

СУТНІСТЬ ТА РОЛЬ ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Вінницький національний технічний університет

Анотація

В ході дослідження розкрито роль функціональної логістики в системі управління підприємством. Визначено основні логістичні функції та їх значення для оптимізації діяльності підприємства. Доведено, що функціональна логістика впливає на зниження логістичних витрат, підвищення ефективності управлінських рішень та забезпечення конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах ринку.

Ключові слова: логістика, функціональна логістика, логістичні функції, управління підприємством, матеріальні потоки, логістичний менеджмент, ланцюг постачання, оптимізація витрат, конкурентоспроможність.

Abstract

This study examines the role of functional logistics within the enterprise management system and highlights its importance for improving operational efficiency. The main logistics functions, including procurement, production, warehousing, transportation, and distribution, are identified and analyzed in terms of their contribution to optimizing enterprise activities. The research demonstrates that functional logistics plays a crucial role in reducing logistics costs, enhancing the effectiveness of managerial decisions, and ensuring the competitiveness of enterprises in the modern market environment. Moreover, the implementation of integrated logistics systems allows enterprises to respond flexibly to market changes, streamline processes, and maintain a sustainable competitive advantage. The findings emphasize that functional logistics is a strategic tool for achieving operational excellence and long-term economic growth.

Keywords: logistics, functional logistics, logistics functions, enterprise management, material flows, logistics management, supply chain, cost optimization, competitiveness, operational efficiency

Вступ

У сучасних умовах ринкової економіки підприємства знаходяться у середовищі великої конкуренції та нестабільності ринку. Через зростання конкуренції, вимоги споживачів до якості обслуговування значно зросли тому необхідність в скороченні витрат набула необхідності в впровадженні сучасних підходів до управління матеріальними, фінансовими, інформаційними потоками. Особливої актуальності набуває функціональна логістика як важливий елемент системи управління підприємством.

Мета та завдання статті

Метою статті є розкриття сутності функціональної логістики та визначення її ролі в системі управління підприємством. Завданням дослідження; проаналізувати вплив функціональної логістики на ефективність діяльності підприємства та рівень його конкурентоспроможності, охарактеризувати основні функції функціональної логістики, розкрити сутність поняття функціональної логістики.

Основна частина

Сучасний розвиток підприємства значною мірою залежить від здатності ефективно використовувати логістичні функції, спрямовані на управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками. До основних функцій належать закупівельна, виробнича, складська, транспортна та збутова логістика. Взаємо злагоджене функціонування цих підсистем забезпечує безперервність виробничого процесу та своєчасне виконання зобов'язань перед споживачами. Для того щоб підприємство функціонувало ефективно та здобувало конкурентну перевагу на ринку, воно повинно постійно проводити організаційно-технологічну реорганізацію, що дозволяє наблизити фактичний рівень виробництва до оптимального проектного показника. Без здатності компанії швидко адаптуватися до змін ринкових умов така реорганізація є неможливою [3].

Дослідження теоретичних основ логістичного менеджменту показують, що одним із перших вітчизняних дослідників у цій сфері був Є. В. Крикавський, який визначив логістичний менеджмент як інтеграцію логістики та менеджменту для управління матеріальними та інформаційними потоками. Американські фахівці Д. Дж. Бауеркс і Д. Дж. Клос підкреслюють, що логістичний менеджмент передбачає формування ефективних систем управління потоками ресурсів і запасів, що стають основою для стратегічного планування підприємства [2].

У традиційних моделях управління кожна ланка логістичного ланцюга діє автономно, орієнтуючись на власні цілі, через що кінцевий матеріальний потік часто формується стихійно. Сучасний підхід передбачає інтеграцію всіх управлінських процесів у єдину систему, що забезпечує координацію матеріальних і інформаційних потоків, оптимізує взаємодію підрозділів і створює ефект синергії, який позитивно впливає на фінансові результати підприємства. Крім того, сучасна логістика акцентує увагу на потребах споживачів та здатності підприємства швидко реагувати на зміни ринкових умов. Впровадження інтегрованих систем управління логістикою забезпечує гнучкість, стабільність діяльності та підвищує конкурентні позиції підприємства на сучасному ринку [1].

Отже, ефективне використання функціональної логістики та інтеграція управлінських процесів у єдину систему є ключовими факторами підвищення економічного потенціалу підприємства і створення умов для стійкого розвитку та досягнення стратегічних цілей.

Висновки

В підсумку можна затвердити, що функціональна логістика є невід'ємною складовою системи управління підприємством, оскільки забезпечує ефективне планування та координацію матеріальних, фінансових і інформаційних потоків. Узгоджене виконання логістичних функцій дозволяє підприємству підтримувати безперервність виробничих процесів, оптимізувати ресурси та своєчасно виконувати зобов'язання перед споживачами. Інтеграція управлінських операцій у єдину систему логістики сприяє синхронізації діяльності підрозділів, створенню ефекту синергії та підвищенню фінансової стабільності підприємства. Сучасна логістика орієнтована на врахування потреб споживачів та швидке реагування на зміни ринку, що забезпечує гнучкість, конкурентоспроможність та стійкий розвиток підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Кацьма, В. І. Сутність та роль логістичного управління в системі управління підприємством. Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету “Економічна думка”, 2016. Том 23. № 2. 62 с.
2. Гладкова О.В., Приймак Ю.О. Логістичний менеджмент в системі управління підприємством. Національний фармацевтичний університет, Харків, 2019. 132 с.
3. Безсмертна О.В. Сутність та роль логістичного управління в системі управління підприємством / О. В. Безсмертна, А.В. Тищенко // матеріали IV Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні». – Вінниця : Вінницький національний технічний університет, 12.03.2021.

Пужак Дарія Анатоліївна – студентка групи ІЛ-246, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця, e-mail: puzhakdasha@gmail.com.

Науковий керівник: **Безсмертна Оксана Владиславівна** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту, Вінницький національний технічний університет, м. Вінниця. e-mail: bezsmertna@vntu.edu.ua

Puzhak Daria Anatoliivna – Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, e-mail puzhakdasha@gmail.com.

Supervisor: **Oksana V. Bezsmertna** - PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Entrepreneurship, Logistics and Management, Vinnitsa National Technical University, Vinnitsa, e-mail: bezsmertna@vntu.edu.ua