



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

ЗБІРНИК ТЕЗ

III Міжнародна науково-практична конференція «СУЧАСНІ ТРЕНДИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ ТА ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ»

20-21 жовтня 2025 р.



м. Запоріжжя, 2025

Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Запорізька політехніка»
Академія Державного митного комітету Азербайджанської республіки (м. Баку, Азербайджан)
Азербайджанська академія праці та соціальних відносин (м. Баку, Азербайджан)
Каунаський технологічний університет (м. Каунас, Литва)
Академія Куявсько-Поморська (м. Бидгощ, Польща)
Економічний університет (м. Варна, Болгарія)
Сілезька академія (м. Катовіце, Польща)
Східно-Баварський технічний університет Амберг-Вайден (Німеччина)
Запорізька торгово-промислова палата
Асоціація Азово-Чорноморських університетів
Інститут демографії та досліджень якості життя імені М. Птухи НАН України
НДІ правового забезпечення інноваційного розвитку НАПрН України
Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій
Мережа Центрів підтримки технологій та інновацій
Національний університет «Києво-Могилянська академія»
Національний університет «Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка»
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця
Центральноукраїнський державний університет ім. Володимира Винниченка
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»
Київський національний університет будівництва і архітектури
Центральноукраїнський національний технічний університет
Донецький національний університет ім. Василя Стуса
Черкаський державний технологічний університет
Державний університет економіки і технологій
Західноукраїнський національний університет
Полтавський університет економіки і торгівлі
Хмельницький національний університет
Університет митної справи та фінансів
Сумський державний університет
Асоціація сприяння глобалізації освіти та науки SPACETIME
ГС «Запорізький кластер «Інжиніринг-Автоматизація-Машинобудування»
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес освіти
ГО «Соціально-економічні ініціативи та проекти»
ГО «Прогресильні»

ЗБІРНИК ТЕЗ

III Міжнародна науково-практична конференція

«СУЧАСНІ ТРЕНДИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ ТА ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ»

20-21 жовтня 2025 р.

**Електронне видання на DVD-ROM
м. Запоріжжя, 2025
Zaporizhzhia, 2025**

УДК 338.28:001.92
С91

Рекомендовано до видання Вченою радою
Національного університету «Запорізька політехніка»
(Протокол № 5 від 02.12.2025 р.)

Упорядник: *Марина КРАВЕЦЬ*

Редакційна колегія:

Вадим ШАЛОМЄЄВ, д-р техн. наук, професор, (відпов. ред.);

Олена ВАСИЛЬЄВА, д-р екон. наук, професор;

Андрій СОКОЛОВ, канд. наук з держ. упр., доцент;

Андрій КАРПЕНКО, д-р екон. наук, професор;

Олена ГУБАРЬ, канд. екон. наук, доцент;

Наталя ВИСОЦЬКА, начальник патентно-інформаційного відділу

С91 «Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку».

Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 20-21 жовтня 2025 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : Вадим ШАЛОМЄЄВ (відпов. ред.). Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 744 с. – 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана.

ISBN 978-617-529-520-5

Збірник містить матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку», у яких висвітлено актуальні тенденції та проблеми соціально-економічного розвитку, інтелектуалізації суспільства й трансформації економіки в умовах цифровізації та глобалізації. Видання призначене для науковців, викладачів, державних службовців, практиків, аспірантів і студентів.

Редакційна колегія не несе відповідальності за зміст матеріалів, опублікованих у збірці. Усі вони подані в авторській редакції та відображають особисту позицію учасників конференції.

