

Управління впровадженням інноваційних технологій на підприємстві ПрАТ “Володарка”

Виконала:

студентка групи МПОУ-18мі
СЕЛЬСЬКА Інна Вікторівна

Науковий керівник:

доктор економічних наук, професор
БУРЄННІКОВА Наталія Вікторівна

ЗМІСТ

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

1.1 Інноваційна діяльність: сутність, типи, переваги та недоліки

1.2 Система управління інноваційною діяльністю на підприємстві

1.3 Науково-методичні підходи до оцінювання ефективності управління інноваційною діяльністю

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПРАТ “ВОЛОДАРКА”

2.1 Дослідження стану управління інноваційною діяльністю підприємства

2.2 Аналіз спроможності підприємства до впровадження інноваційних технологій

2.3 Оцінювання показників управління інноваційною діяльністю

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

3.1 Розробка стратегії удосконалення управління

3.2 Моделювання результатів діяльності підприємства

3.3 Рекомендації з підвищення ефективності управління впровадженням інноваційних технологій

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

ДОДАТКИ

Тема дослідження

УПРАВЛІННЯ ВПРОВАДЖЕННЯМ
ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА
ПІДПРИЄМСТВІ ПРАТ "ВОЛОДАРКА"

Мета дослідження

ТЕОРЕТИЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ АНАЛІЗУ ТА
ВПРОВАДЖЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ТЕХНОЛОГІЙ
ДЛЯ ПІВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ В СУЧАСНИХ РИНКОВИХ УМОВАХ І
РОЗРОБКА НА ЦЬЙ ОСНОВІ МЕТОДИЧНИХ ТА
ПРАКТИЧНИХ РЕКОМЕНДАЦІЙ

Об'єкт дослідження

ПРОЦЕС УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Предмет дослідження

ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ЩОДО
УПРАВЛІНСЬКИХ ТЕХНОЛОГІЙ, ЯКІ
ЗАБЕЗПЕЧУЮТЬ ЕФЕКТИВНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ ПРАТ "ВОЛОДАРКА"

Завдання дослідження:

- узагальнити теоретичні положення та розкрити економічну сутність понять управління інноваційною діяльністю;
- визначити науково-методичні підходи до оцінювання ефективності управління інноваційною діяльністю на підприємстві;
- проаналізувати діяльність підприємства ПрАТ “Володарка”;
- провести оцінку фінансових показників підприємства;
- на основі аналізу підприємства розробити рекомендації з підвищення ефективності управління впровадженням інноваційних технологій.

Наукова новизна дослідження

Удосконалення деяких теоретичних засад стосовно управління інноваційною діяльністю на підприємстві.

Зокрема, сформовано дещо оновлений механізм інвестиційного забезпечення ефективного функціонування підприємств легкої промисловості.

Визначення сутності інновації як економічної категорії у межах етапів теорії інноваційного розвитку

Етапи теорії інноваційного розвитку	Представники теорії	Сутність інновації як економічної категорії
Класична теорія інновацій	В. Зомбарт [20]	Виробнича функція, яка приводить до зміни технології виробництва
Теорія циклів (теорія «довгих хвиль»)	М. Кондратьєв [21]	Джерело циклічного відтворення основного капіталу, яке визначається закономірностями статички, динаміки і генетики, і є поясненням економічного зростання
Неокласичні теорії	Б. Твісс [22]	«Головний імпульс» довгострокового економічного розвитку, що виходить від нових споживчих товарів, нових методів виробництва і транспортування, нових ринків, нових організаційних форм у промисловості
Теорія прискорення	П. Друкер [23]	Результат діяльності, основне джерело розвитку підприємництва
Соціально-психологічна теорія	Е. Денісон [24]	Продукт оптимальної взаємодії соціально-психологічних і організаційно-соціологічних факторів людини
Теорія «нової економіки»	В.Геєць, О. Лапко, О. Лесько, Н. Буреннікова [1]	Специфічний інформаційний продукт постіндустріальної економіки



Інноваційна діяльність — вид діяльності, пов'язаний із трансформацією наукових досліджень і розробок, інших науково-технологічних досягнень у новий чи покращений продукт введений на ринок, в оновлений чи вдосконалений технологічний процес, що використовується у практичній діяльності, чи новий підхід до реалізації соціальних послуг, їх адаптацію до актуальних вимог суспільства.

