

*Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2026. № 4. ISSN 2307-2105*



*Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).*

**DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.4.68>**

**УДК 330.372**

*Н. О. Коваль,*

*к. е. н., доцент кафедри фінансів та інноваційного менеджменту,  
Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця, Україна*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7293-3331>*

## **ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОЇ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОЇ КООРДИНАЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ**

*N. Koval,*

*PhD in Economics, Associate Professor,  
Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, Ukraine*

## **FEATURES OF THE STRATEGIC SYSTEM OF FINANCIAL COORDINATION IN THE CURRENT ENVIRONMENT OF ENTERPRISE DEVELOPMENT**

*У статті представлено сучасні концептуальні підходи щодо особливостей стратегічної системи фінансової координації та її значення для забезпечення конкурентоспроможності підприємств у динамічному економічному середовищі. Розглянуто нові наукові підходи до формування стратегічної фінансової координації, яка інтегрує процеси планування, контролю та аналітики. Визначено, що дієвою системою взаємозв'язку,*

*яка функціонує на тактичному та стратегічному рівнях, між фінансовим плануванням, контролем та фінансовим аналізом, виступає стратегічна система фінансової координації.*

*Проаналізовано ключові фактори, що дозволяють своєчасно виявляти відхилення фактичних результатів діяльності підприємства від запланованих, тим самим сприяючи прийняттю ефективних управлінських рішень, спрямованих на забезпечення економічної безпеки та стійкого розвитку підприємства. Представлено погляди провідних науковців та фінансистів щодо трактування поняття «координація» у фінансовій сфері, а також її трансформації у стратегічну систему управління, яка відповідає сучасним викликам глобалізованої економіки.*

*Метою даного дослідження є комплексне визначення та ґрунтовне вивчення особливостей стратегічної системи фінансової координації в сучасних умовах розвитку підприємств. Дослідження спрямоване на розкриття ключових концепцій, що формують основу фінансового контролінгу та забезпечують ефективність управління підприємством у довгостроковій перспективі. Зокрема, увага акцентується на інтеграції інструментів контролю та планування, аналізі руху грошових коштів як базового показника фінансової стійкості, а також на взаємозв'язку фінансової координації з виробничими, сервісними та збутовими процесами.*

*Окремим завданням є дослідження ролі стратегічної системи фінансової координації у процесі прийняття управлінських рішень, що визначають інвестиційну політику, напрями диверсифікації та вихід підприємства на нові ринки. Важливим аспектом є також адаптація фінансової координації до специфіки діяльності підприємства, врахування галузевих особливостей, масштабів виробництва та структури витрат.*

*Таким чином, мета дослідження полягає у формуванні теоретико-методологічної бази для розуміння стратегічної системи фінансової координації як багатовимірного механізму, що забезпечує узгодженість*

*фінансових, виробничих та управлінських процесів, сприяє підвищенню конкурентоспроможності та стійкості підприємств в умовах динамічного ринкового середовища.*

*Встановлено, що стратегічна система фінансової координації потребує впровадження такої моделі управління, яка здатна забезпечити високу ефективність діяльності підприємства у довгостроковій перспективі. Вона має виступати не лише інструментом контролю, але й комплексним механізмом узгодження фінансових, виробничих та управлінських процесів, що дозволяє підприємству адаптуватися до умов сучасного ринкового середовища.*

*This article presents contemporary conceptual approaches to the characteristics of a strategic financial coordination system and its significance for ensuring the competitiveness of enterprises in a dynamic economic environment. New scientific approaches to the formation of strategic financial coordination, which integrates planning, control, and analytical processes, are examined. It is determined that the strategic system of financial coordination serves as an effective system of interconnection, functioning at the tactical and strategic levels, between financial planning, control, and financial analysis.*

*This study analyzes the key factors that enable the timely identification of deviations between an enterprise's actual performance and its planned targets, thereby facilitating the adoption of effective management decisions aimed at ensuring the enterprise's economic security and sustainable development. The views of leading scholars and financiers regarding the interpretation of the concept of "coordination" in the financial sphere are presented, as well as its transformation into a strategic management system that meets the modern challenges of the globalized economy.*

*The aim of this study is to comprehensively identify and thoroughly examine the characteristics of the strategic system of financial coordination in the current context of enterprise development. The study aims to elucidate the*

*key concepts that form the basis of financial controlling and ensure the long-term effectiveness of enterprise management. In particular, the focus is on the integration of control and planning tools, the analysis of cash flow as a basic indicator of financial stability, as well as the interconnection between financial coordination and production, service, and sales processes.*

