



DEPARTMENT OF
INTERNATIONAL
BUSINESS AND
LOGISTICS

Igor Sikorsky
Kyiv Polytechnic Institute

Innovation distinguishes
a leader from a follower.
— Steve Jobs



МІЖНАРОДНИЙ БІЗНЕС І ЛОГІСТИКА: РИЗИКИ, БЕЗПЕКА, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Збірник доповідей
І Міжнародної науково-практичної
конференції



Kyiv - 2026

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ
ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ
КАФЕДРА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ ТА ЛОГІСТИКИ

**МІЖНАРОДНИЙ БІЗНЕС І ЛОГІСТИКА:
РИЗИКИ, БЕЗПЕКА,
УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

**Збірник доповідей
І Міжнародної науково-практичної конференції
05 березня 2026 року
м. Київ**

Київ
КПІ ім. Ігоря Сікорського
2026

УДК 339.9(062) + 005.932(062)

Рекомендовано до друку
вченою радою Факультету менеджменту та маркетингу
Національного технічного університету України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
(протокол № 8 від 30.03.2026)

Міжнародний бізнес і логістика: ризики, безпека, управлінські рішення: збірник доповідей I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 05 березня 2026 р.). За заг. ред. А. Р. Дунської, д. е. н., проф., в. о. зав. кафедри міжнародного бізнесу та логістики. Укладач Л. П. Шендерівська, к. е. н., доц., доц. кафедри міжнародного бізнесу та логістики Київ: Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», 2026. 426 с.

УДК 339.9(062) + 005.932(062)

© Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського (ФММ), 2026
© Автори матеріалів, 2026

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF UKRAINE
“IGOR SIKORSKY KYIV POLYTECHNIC INSTITUTE”
FACULTY OF MANAGEMENT AND MARKETING
DEPARTMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND LOGISTICS

**INTERNATIONAL BUSINESS AND LOGISTICS:
RISKS, SECURITY
AND MANAGEMENT DECISIONS**

**Collection of Proceedings
of I International Scientific and Practical Conference
March 05, 2026
Kyiv**

Kyiv
Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
2026

UDC 339.9(062) + 005.932(062)

Recommended for publication
by the Academic Council of the Faculty of Management and Marketing
of the National Technical University of Ukraine
“Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”
(Minutes № 8 dated 30.03.2026)

International Business and Logistics: Risks, Security and Management Decisions: Coll. of Proceedings of I International Scientific and Practical Conference (Kyiv, March 05, 2026). Edited by A. Dunska, Doctor of Economic Sciences, Professor, Acting Head of the Department of International Business and Logistics. Compiled by L. Shenderivska, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics. Kyiv : National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”, 2026. 426 p.

UDC 339.9(062) + 005.932(062)

© Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (FMM), 2026
© Authors of the papers, 2026

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ
I Міжнародної науково-практичної конференції
«Міжнародний бізнес і логістика: ризики, безпека, управлінські рішення»

| | |
|--|--|
| КРАВЧЕНКО Марина Олегівна | професор, доктор економічних наук, професор, декан ФММ КПІ ім. Ігоря Сікорського, м. Київ, Україна |
| ДУНСЬКА Алла Рашидівна | професор, доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського, м. Київ, Україна |
| МАРЧУК Володимир Єфремович | професор, доктор економічних наук, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського, м. Київ, Україна |
| КРАУС Наталія Миколаївна | професор, доктор економічних наук, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського, м. Київ, Україна |
| СМОЛЯР Любов Гаврилівна | професор, кандидат економічних наук, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського, м. Київ, Україна |
| ГРИГОРАК Марія Юріївна | академік АЕНУ, доцент, доктор економічних наук, професор кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського, м. Київ, Україна |
| БУГАЙКО Дмитро Олександрович | академік АЕНУ, член-кореспондент ТАУ, професор, доктор економічних наук, заступник директора НН Інституту міжнародного співробітництва та освіти Державного університету «Київський авіаційний інститут», м. Київ, Україна |
| ЗАЛОЗНОВА Юлія Станіславівна | член-кореспондент НАН України, доктор економічних наук, директор Інституту економіки промисловості НАН України, м. Київ, Україна |
| ІЛЬЧЕНКО Наталія Борисівна | професор, доктор економічних наук, завідувач кафедри логістики та торговельного бізнесу, Державний торговельно-економічний університет, м. Київ, Україна |
| ГЛИНСЬКИЙ Назар Юрійович | професор, доктор економічних наук, завідувач кафедри маркетингу і логістики Національного університету «Львівська політехніка», м. Львів, Україна |
| МІРЗАЄВ Фуад | доцент, кандидат економічних наук, завідувач кафедри наукової інформації та патентів Національної авіаційної академії, керівник ЗАТ «Азербайджанські авіалінії», м. Баку, Азербайджан |
| ФОМЕНКО Ігор Олександрович | Голова об'єднання Федерація роботодавців України (ФРУ) «Дефенс», м. Київ, Україна |
| ПЄВЦОВ Геннадій Володимирович | професор, доктор технічних наук, заступник директора з наукової роботи, Національна асоціація оборонної промисловості України, м. Київ, Україна |
| ТИВОНЧУК Андрій Петрович | Керівник Департаменту з питань оборонно-промислового комплексу, військово-технічного співробітництва та експортного контролю Ради національної безпеки та оборони, м. Київ, Україна |
| БОЯР Андрій Олексійович | професор, доктор економічних наук, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин, Волинський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна |
| РУМЯНЦЕВ Анатолій Павлович | професор, доктор економічних наук, професор кафедри міжнародних економічних відносин Державного університету «Київський авіаційний інститут», м. Київ, Україна |
| БЕГМА Віталій Миколайович | професор, доктор економічних наук, провідний науковий співробітник відділу оборонно-промислової та військово-технічної політики Центру безпекових досліджень Національного інституту стратегічних досліджень, м. Київ, Україна |

