

## УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ПОСТАЧАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ З ВИКОРИСТАННЯМ СУЧАСНИХ ERP-СИСТЕМ

Вінницький національний технічний університет;

### **Анотація.**

*Даний дослід присвячений вивченню і розвитку механізмів управління постачанням на підприємствах з використанням сучасних ERP-систем. Результати цього дослідження сприятимуть розумінню потенційних переваг та викликів у впровадженні ERP-систем для підприємств з метою покращення їхнього управління постачанням та загальної ефективності.*

**Ключові слова:** ERP-системи, логістичні процеси, автоматизація, оптимізація управління,

### **Abstract.**

*This research is devoted to the study and development of supply management mechanisms at enterprises using modern ERP systems. The results of this study will contribute to understanding the potential benefits and challenges in implementing ERP systems for enterprises to improve their supply management and overall efficiency.*

**Keywords:** ERP systems, logistics processes, automation, management optimization.

Удосконалення механізму постачання на підприємстві через застосування сучасних ERP-систем має вирішальне значення в контексті пошуку шляхів оптимізації виробничих та логістичних процесів. У світлі швидкого технологічного розвитку та зростаючої конкуренції на ринку, ефективне управління ланцюгом постачання стає критичним елементом успіху будь-якого підприємства. Відповідно, використання ERP-систем, які забезпечують інтегрований підхід до управління бізнес-процесами, стає важливою стратегією для досягнення цілей оптимізації та підвищення ефективності. В даному дослідженні ми спрямовані на розгляд можливостей впровадження ERP-систем на прикладі удосконалення механізму постачання на підприємстві.

Розглядаючи переваги та виклики цього процесу, ми прагнемо визначити ключові фактори успішності та вплив впровадження ERP-систем на стратегічні цілі підприємства.

Удосконалення механізму постачання на підприємстві з використанням сучасних ERP-систем є стратегічним кроком у напрямку оптимізації внутрішніх та зовнішніх ланцюгів постачання. Це дозволяє підприємству не лише автоматизувати процеси замовлення та виробництва, а й забезпечує підвищення ефективності через точне управління запасами, попитом та логістичними операціями. Крім того, за допомогою ERP-системи, підприємство може отримати широкий спектр аналітичної інформації, що дозволяє приймати обґрунтовані стратегічні рішення, спрямовані на підвищення конкурентоспроможності та оптимізацію витрат. Проте ERP — це не просто бухгалтерія, кадри та закупівлі в одній програмі. Сучасні системи ERP оснащені такими новітніми технологіями, як штучний інтелект, інтернет речей, машинне навчання тощо, завдяки яким управління бізнесом стає ще прозорішим та ефективнішим.

Для українських підприємств найбільш актуальними є дві концепції ІС, що вже стали стандартами: планування ресурсів виробництва (MRP II) і планування ресурсів підприємства

(ERP). Найчастіше компанії інвестують у Enterprise Resource Planning (ERP), що інтегрують різні функціональні області бізнесу та забезпечують постійні дані для швидкого прийняття рішень.

Системи ERP допомагають компаніям легко керувати своїми операціями по всьому світу.

У більшості випадків впроваджуються такі ERP-системи західних розробників на сучасних українських підприємствах: «Baan IV», «R/3 SAP», «Oracle Applications», «Ахapta/Navision»,

«Frontstep», «IPS Applications», «Odoo — ERP». Це програмне забезпечення та інформаційні системи порівняно високого технологічного рівня з усіма наявними фазами контролінгу: плануванням, моніторингом, звітністю, підготовкою рекомендацій та інформуванням. Розберемо коротко з чого складається ERP-система:

ERP-система — це комплекс програм для управління підприємством, які працюють на єдиній технологічній платформі, опираються на єдину базу даних (що може також бути інтегрованою з баз даних, отриманих із різних джерел чи систем) і синхронізуються між собою в реальному часі. Цей комплекс не є монолітним: підприємство може впроваджувати та використовувати тільки ті програмні модулі, які йому потрібні.