*A separate task is to examine the role of the strategic financial coordination system in the process of making management decisions that determine investment policy, diversification strategies, and the company's entry into new markets. Another important aspect is adapting financial coordination to the specifics of the enterprise's operations, taking into account industry-specific characteristics, the scale of production, and the cost structure.*

*Thus, the aim of the study is to develop a theoretical and methodological framework for understanding the strategic system of financial coordination as a multidimensional mechanism that ensures the alignment of financial, production, and management processes, and contributes to enhancing the competitiveness and sustainability of enterprises in a dynamic market environment.*

*It has been established that a strategic financial coordination system requires the implementation of a management model capable of ensuring high long-term operational efficiency. Such a model should serve not only as a control tool but also as a comprehensive mechanism for coordinating financial, production, and management processes, enabling the enterprise to adapt to the conditions of the modern market environment.*

*The positive experience of developed countries in the field of strategic financial coordination policy demonstrates the need to adapt it to domestic conditions. It should serve as a guide for reforming national enterprise development policy, as it demonstrates effective mechanisms for ensuring financial stability and long-term growth. The introduction of such practices into the domestic economy will contribute to the formation of a modern model of strategic financial management capable of providing enterprises with a*

*sufficient level of flexibility and adaptability. It is concluded that research into conceptual approaches to the formation of a strategic system of financial coordination serves as the foundation for creating a new concept for ensuring the interconnection between the components of the enterprise's overall management system. Further research in this direction will contribute to the deepening of the theoretical and methodological tools for modeling a strategic system of financial coordination within the framework of modern management. They will enable the development of practical recommendations for optimizing financial flows, improving the planning and control system, as well as establishing effective risk management mechanisms and ensuring the sustainable development of enterprises in the current conditions of economic transformation.*

**Ключові слова:** *фінансовий потенціал; управління фінансовими ресурсами; довгострокова ефективність; конкурентоспроможність підприємства; фінансова стійкість; грошові потоки; інвестиційна політика; управління ризиками.*

**Keywords:** *financial capacity; financial resource management; long-term performance; corporate competitiveness; financial stability; cash flows; investment policy; risk management.*

**Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями.** Вплив процесів фінансової інтеграції та глобалізації, а також поява нових фінансових стратегій управління зумовили формування принципово нової концепції на рівні будь-якого підприємства — стратегічної системи фінансової координації. Її ключове призначення полягає у забезпеченні можливості прийняття оптимальних та ефективних управлінських рішень, що дозволяють досягти балансу між стратегічними орієнтирами розвитку підприємства та його економічними результатами.

Актуальність дослідження визначається тим, що стратегічна фінансова координація має забезпечувати реалізацію стратегічних цілей бізнесу на основі підвищення вартості підприємства, підтримки його рентабельності та фінансової стійкості. Це підкреслює важливість проблематики, яка розглядається у даній роботі, та обґрунтовує необхідність її дослідження в умовах сучасної економічної трансформації.

Враховуючи стратегічне спрямування зовнішньоекономічного курсу України та її інтеграцію у світове співтовариство, особливого значення набуває вивчення принципів організації та функціонування системи фінансово-економічної безпеки підприємства. Це дозволяє підвищити ефективність його діяльності та створити умови для використання сучасних інформаційно-технічних систем підтримки прийняття управлінських рішень.

*Аналіз останніх досліджень і публікацій.* Останні дослідження з проблеми стратегічної фінансової координації акцентують увагу на взаємодії монетарної та фіскальної політики держави, формуванні стратегічних цілей фінансової діяльності підприємств та інтеграції фінансової стратегії у систему управління. Водночас залишаються невирішеними питання практичної синхронізації цих рівнів та створення єдиної системи стратегічної фінансової координації. Немає універсальних методик для вимірювання результативності стратегічної фінансової координації на різних рівнях (державному, галузевому, корпоративному). Аналіз сучасних досліджень показує, що проблема стратегічної системи фінансової координації перебуває на етапі теоретичного осмислення та часткової практичної реалізації.

Серед українських та закордонних науковців, які досліджують проблеми стратегічної фінансової координації, варто відзначити Довбню С.[1], Філіпенко А.[2], Артюшок В.[3], Стендера С.[4], Булуй О.[5], Мінцберг Г. [6], Колліса Дж.[7], Портера М.[8], Хейса А.[9] та Стівен Дуглас Моффітт[10]. Однак, останні дослідження і публікації свідчать, що

основні аспекти стосуються інтеграції державної та корпоративної фінансової стратегії, створення інституційних механізмів координації та розробки критеріїв ефективності. Це відкриває перспективи для подальших наукових досліджень і практичних розробок у сфері фінансового управління.