| | |
|---|--|
| МОСКВІЧЕНКО Ірина Михайлівна | доцент, кандидат економічних наук, завідувач кафедри менеджменту і маркетингу Навчально-наукового інституту морського бізнесу, Одеський національний морський університет, м. Одеса, Україна |
| ОЛЕШКОВ-ШЛАПКА Йоанна | доктор філософії з технічних наук, заступник декана зі студентської роботи та міжнародної співпраці, координатор програми Erasmus, кафедра інженерного менеджменту, Познанський технологічний університет, м. Познань, Республіка Польща |
| СТРИГУНІВСЬКА Олена | науково-педагогічний доцент, доктор філософії з технічних наук, Гірничо-металургійна академія імені Станіслава Сташиця у Кракові, м. Краків, Республіка Польща |
| ЗАПОРОЖЕЦЬ Олександр | професор, доктор технічних наук, професор Інституту Авіації (ILot), м. Варшава, Республіка Польща |
| БЕКЕСІЄНЕ Свайоне | професор, доктор, професор дослідницької групи з логістики та управління оборонними технологіями, Литовська військова академія генерала Йонаса Жемайтіса, м. Вільнюс, Литовська Республіка |
| КНЯЗЕВИЧ Анна | професор, доктор економічних наук, професор Гірничо-металургійної академії імені Станіслава Сташиця у Кракові, м. Краків, Республіка Польща |

PROGRAM COMMITTEE
I International Scientific and Practical Conference
“International Business and Logistics: Risks, Security and Management Decisions”

