



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



ЛУЦЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ



МІНІСТЕРСТВО
МОЛОДІ ТА СПОРТУ
УКРАЇНИ



ЛУЦЬКА
МІСЬКА
РАДА



ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ



Kyiv
School of
Economics



Інститут
транскордонних
ініціатив



молодіжна
платформа



Всеукраїнська науково-практична конференція

Публічне управління та адміністрування: партнерство заради сталого розвитку



18 березня 2026 р.
місто Луцьк

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ:
ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ (18 березня 2026 р., м. Луцьк)

ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Матеріали Всеукраїнської
науково-практичної конференції
присвяченої 60-річчю з дати заснування
Луцького національного технічного
університету

18 березня 2026 року

Луцьк
Луцький національний технічний університет
2026

УДК 35:005.44:502.131.1 (082)

П-88

Рекомендовано

*Вченою радою Луцького національного технічного університету
(протокол №12 від 28 травня 2026 р.)*

Рецензенти:

Бусленко В. В. – д-р політ. наук, професор, завідувач кафедри політології та публічного управління Волинського національного університету імені Лесі Українки

Гавкалова Н. Л. – д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Редакційна колегія:

Вахович І. М. – д.е.н., професор (**головний редактор**); Войчук М. В. – к.е.н. (**заступник головного редактора**); Павліха Н. В. – д.е.н., професор; Цимбалюк І. О. – д.е.н., професор; Ковальчук Н. В. – к.е.н., доцент, Абрамова І. О. – к.е.н., доцент.

Публічне управління та адміністрування: партнерство заради сталого розвитку: Матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (18 трав. 2025 р.) / відп. ред. М. В. Войчук. Електрон. дані. Луцьк: ЛНТУ. 2026. 150 с.

ISBN 978-617-8867-06-5

У збірнику подано матеріали досліджень, представлені на науково-практичній конференції «Публічне управління та адміністрування: партнерство заради сталого розвитку», яка об'єднала представників наукової спільноти, органів державної влади та місцевого самоврядування, організацій громадянського суспільства й освітнього середовища. У публікаціях висвітлено сучасні підходи до розвитку системи публічного управління та адміністрування в умовах суспільних трансформацій, європейської інтеграції та післявоєнного відновлення України. Особливу увагу приділено питанням міжсекторного партнерства, розвитку людського капіталу, участі громадськості у процесах прийняття управлінських рішень, інституційного розвитку територіальних громад, цифровізації управлінських процесів та впровадження принципів сталого розвитку. Матеріали збірника можуть бути корисними для наукової спільноти, здобувачів освіти, представників органів влади та місцевого самоврядування, інституцій громадянського суспільства і всіх, хто цікавиться актуальними проблемами та перспективами розвитку публічного управління і адміністрування.

Для науковців, аспірантів, студентів і всіх, хто цікавиться актуальними проблемами і перспективами публічного управління та адміністрування, а також питаннями сталого розвитку.

УДК 35:005.44:502.131.1 (082)

ISBN 978-617-8867-07-2

© Войчук М. В. (упорядкування), 2025

© Войчук М. В. (обкладинка), 2025

© Луцький національний технічний університет, 2026

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. СУЧАСНІ МОДЕЛІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

<u>Світлана БЕГУН</u> <u>ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В</u> <u>УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ</u>	9-11
<u>Оксана ЧЕРНУШКІНА, Ольга РОМАНЮК</u> <u>ДЕМОГРАФІЧНА ПОЛІТИКА ЯК ДЕТЕРМІНАНТА</u> <u>ВІДНОВЛЕННЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА ПОВОЄННОГО</u> <u>ВІДРОДЖЕННЯ УКРАЇНИ</u>	12-15
<u>Олександр ГУЛЬЧАК</u> <u>ЕНЕРГЕТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ</u> <u>ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</u>	16-18
<u>Наталія ХОМЮК</u> <u>ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ</u> <u>СТАЛИМ РОЗВИТКОМ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ В</u> <u>УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ</u>	19-23
<u>Інга МІРОШНИЧЕНКО</u> <u>СТРАТЕГІЧНІ УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ В УМОВАХ</u> <u>ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ РОЗВИТКУ</u>	24-25
<u>Аліна ПАК</u> <u>МИТНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПУБЛІЧНОГО</u> <u>УПРАВЛІННЯ У ЗАБЕСПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</u> <u>ДЕРЖАВИ</u>	26-28
<u>Євгеній РАСПОПОВ</u> <u>ВІДКРИТІ ДАНІ ТА ЕЛЕКТРОННІ ДОКУМЕНТИ ЯК</u> <u>МЕХАНІЗМИ ПІДВИЩЕННЯ ПІДЗВІТНОСТІ ОРГАНІВ</u>	