**Формування цілей статті (постановка завдання).** Мета статті - це визначення основних особливостей та підходів до узагальнення, трактування поняття стратегічна система фінансової координації, її ролі у процесі управління підприємством, а також вплив стратегічної фінансової координації на формування підходів щодо запобігання банкрутства підприємства.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Стратегічна система фінансової координації — це інтегрована управлінська концепція, що поєднує фінансове планування, контроль та аналітику в єдину узгоджену структуру, спрямовану на забезпечення економічної безпеки та підвищення конкурентоспроможності підприємства. Вона функціонує на тактичному та стратегічному рівнях, забезпечуючи своєчасне виявлення відхилень фактичних результатів від запланованих та формування ефективних управлінських рішень. У сучасних умовах розвитку підприємств стратегічна система фінансової координації виступає дієвим інструментом інтеграції фінансового планування, контролю та аналітики, що забезпечує своєчасне реагування на зміни та сприяє формуванню ефективних управлінських рішень.

Особливістю стратегічної системи фінансової координації є її нерозривний зв'язок із загальною системою управління підприємством. Вона не може існувати окремо від управлінських процесів, оскільки спрямована на забезпечення ефективного функціонування підприємства у довгостроковій перспективі. Такий підхід дозволяє не лише оптимізувати використання фінансових ресурсів, але й своєчасно виявляти проблеми та ризики, що можуть призвести до кризових ситуацій. Стратегічна система

фінансової координації в сучасних умовах розвитку підприємств виступає ключовим інструментом забезпечення їх конкурентоспроможності, фінансової стабільності та сталого розвитку. Її дослідження є важливим напрямом удосконалення сучасного менеджменту, що сприятиме формуванню ефективних механізмів управління фінансовими потоками та підвищенню результативності діяльності підприємств[11].

Ще одним важливим аспектом розгляду стратегічної системи фінансової координації є її охоплення фінансової, операційної та інвестиційної сфер діяльності підприємства. Якісний стан цих сфер безпосередньо спрямований на формування позитивного фінансового результату, що означає створення умов для забезпечення фінансової стабільності, стратегічного розвитку та підвищення конкурентоспроможності підприємства. Водночас значна кількість ризиків, з якими стикаються сучасні підприємства, не отримує належної оцінки. Серед них особливе місце займають кіберзлочинність та шахрайський доступ до кредитних ресурсів, що можуть суттєво впливати на фінансову безпеку. Саме тому впровадження антикризових інструментів у систему стратегічної фінансової координації є необхідною умовою забезпечення стійкості та стабільності підприємства.

Стратегічна фінансова координація виступає комплексним підходом до управління, який базується на інтеграції менеджменту, планування, аналізу, маркетингу та контролю. Вона не є лише системою управління у вузькому розумінні, а системою досягнення максимальних кінцевих цілей підприємства, що забезпечує його довгострокову ефективність. Таким чином, стратегічна система фінансової координації, орієнтована на оперативну адаптацію організації до змін зовнішнього середовища, інтегрує всі види інформації та управлінських процесів. Її пріоритетом є постійне підвищення вартості компанії на ринку, що робить її ключовим інструментом забезпечення сталого розвитку та конкурентоспроможності підприємств у сучасних умовах економічної трансформації[12].

Структурна модель стратегічної системи фінансової координації має функціонувати як багаторівнева структура, що інтегрує стратегічний, тактичний та операційний рівні управління, доповнені аналітичним блоком та координаційним механізмом. Така модель забезпечує узгодженість фінансових процесів, своєчасне реагування на відхилення та формування ефективних управлінських рішень, спрямованих на стійкий розвиток підприємства.

Нами пропонується розглянути стратегічну систему фінансової координації на базі взаємопов'язаних блоків:

1. Стратегічний блок: → формування довгострокових фінансових цілей → визначення інвестиційних пріоритетів → узгодження фінансової політики зі стратегією підприємства.

2. Тактичний блок: → середньострокове планування → моніторинг виконання бюджетів → координація між підрозділами → оптимізація ресурсів.

3. Операційний блок: → поточний контроль доходів і витрат → управлінський облік → аналітика результатів у реальному часі → реагування на короткострокові зміни.

