(082)
Т 33

*Рекомендовано до опублікування вченою радою
Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки
(протокол № 7 від 28.05.2020 р.)*

Рецензенти:

Ліпич Л. Г. – доктор економічних наук, професор кафедри економіки, безпеки та інноваційної діяльності підприємства факультету економіки та управління Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки;

Сохнич А. Я. – доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедрою управління земельними ресурсами Львівського національного аграрного університету;

Шубалий О. М. – доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри економіки Луцького національного технічного університету.

Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (13 травня 2020 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. – Луцьк, 2020. – 470 с.

ISBN 978-617-7117-65-9

У збірнику подано тези доповідей та виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої питанням теорії та практики менеджменту, зокрема питанням регіонального менеджменту, менеджменту безпеки, інвестиційного та інноваційного менеджменту, екологічного менеджменту, соціального менеджменту, енергетичного менеджменту, міжнародного менеджменту, менеджменту змін та менеджменту туризму.

УДК 658:351.82(082)

© Черчик Л. М. (упорядкування), 2020

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 «ТЕОРІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ»

1. Гуцул О.А., Огінок С. В. ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА	21
2. Дергалюк М.О., Поварова І. М. ЕВОЛЮЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ТУРИЗМУ	23
3. Тарасевич Н.В., Олійникова Т.О. РОЗВИТОК ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВАХ	25
4. Павлик В. МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ	27
5. Павлик В. ТЕОРІЯ Й ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ	30
6. Поскрипко Ю. УПРАВЛІННЯ ПОМИЛКАМИ (ERROR MANAGEMENT) ЯК СУЧАСНИЙ НАПРЯМОК МЕНЕДЖМЕНТУ	33
7. Тарасевич Н., Асаула К. РОЗВИТОК СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ	35
8. Фурсін О.О. КОМУНІКАЦІЯ ЯК ВАЖЛИВА ФУНКЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНОГО СУСПІЛЬСТВА	37
9. Юшин С.О. ТЕОРІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ І ПАРТНЕРСЬКІ ВІДНОСИНИ: СТАНДАРТИЗАЦІЯ-ОПТИМІЗАЦІЯ-КОМБІНАЦІЙНІСТЬ	38

СЕКЦІЯ 2 «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ»

1. Александрова К.І., Танасюк І.М. ОСОБЛИВОСТІ ЦІНОУТВОРЕННЯ НА РИНКУ СВІЖИХ ГРИБІВ СХІДНОЇ ЄВРОПИ	43
2. Андрушак Т. СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЙ СФЕРИ ТОРГІВЛІ	46
3. Бадіца А.В., Іванова Н. С. ОСОБЛИВОСТІ КЕРІВНИЦТВА	

РІЗНОМАНІТНИМИ ГРУПАМИ ПЕРСОНАЛУ (КЕРІВНИЦТВО МОЛОДДЮ, ПРАЦІВНИКАМИ ПОХИЛОГО ВІКУ)	48
4. Баценко Л.М., Комаров О.Д. СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН – ВАЖЛИВИЙ КРОК В РОЗРОБЦІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ	50
5. Bielova Olena, Safar Hisham TQM AS A PROJECT MANAGEMENT TOOL	52
6. Болобан Є. О., Милько І. П. ГЕНДЕРНІ ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ	54
7. Болобан Є. О., Коленда Н. В. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	56
8. Бондар Ігор, Бондар Олександр СТРУКТУРА МЕНЕДЖМЕНТУ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ	58
9. Власова В.П. УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДП «МИКОЛАЇВСЬКИЙ МОРСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНИЙ ПОРТ»	60
10. Водько Вероніка РОЛЬ ПРОФЕСІЙНИХ СПІЛОК У МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ	62
11. Водько Вероніка, Милько Інна ВИРОБНИЧА ДЕМОКРАТІЯ ЯК СКЛАДОВА МОТИВАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ	64
12. Голень Оксана ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВ З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ	66
13. Горлова Олена, Мокрицька Карина ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ В КОНТЕКСТІ ПРОЦЕСНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	68
14. Гуцан Олександр МОТИВАЦІЙНІ АСПЕКТИ КАДРОВОГО АУДИТУ	69
15. Данилюк Т. І. АУТСОРСИНГ В СИСТЕМІ ФУНКЦІЙ МЕНЕДЖМЕНТУ	71
16. Дараган А.В. ЗОВНІШНІ ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	73