<u>ВЛАДИ.....</u>	<u>29-32</u>
<u>Віталій ШКРОМИДА, Аліна ГРУБЕЛЯС</u>	
<u>ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ОБЛІКУ І ЗВІТНОСТІ</u>	
<u>ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ ЯК ІНСТРУМЕНТ</u>	
<u>РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД.....</u>	<u>33-37</u>

СЕКЦІЯ 2. ПАРТНЕРСТВО ОРГАНІВ ВЛАДИ, ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ І БІЗНЕСУ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

<u>Світлана БЕГУН</u>	
<u>СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</u>	
<u>ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ.....</u>	<u>38-41</u>
<u>Оксана БОРИСЕНКО</u>	
<u>ПАРТНЕРСТВО У СФЕРІ ОСВІТИ ТА ПРОФЕСІЙНОЇ</u>	
<u>ПІДГОТОВКИ КАДРІВ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ</u>	
<u>ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....</u>	<u>42-45</u>
<u>Наталія КОРЕЦЬКА, Христина ГЕРАСИМЧУК</u>	
<u>УПРАВЛІННЯ ІНКЛЮЗИВНИМ ОСВІТНІМ СЕРЕДОВИЩЕМ У</u>	
<u>ЗВО В УМОВАХ ПАРТНЕРСТВА ІЗ ЗОВНІШНІМ</u>	
<u>СЕРЕДОВИЩЕМ.....</u>	<u>46-49</u>
<u>Валентина МОРОХОВА, Ольга БОЙКО</u>	
<u>СОЦІАЛЬНИЙ МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ</u>	
<u>ПАРТНЕРСТВА ВЛАДИ, БІЗНЕСУ ТА ГРОМАДСЬКИХ</u>	
<u>ОРГАНІЗАЦІЙ.....</u>	<u>50-53</u>
<u>Дарія СМОЛИЧ</u>	
<u>МІЖСЕКТОРАЛЬНЕ ПАРТНЕРСТВО ВЛАДИ, БІЗНЕСУ ТА</u>	
<u>НЕУРЯДОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО</u>	
<u>РОЗВИТКУ.....</u>	<u>54-58</u>
<u>Наталія ВАСИЛИК</u>	
<u>РОЗВИТОК КРЕАТИВНИХ ХАБІВ У ТЕРИТОРІАЛЬНИХ</u>	
<u>ГРОМАДАХ.....</u>	<u>59-62</u>

СЕКЦІЯ 3. РОЗВИТОК МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: УЧАСТЬ, ЕКОСИСТЕМА ТА ІННОВАЦІЙНІ ПРАКТИКИ

Iryna ABRAMOVA

THE ECOSYSTEM OF STRATEGIC YOUTH POLICY
MANAGEMENT: INTEGRATION OF ACTORS, TOOLS AND LEVELS
OF GOVERNANCE.....63-66

Zaryna DATSYK

THE ECOSYSTEM OF YOUTH POLICY OF A TERRITORIAL
COMMUNITY: INTEGRATION OF ACTORS, TOOLS AND
RESOURCES.....67-69

Anna KLYMOVETS

MECHANISMS OF FUNCTIONING OF YOUTH CENTERS IN THE
SYSTEM OF PUBLIC MANAGEMENT OF YOUTH POLICY.....70-72

Nadiia KOVALCHUK

INSTITUTIONALIZATION OF THE THIRD MISSION OF THE
UNIVERSITY IN THE DEVELOPMENT OF YOUTH POLICY:
PARTICIPATION MECHANISMS AND INNOVATIVE
PRACTICES.....73-75

Oleksandra LUHVISHCHYK

EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF YOUTH POLICY AT
THE LOCAL LEVEL: INDICATORS, TOOLS AND MANAGEMENT
DECISIONS.....76-78

Veronika MISHCHUK

FORMATION OF COMPETENCES OF SPECIALISTS IN THE
FIELD OF YOUTH POLICY: CHALLENGES AND TOOLS OF PUBLIC
ADMINISTRATION.....79-81

Вікторія ОНИЩЕНКО, Марина ГРУЗД

ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО
ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....82-85

Oleksandr RABCHUK
REGULATORY AND LEGAL MECHANISMS FOR HARMONIZING UKRAINE'S YOUTH POLICY WITH EUROPEAN PUBLIC ADMINISTRATION STANDARDS.....86-88