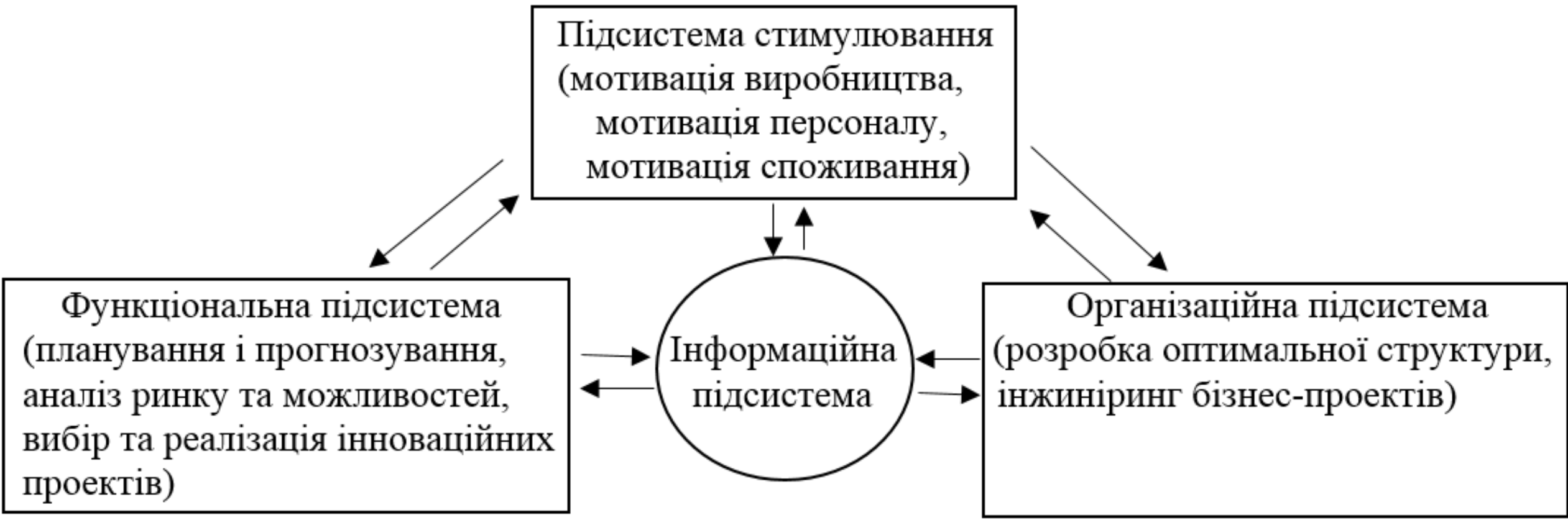


Рис. 1.1 – Структура побудови системи управління інновацій підприємства [19]