| | |
|---------------------------|---|
| Kravchenko M. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Dean of the Faculty of Management and Marketing, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, Kyiv, Ukraine |
| Dunska A. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Acting Head of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, Kyiv, Ukraine |
| Marchuk V. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, Kyiv, Ukraine |
| Kraus N. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, Kyiv, Ukraine |
| Smoliar L. | Professor, PhD in Economics, Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, Kyiv, Ukraine |
| Hryhorak M. | Academician of the AESU, Associate Professor, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute, Kyiv, Ukraine |
| Bugayko D. | Academician of the AESU, Corresponding Member of the TAU, Professor, Doctor of Economic Sciences, Deputy Director of the Educational and Research Institute of International Cooperation and Education at the State University “Kyiv Aviation Institute”, Kyiv, Ukraine |
| Zaloznova Yu. | Corresponding Member of the National Academy of Sciences of Ukraine, Doctor of Economic Sciences, Director of the Institute of Industrial Economics at the National Academy of Sciences of Ukraine, Kyiv, Ukraine |
| Ilchenko N. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Logistics and Trade Business at the State University of Trade and Economics, Kyiv, Ukraine |
| Hlynskyy N. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of Marketing and Logistics at Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine |
| Mirzayev F. | Associate Professor, PhD in Economics, Head of the Department of Scientific Information and Patents at the National Aviation Academy, Director of Azerbaijan Airlines CJSC, Baku, Azerbaijan |
| Fomenko I. | Head of the Federation of Employers of Ukraine (FEU) “Defense” Association, stakeholder, Kyiv, Ukraine |
| Pievtsov H. | Professor, Doctor of Technical Sciences, Deputy Director for Research, National Association of Ukrainian Defense Industries, Kyiv, Ukraine |
| Tyvonchuk A. | Head of the Department for the Defense-Industrial Complex, Military-Technical Cooperation, and Export Control of the National Security and Defense Council of Ukraine, stakeholder, Kyiv, Ukraine |
| Boiar A. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Head of the Department of International Economic Relations at Lesya Ukrainka Volyn National University, Lutsk, Ukraine |
| Rumiantsev A. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of International Economic Relations at the State University “Kyiv Aviation Institute,” Kyiv, Ukraine |
| Behma V. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Leading Research Fellow of the Department of Defense-Industrial and Military-Technical Policy at the Center for Security Studies of the National Institute for Strategic Studies, Kyiv, Ukraine |
| Moskvichenko I. | Associate Professor, PhD in Economics, Head of the Department of Management and Marketing at the Educational and Scientific Institute of Marine Business at Odessa National Maritime University, Odessa, Ukraine |
| Oleskow-Szlapka J. | Doctor of Engineering, Vice-Dean for Student Affairs and International Cooperation, Erasmus Program Coordinator, Department of Engineering Management, Poznan University of Technology, Poznan, Republic of Poland |

| | |
|------------------------|---|
| Stryhunivska O. | Research and Teaching Assistant Professor, Doctor of Engineering, AGH University of Science and Technology named after Stanislaw Staszic in Krakow, Krakow, Republic of Poland |
| Zaporozhets O. | Professor, Doctor of Science in Engineering, Professor at Institute of Aviation (ILot), Warsaw, Republic of Poland |
| Bekesiene S. | Professor, Doctor, Professor of the Research Group on Logistics and Defence Technology Management, General Jonas Zemaitis Military Academy of Lithuania, Vilnius, Republic of Lithuania |
| Kniazevych A. | Professor, Doctor of Economic Sciences, Professor, AGH University of Science and Technology named after Stanislaw Staszic in Krakow, Krakow, Republic of Poland |

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ

Голова організаційного комітету

ДУНСЬКА Алла Рашидівна, професор, д.е.н., в.о. завідувача кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Заступник голови організаційного комітету

САВИЦЬКА Олена Миколаївна, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, заст. завідувача кафедри з наукової роботи, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Члени організаційного комітету

1. **ГАРМАШ Олег Миколайович**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

2. **ГОНЧАР Лілія Олександрівна**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

3. **ДАВИДЕНКО Володимир Вадимович**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

4. **ЖАЛДАК Ганна Петрівна**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

5. **КОПІШИНСЬКА Катерина Олександрівна**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

6. **ЛУЦЕНКО Ірина Сергіївна**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

7. **СУХОРУКОВА Ольга Аркадіївна**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

8. **ЧУПРИНА Маргарита Олександрівна**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

9. **ШЕНДЕРІВСЬКА Ліна Петрівна**, доцент, к.е.н., доцент кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

10. **БОНДАР Валерія Юріївна**, к.е.н., асист. кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського

11. **ЛИТВИНЕНКО Павло Олександрович**, к.е.н., ст. викл. кафедри міжнародного бізнесу та логістики ФММ КПІ ім. Ігоря Сікорського.

12. **МОЛЧАНОВА Катерина Михайлівна**, к.е.н., ст. викл. кафедри міжнародного бізнесу та логістики, ФММ, КПІ ім. Ігоря Сікорського.

CONFERENCE ORGANIZING COMMITTEE

Head of the Organizing Committee

Dunska A., Professor, Doctor of Economic Sciences, Acting Head of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

Vice Head of the Organizing Committee

Savytska O., Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

Members of the Organizing Committee

1. **Harmash O.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
2. **Honchar L.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
3. **Davydenko V.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
4. **Zhaldak H.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
5. **Kopishynska K.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
6. **Lutsenko I.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
7. **Sukhorukova O.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
8. **Chuprina M.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
9. **Shenderivska L.**, Associate Professor, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
10. **Bondar V.**, PhD in Economics, Assistant of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
11. **Lytvynenko P.**, PhD in Economics, Senior Lecturer of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.
12. **Molchanova K.**, PhD in Economics, Senior Lecturer of the Department of International Business and Logistics, FMM, Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute.