17. Dashutina L.O., Liu Yibo IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL MANAGEMENT	75
18. Дашутіна Л.О., Березка М.О. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	77
19. Дем'яненко Олександр ІНОЗЕМНИЙ ДОСВІД ВИЗНАЧЕННЯ ВАРТОСТІ ІНЖИНІРИНГОВИХ ПОСЛУГ В БУДІВНИЦТВІ	79
20. Дем'янчук М. А., Андрушой К. М. ВАГОМІСТЬ ТРАНСФОРМОВАНОГО ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	81
21. Діденко Олег УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ	83
22. Дубовик С.Г., Хоменко О.В. ІНДЕКСНІ МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	84
23. Дутка Г.Я. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗМІНИ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ГОТЕЛЮ	88
24. Жаворонок А.В. УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ	90
25. Жукевич Світлана АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ СТРУКТУРОЮ КАПІТАЛУ	92
26. Завидівська О., Завидівська Н. РОЛЬ МЕНЕДЖЕРА В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ: АСПЕКТ СТВОРЕННЯ ЗДОРОВ'ЯОРІЄНТОВАНОГО СЕРЕДОВИЩА	94
27. Занора Володимир ТЕНДЕНЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПОТЕНЦІАЛОМ ТА РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	96
28. Заяць Е.Л., Тарасевич Н.В. БІЗНЕС-МОДЕЛЬ ЯК УПРАВЛІНСЬКИЙ ІНСТРУМЕНТ БАНКУ	98
29. Збаранська Я.Д., Джур О.Є. ПОКАЗНИКИ ТА ЧИННИКИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ СИСТЕМИ	100

30. Камінська Ірина, Волинчук Юлія СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ АВТОМОБІЛЕБУДУВАННЯ В УКРАЇНІ	102
31. Климчук М.М. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КОГНІТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ЗАСАДАХ КОНЦЕПТУ «SMART-CITY»	104
32. Климович Олена МІСЦЕ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИХ МЕТОДІВ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЇ	106
33. Коваль Марія, Приймак Н.С. ВПЛИВ СТИЛЮ УПРАВЛІННЯ НА ОРГАНІЗАЦІЮ ПРАЦІ	108
34. Краля В.Г., Борисович Н.Ф. КАДРОВА ПОЛІТИКА ЯК СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	110
35. Краля В.Г., Устименко А.В. БАЗИСНІ ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	112
36. Кузьмінський Ю.А., Криштопа І.І., Воронова М.О. АВ-КОСТИНГ ТА ЗБАЛАНСОВАНА СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	114
37. Куліш Дарина ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ КРИТЕРІЇВ ОЦІНЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ	116
38. Кучинський Володимир ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ ПРОГНОЗУВАННЯ ПОВЕДІНКИ ПІДЛЕГЛИХ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	118
39. Левицький Віктор Володимирович ФОРМУВАННЯ СИСТЕМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	120
40. Літвінчук Вікторія ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА	122
41. Ляцевич Назар, Милько Інна МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ДОСЛІДЖЕННЯ ПОВЕДІНКИ СПОЖИВАЧІВ	124

42. Тарасевич Н., В., Марущак І.А. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ЯК ОСНОВА ДЕПОЗИТНОЇ ПОЛІТИКИ БАНКУ	126
43. Материнська О.А. СУЧАСНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІНСЬКИХ КОМУНІКАЦІЙ	128
44. Микола Мельничук, Інна Милько МЕТОДИ ТА МОДЕЛІ ВИБОРУ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ	130
45. Муляр Катерина ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙ З ДАВАЛЬНИЦЬКОЮ СИРОВИНОЮ	132
46. Назарова Ірина ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ОДНОГО ІЗ МЕТОДІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ	134
47. Олійник Наталія ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	136
48. Орленко О.М. ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЙ	138
49. Остапенко Аліна, Васильєва Анастасія ІНТЕРІМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ТРЕНД ВИВЕДЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА З КРИЗИ	140
50. Пилипчук Людмила ЦІНОВИЙ ФАКТОР В ОЦІНЦІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	142
51. Полянська А.С., Псюк В.Р., Станьковський Т.В. ПОБУДОВА МОДЕЛІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ПЕРЕДУМОВА ЇХ АВТОМАТИЗАЦІЇ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ	143
52. Посохов Ігор, Кабиш Анна ОБґРУНТУВАННЯ НЕОБХІДНОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ	145
53. Похиленко Наталія ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СИСТЕМ	147
54. Yana Pravylenko MOTYWACJA PERSONELU HOTELU	149

