

## УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА ЗАСОБАМИ СУЧАСНИХ ERP-СИСТЕМ

Вінницький національний технічний університет

**Анотація.** У тезах досліджено можливості підвищення рівня економічної безпеки підприємства за допомогою сучасних цифрових інструментів управління. Обґрунтовано роль інтегрованих інформаційних систем у забезпеченні прозорості бізнес-процесів, контролю фінансових потоків, управління ризиками та запобігання внутрішнім і зовнішнім загрозам діяльності підприємства. Розроблено схему управління економічною безпекою підприємства засобами сучасної ERP-систем. Доведено, що використання сучасних ERP-платформ сприяє формуванню єдиного інформаційного середовища підприємства, що забезпечує своєчасне виявлення ризиків та підвищення стійкості підприємства в умовах цифрової трансформації економіки.

**Ключові слова:** економічна безпека підприємства, ERP-система, цифровізація управління, інформаційні системи управління.

**Abstract.** The abstracts investigate the possibilities of increasing the level of economic security of the enterprise with the help of modern digital management tools. The role of integrated information systems in ensuring the transparency of business processes, control of financial flows, risk management and prevention of internal and external threats to the activity of the enterprise has been substantiated. A scheme for managing the economic security of the enterprise by means of modern ERP systems has been developed. It has been proved that the use of modern ERP platforms contributes to the formation of a single information environment of the enterprise, which ensures the timely detection of risks and increasing the resilience of the enterprise in the context of the digital transformation of the economy.

**Keywords:** economic security of enterprise, ERP system, digitalization of management, management information systems.

### Вступ

У сучасних умовах розвитку цифрової економіки забезпечення економічної безпеки підприємства набуває особливого значення [1, 2]. Динамічні зміни зовнішнього середовища, посилення конкуренції, нестабільність ринків та зростання кіберризиків потребують впровадження нових інструментів управління, здатних забезпечити своєчасне виявлення та нейтралізацію загроз. Одним із ключових напрямів підвищення ефективності управління економічною безпекою є використання сучасних ERP-систем, які забезпечують інтеграцію даних, автоматизацію бізнес-процесів та формування єдиного інформаційного простору підприємства [2, 3].

Метою дослідження є обґрунтування ролі ERP-систем у підвищенні ефективності управління економічною безпекою українських підприємств.

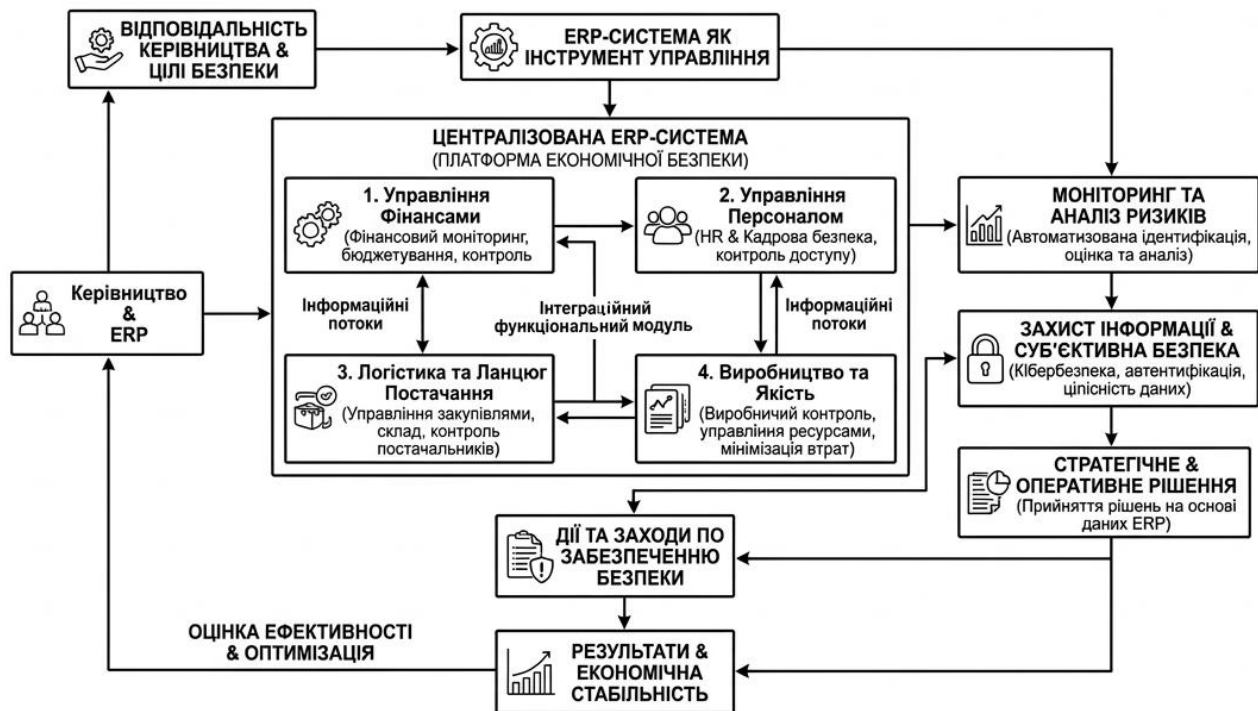
### Основна частина

Економічна безпека підприємства визначається як стан захищеності його ресурсного, фінансового, інформаційного та виробничого потенціалу від внутрішніх і зовнішніх загроз. Ефективне управління економічною безпекою потребує комплексного підходу, що включає моніторинг ризиків, контроль фінансових операцій, аналіз показників діяльності та оперативне прийняття управлінських рішень. У цьому контексті важливу роль відіграють інформаційні системи класу ERP, які забезпечують інтеграцію всіх ключових бізнес-процесів підприємства [4, 5]. Сучасні ERP-системи поєднують функції управління фінансами, постачанням, виробництвом, запасами, взаємовідносинами з клієнтами та аналітикою даних. Завдяки цьому формується єдина цифрова екосистема управління підприємством.