ЗМІСТ

| | |
|---|-----------|
| СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМ БІЗНЕСОМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ РИЗИКІВ ТА ГЕОПОЛІТИЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ | 32 |
| Belous A. The impact of geopolitical risks on strategic investment decisions of multinational companies | 32 |
| Boiar A. Potential consequences of Ukraine's accession to the EU: finance, economics, business | 33 |
| Kaliuzhnyi A. Relational artificial intelligence as a trust infrastructure in global agri-food value chains under turbulence | 35 |
| Kniazevych A., Shenderivska L. Risks of the construction industry in war conditions and prospects for post-war innovation and investment recovery | 36 |
| Kraus N., Kraus K. Innovative digital landscape of industry 5.0 in the coordinates of the world system | 38 |
| Kubareva I. Innovation ecosystems under global challenges: evolution of approaches in the context of international projects and open science | 39 |
| Pitel N. The role of ethics in strategic management of international business under conditions of geopolitical instability | 41 |
| Rumyantsev A., Kovbych T. European Union labor market digitalization indices | 43 |
| Skochko O. Strategic management of international business in the face of global risks and geopolitical turbulence: main strategies | 44 |
| Xu L. Strategic priorities of economic cooperation between China and Ukraine in developing resilient logistics ecosystems | 46 |
| Yildirim E., Riabkova O. Repositioning of it employer branding: cognitive-behavioral and economic aspects under martial law | 48 |
| Бериславська А. В., Костирко П. О. Вплив штучного інтелекту на прийняття управлінських рішень у бізнесі | 49 |
| Бериславська А. В., Посідзей Є. О. Роль бізнес-аналітики у прийнятті управлінських рішень | 51 |
| Бугайко Д. О., Марченко В. С. Сталий розвиток як засіб підвищення стійкості логістичного бізнесу в умовах невизначеності та криз | 53 |
| Бурлакова К. О., Полюга В. О. Формування міжнародних логістичних ланцюгів в умовах війни | 54 |
| Ващиленко А. М., Сумара А. О., Антоненко А. А. Інноваційно-цифрова трансформація регіональних бізнес-процесів в умовах глобальної турбулентності | 55 |
| Войченко Т. О., Глущенко С. Д., Білоног А. П. Аутсорсинг у світі: стратегічне управління та адаптація до глобальних ризиків | 56 |
| Гаджун І. О. Механізми державного забезпечення мотиваційного розвитку системи е-урядування в умовах глобальних ризиків | 58 |
| Голомша Н. Є. Особливості стратегічного управління міжнародним бізнесом в умовах глобалізації | 59 |
| Голюк В. Я. Інституційна архітектура тарифного та нетарифного регулювання торгівлі в Європі | 61 |
| Гончар Л. О. Стратегічне управління портфелем проєктів під час економічних шоків | 62 |
| Горяча О. Л. Стратегічне управління інноваційним потенціалом підприємств готельно-ресторанного бізнесу в умовах глобальних ризиків та геополітичної турбулентності | 64 |
| Гринюк С. Вплив кліматичної нейтральності на розвиток сільськогосподарських підприємств у довгостроковій перспективі | 65 |
| Гумен О. В., Полюга В. О. Спрощення митних процедур як фактор економічної безпеки суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності | 66 |
| Гусаковська Т. О., Голощапова А. О. Управління іміджем як складова системи стратегічного менеджменту підприємства в умовах глобалізації національної економіки | 68 |