Lilia SLIUSAR
MECHANISMS OF STATE SUPPORT FOR YOUTH IN REALIZING THEIR SOCIO-ECONOMIC POTENTIAL IN THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM OF UKRAINE.....89-91

Myroslava TSOPUKH
THE ECOSYSTEM OF YOUTH POLICY OF A TERRITORIAL COMMUNITY: INTEGRATION OF ACTORS, TOOLS AND RESOURCES.....92-94

Maksym VOICHUK
PARTICIPATORY MECHANISMS OF YOUTH POLICY FORMATION: FROM CONSULTATIVE STRUCTURES TO THE CO-CREATION OF PUBLIC DECISIONS.....95-97

СЕКЦІЯ 4. ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО ЯК ПАРТНЕР ДЕРЖАВИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Maryna GRUZD
INTERACTION OF THE PUBLIC WITH LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES IN THE CONTEXT OF CIVIL SOCIETY STRUCTURES DEVELOPMENT.....98-101

Олена БАУЛА
РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ НЕУРЯДОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У ФОРМУВАННІ ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....102-106

Dmytro BARANIUK, Roksolana IVANOVA
THE ROLE OF CIVIL ORGANIZATIONS IN THE POST-WAR RECONSTRUCTION OF UKRAINE AS A GUARANTEE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....107-110

СЕКЦІЯ 5. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ВІДКРИТІСТЬ ВЛАДИ ЯК УМОВА ЕФЕКТИВНОГО ПАРТНЕРСТВА

<u>Наталія КОРЕЦЬКА</u> <u>УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВИМИ ЗМІНАМИ У СИСТЕМІ</u> <u>ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....</u>	<u>111-114</u>
<u>Олександр ЛЕСЬКО, Олександр РОМАНЮК</u> <u>РОЛЬ ЦИФРОВИХ СЕРВІСІВ У РОЗВИТКУ СПІВПРАЦІ МІЖ</u> <u>ОРГАНАМИ ВЛАДИ ТА БІЗНЕСОМ.....</u>	<u>115-116</u>
<u>Станіслав НЕДОСЄКА, Михайло ЯРЕМЕНКО, Марина</u> <u>ОВСІЄНКО</u> <u>АВТОМАТИЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ЕКСПЛУАТАЦІЇ</u> <u>КОНСТРУКЦІЙ.....</u>	<u>117-119</u>
<u>Тетяна БАБИЧ</u> <u>FIGHTING DISINFORMATION AND BUILDING TRUST IN</u> <u>PUBLIC ECONOMIC POLICY OF THE STATE.....</u>	<u>120-124</u>
<u>Світлана БЕГУН</u> <u>ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ:</u> <u>СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ВИКЛИКИ.....</u>	<u>125-127</u>
<u>Галина ГОНЧАР</u> <u>Цифрова трансформація публічних фінансів як умова</u> <u>ефективного партнерства держави та суспільства.....</u>	<u>128-130</u>
<u>Roksolana IVANOVA</u> <u>INTERNATIONAL GOOD GOVERNANCE STANDARDS IN</u> <u>UKRAINE'S PUBLIC FINANCIAL GOVERNANCE UNDER MARTIAL</u> <u>LAW.....</u>	<u>131-133</u>
<u>Катерина ОКСЕНЮК</u> <u>ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ МОНІТОРИНГУ ІНВЕСТИЦІЙНИХ</u> <u>ПРОЄКТІВ У ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ.....</u>	<u>134-135</u>
<u>Марина РЯБОКІНЬ, Євген КОТУХ</u> <u>ТОКЕНІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНИХ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У</u>	

КОНТЕКСТІ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ.....136-140

Ольга ШЕРШУН

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ІНФОРМАЦІЙНИХ
ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ СТИМУЛЮВАННЯ ВНУТРІШНЬОГО ПОПИТУ
НА ПРОДУКЦІЮ ПІДПРИЄМСТВ АКВАПРОДОВОЛЬЧОГО
СЕКТОРУ.....141-144

Олена СЯСЬКА

ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В СИСТЕМІ ЦИФРОВОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНИ.....145-149

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ:
ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
(18 березня 2026 р., м. Луцьк)**

УДК 51.74:004.738
JEL H83

Олександр ЛЕСЬКО
кандидат економічних наук
Професор кафедри економіки підприємства і виробничого менеджменту
Вінницький національний технічний університет

Олександр РОМАНЮК
доктор технічних наук
Професор кафедри програмного забезпечення
Вінницький національний технічний університет