55. Савіцька О. П., Савіцька Н.В. УДОСКОНАЛЕННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ПОЛІТИКИ У ПІДПРИЄМСТВАХ СФЕРИ ПОСЛУГ	151
56. Smachylo V., Nalyvaiko T. LEADERSHIP STYLE OF CONSTRUCTION ENTERPRISES BY BLAKE AND MOUTON LEADERSHIP GRID	153
57. Стеценко С.П., Моголівець А.А. МЕХАНІЗМ АНТИЦИКЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДРЯДНОГО БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	154
58. Сядриста О.М., Колесник А.М. ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ЯК ФАКТОР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ	156
59. Токаренко А.А., Баценко Л.М. ОРГАНІЗАЦІЯ ЯК ОБ'ЄКТ МЕНЕДЖМЕНТУ	158
60. Kharchenko T.M., Li Fulian RISK MANAGEMENT AT ENTERPRISE	159
61. Черепанова В.О., Силка І.В. НАПРЯМИ ТА ЕЛЕМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ ЗА ПРОЦЕСНИМ ПІДХОДОМ	161
62. Черненко Ксенія ОБЛІК ЕКОНОМІЧНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	162
63. Черчик Лариса НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З МЕНЕДЖМЕНТУ	164
64. Шептуха Олена УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНИМ РИЗИКОМ ПАТ КБ «ПРИВАТБАНК»	166
65. Ющишина Лариса ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ МОДЕЛЕЙ БІЗНЕС-КОМУНІКАЦІЙ	168
66. Яковлев В.І. Кришталева О.В. ВПЛИВ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ НА ФОРМУВАННЯ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	172
67. Ярмола Катерина, Кулиняк Ігор ВІДДАЛЕНА РОБОТА ЯК ЕФЕКТИВНИЙ СПОСІБ ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОЧОГО СЕРЕДОВИЩА МЕНЕДЖЕРА	173

68. Ясишена Валентина НЕОБХІДНІСТЬ ОБЛІКУ ВНУТРІШНЬОГО ГУДВІЛУ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	175
69. Яцкевич І. В. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ СТАРТАПУ	177

СЕКЦІЯ 3 «РЕГІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Бутник Олена ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІО-КУЛЬТУРНОЮ СФЕРОЮ В УКРАЇНІ	182
2. Гудзь Марина, Гудзь Петро ІНСТРУМЕНТИ АДМІНІСТРУВАННЯ РОЗУМНИХ МІСТ	184
3. Єгорова А. С., Кулікова Є. О. ВПЛИВ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ НА РОЗВИТОК РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	186
4. Карпенко Наталя, Довбня Кирило РОЛЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У ФОРМУВАННІ ДОБРОБУТУ НАСЕЛЕННЯ КРАЇНИ	188
5. Костюкевич Р.М., Костюкевич А.М. ПОТЕНЦІАЛ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МІСЦЕВИХ І РЕГІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА У РЕЗУЛЬТАТІ ЗАСТОСУВАННЯ РЕКОМЕНДАЦІЙ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ЩОДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМ ЦИКЛОМ	190
6. Павлик Володимир РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	192

СЕКЦІЯ 4 «МЕНЕДЖМЕНТ БЕЗПЕКИ»

1. Гураль Н.В., Клюха О.О. МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	195
2. Жук Наталя ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ЯК ФУНКЦІОНАЛЬНА СКЛАДОВА МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	197