| | |
|--|-----|
| Мельник М. В. Стратегія переходу від цифровізації до інтелектуалізації логістичної діяльності підприємства | 111 |
| Мельникова М. В. Про цифрові рішення для стратегічного управління міжнародним бізнесом у складних умовах господарювання | 114 |
| Мельниченко С. В. Електронна комерція як інструмент цифрової трансформації бізнесу | 115 |
| Микитенко В. В. Архітектоніка інституційної резистентності як фактор стратегічного управління міжнародним бізнесом у турбулентному середовищі | 116 |
| Науменко Н. С. Експортна взаємодія країн ЄС і США з Росією в умовах геополітичної конфронтації та глобальної економічної турбулентності | 117 |
| Нечаєва І. А., Фомін О. Є. Забезпечення стійкості українських підприємств на міжнародних ринках в умовах глобальних ризиків та геополітичної турбулентності | 119 |
| Онікієнко Н. В. Стратегічні моделі адаптивного управління міжнародною логістикою бізнес-організацій в умовах геополітичних ризиків | 121 |
| Орел А. М., Рабчук С. В. Інноваційні кластери як інструмент адаптивної мотивації міжнародного бізнесу в умовах глобальних викликів і ризиків | 123 |
| Пасько М. І. Дистанційна робота як інструмент управлінських рішень у міжнародному бізнесі | 124 |
| Пилипів Н. І., Федущак І. Р. Стратегічні підходи до підвищення продуктивності праці суб'єктів підприємницької діяльності в міжнародному бізнесі | 126 |
| Погорелова К. А., Петренко О. В. Стратегічне застосування Quadruple Aim та ШІ-інструментів для мінімізації вигорання персоналу в кризових умовах | 127 |
| Полюга В. О., Целуйко А. О. Митний комплаєнс як невід'ємна складова міжнародного стратегічного менеджменту | 128 |
| Редзюк Є. В. Специфіка управління міжнародним бізнесом в умовах глобальної трансформації економічних відносин | 130 |
| Рибалка І. Д., Бондар В. Ю. Шляхи розвитку зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств в умовах воєнного стану | 132 |
| Рибалко-Рак Л. А., Піценко А. О. Адаптивні конкурентні стратегії організації в умовах глобальних та ринкових трансформацій | 133 |
| Савицька О. М., Букань Л. В. Підходи, концепції та моделі формування інноваційно-інтелектуальних систем управління сталим розвитком підприємств авіаційної галузі | 134 |
| Савицька О. М., Вінічук К. С. Адаптація стратегій міжнародного бізнесу в умовах геополітичної турбулентності: виклики та можливості для українських підприємств | 136 |
| Сівашенко Т. В., Деревінська Т. В. Безпека ланцюгів постачання міжнародного бізнесу в умовах глобальних ризиків | 137 |
| Сівашенко Т. В., Макаренко Є. Є. Глобальні ризики та стратегія виживання міжнародного бізнесу | 139 |
| Сергєєва Ю. О., Дунська А. Р. Інструменти ризик-менеджменту в системі стратегічного управління міжнародним бізнесом у період глобальної нестабільності | 140 |
| Скорик М. М., Жалдак Г. П. Стратегічне узгодження фінансової результативності та соціального імперативу в міжнародному бізнесі на засадах ESG | 142 |
| Смоляр Л. Г. Метадинамічні можливості як механізм стратегічної трансформації глобальних інноваційних екосистем | 143 |
| Смоляр Л. Г., Голінько Ю. В. Відкриті інновації як фактор підвищення технологічної конкурентоспроможності підприємства в умовах глобальної нестабільності | 145 |
| Снігова О. Ю. Синхронізація трансформаційного потенціалу та мотиваційних чинників цифровізації як елемент стратегічного управління подоланням цифрового розриву між промисловістю України та ЄС | 146 |
| Соріна О. О., Суслова К. В. Механізм формування ділової репутації ЗВО в умовах конкурентного ринку освітніх послуг | 147 |
| Сорока О. В. Нова парадигма лідерства в умовах цифровізації | 148 |
| Сухорукова О. А. Стратегічне управління персоналом у міжнародному середовищі | 150 |