РОЛЬ ЦИФРОВИХ СЕРВІСІВ У РОЗВИТКУ СПІВПРАЦІ МІЖ ОРГАНАМИ ВЛАДИ ТА БІЗНЕСОМ

У сучасних умовах цифрової трансформації публічного управління важливим напрямом модернізації системи державного управління є впровадження цифрових сервісів, які забезпечують ефективну взаємодію органів влади та бізнесу. Використання інформаційно-комунікаційних технологій сприяє підвищенню прозорості управлінських процесів, спрощенню доступу до державних послуг і зменшенню адміністративних бар'єрів для підприємницької діяльності. Цифровізація державного управління дозволяє оптимізувати процеси прийняття рішень, прискорити обмін інформацією та підвищити якість надання публічних послуг. [1]

Одним із напрямів розвитку цифрових сервісів є впровадження електронного урядування та електронних публічних послуг. Такі інструменти забезпечують можливість дистанційної взаємодії між державними установами та суб'єктами господарювання, що значно скорочує часові та фінансові витрати на отримання адміністративних послуг. Зокрема, використання електронних платформ дозволяє здійснювати реєстрацію підприємств, подання звітності, отримання дозволів і ліцензій у цифровому форматі, що сприяє підвищенню ефективності економічної діяльності. [2]

Важливою складовою цифрової трансформації є розвиток відкритих даних та платформ для комунікації між владою і бізнесом. Електронні сервіси дозволяють швидко отримувати інформацію про державні програми підтримки бізнесу, інвестиційні можливості та регуляторні зміни. Це створює сприятливе середовище для

підприємницької діяльності, підвищує рівень довіри між державними органами та бізнесом та стимулює розвиток інноваційних проєктів. [3]

На прикладі Вінницької області можна побачити, як цифрові сервіси сприяють розвитку партнерства влади та бізнесу. У регіоні активно впроваджуються електронні платформи для реєстрації підприємств, подання звітності та отримання дозволів. Вінницька обласна адміністрація реалізує електронні сервіси для малого і середнього бізнесу, що дозволяє оперативно реагувати на потреби підприємців і залучати їх до обговорення регіональних економічних програм. Завдяки цим сервісам місцеві бізнес-структури отримують доступ до інформації про державні гранти, податкові пільги та інвестиційні можливості, що сприяє розвитку інноваційних проєктів у агропромисловому, ІТ та виробничому секторах. [4].

Цифрові сервіси також відіграють важливу роль у формуванні відкритого інформаційного середовища між владою та бізнесом. Використання відкритих даних, онлайн-консультацій та електронних платформ обговорень забезпечує прозорий обмін інформацією та залучення бізнес-спільноти до формування політики на регіональному рівні. Впровадження таких інструментів у Вінницькій області дозволяє підприємцям брати участь у прийнятті рішень щодо розвитку економіки, інфраструктури та інвестиційних проєктів. [1], [4]

Таким чином, цифрові сервіси є важливим інструментом розвитку співпраці між органами влади та бізнесом. Їх використання підвищує ефективність управлінських процесів, забезпечує прозорість діяльності державних інституцій і створює сприятливі умови для розвитку підприємництва. Досвід Вінницької області демонструє, що системне впровадження цифрових платформ сприяє формуванню сучасної системи взаємодії держави та бізнесу, що відповідає потребам цифрового суспільства та регіональної економіки.

Література

1. Редзюк, Н. (2024). Роль інформаційних технологій в публічному управлінні. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення, 161–167.
1. Алієв, А. (2024). Особливості цифровізації у сфері публічного управління. Вчені записки Університету «КРОК», 237–243.
2. Вінницька обласна державна адміністрація. (2026). Платформа «Вінницький бізнес-портал». Отримано з <https://vin.gov.ua/business>
3. Саприкін, В. (2024). Оцифровування, цифровізація та цифрова трансформація публічного управління в Україні. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління, 116–121.

Публічне управління та адміністрування: партнерство заради сталого розвитку

Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції

18 березня 2026 року

Відповідальність за інформацію, викладену в публікаціях,
несуть автори

Коректор М. В. Войчук
Технічний редактор М. В. Войчук

Один електронний оптичний диск (CD-ROM). Об'єм даних 0,33 Мб. Тираж 7 прим. Зам.17.
Видавець і виготовлювач ФОП Косенко А.О. м. Луцьк,
вул. Гулака-Артемівського 25/79, тел. +38 (099) 513 2 356. E-mail:
anna0995132356@gmail.com Свідоцтво Держ. Комітету телебачення та радіомовлення України
ДК № 8287 від 02.05.2025 р.