УДК 338.28:001.92

ISBN 978-617-529-520-5

© НУ «Запорізька політехніка», 2025

© Автори, 2025

ЗМІСТ

Čiutienė R., Kholiavko N., Karpenko A. Blended learning: a pragmatic approach to smart technology user training	22
Ismayilov V.I., Ismayilov K.V. The impact of international immigrants on labor costs.....	25
Korohodova O. Applying the behavior change wheel and com-b model to optimize economic behavior for SDG 12	29
Ruprich M., Trokhymets O., Sobczyk-Kolbuch A. Integration of neuromarketing and artificial intelligence for the development of e-business strategies	32
Makhmudova S. The role of education in improving the standard of living in the country	35
Sobczyk-Kolbuch A., Ruprich M., Trokhymets O. The evolution of marketing strategies toward inclusivity: challenges and perspectives.....	39
Trokhymets O., Ruprich M., Sobczyk-Kolbuch A. Corporate social responsibility in contemporary contexts: strategic management, ESG, and digital transformations.....	42
Авраменко Н.Л., Кан Д.Р., Кулик В.Ю. Особливості товарної структури зовнішньої торгівлі України з початку повномасштабного вторгнення	45
Алексеев М.А., Небава М.І. Цифрова логістика як основа е-комерції	47
Антонюк К.І., Монастирська А.Д. Удосконалення антикорупційної політики підприємства на основі міжнародного досвіду	49
Антонюк К.І., Сльцина О.О. Роль європейських партнерів у підтримці економічної інтеграції українських мігрантів та планування їх повернення .	52
Багатко А.С., Коновалов О.Ю. Віртуальні пісочниці для аналізу шкідливого програмного забезпечення.....	55
Баюс Л.А., Юрик Н.С. Етичні аспекти соціальної відповідальності: сучасні виклики та перспективи розвитку.....	58
Биба В.В., Пінчук Н.М. Кар'єра в умовах гібридної зайнятості: нові моделі взаємодії працівника і роботодавця.....	61
Білевська П.А. Управління людськими ресурсами в повоєнній відбудові України.....	64
Біленко О.В., Грановська А.С. Фіскальна функція митного тарифу у забезпеченні фінансової безпеки держави	66
Біленко О.В., Назаров О.В. Організація митних процедур в Україні в умовах євроінтеграції.....	68
Білич О.Ю. Роль інформаційних технологій у запобіганні корупції та їх вплив на соціально-економічні перетворення	70
Богдан Н.М., Колісник В.А. Аналіз підходів до оцінювання конкурентоспроможності підприємств індустрії гостинності в сучасних умовах.....	73

Шушпанов Д.Г., Дмитришин Н.А. Гендерні особливості соціально-економічної інтеграції внутрішньо переміщених осіб.....	721
Щебликіна І.О., Бурмака С.С. Організація системи фінансового контролінгу на підприємстві.....	724
Юрик Н.Є., Дикий Ю.О. Ризики реалізації інноваційної стратегії підприємства.....	726
Юрчук Н.П. Механізми інтеграції принципів сталого розвитку у планування ІТ-проектів.....	729
Якимук П.В. Специфіка функціонування санаторно-курортних та оздоровчих закладів у системі соціально-економічного розвитку.....	732
Ярошенко І.В. Теоретичні і практичні аспекти формування політики управління просторовим регіональним розвитком в умовах загроз.....	735
Ясінська Ю.А. Використання криптовалюти як платіжного інструменту в діяльності українських підприємств.....	738
Яцкевич І.В. Трансформація корпоративної культури в умовах цифровізації та віддаленої роботи.....	740

УДК 005:004:330.15

Юрчук Н.П.¹¹ доц. Вінницького національного технічного університету

МЕХАНІЗМИ ІНТЕГРАЦІЇ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ У ПЛАНУВАННЯ ІТ-ПРОЄКТІВ

Планування ІТ-проектів в умовах сталого розвитку передбачає поєднання стратегічних і операційних підходів, спрямованих на досягнення балансу між економічною ефективністю, соціальною відповідальністю та екологічною доцільністю. У межах сучасної парадигми управління проектами планування набуває нових функцій – воно стає не лише інструментом прогнозування витрат, строків та ресурсів, але й механізмом забезпечення довгострокової стійкості організації [1].