| | |
|--|------------|
| Тарієв Є. А. Дослідження динаміки розвитку глобального ринку злиттів та поглинань (M&A) | 151 |
| Тарасюк М. В. Стратегічний розвиток міжнародного бізнесу на основі електронних платформ | 153 |
| Тищенко А. В., Голомша Н. Є. Адаптивне HR-управління міжнародною компанією | 155 |
| Ткаченко М. В. Роль менеджменту соціокультурної діяльності у формуванні корпоративної культури та іміджу підприємства | 157 |
| Федоренко В. А. Екологічне харчування як елемент стратегії розвитку дитячих оздоровчих комплексів | 158 |
| Халацька І. І., Волинець Я. Є., Коваль Є. А. Формування інтегрованої системи управління ризиками в міжнародній логістичній діяльності компанії | 159 |
| Харченко М. В. Управління ризиками в логістиці міжнародного бізнесу | 161 |
| Хімчук М. М., Карпунь О. В. Адаптація бізнес-моделі компанії «Нова пошта» до умов міжнародних ринків: стратегічні рішення в період геополітичної турбулентності | 162 |
| Цимбаленко Н. В. ESG-орієнтовані стратегічні напрями управління міжнародним бізнесом | 164 |
| Шевченко І. В., Петрусенко В. П. Економіко-математичне забезпечення стратегічних рішень у логістиці міжнародного туризму в умовах глобальних ризиків | 165 |
| Шевчук В. О., Матвієнко Є. П. Особливості розвитку бізнесу у Франції в умовах сучасної економічної нестабільності | 167 |
| Школьний О. О. Стратегічний глобальний менеджмент у світлі принципів корпоративної соціальної відповідальності | 168 |
| Шмиголь Н. М., Власова Р. В. Європейські моделі цифрового HR-управління в публічному секторі | 169 |
| Щепіна Т. Г., Кузьма А. В. Цифровізація як чинник інтенсифікації розвитку та зростання ефективності підприємства | 171 |
| Юрчук Н. П., Міронова Ю. В. Стратегічна комунікація бізнесу в умовах інформаційних воєн | 172 |
| | |
| СТІЙКА ТА БЕЗПЕЧНА ЛОГІСТИКА: ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ В УПРАВЛІННІ ГЛОБАЛЬНИМИ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ | 174 |
| | |
| Cherevatskyi D. Yu., Bash V. O., Palant V. G. Cross-border conveyor transport systems | 174 |
| Kochkodan V. The use of artificial intelligence in logistics: challenges and prospects | 175 |
| Koturanova T. V., Koturanova I. V. The role of digital systems in supply chain management: the case of the hotel and restaurant business | 176 |
| Leonov O., Leonova T. Conceptual approaches to addressing human resource provision challenges in the logistics industry | 177 |
| Lisova R. Digital twins for supply chain resilience under war disruptions | 179 |
| Martymianova D. Transformation of logistics systems under martial law | 180 |
| Ovdiienko O. Managing money laundering and terrorist financing risks in supply chains: challenges and opportunities under EU regulation | 181 |
| Sharko O., Doroshenko O. Logistics solutions in the management of modern international sea transport | 183 |
| Sigaieva T., Shapoval D. Effective cargo tracking system with GPS and RFID as a transparency and control factor in logistics | 185 |
| Sobchyshyn V. Procurement logistics strategies and innovative solutions for their implementation in domestic agricultural enterprises | 186 |
| Zaporozhets O. I. Sustainable aviation for green deal directive in Europe | 188 |
| Ануфрієва Т. Г. Методи оцінювання стійкості управління холодними ланцюгами постачання | 189 |
| Безпарточний М. Г., Безпарточна О. С. Логістична стійкість як складова економічної безпеки підприємств | 190 |
| Белінський М. О., Кавун О. О. Омніканальна логістика як інструмент стійкості ланцюгів постачання підприємств роздрібної торгівлі | 192 |
| Білогубець А. В. Основні принципи логістичного управління ланцюгами поставок | |

Список літератури

1. Олешкевич С. І., Нагорна І. І. Підвищення ефективності діяльності підприємства на основі цифрових стратегій. *Бізнес, інновації, менеджмент* : збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 20 квітня 2023 р.). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. С. 53-54. URL : <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/279684>.
2. Семчук Ж., Іваш А., Вовк Ю., Хміль Ю., Підгірняк О., Зубрицький В. Роль цифрових технологій у трансформації бізнес-моделей сучасних підприємств. *Академічні візії*. 2024. Вип. 28. URL : <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/download/1136/1115/1128>.
3. Могилова А., Самойленко Д. Штучний інтелект як інструмент підвищення ефективності сучасного бізнесу. URL : <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/80e16d36-c126-4529-b4ac-ac31ae172962/content>.

УДК 005.57:005.334:316.774

Юрчук Н. П.

к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та безпеки інформаційних
Вінницький національний технічний університет
м. Вінниця, Україна
ORCID: 0000-0002-7987-9390;

Міронова Ю. В.

к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та безпеки інформаційних
Вінницький національний технічний університет
м. Вінниця, Україна
ORCID: 0000-0002-2010-3838

СТРАТЕГІЧНА КОМУНІКАЦІЯ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ВОЄН

У сучасних умовах глобальної нестабільності та ескалації інформаційних конфліктів стратегічна комунікація бізнесу трансформується з інструменту просування товарів і послуг у критичний механізм забезпечення резильєнтності економічних суб'єктів. Цифровізація та гібридні інформаційні загрози змушують компанії адаптувати комунікаційні моделі для захисту репутаційного капіталу й протидії дезінформації, що безпосередньо впливає на їхню операційну ефективність. Сучасні наукові розвідки свідчать, що стратегічна комунікація в умовах інформаційної війни виходить за межі класичного маркетингу. Вона інкорпорує елементи глибокої аналітики інформаційного поля та превентивної протидії загрозам, що забезпечує адаптивну поведінку бізнесу в кризових середовищах [1]. Відтак, аналіз комунікаційних стратегій як рефлексії на інформаційні виклики є пріоритетним напрямом досліджень у сфері корпоративного управління [2].