3. Заєць Д.В., Новосьолова О.С. РИЗИК ЛІКВІДНОСТІ БАНКУ: ІДЕНТИФІКАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ	199
4. Зачосова Наталія Володимирівна ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ	201
5. Павлова О.М., Павлов К.В., Каневський Д.В. ЦИФРОВИЙ ВЕКТОР ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУСПІЛЬСТВА	203
6. Кобелева Тетяна ДЬЮ ДІЛІДЖЕНС В СФЕРІ КОМПЛАЄНС-БЕЗПЕКИ	205
7. Коваль Я.С. СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ УКРАЇНИ	207
8. Коваль Олексій Вікторович ОСНОВИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ІНДУСТРІЇ 4.0	209
9. Коваленко Андрій Олександрович ДЕТЕРМІНАНТИ БЕЗПЕКО ОРІЄНТОВАНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА	211
10. Коленда Наталія СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МОТИВАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ	213
11. Павлова О. М., Новосад О. В., Коритко М. В. ПРОБЛЕМИ БЕЗПЕЧНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ГАЗОРОЗПОДІЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ РЕГІОНУ	215
12. Куценко Д.М. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	217
13. Радіонова І.Ф., Мальковська Ю.Б. ЖИТЛОВА БЕЗПЕКА ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ В ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО ДИЗАЙНУ МАКРОФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ: ПРАКТИКА ЄС ТА УРОКИ ДЛЯ УКРАЇНИ	219
14. Павлова О.М., Зайчук К. А., Мальчук С. В. ТУРИСТИЧНА БЕЗПЕКА В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ	222
15. Павлова О.М., Нагайчук Ю.І. ПРОБЛЕМА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В КОНТЕКСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	225

16. Павлова О.М., Павлов К.В., Галянт С.Р. ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА РЕГІОНАЛЬНИХ ГАЗОРОЗПОДІЛЬНИХ РИНКАХ	227
17. Павлова О. М., Сорокопуд І. В., Ярошик Н. С. ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА ВОЛИНСЬКОГО РЕГІОНУ.	229
18. Павлова О. М., Ющак А. В., Куран А. Р. ЖИТЛОВА БЕЗПЕКА ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ЗМІН	232
19. Перерва Петр КОМПАЕНС КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	234
20. Потапюк І.П. ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ	236
21. Сак Тетяна МЕТОДИ ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ	238
22. Сапіга П.А. ЗАГРОЗИ ТА НАСЛІДКИ НЕЕФЕКТИВНОЇ ПОБУДОВИ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ У СТРУКТУРІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ	240
23. Танклевська Н.С., Ярошенко В.В. КОНТРОЛІНГ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	242
24. Н. І. Хумарова, Г. М. Шевченко, М. М. Петрушенко УПРАВЛІННЯ СОЦІО-ЕКОЛОГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ: СТАНДАРТИ ISO, ЗАТРЕБУВАНІ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ	244
25. Черчик Лариса, Черчик Артур СКЛАДОВІ ТА ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПЕРСОНАЛУ	246
26. Шпак Ю.В. УПРАВЛІННЯ ВИКЛИКАМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ COVID 19.	248
27. Ясинська Д. В., Бондарчук Н.В. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ І НЕОБХІДНІСТЬ ЙОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ КРИЗИ	250

СЕКЦІЯ 5 «ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. **Бандура Тетяна**
ІНСТРУМЕНТИ НАРОЩЕННЯ
ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ 253
2. **Боровська О. В., Кулікова Є. О.**
НАКОПИЧУВАЛЬНА СИСТЕМА
ПЕНСІЙНОГО СТРАХУВАННЯ: ДОСВІД
ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН ДЛЯ УКРАЇНИ 255
3. **Буняк Надія, Токарчук Марина**
МОТИВАЦІЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ
ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА 258
4. **Дребот О.І., Височанська М.Я., Сахарнацька Л.І.**
АСПЕКТИ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ
АГРАРНОГО СЕКТОРУ В КОНТЕКСТІ ТРАНСКОРДОННОГО
СПІВРОБІТНИЦТВА 260
5. **Гончарук А.О. Онікієнко С.В.**
ІНВЕСТИЦІЙНИЙ КРЕДИТ
ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ
МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ 262
6. **Антонюк Н.А.**
ІНВЕСТИЦІЙНА СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЮ
ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ КРИЗИ 264
7. **Бортнік Світлана**
УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ КЛІМАТОМ У ТРАНСПОРТНО-
ЛОГІСТИЧНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ 267
8. **Вершигора Дмитро Михайлович**
ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ
КАПІТАЛЬНИМ РЕМОНТОМ ЖИТЛОВОГО ФОНДУ 270
9. **Внукова Наталія**
УПРАВЛІННЯ РОЗШИРЕННЯМ ДОСТУПУ ДО ФІНАНСОВОГО
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА 272
10. **Войцішук К., Мохнюк А. М.**
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ФОНДОВОЇ БІРЖІ В УКРАЇНІ 274
11. **Герасименко Олена**
НАПРЯМИ ПУБЛІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІНВЕСТИЦІЙНІЙ
СФЕРІ 276

