

ОРГАНІЗАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА ЗА ЛОГІСТИЧНИМ ПІДХОДОМ

кафедра підприємництва, логістики та менеджменту,
Вінницький національний технічний університет

Анотація

Розглянуто зміст логістичного підходу в управлінні матеріальними потоками підприємства та вимоги до організації такого управління.

Ключові слова: логістика, конкурентоспроможність, матеріальний потік, ритмічність, рівномірність, неперервність.

ORGANIZATION AND MANAGEMENT OF MATERIAL FLOWS OF THE ENTERPRISE ACCORDING TO THE LOGISTICS APPROACH

Abstract

The content of the logistical approach in the management of material flows of the enterprise and the requirements for the organization of such management are considered.

Key words: logistics, competitiveness, material flow, rhythmicity, uniformity, continuity.

На сьогоднішній день логістичний підхід до управління промисловими підприємствами набув широкого розвитку в країнах з ринковою економікою та є одним з найбільш ефективних та дієвих інструментів підвищення ефективності підприємств, оскільки дозволяє оптимізувати матеріальні, фінансові та інформаційні потоки, витрати на їхнє забезпечення та управління.

Використання логістичного підходу в управлінні матеріальними потоками компанії дозволить приймати ефективні управлінські рішення, знижуючи витрати на промислову продукцію, підвищуючи її якість та скорочуючи витрати у всіх ланках логістичного ланцюжка компанії. Оскільки концепція логістики включає оптимізацію та синхронізацію руху сукупного матеріалу та його потоків від первинного джерела сировини до кінцевого споживача, що значно підвищує ефективність всієї економіки, одночасно сприяючи розширенню потоку, всі задіяні та контрольовані суб'єкти та об'єкти повинні функціонувати як єдиний механізм, що можна досягнути тільки за умови залучення системного підходу.[2]

Відомий автор книг, присвячених темі логістики - А.М. Гаджинський зазначає, що основний потенціал логістики полягає у раціоналізації управління матеріальними потоками, а також пов'язаними з ними інформаційними потоками, тому потік матеріального потоку через логістичну систему умовно можна розділити на дві частини: проходження промислової продукції та товарів (рис. 1.).

Теперішня організація та оперативне управління матеріальними потоками повинні відповідати зазначеним вимогам:

- Забезпечення ритмічної узгодженої роботи з рівномірного випуску всіх ланок виробництва за єдиним графіком.
- Забезпечення максимальної неперервності процесів виробництва.
- Забезпечення максимальної надійності планових розрахунків і мінімальної трудомісткості планових робіт.
- Забезпечення достатньої гнучкості та маневреності щодо реалізації мети при виникненні різноманітних відхилень від плану.
- Забезпечення неперервності планового управління [1].

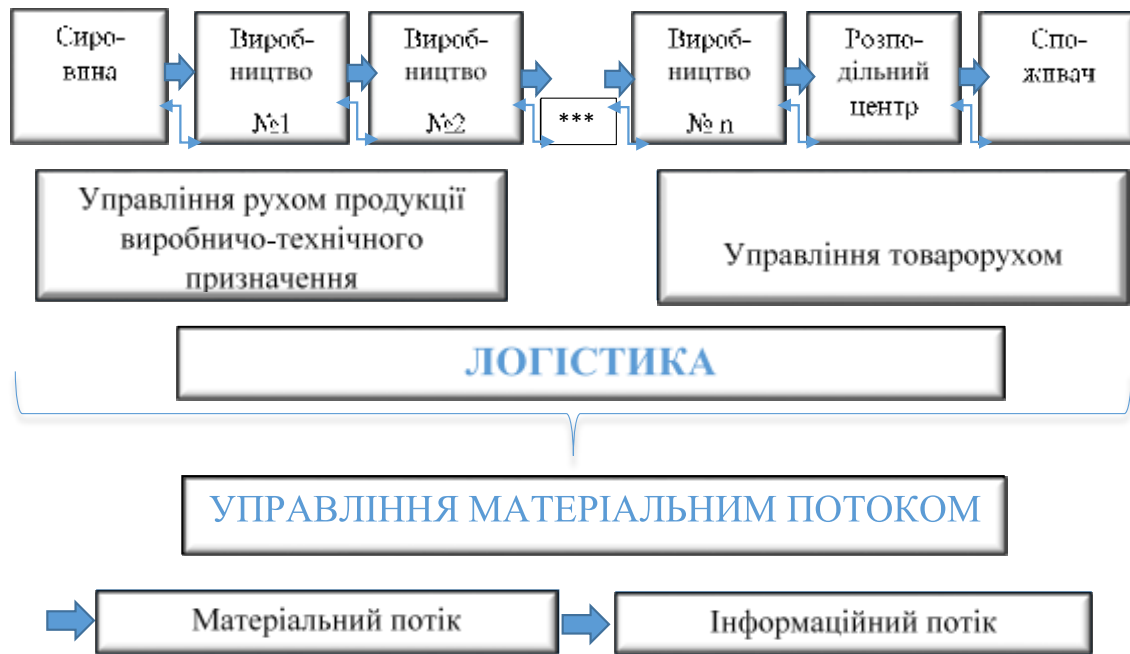


Рисунок 1 - Схема проходження матеріального та інформаційного потоків

У компанії мають бути механізми управління, які дозволяють адаптуватися до ринкових умов та конкуренції. У цьому контексті виникає необхідність у формуванні організаційних та економічних умов для нормального функціонування.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Сучасні тенденції розвитку європейського ринку логістичних послуг. URL: <http://docplayer.net/40230062-Suchasni-tendenciyi-rozvitk...autsorsing-4-pl.html>
2. Передумови розвитку логістичних послуг на вітчизняному ринку. URL: <http://translogistics.com.ua/archive/63/number10>
3. Логістична складова конкурентоспроможності підприємства. URL: http://vlp.com.ua/files/57_2.pdf

Нетребський Вадим Анатолійович - студент групи Л-20б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет

Безсмертна Оксана Владиславівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця. e-mail: bezsmertna@vntu.edu.ua

Vadym A. Netrebsky - student of the Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia

Oksana V. Bezsmertna - PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnitsa National Technical University, Vinnitsa.