В умовах інформаційного протистояння постає потреба у формуванні системного підходу до управління інформаційно-стратегічними ризиками, є інтегрованою та охоплює сукупність наслідків, спричинених цілеспрямованими впливами на підприємство. Основні групи ризиків включають: дезінформаційні ризики, санкційно-комунікаційні ризики, кіберкомунікаційні ризики, репутаційно-ціннісні ризики (ESG-дискредитація).

Для ефективної протидії зазначеним загрозам стратегічна комунікація має бути інтегрована в загальну систему Enterprise Risk Management (ERM). Такий підхід корелює з практикою управління геополітичними ризиками, що розглядаються як системні фактори стійкості [3]. Процес інтеграції передбачає: впровадження безперервного цифрового моніторингу медіапростору, сценарне моделювання потенційних інформаційних атак, централізацію корпоративних повідомлень для уникнення дисонансу, забезпечення прозорості та швидкості реакції як засад збереження довіри.

Для забезпечення комунікаційної стійкості підприємства в умовах інформаційних протиборств пропонується концептуальна модель 4R-Communication Resilience Framework (рис. 1).

Запропонований підхід дозволяє розглядати стратегічну комунікацію як інтегрований компонент системи Enterprise Risk Management (ERM), де кожен елемент моделі працює на випередження інформаційних ризиків та зміцнення конкурентних переваг підприємства.

Додатковим інструментом підвищення точності рішень є впровадження штучного інтелекту (AI) для аналізу тональності (sentiment analysis) та прогнозування динаміки інформаційних хвиль. Водночас необхідно дотримуватися балансу між автоматизацією та автентичністю повідомлень, щоб уникнути дегуманізації бренду.

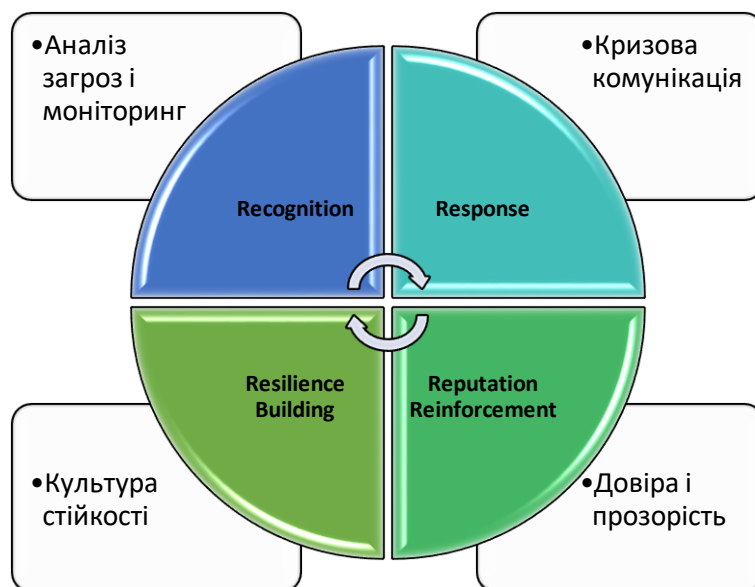


Рисунок 1 – Концептуальна модель 4R-Communication Resilience Framework у системі стратегічних комунікацій бізнесу
Джерело: розроблено авторами

Стратегічна комунікація в умовах інформаційних воєн трансформується у проактивний механізм корпоративної безпеки, що через інтеграцію в систему Enterprise Risk Management (ERM) забезпечує захист репутаційного капіталу та операційну стійкість бізнесу. Впровадження моделі 4R-Communication Resilience Framework у поєднанні з інструментами штучного інтелекту дозволяє підприємствам ефективно ідентифікувати інформаційні загрози та формувати адаптивну стратегію взаємодії зі стейкхолдерами в умовах глобальної нестабільності.

Список літератури

1. Janzen J. The Role of Strategic Communication within Contemporary Information Warfare. *The Journal of Intelligence, Conflict, and Warfare*. 2024. Vol. 6, no.3. P. 211–214. URL : <https://doi.org/10.21810/jicw.v6i3.6399>.
2. Сторожук О., Немченко Т., Заярнюк О. Ефективні бізнес-комунікації як стратегічна складова управління ризиками підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. № 58. URL : <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-5>.
3. Gonzalez-Bravo Y. M. Political risk management practices of Multinational Corporations. *Journal of Evolutionary Studies in Business*. 2020. Vol. 5, no. 2. P. 215–247. URL : <https://doi.org/10.1344/jesb2020.2.j081>.

СТІЙКА ТА БЕЗПЕЧНА ЛОГІСТИКА: ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ В УПРАВЛІННІ ГЛОБАЛЬНИМИ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ

UDC 656.073:621.867

Cherevatskyi D. Yu.

DSc(Ec), Senior Research Fellow, Head of Department
Institute of Industrial Economics of NAS of Ukraine
Kyiv, Ukraine
ORCID: 0000-0003-4038-6393;

Bash V. O.

Post Graduate Student
Institute of Industrial Economics of NAS of Ukraine
Kyiv, Ukraine
ORCID: 0009-0008-1173-2174;

Palant V. G.

Green Cert Ukraine, founder
Kyiv, Ukraine
ORCID: 0009-0006-2110-7140

CROSS-BORDER CONVEYOR TRANSPORT SYSTEMS

Prior to 2022, the Ukrainian economy was characterized by substantial exports of industrial products. Alongside agricultural and food products, whose exports amounted to approximately USD 28 billion, exports of metallurgical products reached USD 15 billion, mineral raw materials USD 8 billion, machinery USD 6 billion, and chemical industry products USD 4 billion [1].

As a result of the war in 2022, exports of agricultural products declined by 16%, metallurgical products by 63%, and chemical products by 55%. Within the metallurgical sector, iron ore exports experienced the largest losses (–USD 4.0 billion), exceeding the decline in wheat exports (–USD 2.4 billion).

The decline in exports from Ukraine's mining and metallurgical complex had multiple causes; however, the most critical factor was the disruption of transport infrastructure, particularly due to the blockade of the Azov and Black Sea ports. Before the war, more than 70% of cargo transportation was carried out by water transport. This provides grounds for the hypothesis that a developed backup system of land-based transport corridors is necessary.

Global experience supports this hypothesis. Despite recent major upgrades to the Panama Canal [2], at least two large-scale transcontinental land freight projects are currently being implemented. The first is the Interoceanic Corridor of the Isthmus of Tehuantepec (CIIT), located in the narrowest part of Mexico. The "Z Railroad" (308 km) connects the Port of Coatzacoalcos on the Gulf of Mexico with the Port of Salina Cruz on the Pacific coast [3]. The second project, the Bioceanic Corridor, is a railway linking Brazil, Paraguay, Argentina, and Chile, intended to connect the Port of Santos on the Atlantic coast with the ports of Iquique and Antofagasta on the Pacific coast [4].

The specificity of Ukraine's railway system, particularly its different track gauge, prevents direct integration into the European transcontinental rail network. The problem is not limited to the need for changing wheelsets at border crossings; the border-crossing procedure itself is lengthy, complex, and labor-intensive. Technical inspection alone takes more than five hours, followed by phytosanitary, veterinary, border, customs, and other controls. As a result, queues of tens of thousands of wagons loaded with bulk materials have formed.

A potential solution to this problem is the creation of a transport portal free from gauge incompatibility and capacity bottlenecks, capable of handling both export and import flows. These requirements can be met by cross-border freight transport based on belt conveyor systems.

Although belt conveyor technology has a long history and includes installations with transport distances exceeding 100 km, cross-border conveyor transport portals have no direct analogues in global practice. An additional challenge is the absence in Ukraine of a legally defined status for conveyor transport as a means of international (cross-border) transportation.

In November 2022, at a meeting of the Nobel Sustainability Trust (NST) in Paris, *GreenCert* presented the European Logistics Operator project, which envisages the construction of a cross-border (Ukraine–EU) conveyor connection between the city of Rava-Ruska (Lviv region, Ukraine) and Tomaszów Lubelski (Poland). The distance between the two locations is 32 km. According to international experts, the required investment amounts to EUR 90 million, and the project implementation period is approximately 530 days [5].