12. Єпіфанова Ірина ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ	278
13. Zaika Yu. INVESTMENT IN HUMAN CAPITAL	280
14. Зінькова С. В., Гилянкевич-Проць І. З. CRM-СИСТЕМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ЖИТТЄВИМ ЦИКЛОМ КЛІЄНТА	281
15. Ілляшенко С.М., Ілляшенко Н.С. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЄЮ ІННОВАЦІЙНОЇ ПРОДУКЦІЇ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	283
16. Карнаушенко А. С. СВІТОВИЙ ДОСВІД РОЗВИТКУ ФІНАНСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	285
17. Карпенко Андрій, Желтова Олександра ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ	287
18. Ковтун Валентина Андріївна СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ВПРОВАДЖЕНЬ У РОЗВИТОК СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	289
19. Косенко Олександра, Косенко Андрій, Зозуля Марина ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗА МОДЕЛЛЮ «ТЕХНОЛОГІЧНОГО ПОШТОВХУ»	293
20. Кукель Галина МЕНЕДЖМЕНТ ГРОШОВИХ ПЕРЕКАЗІВ МІГРАНТІВ ЯК ВАЖЛИВОЇ СКЛАДОВОЇ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ ДЕРЖАВИ	295
21. Маматова Лейла IMPACT INVESTING ЯК ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИЙ МЕТОД ФІНАНСУВАННЯ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	297
22. Маркулич М., Мохнюк А.М. РОЗВИТОК БІРЖОВОГО РИНКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ В УКРАЇНІ	299
23. Німченко В.І., Кулікова Є. О. ДІЯЛЬНІСТЬ МОРСЬКОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	301
24. Полозова Т.В., Куценко Ю.А. НАУКОВІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА»	304

25. Ryszard Pukala OTWARTE INNOWACJE JAKO CZYNNIK ROZWOJU START-UPÓW	306
26. Савош А. О., Скорук О. В. ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІННОВАЦІЙ В ІННОВАЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА	308
27. Сергієнко Тетяна Іванівна ТЕХНОЛОГІЯ РОЗРОБКИ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ЗМІН ТА ІННОВАЦІЙ	310
28. Сидоренко Євген Вікторович СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ ЯК ОСНОВА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	312
29. Ткачов Максим ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ ПРОБЛЕМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	315
30. Ткачова Надія ЕКОНОМІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА РІЗНОВИДІВ БЕНЧМАРКІНГУ	317
31. Трунько К. Ю., Кулікова Є. О. ПРОБЛЕМИ ТА МОЖЛИВОСТІ РОЗВИТКУ LIFE СТРАХУВАННЯ	319
32. Tiutiunnyk Hanna Oleksiivna MANAGEMENT OF INVESTMENTS AND INNOVATIONS ON THE PRINCIPLES OF GREENING AS A PRIORITY OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF UKRAINE	322
33. Усата Наталія КОНЦЕСІЯ ЯК ФОРМА ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА	324
34. Шапуров Олександр РОЗВИТОК ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА	326
35. Шевченко Л.В. МЕНЕДЖМЕНТ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА МАКРОРІВНІ	328
36. Шумак Л.В. СВІТОВИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЕКТНИХ РОБІТ У БУДІВНИЦТВІ	330
37. Юринець Зорина, Сновидович Ірина ІННОВАЦІЙНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ТА НОВІ ВИКЛИКИ У ФОРМУВАННІ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ У МОЛОДИХ ФАХІВЦІВ	332