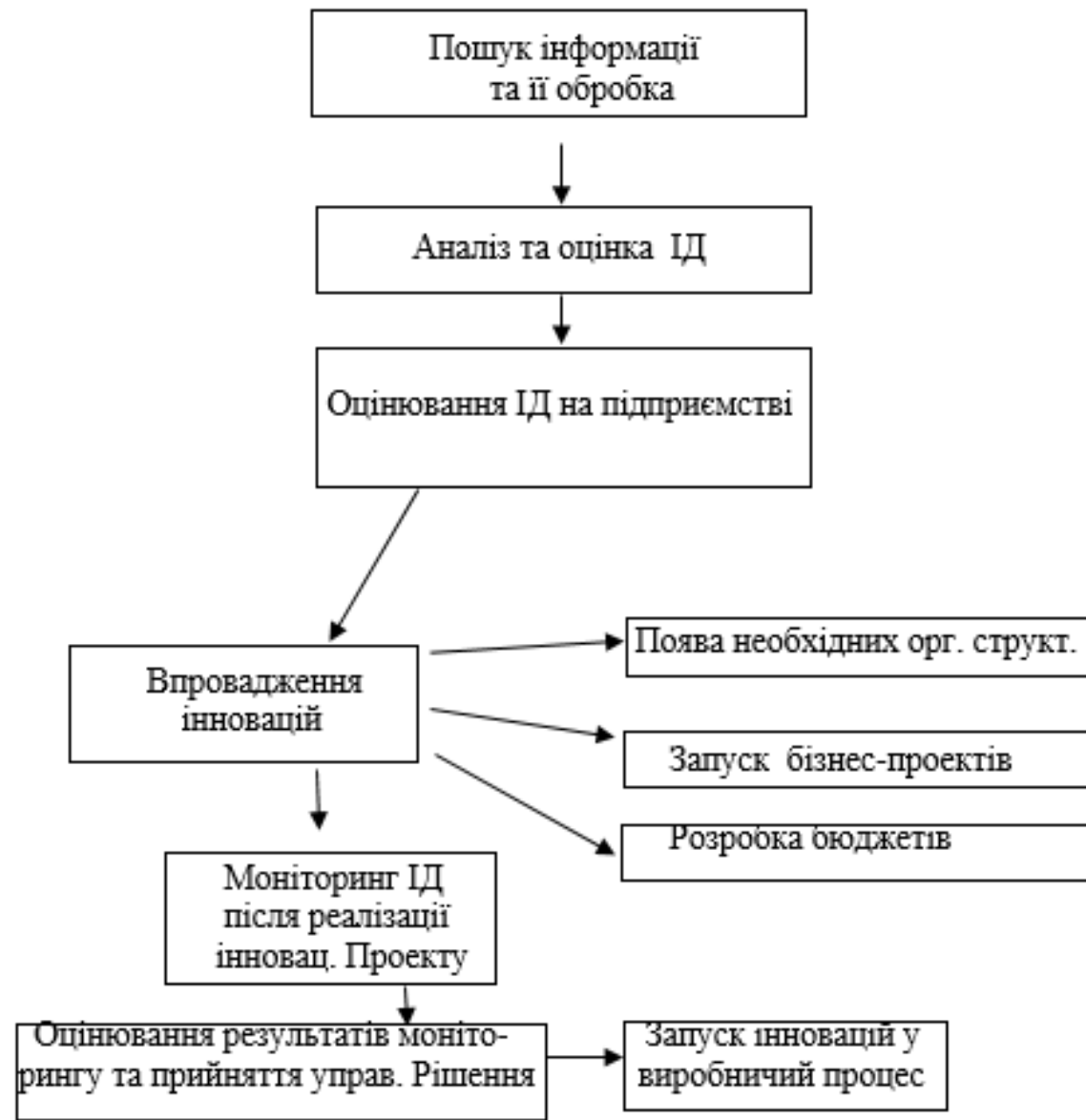


Рис. 1.2 – Схема дій системи управління інноваціями підприємства

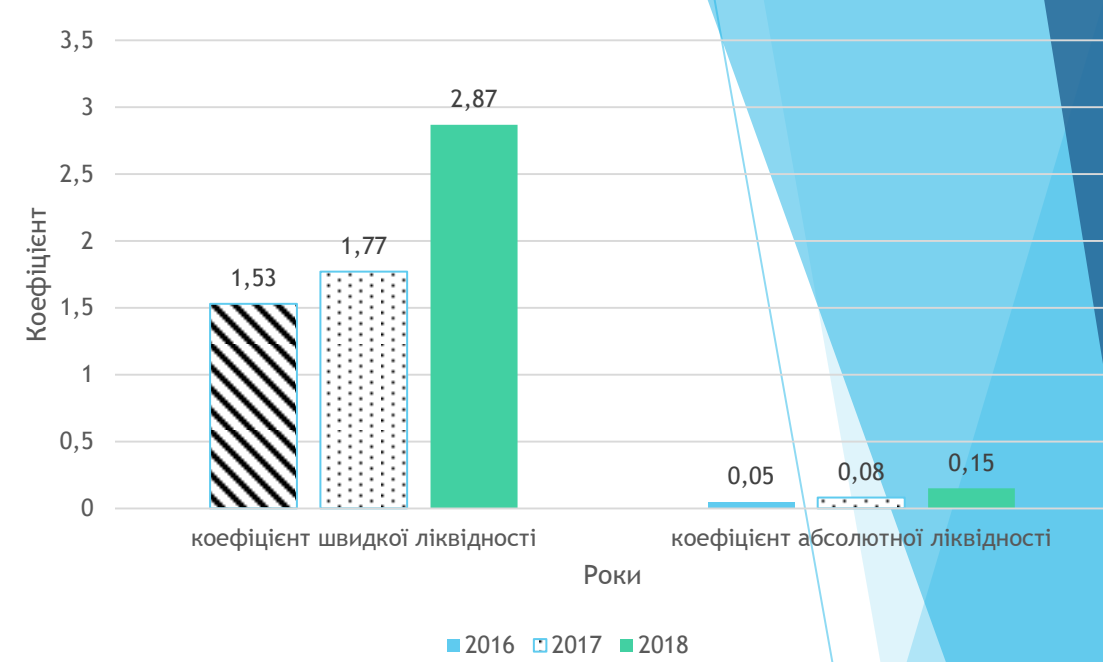