4. Аналітичний блок: → системний аналіз даних → прогнозування ризиків → використання цифрових технологій → формування інформаційної бази для рішень.

5. Координаційний блок: → забезпечення узгодженості між плануванням, контролем та аналізом → гнучке реагування на зміни → підтримка економічної безпеки → підвищення конкурентоспроможності.

Представлена стратегічної системи фінансової координації дозволяє формалізувати процеси управління фінансами підприємства, врахувати вплив ризиків та забезпечити оптимальний баланс між доходами, витратами, інвестиціями та фінансовою стійкістю. Її використання у практиці сучасного менеджменту сприятиме підвищенню ефективності

діяльності підприємств та їхній адаптації до умов глобальної економічної конкуренції.

В сучасних умовах глобалізації та високої конкуренції українські бізнес-групи активно впроваджують інструменти стратегічної фінансової координації, що дозволяє забезпечити узгодженість між фінансовим плануванням, контролем та аналітикою.

Досвід найбільших корпоративних структур України свідчить про те, що інтеграція фінансових процесів у єдину систему сприяє підвищенню ефективності управління та економічній безпеці. Зокрема, аграрні холдинги (наприклад, «МХП Миронівський хлібопродукт») застосовують багаторівневу систему бюджетування та контролінгу, яка дозволяє координувати фінансові потоки між численними виробничими та торговельними підрозділами. Це відповідає тактичному рівню моделі, де ключовим завданням є оптимізація ресурсів та моніторинг виконання бюджетів. МХП є одним із найбільших агропромислових холдингів України, який активно застосовує інструменти стратегічної фінансової координації. У 2023 році компанія здійснила емісію єврооблігацій на суму понад 350 млн дол. США, що дозволило диверсифікувати джерела фінансування та знизити залежність від банківських кредитів. Паралельно було реалізовано інвестиційні проєкти у сфері біоенергетики, що забезпечило синергію між фінансовими та екологічними цілями. Таким чином, стратегічна координація інвестиційних потоків у МХП демонструє ефективність інтеграції зовнішніх і внутрішніх джерел фінансування, що відповідає концепції сталого розвитку та формує довгострокову фінансову стійкість[13].

У промислових бізнес-групах (наприклад, «Індустріальна група Ferrhexro») стратегічна система фінансової координації реалізується через централізоване управління інвестиційними програмами та довгостроковими фінансовими цілями. Це приклад стратегічного рівня моделі, де визначаються пріоритети розвитку та інвестиційна політика.

Фінансово-промислові холдинги (наприклад, «СКМ») активно використовують аналітичні платформи та цифрові технології для прогнозування ризиків і формування управлінських рішень. Це демонструє роботу аналітичного блоку, який забезпечує інформаційну базу для стратегічних рішень та своєчасне реагування на зміни зовнішнього середовища.

Досвід провідних українських бізнес-груп підтверджує, що впровадження структурної моделі стратегічної системи фінансової координації має вагомим практичне значення для забезпечення стійкого розвитку підприємств.

***Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі.***

Застосування багаторівневих механізмів фінансового планування, контролю та аналітики у сучасних корпоративних структурах набуває особливого значення в умовах глобалізованої економіки. Така модель забезпечує інтеграцію фінансових процесів у масштабах великих підприємств, що сприяє узгодженості між дочірніми компаніями та окремими підрозділами.

Ключовим результатом функціонування багаторівневої системи є зміцнення економічної безпеки підприємств. Це досягається завдяки прогнозуванню ризиків та використанню сучасних цифрових технологій, які дозволяють формувати більш точні сценарії розвитку та адаптувати фінансову політику до динамічних змін ринкового середовища. Водночас стратегічна узгодженість інвестиційної політики забезпечує підвищення конкурентоспроможності як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках.

Особливе значення має формування довгострокових фінансових цілей, що відповідають викликам глобалізованої економіки та сприяють стійкому розвитку підприємств. Таким чином, практичне значення запропонованої моделі полягає у створенні ефективної системи фінансової координації, яка не лише оптимізує управління ресурсами, але й виступає

інструментом стратегічного розвитку. Отже, багаторівневий підхід до фінансового планування та контролю можна розглядати як концептуальну основу для формування сучасної моделі корпоративного управління, що поєднує оперативну ефективність із довгостроковою стійкістю. В сучасних умовах глобалізованої економіки та високої динаміки ринкових процесів підприємства потребують комплексних підходів до управління фінансами. Науково обґрунтовані рекомендації передбачають формування багаторівневої системи фінансової координації, що поєднує стратегічні, тактичні та операційні аспекти.