Для забезпечення економічної безпеки підприємства більшість ERP-систем виконує такі ключові функції [2, 3]:

- фінансовий контроль та прозорість операцій, що дозволяє своєчасно виявляти фінансові ризики;
- інтегровану аналітику та моніторинг показників діяльності, що сприяє прийняттю обґрунтованих управлінських рішень;

- Використання ERP-системи у діяльності українських підприємств може сприяти підвищенню ефективності управління ресурсами підприємства, оптимізації виробничих процесів, удосконаленню системи внутрішнього контролю та формуванню цифрового середовища економічної безпеки (рис. 1).



Представлена схема відображає інтегрований цикл управління економічною безпекою, де централізована ERP-система виступає ключовим інструментом збору та обробки даних з основних бізнес-процесів (фінанси, кадри, логістика, виробництво). Алгоритм функціонування базується на безперервному моніторингу та автоматизованому аналізі ризиків, що дозволяє керівництву приймати обґрунтовані стратегічні рішення для захисту інформації та активів. Завдяки зворотному зв'язку через оцінку ефективності та постійну оптимізацію, система забезпечує перехід від оперативного реагування на загрози до стабільного стану економічної стійкості підприємства.

Процес управління захищений через механізм ієрархічного контролю та зворотного зв'язку. Потік управління починається з відповідальності керівництва та встановлення цілей безпеки, які через ERP-інструментарій трансформуються в конкретні заходи захисту. Важливим елементом схеми є блок «Моніторинг та аналіз ризиків», який перетворює сирі дані системи на аналітичне підґрунтя для прийняття стратегічних і оперативних рішень. Це створює багаторівневий бар'єр, де кібербезпека та автентифікація поєднуються з економічним контролем витрат і ресурсів.

Кінцевим результатом функціонування даної системи є досягнення економічної стабільності, яка не є статичною, а постійно вдосконалюється. Оцінка ефективності проведених заходів повертає цикл до етапу планування, дозволяючи системі адаптуватися до нових зовнішніх та внутрішніх загроз. Таким чином, ERP-система перетворюється з суто облікового механізму на динамічну платформу

забезпечення життєстійкості бізнесу, де кожен автоматизований крок спрямований на мінімізацію втрат та максимізацію захищеності активів підприємства.

Інтеграція ERP-платформи з інструментами бізнес-аналітики дозволяє здійснювати комплексний моніторинг фінансових показників, контролювати витрати та прогнозувати ризики, що значно підвищує стійкість підприємства до економічних загроз.

### Висновки

Отже, використання сучасних ERP-систем є важливим інструментом підвищення ефективності управління економічною безпекою підприємства, що забезпечує інтеграцію даних, автоматизацію бізнес-процесів, підвищення прозорості управління та розширення аналітичних можливостей підприємства.

Застосування даної системи для українських підприємств може сприяти формуванню ефективної системи моніторингу ризиків, підвищенню контролю за фінансовими та виробничими процесами, а також зміцненню економічної стійкості підприємства в умовах цифрової трансформації економіки.

Перспективним напрямом подальших досліджень є розроблення моделей інтеграції ERP-систем з інструментами цифрового контролінгу та системами бізнес-аналітики для комплексного управління економічною безпекою підприємств.

### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Кузнецов, В., & Мельник, О. (2025). Економічна безпека підприємства в умовах воєнного стану: адаптивні стратегії та цифрова трансформація. *Економіка України*, 68(6), 25–38. URL: <https://doi.org/10.15407/economyukr.2025.06.025>
2. Дьячков, Д., Потап'юк, І., Капран, І. (2021). Економічна безпека в системі стратегічного управління підприємством. *Економіка і суспільство*, 24. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-24-7>
3. ERP-платформа Microsoft Dynamics 365. URL: <https://www.microsoft.com/en-us/dynamics-365>
4. Маркуц, В., Кизенко, О. (2023). ERP-система як інструмент забезпечення раціонального використання ресурсів компанії. *Збірник наукових праць «Наукові нотатки»*, 32 (3), 68-78. URL: [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.32.23.03.06.045.051](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.32.23.03.06.045.051)
5. Magal, S. R., Word, J. (2019). *Integrated Business Processes with ERP Systems*. Wiley. URL: <https://www.wiley.com/en-us/Integrated+Business+Processes+with+ERP+Systems%2C+1st+Edition-p-9780470920947>

**Міронова Юлія Володимирівна** – к.е.н., доцент кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем Вінницького національного технічного університету, м. Вінниця, e-mail: [miroнова@vntu.edu.ua](mailto:miroнова@vntu.edu.ua)

**Колодій Богдан Юрійович** – студент групи MIT-22б, факультет менеджменту та інформаційної безпеки, Вінницький національний технічний університет, Вінниця.

**Mironova Yulia** – Ph.D., Associate Professor of the Department of Management and Security of Information Systems at Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia, Ukraine, e-mail: [miroнова@vntu.edu.ua](mailto:miroнова@vntu.edu.ua)

**Kolodiy Bohdan** – student of the MIT-22b group, Faculty of Management and Information Security, Vinnytsia National Technical University, Vinnytsia.