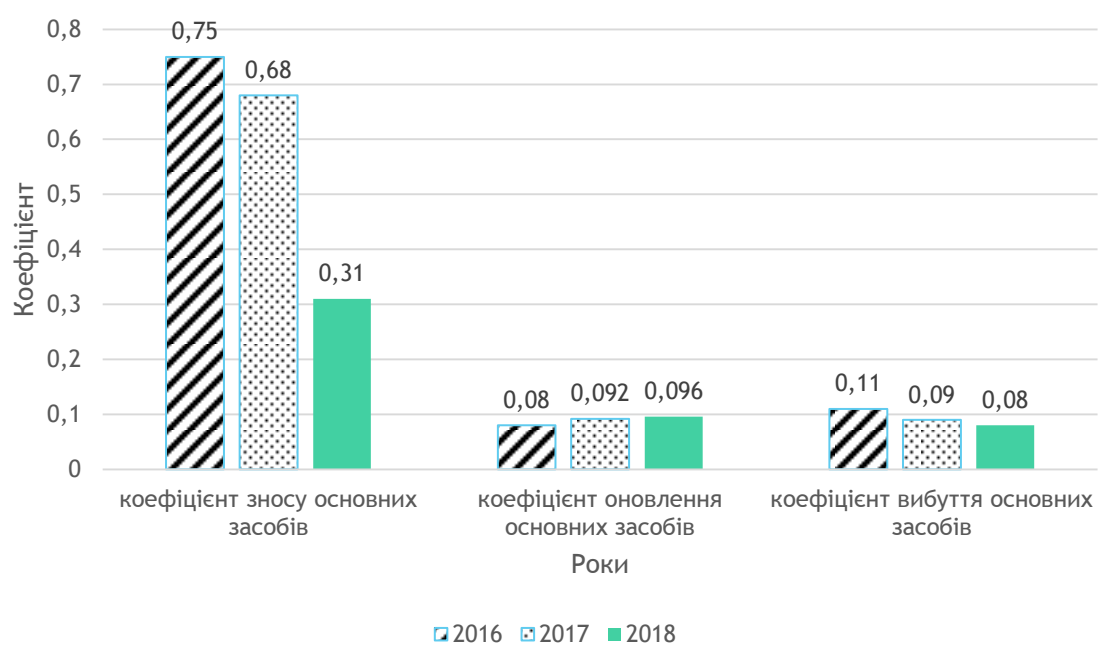


Рис. 2.1 – Динаміка показників майнового стану ПрАТ “Володарка”

Рис. 2.2 – Динаміка показників ліквідності ПрАТ “Володарка”