Особливу увагу, на нашу думку, слід приділити економічній безпеці та ризик-менеджменту. Розробка системи раннього виявлення фінансових відхилень та впровадження механізмів мінімізації ризиків і кризового реагування дозволяють забезпечити стійкість підприємства в умовах невизначеності.

Таким чином, запропоновані рекомендації формують концептуальну основу для побудови ефективної системи фінансового управління, яка поєднує стратегічну орієнтацію з оперативною гнучкістю та сприяє довгостроковому розвитку підприємств.

По-перше, перспективним є дослідження процесів цифровізації фінансових механізмів. Використання інноваційних технологій, таких як Big Data, штучний інтелект та блокчейн, потребує наукового обґрунтування щодо їх інтеграції у корпоративні структури та оцінки впливу на ефективність управління.

По-друге, актуальним напрямом є розробка моделей прогнозування ризиків та забезпечення економічної безпеки підприємств. Це включає створення систем раннього попередження та кризового реагування, що базуються на математичних і статистичних методах аналізу.

По-третє, необхідним є дослідження механізмів інтеграції стратегічного та операційного рівнів управління. Наукові розвідки мають бути спрямовані на пошук оптимальних інструментів узгодження

довгострокових інвестиційних пріоритетів із поточними фінансовими процесами, що забезпечить баланс між стійкістю та гнучкістю корпоративних структур.

По-четверте, важливим є міжнародний вимір фінансової координації. У глобалізованій економіці доцільно дослідити можливості гармонізації стандартів фінансової звітності та координації між транснаціональними підрозділами корпорацій, а також вплив міжнародних регуляторних норм на ефективність фінансового управління.

Нарешті, окремим напрямом майбутніх досліджень має стати аналіз соціально-економічного ефекту багаторівневих фінансових систем. Йдеться про вивчення їхнього впливу на інноваційний розвиток підприємств, створення робочих місць та підвищення конкурентоспроможності національної економіки.

Таким чином, перспективи подальших наукових досліджень у сфері багаторівневого фінансового управління мають міждисциплінарний характер і поєднують економічні, технологічні та управлінські аспекти. Це створює підґрунтя для формування нових концептуальних моделей корпоративного розвитку, здатних забезпечити стійкість та адаптивність підприємств у сучасних умовах.

## Література

1. Довбня С. Б., Папуша І. В. Сутність стратегії підприємства та класифікація її видів. *Ефективна економіка*. 2023. № 2. С. 152–160. URL: [https://ev.nmu.org.ua/docs/2023/2/EV20232\\_152-160.pdf](https://ev.nmu.org.ua/docs/2023/2/EV20232_152-160.pdf) (дата звернення 20.03.2026)
2. Філіпенко А. С. Стратегії адаптації українських компаній в умовах воєнного стану. *Бізнес Інформ*. 2024. № 4. С. 7–15. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-7-15> (дата звернення 20.03.2026)
3. Артюшок В. Методи та моделі стратегічного аналізу у системі бізнеспланування. *Економіка та суспільство*. 2022. № 40. URL:

<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1537>(дата звернення 20.03.2026)

4. Стендер С.В., Фротер О.С., Снітко Ю.М. Цифрова інтеграція та кіберзахист економіки України: правові аспекти та інноваційні стратегії. *Академічні візії*. 2023 № 26. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/799> (дата звернення: 21.03.2026).

5. Булуй О., Плотнікова М., Яковенко О. Цифрова економіка як елемент системи публічних закупівель. *Економіка та суспільство*. 2023 № 58. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-6> (дата звернення: 21.03.2026).

6. Мінцберг Г. Зліт та падіння стратегічного планування. К.: Видавництво Олексія Капусти (підрозділ «Агенції «Станадрт») 2008. 412 с.

7. Колліс Девід Дж. Корпоративна стратегія. Ресурсний підхід. К.: ВД «Олімп-Бізнес». 2017. 400 с.

8. Майкл Портер. Стратегія конкуренції (методика аналізу). К.:ВШ.1998. 375 с.