СЕКЦІЯ 6 «ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. **Бакун Ю.О., Ксенофонов М.М.**
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВРАХУВАННЯ ВИКИДІВ
ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕКОЛОГІЧНО
СПРЯМОВАНОГО УПРАВЛІННЯ 335
 2. **Бобко Лариса Олександрівна**
ВПРОВАДЖЕННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ АСПЕКТІВ КОРПОРАТИВНОЇ
СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ У ПРАКТИКУ
МЕНЕДЖМЕНТУ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ 337
 3. **Василюк Ірина**
ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ
НА ПІДПРИЄМСТВАХ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ 339
 4. **Гаражджук Іванна**
ЛОГІСТИКА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОЛОГІЧНОЇ
СКЛАДОВОЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СЕЛА 342
 5. **Лашук Віктор Андрійович**
ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ 344
 6. **Михайлюк Олена**
МОЖЛИВІ ЕКОЛОГІЧНІ РИЗИКИ
ДІЯЛЬНОСТІ ГОТЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ 345
 7. **Остапюк Тетяна Юрївна**
ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ
ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ 347
 8. **Садченко О.В., Воротнюк Ю.С.**
ДО ПИТАННЯ ПРО ЕКОЛОГІЧНИЙ МАРКЕТИНГ
В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ ДОСВІДУ 351
 9. **Хумаров Олексій**
ЕКОЛОГІЧНІ РИЗИКИ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ 353
 10. **Хумарова Ніна**
РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ
ЕКОЛОГІЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ 355
- ## СЕКЦІЯ 7 «СОЦІАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ (ОСВІТА, МЕДИЦИНА)»

1. **Беленкова О.Ю.**
ОЦІНКА КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ
У СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ 358

2. Болобан Є. О., Матвійчук Н. М. ВПЛИВ КАРАНТИНУ НА МІЖСОБИСТІСНІ КОМУНІКАЦІЇ	360
3. Болюх Олександр ЕКОНОМІЧНА ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	362
4. Волкова Наталія Вікторівна ОСОБЛИВОСТІ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ КАРАНТИНУ	364
5. Грицайко А.В. ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІОКУЛЬТУРНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ КРАЇНИ	366
6. Дарманська Ірина Миколаївна ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ КЕРІВНИКІВ ДОШКІЛЬНИХ, ЗАГАЛЬНИХ СЕРЕДНІХ І ПОЗАШКІЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ	368
7. Завроцький Олександр Іванович ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ КЕРІВНИКІВ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ	370
8. Савельєв Євгеній Віталійович НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА ТА МІЖКУЛЬТУРНЕ НАВЧАННЯ	372
9. Скоробогатий В.Ц., Лісецька С.В., Донець О.В. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ БУДІВНИЦТВА МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ В УМОВАХ COVID-19	374
10. Тоцька Олеся ОРГАНІЗАЦІЙНІ ІННОВАЦІЇ НАУКОВОЇ КОМПОНЕНТИ СФЕРИ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ	376
11. Шандова Н.В., Вишневецька Н.О. СОЦІАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ	378
12. Шегера Олександр УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	380
13. Янко Крістіна РЕФОРМА СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНИ	382
14. Зінчук Наталія КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ТА ФОРМУВАННЯ ЗАЛУЧЕНОСТІ КОЛЕКТИВУ ОСВІТНЬОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	384

СЕКЦІЯ 8 «ЕНЕРГЕТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

- 1. Пудичева Галина**
ЕНЕРГЕТИЧНА ЛОГІСТИКА: СУТНІСТЬ ТА ПРИНЦИПИ 386
- 2. Ткач Дмитро Костянтинівч**
ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНИЙ КОМПЛЕКС УКРАЇНИ -
ТЕПЕРІШНІЙ СТАН 388

СЕКЦІЯ 9 «МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

- 1. Безпарточна Олеся**
ОБґРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ
ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ У РЕСПУБЛІЦІ БОЛГАРІЯ 391
- 2. Волкова Дар'я Андріївна, Джур Ольга Євгенівна**
ЕКСПОРТНА СТРАТЕГІЯ УКРАЇНИ У
ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОМУ БІЗНЕСІ 392
- 3. Длугопольський О.В., Длугопольська Т. І.**
ІНДИКАТОРИ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ КРАЇН СВІТУ 394
- 4. Дьяченко О.В.**
РОЛЬ БРЕНДУ КРАЇНИ У ЇЇ ІНВЕСТИЦІЙНІЙ ПРИВАБЛИВОСТІ 396
- 5. Завадська Ю.І., Бояр А.О.**
ДИВЕРГЕНЦІЯ ПРИНЦИПІВ МЕНЕДЖМЕНТУ ТНК 398
- 6. Климків Роксолана Олегівна**
МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ 401
- 7. Крючкова Марія Романівна, Джур Ольга Євгенівна**
ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СВІТОВОГО РИНКУ ЛЕГКОВИХ
АВТОМОБІЛІВ 402
- 8. Кухар Дарина**
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ У СФЕРІ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ 404
- 9. Маслій Н. Д.**
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РОЗВИТКУ ВНУТРІШНЬОГО ВОДНОГО
ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ 407
- 10. Моголівець А.А., Чинчик А.А.**
ПРЕДИКТОРИ ЗМІНИ ЕКОНОМІЧНОГО ЦИКЛУ ЯК СКЛАДОВА
МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ В
УМОВАХ ЦИКЛІЧНОСТІ 409