Частина модулів необхідна практично кожному підприємству, оскільки існують базові бізнес-процеси, такі як управління фінансами, продажами, персоналом, закупівлями тощо. Проте є і спеціалізовані рішення для різних галузей виробництва та сфери послуг. Наприклад, банки можуть користуватися особливими модулями для управління платіжними картками, а фабрики — модулями, які контролюють у цеху робочі процеси відповідно до виду виробництва (дискретне чи безперервне) або технічне обслуговування та ремонти обладнання.

Хоча в Україні є низка труднощів у впровадженні корпоративних інформаційних систем, вітчизняні компанії намагаються все більше застосовувати дані технології на собі.

1. Фінансові обмеження: Багато українських компаній можуть мати обмежений бюджет на впровадження нових інформаційних систем. Витрати на програмне забезпечення, його налаштування, навчання персоналу та підтримку можуть бути значними, що ускладнює процес впровадження.

2. Недостатня підготовка персоналу: У багатьох випадках працівники не мають достатньої кваліфікації або досвіду роботи з сучасними інформаційними системами. Це може призвести до труднощів у процесі впровадження та досягнення повного потенціалу системи.

3. Проблеми з інтеграцією: Деякі українські компанії можуть мати складні структури та вже існуючі системи, що можуть ускладнювати процес інтеграції нових корпоративних інформаційних систем.

4. Бар'єри культури: Впровадження нових технологій може супроводжуватися опором частини персоналу, який може боятися змін або не бути готовим до навчання новим системам.

5. Проблеми з безпекою: Зростання кількості кіберзагроз та потенційних порушень безпеки даних ставить підприємства перед завданням ефективного захисту конфіденційної інформації при впровадженні нових систем.

Ці проблеми можуть ускладнити процес впровадження корпоративних інформаційних систем українськими компаніями, проте з правильним підходом і стратегією вони можуть бути подолані.

Звісно, найменші фірми можуть деякий час функціонувати й без ERP (якщо на початковому етапі їм вистачає програми для бухгалтерського обліку та Excel). Але чим більше підприємство, тим більша ймовірність того, що воно потребує сучасної системи ERP

Удосконалення механізму постачання на підприємстві за допомогою сучасних ERP-систем є важливим кроком у напрямку підвищення конкурентоспроможності та ефективності виробничих процесів. На основі аналізу проблем, з якими стикаються підприємства, а також переваг впровадження ERP-систем, ми приходимо до висновку, що ця стратегія дозволяє оптимізувати управління запасами, прогнозувати попит, забезпечувати точність та ефективність виробничих процесів.

Інтеграція ERP-систем також сприяє зниженню витрат та підвищенню продуктивності завдяки автоматизації багатьох рутинних завдань та підвищенню доступності та аналітичних можливостей управління. Правильно впроваджена та налагоджена ERP-система створює платформу для стратегічного прийняття рішень на основі об'єктивної аналітики та дозволяє підприємствам реагувати на зміни на ринку швидко та ефективно.

Отже, удосконалення механізму постачання через використання сучасних ERP-систем є ключовим елементом стратегії вдосконалення управління та досягнення конкурентних переваг на сучасному ринку.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Alexis Leon та Mathews Leon "ERP Demystified" (ERP викрито). Видання Tata McGraw-Hill Education Private Limited; 2-е вид. 17 серпня 2007 р. (Дата звернення 06.03.2024р.).
2. Анна Лапчук. Що таке ERP- система та як вона допоможе вашому бізнесу? [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://business.dia.gov.ua/cases/sistematizacia-biznes-procesiv/so-take-erp-sistema-ta-ak-vona-dopomoze-vasomu-biznesu> (Дата звернення 06.03.2024 р.).
3. Юлія Ліповецька. Що таке ERP-система та в чому її користь. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://kpmg.com/ua/uk/blogs/home/posts/2022/10/shcho-take-erp-systema-ta-v-chomu-yiyi-koryst.html> (Дата звернення 06.03.2024 р.).
4. Maxim Kondratovich, Bussines Development Manager. Український ринок ERP систем. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://dou.ua/forums/topic/38715/> (Дата звернення 06.03.2024 р.).

**Поплавський Анатолій Вацлавович** – к.т.н., доцент кафедри менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця

**Прибега Володимир Спартаківич** – студент групи МІТ-206, Факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця