

МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ,
СПОРТУ ТА РЕАБІЛІТАЦІЇ
Кафедра менеджменту та публічного управління



ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ
ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
В СУЧАСНИХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСАХ»**



*26 березня 2026 року
м. Ірпінь*

**МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ПОДАТКОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ,
СПОРТУ ТА РЕАБІЛІТАЦІЇ
Кафедра менеджменту та публічного управління**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ
ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСАХ**

*Збірник матеріалів
Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції*

26 березня 2026 року

ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ

Ірпінь
2026

УДК 35.07/.08(06)

ББК 67.301я431

А 43

*Рекомендовано до розповсюдження в мережі «Інтернет»
Вченою радою Державного податкового університету
(протокол № 15 від 29 квітня 2026 року)*

Рецензенти:

О. А. Долгий, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри фінансового та податкового права Державного податкового університету;

О. В. Перепелюкова, доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

А 43 **Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах** [Електронне видання] : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції, 26 березня 2026 р. Ірпінь : Державний податковий університет, 2026. – 525 с. – PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний репозитарій.
ISBN 978-966-337-796-4

У збірнику матеріалів конференції висвітлюються результати наукових досліджень з менеджменту та управління проектами в умовах глобалізації, виклики сьогодення та вектори розвитку публічного управління й адміністрування, запропоновано інноваційні рішення для вдосконалення управлінських процесів на місцевому, державному та глобальному рівнях.

Видання розраховане на науковців, викладачів, представників органів державного управління й органів місцевого самоврядування, здобувачів вищої освіти, аспірантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

***Редакційна колегія не завжди поділяє думку авторів
і не несе відповідальності за недостовірність опублікованих даних.***

***Тези друкуються в авторській редакції. Автори відповідають
за достовірність викладеного матеріалу, за правильне цитування джерел,
посилання на них і достовірність інших відомостей.***

УДК 35.07/.08(06)

ББК 67.301я431

ISBN 978-966-337-796-4

© Державний податковий університет, 2026

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

Н. І. Зикун, д-р наук із соц. комунікацій, професор, декан факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації;

М. В. Гусятинський, канд. техн. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та публічного управління;

О. І. Васильєва, д-р наук з держ. упр., професор, професор кафедри менеджменту та публічного управління;

О. О. Сунцова, д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту та публічного управління Державного податкового університету;

І. Г. Канцур, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного управління;

О. В. Ключка, канд. екон. наук, доцент, заступник декана факультету соціально-гуманітарних технологій, спорту та реабілітації з навчально-методичної роботи;

Н. О. Мартинович, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного управління;

О. В. Немировська, канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту та публічного управління.

ЗАКЛАДИ ВИЩОЇ ОСВІТИ / УСТАНОВИ – УЧАСНИКИ КОНФЕРЕНЦІЇ

АТ «ТАСКОМБАНК»

Бориспільський інститут муніципального менеджменту при Міжрегіональній Академії управління персоналом

Виконавчий комітет Запорізької міської ради

Вінницький національний технічний університет

Волинський національний університет імені Лесі Українки

Гірська міська військова адміністрація Сіверськодонецького району Луганської області

Державний біотехнологічний університет

Державний податковий університет

Державний торговельно-економічний університет

ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М. І. Долішнього НАН України»

Житомирський державний університет імені Івана Франка

Західноукраїнський національний університет

ЗВО «Університет Короля Данила»

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Інститут держави і права імені В. М. Корецького

КЗВО «Рівненська медична академія»

Київський аграрний університет

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Комунальний заклад загальної середньої освіти «Ліцей № 1 імені Володимира Красицького Хмельницької міської ради»

КПІ ім. Ігоря Сікорського

Луцький національний технічний університет

Львівська обласна державна адміністрація

Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького
Львівський національний університет імені Івана Франка
Дослідницька служба Верховної Ради України
Національна академія Служби безпеки України
Національний транспортний університет
Національний університет «Київський авіаційний інститут»
Національний університет «Одеська політехніка»
Національний університет цивільного захисту України
НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут»
НУ «Запорізька політехніка»
Одеський національний економічний університет
Одеський національний університет імені І. І. Мечникова
Полтавський державний аграрний університет
Поморська Вища Школа в Старогарді-Гданському
ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом»
Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова
Тернопільський національний технічний університет ім. І. Пулюя
Ужгородський національний університет
Філія «Єдиний сервісний центр» АТ «Укрзалізниця»
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Харківський національний університет імені В. Каразіна
Хмельницький національний університет
Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова
Центральноукраїнський національний технічний університет

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1

МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ

Амелін Богдан Олександрович, Чорна Тетяна Миколаївна УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ У МИТНОМУ ОФОРМЛЕННІ ШВИДКОПСУВНИХ ПРОДОВОЛЬЧИХ ТОВАРІВ	24
Антончик Софія Валеріївна УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	28
Антощук Віталій Миколайович, Жирош Антоніна Артурівна ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗОВИХ ЯВИЩ	32
Арзянцева Дар'я Андріївна ЕКОІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ ЯК ІНСТИТУЦІЙНО-ІНФРАСТРУКТУРНА ПЛАТФОРМА ВПРОВАДЖЕННЯ ESG-СТАНДАРТІВ У КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	37
Бакалінський Олександр Вікторович, Маліцький Віталій Валерійович УПРАВЛІННЯ СПОЖИВЧОЮ ЦІННІСТЮ ПОСЛУГИ ВИКОРИСТАННЯ ВАНТАЖНИХ ВАГОНІВ	41
Бойко Ярослав Миколайович AI-ІНСТРУМЕНТИ ЕФЕКТИВНОГО ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖЕРА	43

Юрчук Наталія Петрівна
ДИНАМІЧНІ СПРОМОЖНОСТІ СТАРТАПІВ
ЯК ДЕТЕРМІНАНТИ УСПІШНОЇ ЦИФРОВОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ 252

Ясенчук Христина Володимирівна
РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ
КЕЙТЕРИНГОВОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ 256

СЕКЦІЯ 2

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ Й ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ

Абрамова Ірина Олександрівна
ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ОРГАНІВ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ
ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ:
УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ
ТА ІНСТРУМЕНТИ АДАПТАЦІЇ 260

Бабій Ярослава Михайлівна
ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ 264

Беновська Лілія Ярославівна
ЩОДО ІДЕНТИФІКАЦІЇ ПОНЯТТЯ
«БАГАТОРІВНЕВЕ ВРЯДУВАННЯ» 269

Берладинюк Євген Володимирович
НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ТА ЦИФРОВА
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ 272

**Боковець Ольга Ігорівна,
Войтко Сергій Васильович,
Скоробогатова Наталя Євгенівна**
СОЦІАЛЬНА ЗГУРТОВАНІСТЬ ЯК ЧИННИК
ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ СПРОМОЖНОСТІ ГРОМАД
ДО ПРОТИДІЇ КРИЗОВИМ СИТУАЦІЯМ 275

Наталія Петрівна Юрчук,

кандидат економічних наук, доцент,

доцент кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем,

Вінницький національний технічний університет

(м. Вінниця)

ДИНАМІЧНІ СПРОМОЖНОСТІ СТАРТАПІВ ЯК ДЕТЕРМІНАНТИ УСПІШНОЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Сучасна цифрова економіка характеризується високою швидкістю технологічних змін, глобальною конкуренцією і зростанням рівня невизначеності. У таких умовах цифрова трансформація стає необхідною передумовою конкурентоспроможності підприємств. Особливу роль у цьому процесі відіграють стартапи, які часто виступають каталізаторами технологічних інновацій та нових бізнес-моделей.

Проте успішність цифрової трансформації стартапів значною мірою залежить від їх здатності швидко адаптуватися до змін середовища, інтегрувати нові технології та трансформувати власні організаційні процеси. У цьому контексті ключовим теоретичним підходом є концепція динамічних спроможностей, яка пояснює, як організації формують та переосмислюють свої ресурси у відповідь на зміни зовнішнього середовища [1].

У науковій літературі динамічні спроможності пов'язують із такими процесами, як ідентифікація технологічних можливостей, переосмислення бізнес-моделей, швидке масштабування інновацій та формування екосистеми партнерства [2; 3]. Водночас більшість досліджень зосереджена на великих корпораціях, тоді як стартапи мають специфічну логіку розвитку: обмежені ресурси, високу швидкість експериментування та значну толерантність до ризику, що зумовлює необхідність переосмислення структури динамічних спроможностей саме для підприємств ранніх стадій розвитку.

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування ролі динамічних спроможностей стартапів як ключових детермінантів успішної цифрової трансформації та розроблення концептуальної моделі їх взаємозв'язку.

Секція 1. Менеджмент та управління проєктами в умовах глобалізації

Цифрова трансформація стартап-проєктів розглядається як багатогранний процес, що ініціює фундаментальні зрушення у технологічному базисі, оптимізацію архітектури бізнес-процесів і трансформацію організаційної культури. На відміну від традиційних інкубентів, стартапи зазвичай функціонують як «цифрові від народження» (digital-native) суб'єкти, що базуються на гнучких хмарних платформах і забезпечують їм потенціал до експоненціального масштабування.

Водночас така модель розвитку супроводжується специфічними критичними викликами, зокрема екстремальною нестабільністю ринкових індикаторів і гострою потребою у перманентній верифікації бізнес-гіпотез. За подібних обставин стратегічним детермінантом успіху виступає організаційна спроможність до безперервного навчання та адаптивного менеджменту знань. З метою теоретичної систематизації механізмів адаптації молодих компаній до динамічного середовища, розроблено концептуальну схему, що деталізує архітектуру взаємодії між когнітивними предикторами та операційними векторами розвитку підприємства (рис. 1).

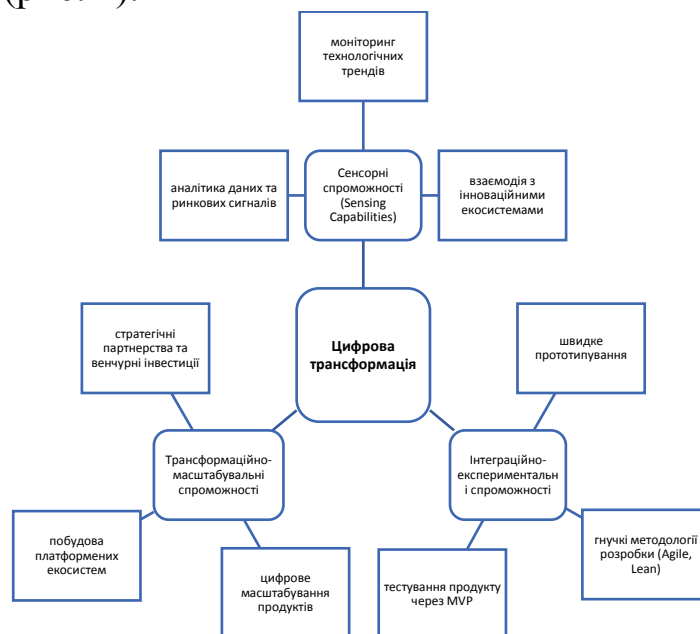


Рисунок 1 – Концептуальна модель динамічних спроможностей стартапів у процесі цифрової трансформації

Джерело: розроблено автором.

Запропонована модель демонструє, що цифрова трансформація стартапів не є лінійним процесом, а базується на синергії трьох груп спроможностей:

1. Сенсорні спроможності (Sensing) дозволяють вчасно ідентифікувати технологічні тренди та ринкові сигнали.

2. Інтеграційно-експериментальні спроможності – авторське розширення моделі, що фокусується на здатності до швидкого прототипування та ітераційного тестування через MVP (за принципами Agile та Lean).

3. Трансформаційно-масштабувальні спроможності забезпечують перехід від успішного експерименту до побудови платформених екосистем та залучення венчурних інвестицій.

Взаємозалежність зазначених категорій спроможностей формує динамічний контур управління змінами. Якщо сенсорні можливості забезпечують інформаційну базу для прийняття стратегічних рішень, то трансформаційно-масштабувальні – визначають життєздатність бізнес-моделі у довгостроковій перспективі.

Проте центральне місце у запропонованій архітектурі посідає саме інтеграційно-експериментальний рівень. Він виступає своєрідним фільтром та операційним механізмом перетворення зовнішніх сигналів у конкретні цифрові продукти. Завдяки впровадженню ітераційних циклів розробки, стартапи отримують можливість верифікувати ринковий попит на ранніх етапах, що критично важливо за умов обмеженого ресурсного забезпечення. Таким чином, цей компонент стає сполучною ланкою між стратегічним баченням та операційною реалізацією трансформаційних процесів.

Відтак, встановлено, що саме інтеграційно-експериментальний компонент є критичною ланкою, яка дозволяє стартапам мінімізувати ризики цифрової трансформації та перетворювати технологічні виклики на стійкі конкурентні переваги.

Проведене дослідження підтверджує, що динамічні спроможності є фундаментом стратегічної гнучкості стартапів. Розроблена модель дозволяє систематизувати ключові компетенції, необхідні для подолання бар'єрів невизначеності. Встановлено, що саме інтеграційно-експериментальний компонент є критичною ланкою, яка дозволяє стартапам мінімізувати ризики цифрової трансформації та перетворювати технологічні виклики на стійкі конкурентні переваги.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ellström D., Holtström J., Berg E., Josefsson C. Dynamic capabilities for digital transformation. *Journal of Strategy and Management*. 2022. Vol. 15, №. 2. P. 272–286. DOI : <https://doi.org/10.1108/JSMA-04-2021-0089>

2. Yoshikuni A. C., Dwivedi R., Kamal M. M., Zhou D., Dwivedi P., Apolinário S. A dynamic information technology capability model for fostering innovation in digital transformation. *Journal of Innovation & Knowledge*. 2024. Vol. 9, № 4. P. 100589. DOI : <https://doi.org/10.1016/j.jik.2024.100589>

3. Konopik J., Jahn C., Schuster T., Hoßbach N., Pflaum A. Mastering the digital transformation through organizational capabilities: A conceptual framework. *Digital Business*. 2022. Vol. 2, №. 2. P. 100019. DOI : <https://doi.org/10.1016/j.digbus.2021.100019>

Наукове електронне мережеве видання

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ
ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
В СУЧАСНИХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСАХ**

*Збірник матеріалів
Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції
26 березня 2026 року*

ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ

Укладач

І. Г. Канцур

Відповідальний за випуск

Н. Б. Добрянська

Форматування та
комп'ютерна верстка

Д. П. Завальницька

Друк. арк. 30.3
Замовлення № 1181

*Підготовлено науково-організаційним відділом
Державного податкового університету
08205, вул. Університетська, 31, м. Ірпінь, Київська область, Україна*

*Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до державного реєстру видавців, виготовників
і розповсюджувачів видавничої продукції
Серія ДК № 7669 від 20.09.2022*