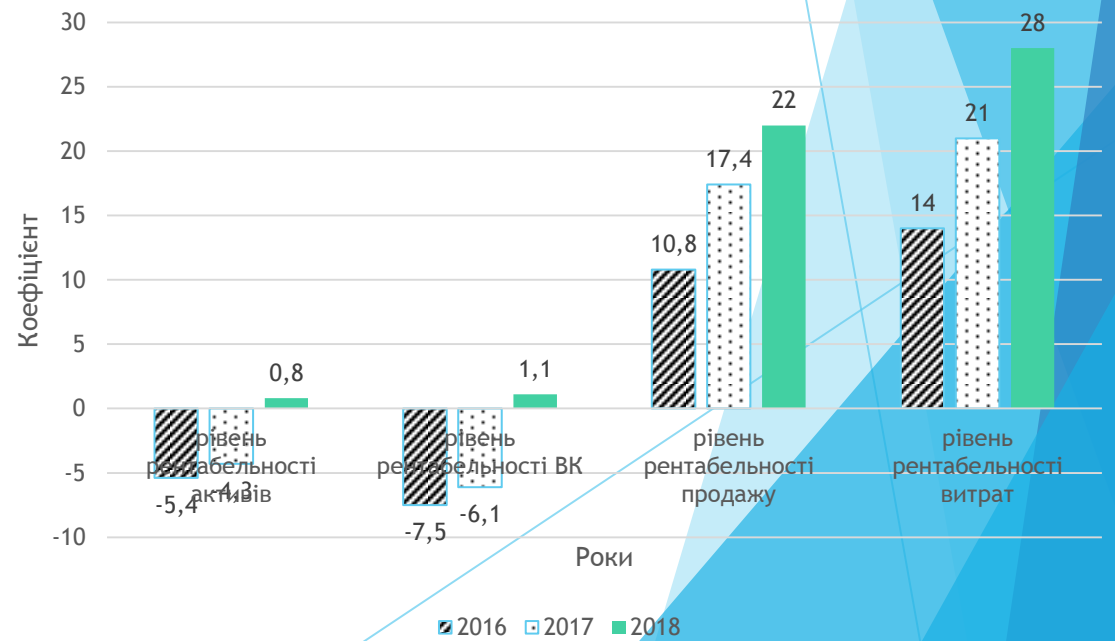
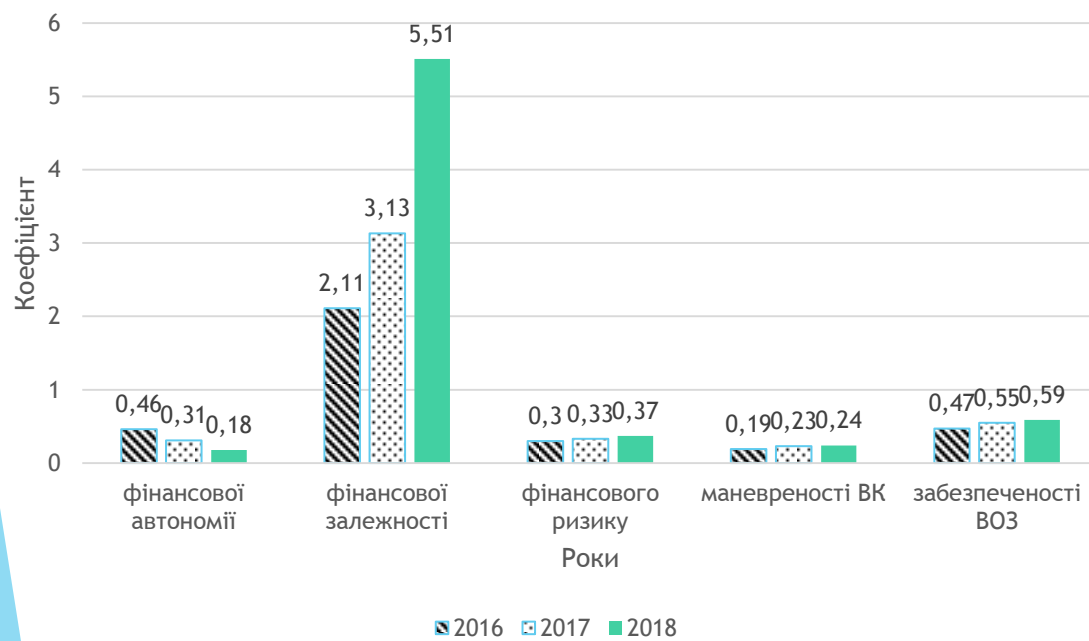


Рис. 2.3 – Динаміка показників фінансової стійкості ПрАТ “Володарка”

Рис. 2.4 – Динаміка показників рентабельності ПрАТ “Володарка”

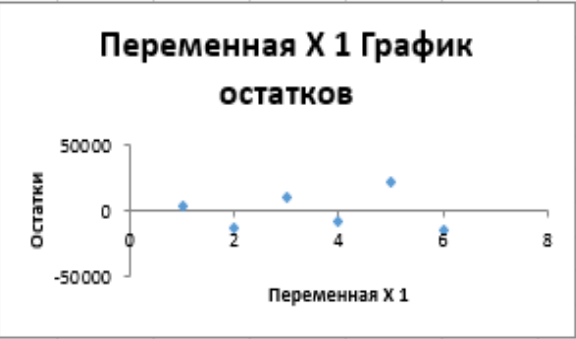
Недоліки управління розвитком ПрАТ “Володарка”[29]

Функції управління	Недоліки управління
Аналіз	<ul style="list-style-type: none">- відсутність системного аналізу можливостей інноваційного розвитку;- напрями аналізу інноваційного потенціалу не відповідають поточним тенденціям та змінам на ринку;
Планування	<ul style="list-style-type: none">- відсутність системного та комплексного планування інноваційної діяльності;- відсутність внутрішніх фондів підприємства, які забезпечували б реалізацію інноваційних ідей;- інноваційні проекти протирічать постійним змінам на ринку та не встигають за його розвитком;
Організація	<ul style="list-style-type: none">- відсутність компетентних фахівців, які спеціалізуються на питаннях щодо інноваційного розвитку;- недостатній внутрішній та зовнішній моніторинг уже існуючої інноваційної діяльності на підприємстві;
Мотивація	<ul style="list-style-type: none">- низький рівень інноваційного клімату на підприємстві;- недостатній рівень стимулювання інноваційного розвитку на рівні держави;- низький рівень мотивації працівників на підприємстві щодо впровадження інноваційних технологій та їх освоєння;
Контроль	<p>- відсутність об’єктивного та суб’єктивного контролю. Перший полягає у належному оцінюванні інноваційного потенціалу та його впливу на фінансово-економічні результати. Другий характеризується співпрацею з конкурентами та слідкування за їхньою діяльністю.</p>



Рис. 3.5 – Механізм інвестиційного забезпечення ефективного функціонування підприємств легкої промисловості