11. Свінтух Р.Р. МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ НА ЗОВНІШНІЙ РИНОК	411
12. Синіговець Ольга Миколаївна МІЖНАРОДНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ	413
13. Яценко Валерія Олександрівна ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ВАЛЮТНИМИ РИЗИКАМИ	415

СЕКЦІЯ 10 «МЕНЕДЖМЕНТ ЗМІН»

1. Біловодська О.А. СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ЕТАПІВ РОЗВИТКУ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	417
2. Водько В., Матвійчук Н., Сидорук С. ВПЛИВ КАРАНТИНУ НА ОРГАНІЗАЦІЙНІ КОМУНІКАЦІЇ	419
3. Горохова Тетяна ЕФЕКТИВНІСТЬ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ЯК ФАКТОР ВПЛИВУ НА ДОСЯГНЕННЯ БІЗНЕС-ЦІЛЕЙ	421
4. Застрожнікова І.В. ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ ЗМІНИ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ	423
5. Ковальський В., Матвєєв М. ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ОЩАДЛИВОГО ВИРОБНИЦТВА В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ	425
6. Колотюк О.І., Глізнуца М.В. СИНЕРГІЯ ДЕРЖАВИ І ПІДПРИЄМСТВ ДЛЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ	427
7. Міщук Д.В., Полінкевич О.М. ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ ПІДПРИЄМСТВА	429
8. Смутчак Зінаїда, Ситник Оксана ДЕМОГРАФІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ МІГРАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ НАСЕЛЕННЯ	431
9. Сокирник Ірина УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КРИЗИ	433

10. Срібна Євгенія Вікторівна, Ступницька Ніна Іванівна ДЕРЖАВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ КОНЦЕПЦІЙНИХ ЗМІН ХХІ СТОЛІТТЯ	435
11. Сулима І. М., Балджи М. Д. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МІСЬКОГО ЕЛЕКТРОТРАНСПОРТУ В УКРАЇНІ	437
12. Якимова Наталія ОСОБЛИВОСТІ ВИБОРУ МОДЕЛІ ПОВЕДІНКИ СУБ'ЄКТАМИ РИНКУ ПРАЦІ В НОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	439

СЕКЦІЯ 11 «МЕНЕДЖМЕНТ ТУРИЗМУ»

1. Байда Богдана Федорівна ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ ТУРИСТИЧНИХ КОМПАНІЙ	441
2. Бойко О., Капленко Г.В. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ В СФЕРІ ТУРИЗМУ	443
3. Васильєва Ю.В., Камушков О.С. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ТУРИЗМУ	445
4. Деркач Оксана Геннадіївна УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ФІРМОВОГО СТИЛЮ ТУРИСТИЧНИХ ФІРМ	447
5. Дребот О.І., Бабікова К.О. ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У КОНТЕКСТІ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ	449
6. Ісмаїлова Ельнара Фаїг кизи, Камушков О. С. ПОНЯТТЯ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ В МЕНЕДЖМЕНТІ ТУРИЗМУ	451
7. Князєва Олена НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ ПІСЛЯ ПАНДЕМІЇ	453
8. Мельниченко С. Г., Бабушкіна Р. О. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ	455
9. Печенюк Алла Петрівна ТРЕНДИ СІЛЬСЬКОГО ТУРИСТИЧНОГО РОЗВИТКУ	457
10. Рудик Наталія, Рудик Анастасія РОЗВИТОК УКРАЇНСЬКИХ ГОТЕЛЬНИХ МЕРЕЖ	459