9. Adam Hayes. Financial markets: role in the economy, importance, types and examples. *Investopedia*. May 31, 2022. URL: <https://www.investopedia.com/terms/f/financial-market.asp> (дата звернення 21.03.2026)

10. Steven Douglas Moffitt. Introduction to the strategic analysis of financial markets. In progress, world scientific. *Illinois Institute of Technology*. May 2016. URL : [https://www.researchgate.net/publication/303044586\\_Introduction\\_to\\_the\\_Strategic\\_Analysis\\_of\\_Financial\\_Markets](https://www.researchgate.net/publication/303044586_Introduction_to_the_Strategic_Analysis_of_Financial_Markets). (дата звернення 21.03.2026)

11. Колодко Н. Багатовимірний аналіз ефективності міжнародних стратегій повоєнного економічного відновлення. *Економіка та суспільство*. 2025. (82). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-5>(дата звернення 21.03.2026)

12. Почтовюк А., Подшивалов І., Убийвовк М. Формування інноваційного потенціалу підприємства в контексті експортно-орієнтованої

стратегії забезпечення економічної безпеки національного господарства: теоретичні підходи. *Економіка та суспільство*. 2025. (82). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-103>(дата звернення 23.03.2026)

13. Стратегія розвитку фінансового сектору України до 2025 року. URL: [https://bank.gov.ua/admin\\_uploads/article/Strategy\\_FS\\_2025\\_2020.pdf](https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Strategy_FS_2025_2020.pdf)(дата звернення 21.03.2026)

### References

1. Dovbnia, S. B. and Papusha, I. V. (2023), “The essence of enterprise strategy and classification of its types”, *Efektivna Ekonomika*, vol. 2, pp. 152–160, available at: [https://ev.nmu.org.ua/docs/2023/2/EV20232\\_152-160.pdf](https://ev.nmu.org.ua/docs/2023/2/EV20232_152-160.pdf) (Accessed 20 March 2026).

2. Filipenko, A. S. (2024), “Adaptation strategies of Ukrainian companies under martial law”, *Biznes Inform*, vol. 4, pp. 7–15, available at: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-7-15> (Accessed 20 March 2026).

3. Artiushok, V. (2022), “Methods and models of strategic analysis in business planning system”, *Ekonomika ta Suspilstvo*, vol. 40, available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1537> (Accessed 20 March 2026).

4. Stender, S. V., Froter, O. S. and Snitko, Yu. M. (2023), “Digital integration and cybersecurity of Ukraine’s economy: legal aspects and innovative strategies”, *Akademichni Vizii*, vol. 26, available at: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/799> (Accessed 21 March 2026).

5. Bului, O., Plotnikova, M. and Yakovenko, O. (2023), “Digital economy as an element of the public procurement system”, *Ekonomika ta Suspilstvo*, vol. 58, available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-6> (Accessed 21 March 2026).

6. Mintzberg, H. (2008), *Rise and Fall of Strategic Planning* [ ], Kapusta Publishing, Kyiv.

7. Collis, D. J. (2017), *Corporate Strategy: Resource-Based Approach*, Olimp-Biznes, Kyiv.
8. Porter, M. (1998), *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*, VSh, Kyiv.
9. Hayes, A. (2022), “Financial markets: role in the economy, importance, types and examples”, *Investopedia*, available at: <https://www.investopedia.com/terms/f/financial-market.asp> (Accessed 21 March 2026).
10. Moffitt, S. D. (2016), *Introduction to the Strategic Analysis of Financial Markets*, World Scientific, Illinois Institute of Technology, available at: [https://www.researchgate.net/publication/303044586\\_Introduction\\_to\\_the\\_Strategic\\_Analysis\\_of\\_Financial\\_Markets](https://www.researchgate.net/publication/303044586_Introduction_to_the_Strategic_Analysis_of_Financial_Markets) (Accessed 21 March 2026).
11. Kolodko, N. (2025), “Multidimensional analysis of the effectiveness of international strategies for post-war economic recovery”, *Ekonomika ta Suspilstvo*, vol. 82, available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-5> (Accessed 21 March 2026).
12. Pochtoviuk, A., Podshivallov, I. and Ubiivovk, M. (2025), “Formation of enterprise innovation potential in the context of export-oriented strategy for ensuring national economic security: theoretical approaches”, *Ekonomika ta Suspilstvo*, vol. 82, available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-103> (Accessed 23 March 2026).
13. National Bank of Ukraine (2020), *Strategy for the Development of the Financial Sector of Ukraine until 2025*, available at: [https://bank.gov.ua/admin\\_uploads/article/Strategy\\_FS\\_2025\\_2020.pdf](https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Strategy_FS_2025_2020.pdf) (Accessed 21 March 2026).

*Отримано редакцією журналу / Received: 22.03.26*

*Прорецензовано / Revised: 03.04.26*

*Дата публікації / Published: 23.04.26*