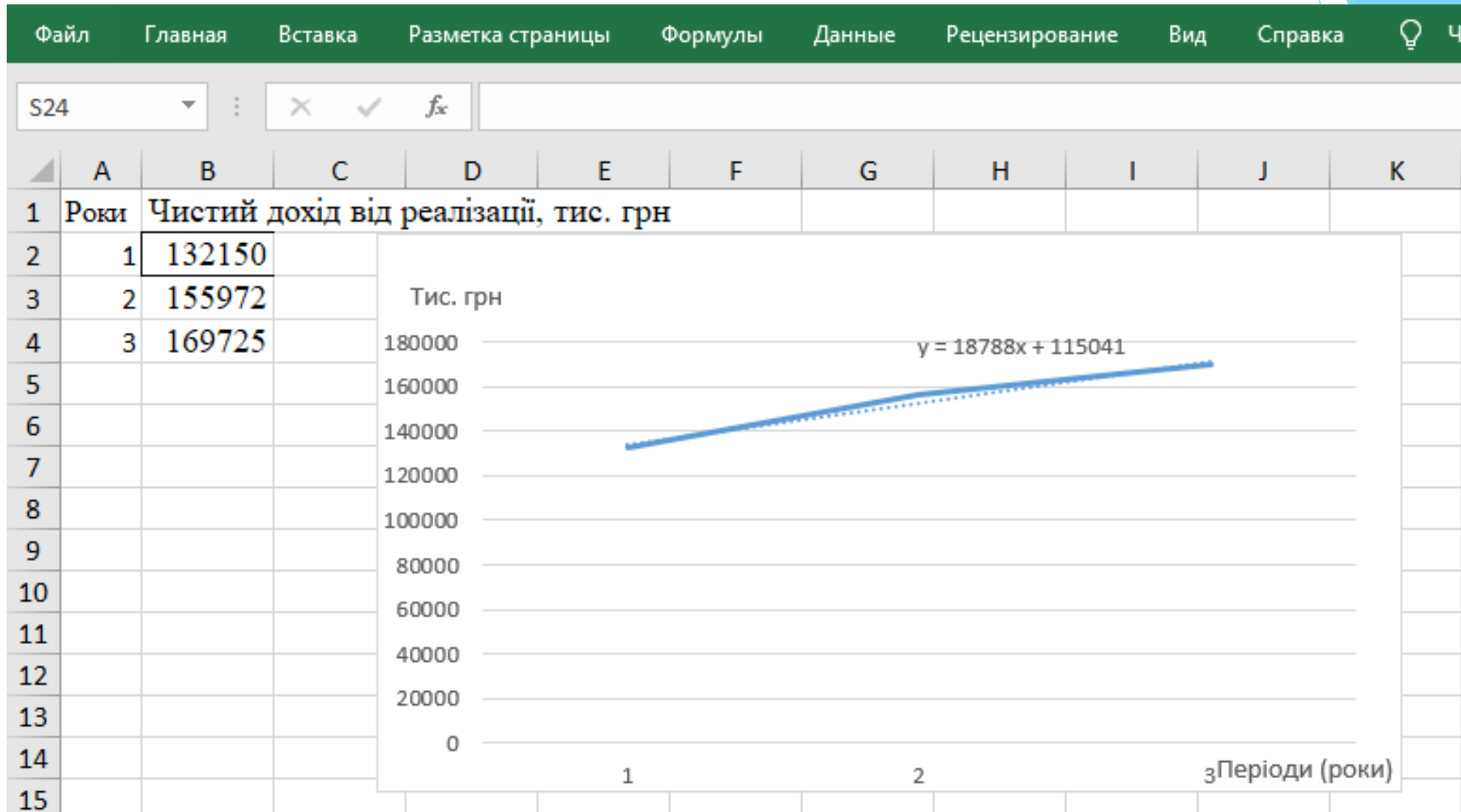
Вывод итогов									
Регрессионная статистика									
Множественный R	0,309014648								
R-квадрат	0,095490052								
Нормированный R-квадрат	-0,130637434								
Стандартная ошибка	16101,37898								
Наблюдения	6								
Дисперсионный анализ									
	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Значимость F</i>				
Регрессия	1	109479024,7	109479024,7	0,422284145	0,551231941				
Остаток	4	1037017620	259254405						
Итого	5	1146496645							
	<i>Коэффициенты</i>	<i>Стандартная ошибка</i>	<i>t-статистика</i>	<i>P-Значение</i>	<i>Нижние 95%</i>	<i>Верхние 95%</i>	<i>Нижние 95,0%</i>	<i>Верхние 95,0%</i>	
Y-пересечение	67553,62	14989,56807	4,506708911	0,010767122	25935,9071	109171,3329	25935,9071	109171,3329	
Переменная X 1	2501,188571	3848,965761	0,649833936	0,551231941	-8185,253575	13187,63072	-8185,253575	13187,63072	
Вывод остатка									
	<i>Наблюдение</i>	<i>Предсказанное Y</i>	<i>Остатки</i>	<i>Стандартные остатки</i>					
	1	70054,80857	2627,691429	0,182459424					
	2	72555,99714	-13088,49714	-0,908828038					
	3	75057,18571	10727,41429	0,744881156					
	4	77558,37429	-7370,974286	-0,511819503					
	5	80059,56286	21775,23714	1,512010572					
	6	82560,75143	-14670,87143	-1,018703611					



Рівняння регресії: $Y = 2501,189x + 67553,62$.

Прогноз сум чистого доходу підприємства на наступні 3 роки (з розбиттям на півріччя) з урахуванням існуючої тенденції: 70054,809; 72555,997; 75057,186; 77558,374; 80059,563; 82560,751 тис грн відповідно.

Лінія тренду з використанням функції «Регресія»



ВИСНОВКИ

Отже, запропонований механізм інвестиційного забезпечення ефективного функціонування підприємства:

- забезпечує розвиток та вдосконалення інноваційної діяльності підприємства, переводить її на новий якісний рівень;
- може бути покладений в основу розробки плану досягнення всіх цілей інноваційної діяльності в галузі якості;
- береться за основу системи управлінських рішень, які визначають основні напрями розвитку інноваційної діяльності;
- забезпечує виконання головного завдання – успішного завершення інноваційної діяльності відповідно до поставлених цілей, одержання кінцевих очікуваних результатів.

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!