11. Свистунова Карина, Перерва Петр ПОДДЕРЖКА ТУРИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	461
12. Семенова М. В. СТРАХУВАННЯ ЯК ЗАСІБ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ В ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ	463
13. Фролов В.М., Камушков О.С. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ОРГАНІЗАЦІЯХ ТУРИСТСЬКОЇ ІНДУСТРІЇ	465
14. Шевчук Юлія АНАЛІЗ РИНКУ ГОТЕЛІВ І АНАЛОГІЧНИХ ЗАСОБІВ РОЗМІЩЕННЯ В УКРАЇНІ	467

ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Спіфанова Ірина

Вінницький національний технічний університет

В сучасних умовах, зважаючи на перманентні кризові явища, які виникають в діяльності вітчизняних підприємств, досить важливим є питання стратегічного управління. При цьому, оскільки підприємства для забезпечення належного рівня конкурентоспроможності мають активно впроваджувати інновації в різних їх формах, досить важливим є формування саме інноваційної стратегії.

Каплан Р. та Нортон Д. зазначають, що в 70 % підприємства отримують проблеми, які пов'язані не із поганою стратегією, а із невдалою її реалізацією [1]. Саме тому досить важливим є не лише процес формування, проте й управління реалізацією стратегії.

У підсумку стратегія підприємства має відповісти на низку питань, серед яких найголовнішими є [2]:

- у яких напрямках господарської діяльності вигідніше розвиватися;
- в чому саме діяльність підприємства має бути унікальною;
- які ресурси (фінансові, трудові, матеріальні) будуть необхідні;
- як прибуток буде отримано при розвитку цих напрямків.

З точки зору системного підходу інноваційну стратегію розглядають як одну зі складових економічної стратегії, що визначається як набір правил, методів і засобів пошуку найкращих перспективних для організації напрямів розвитку науково-технічних досліджень, ресурсної політики [3].

Схожої думки притримується і Стадник В. В., яка зазначає, що інноваційна стратегія за своєю суттю є функціональною стратегією та складовою загальної стратегії підприємства [4]. Вона визначає інноваційну стратегію як функціональну стратегію, яка націлена на передбачення істотних змін на ринку товарів і послуг та пошук масштабних рішень, спрямованих на зміцнення ринкових позицій і стабільний розвиток організації.

Отже в цілому інноваційною стратегією є певна взаємопов'язана послідовність дій щодо забезпечення ефективної інноваційної діяльності підприємства з урахуванням загальної стратегії за умов обмеженості ресурсів та перманентного впливу зовнішнього середовища.

Систематизуючи існуючі підходи до етапів реалізації інноваційної стратегії на основі можна виділити такі:

- формування цілей і завдань інноваційної діяльності;
- аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища;
- аналіз інноваційного потенціалу підприємства;
- формування інноваційної стратегії підприємства;
- довгострокове інноваційне прогнозування на основі стратегічних карт інноваційної діяльності;
- визначення необхідного обсягу ресурсів на інноваційну діяльність підприємства;
- вибір інноваційної стратегії, доцільної до впровадження;
- контроль за реалізацією інноваційної стратегії та коригування за необхідності;
- визначення впливу інноваційної стратегії на економічний розвиток підприємства.

Оскільки інноваційна діяльність носить підпорядкований характер до операційної, досить важливим є визначення впливу інноваційної стратегії на економічний розвиток підприємства та за необхідності коригування певного етапу інноваційної стратегії.

Вітчизняним підприємствам було б досить корисним запровадити в свою господарську діяльність даний підхід, оскільки він забезпечує формування альтернативних напрямів розвитку інноваційної діяльності в залежності від перебігу обставин.

Фінансові менеджери підприємства завжди повинні мати декілька варіантів реалізації інноваційної стратегії – від найбільш оптимістичного до песимістичного та вчасно коригувати її реалізацію відповідно до зовнішніх умов.

1. Каплан Роберт С., Дейвид П. Нортон Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты. М. : Олимп–Бизнес», 2005. 512 с.

2. Єпіфанова І. Ю. Управління інноваційною діяльністю промислових підприємств: теоретико-методологічні аспекти фінансового забезпечення : монографія. Вінниця : ВНТУ, 2019. 384 с.

3. Вергал К. Ю. Теоретичні підходи до класифікації інноваційних стратегій. *Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності*. 2011. Вип. 2. С. 214–219.

4. Функціональні стратегії інноваційного розвитку промислових підприємств : монографія / за наук. ред. В. В. Стадник. Хмельницький : ХНУ, 2016. 446 с.