

ВИКОРИСТАННЯ KANBAN В РОБОЧИХ ПРОЦЕСАХ

ВІННИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Анотація

У даній статті розглянуто використання Kanban в робочих процесах, та яким чином використання даного метода покращує взаємодію між людьми.

Ключові слова: робочі процеси, Kanban, ефективність.

Abstract

This article discusses the use of Kanban in workflows and how using this method improves human interaction.

Keywords: work processes, Kanban, efficiency.

Вступ

У сучасному світі робочі процеси існують на кожному виробництві і потребують злагодженої роботи багатьох людей. Люди виконуючи роботу утворюють складну систему яка працює не завжди оптимально. Часто на протязі робочого процесу співробітник може виконувати завдання годинами, через численні відволікання на запити з боку колег та керівництва, які бажають знати, коли робота буде закінчена. Таким чином втрачається купа робочого часу і система в цілому працює не ефективно. Тому більшість виробництв використовують певні підходи для налагодження робочих процесів.

Результати дослідження

Для налагодження робочих процесів існує багато різних підходів, які мають свої переваги та недоліки.

Одним з популярних підходів є Kanban — це візуальна система для керування роботою під час її проходження через процес. Kanban візуалізує, як робочий процес, так і фактичну роботу, що проходить через цей процес. Мета Kanban — визначити потенційні вузькі місця у вашому процесі та виправити їх, щоб робота могла проходити через це економічно ефективно з оптимальною швидкістю або пропускну здатністю[1].

Система Kanban побудована навкруги інструменту візуального відображення робочих процесів Kanban Board, який дає огляд поточного стану роботи[2]. Він може мати, як фізичний вигляд рисунок 1 так і цифровий. В будь-якому випадку складається з двох основних елементів це стовпчики та картки.



Рисунок 1 — Фізичний вигляд Kanban board

Картки в Kanban Board - це наочне уявлення завдань. Кожна картка містить інформацію про

завдання та його статус, наприклад, термін виконання, опис тощо[2].

Стовпчики в Kanban Board - кожен стовпець на дошці представляє певний етап робочого процесу. Зазвичай картки рухаються по дошці переходячи з стовпчика в стовпчик з права на ліво[2].

Kanban Board дозволяє призначати завдання членам команди, прикріплювати коментарі, описи, посилання та файли. Тому - про завдання більше не потрібно говорити. Метод Канбан заснований на ідеї візуалізації того, що потрібно зробити, що виконується і що вже зроблено. Візуалізація роботи значно підвищує загальну продуктивність. Завдяки підвищенню ефективності вся команда може витратити більше часу на найважливіше, тобто на виконання завдань, а не на обговорення трудомістких завдань.

Висновки

Отже, для використання Kanban для налагодження робочих процесів дозволяє значно оптимізувати загальну роботу команди. За Рахунок візуалізації робочого процесу та окремої завдання зникає зайва комунікація, на яку до цього витрачався час. Також керівник завдяки цьому підходу може відслідковувати на якому етапі знаходиться кожне з завдань. Та в разі виникнення затримок реагувати на них, ще до того, як це стане проблемою і весь процес зупиниться.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. What is kanban URL: <https://www.atlassian.com/agile/kanban>
2. JapanManagementAssociation Kanban Just-in Time at Toyota: Management Begins at the Workplace 1997 - 212ст.
3. Kanban project management URL: <https://www.wrike.com/kanban-guide/>

Демченко Віталій Сергійович - студент ПІ-186(з), факультет інформаційних технологій та комп'ютерної інженерії, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: vitalikprimuhsko@gmail.com

Хошаба Олександр Мирославович - кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри програмного забезпечення, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, Oleksandr.Khoshaba@gmail.com

Demchenko Vitaliy Serhiyovych - student of PI-18b (z), Faculty of Information Technologies and Computer Engineering, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail: vitalikprimuhsko@gmail.com

Khoshaba Oleksandr Myroslavovych - Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Software Department of Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, Oleksandr.Khoshaba@gmail.com