

## ЛОГІСТИЧНА ОРГАНІЗАЦІЯ МАТЕРІАЛЬНИХ ПОТОКІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ

кафедра підприємництва, логістики та менеджменту,  
Вінницький національний технічний університет

### Анотація

*Розглянуто поняття матеріального потоку, функції відділу логістики з організації матеріальних потоків на підприємстві, ефективність застосування логістики в організації матеріальних потоків.*

**Ключові слова:** логістика, ефективність, матеріальний потік, рівномірність, неперервність.

### Abstract

*The understanding of the sea flow, the functions of logistics with the organization of material flows at subordinate enterprises, the effective work of logistics in the organization of material flows are viewed.*

**Key words:** logistics, efficiency, material flow, uniform, uninterrupted.

### Вступ

В процесі забезпечення ефективності роботи логістичних систем сучасного підприємства завжди виникає проблема правильної організації системи управління логістикою матеріальних потоків. При цьому, як показує досвід успішних суб'єктів господарювання, важливо вміло використати системний підхід, який може дати можливість всебічного та ефективного управління матеріальними потоками підприємства.

### Основна частина

Ефективність використання логістичного підходу до управління матеріальними потоками сприяє підвищенню якості обслуговування різноманітних потреб споживачів, оптимізації рівня запасів, а також підвищення фінансів підприємства від реалізації готової продукції. Логістичний відділ підприємства зобов'язаний бути наділений певними повноваженнями і нести відповідальність за виконання сукупності операцій, пов'язаних із створенням та продвиганням матеріальних потоків підприємства.

Слід відзначити, сьогодні відсутнє єдине визначення такого терміну, як «матеріальний потік» та основні його складові, але можна з точністю сказати, що матеріальний потік – одне з ключових понять в логістиці, яке охоплює всі можливі аспекти логістики, пов'язуючи їх між собою, також варто знати, що такий потік створюється в процесі транспортування, складування та інших можливих операцій, які пов'язані із фізичним переміщенням вантажів та супроводжуючих його операцій. Матеріальні потоки можна спостерігати як між різними підприємствами, так і в межах одного підприємства між його підрозділами [1].

З погляду представника української логістичної школи Крикавського Є.В., предмет логістичних досліджень полягає у тому, щоб розглядати інтегровану систему лише матеріальних, інформаційних та грошових потоків у компанії, які пов'язані єдиним цілим, що називають категорія логістичних потоків.[1].

В процесі реалізації основних функцій менеджменту, таких, як планування, організація, облік, регулювання та контроль, логістичний відділ відносно матеріального потоку повинен виконувати наступні функції:

- попереджати та усувати вузькі місця матеріального потоку в кожній функціональній ланці та між ними;
- вишукувати способи зниження логістичних витрат та скорочення часу руху матеріального потоку з врахуванням ресурсів підприємства;
- вести документацію щодо параметрів матеріального потоку, їх зміни, а також джерел створення

окремих елементів потоку;

- забезпечувати певний рівень інтенсивності руху матеріального потоку та його окремих функціональних складових;
- досліджувати рівень попиту на продукцію, узгоджувати виробничу програму підприємства та контролювати обсяг виробництва, своєчасність виконання замовлення та параметри якості;
- вносити корективи у виробничій плані підприємства щодо обсягів, термінів та якості з врахуванням як внутрішнього потенціалу підприємства, так і можливостей зовнішнього середовища [2].

За ефективної роботи логістів підприємства та використання логістичного підходу в управлінні матеріальними потоками в процесі прийняття та реалізації управлінських рішень виникає резерв зниження витрат на виробництво продукції, підвищується її якість та скорочуються витрати в цілому в усіх ланках логістичного ланцюжка компанії.

Оскільки концепція логістики включає оптимізацію та синхронізацію матеріального руху від первинного джерела сировини до кінцевого споживача, що значно підвищує ефективність всієї логістичної системи підприємства, то всі задіяні в цьому процесі суб'єкти та об'єкти повинні функціонувати як єдиний механізм, що можна досягнути тільки за умови використання системного підходу [3].

Процеси закупівлі, виробництва та розподілу створюють логістичну систему, і щодо неї необхідно постійно здійснювати стратегічне планування та прогнозування. Тому до матеріальних потоків ставиться ряд вимог. До таких вимог ми віднесли забезпечення ритмічності, надійності, неперервності потоків, неперервності планового управління та забезпечення гнучкості з метою усунення різних відхилень від плану.

### **Висновки**

Таким чином, розглядаючи функціонування підприємства з погляду стійкості його позицій, можна назвати три основних напрями, які формують необхідний рівень ефективності діяльності: сфера постачання, сфера виробництва та сфера продажів. Матеріальні потоки в цих сферах повинні відповідати певним вимогам, а для цього необхідно постійно здійснювати моніторинг параметрів потоків та результатів, отриманих на виході логістичної системи.

На кожному виробничому підприємстві може бути своя система організації та контролю матеріальних потоків, своя внутрішня звітна документація та процедура звітування. Однак, можна виділити ряд логістичних задач стосовно матеріальних потоків, які виконують усі без винятку суб'єкти господарювання з метою досягти бажаного рівня ефективності.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

1. Сучасні тенденції розвитку європейського ринку логістичних послуг. URL: <http://docplayer.net/40230062-Suchasni-tendenciyi-rozvitk...autsorsing-4-pl.html>
2. Передумови розвитку логістичних послуг на вітчизняному ринку. URL: <http://translogistics.com.ua/archive/63/number10>
3. Логістична складова конкурентоспроможності підприємства. URL: [http://vlp.com.ua/files/57\\_2.pdf](http://vlp.com.ua/files/57_2.pdf)

**Ткачук Ярослав Юрійович** - студент групи Л-186, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет

**Безсмертна Оксана Владиславівна** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця. e-mail: [bezsmertna@vntu.edu.ua](mailto:bezsmertna@vntu.edu.ua)

**Yaroslav U. Tkachuk** - student of the Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia

**Oksana V. Bezsmertna** - PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnitsa National Technical University, Vinnitsa.