Одним із важливих напрямів дослідження є розроблення моделей планування ІТ-проектів з урахуванням екологічних, соціальних і економічних параметрів. Такі моделі повинні включати не лише традиційні показники ефективності (вартість, тривалість, якість), але й критерії сталості – рівень енергоспоживання, вплив на цифрову екологію, соціальні наслідки впровадження технологій, гендерну рівність у командах тощо. Інтеграція цих параметрів у структуру плану проекту дозволяє враховувати повний життєвий цикл системи – від розробки й тестування до експлуатації та утилізації цифрових продуктів [2].

Важливим аспектом є визначення механізмів балансування між бізнес-цілями, соціальною відповідальністю та екологічними обмеженнями. Такий баланс досягається шляхом багатокритеріального аналізу, що дозволяє оптимізувати управлінські рішення з урахуванням інтересів усіх зацікавлених сторін. Наприклад, застосування принципів Triple Bottom Line у плануванні ІТ-проектів забезпечує рівнозначну увагу до трьох вимірів сталості – економічного, соціального та екологічного.

Провідним завданням сучасного управління проектами стає впровадження екологічних і соціальних показників (KPI) у систему управління ризиками, бюджетом і ресурсами, що дозволяє оцінювати не лише фінансову результативність, а й соціально-екологічну ефективність реалізації проекту. Зокрема, до таких KPI можуть належати показники вуглецевого сліду ІТ-інфраструктури, рівень використання «зелених» обчислювальних потужностей, коефіцієнт утилізації електронних відходів, рівень задоволеності користувачів соціальними результатами продукту.

Інтеграція сталих цілей у стратегії проектного планування повинна базуватися на міжнародних стандартах і рекомендаціях, зокрема ISO 26000. Social Responsibility та PMI Sustainability Guidelines. У них визначено методологічні орієнтири щодо відповідального управління, підзвітності,

етичної поведінки та залучення зацікавлених сторін у процес прийняття рішень. Їх адаптація до практик ІТ-проектного менеджменту створює підґрунтя для формування комплексної системи планування, що орієнтується на досягнення Цілей сталого розвитку [3] та підвищення соціальної цінності цифрових продуктів.

Отже, процес планування ІТ-проектів в умовах сталого сталого розвитку має ґрунтуватися на системному підході, що поєднає методологічні принципи управління, екологічну свідомість, соціальну відповідальність і стратегічне бачення довгострокових результатів. Тому, важливим завданням є формування комплексних механізмів інтеграції принципів сталого розвитку у всі етапи планування – від ініціації проекту до розподілу ресурсів, управління ризиками та визначення показників ефективності (табл. 1).

Таблиця 1 – Механізми інтеграції принципів сталого розвитку у процес планування ІТ-проектів

Виміри сталого розвитку	Цілі сталого розвитку (SDG)	Механізм інтеграції у планування ІТ-проекту	Очікуваний результат
Економічний	Ефективне використання ресурсів (SDG 8, SDG 9)	Впровадження KPI сталого розвитку (енергоефективність, вартість життєвого циклу продукту) у бюджетне планування проекту	Оптимізація витрат і підвищення конкурентоспроможності ІТ-компанії
Соціальний	Соціальна відповідальність і добробут персоналу (SDG 3, SDG 10)	Включення етичних та інклюзивних критеріїв у матрицю зацікавлених сторін; планування заходів з підвищення компетентності команди у сфері ESG	Зростання мотивації, покращення іміджу компанії, формування культури сталості
Екологічний	Скорочення вуглецевого сліду та енергоспоживання (SDG 12, SDG 13)	Планування використання «зеленого» хостингу, хмарних сервісів, оптимізованих алгоритмів; оцінка життєвого циклу ПЗ	Зменшення енергоспоживання та негативного впливу ІТ-інфраструктури на довкілля
Інституційний	Прозорість, звітність і корпоративне управління (SDG 16, SDG 17)	Інтеграція показників сталості у систему управління ризиками, формування звітності за принципами GRI або ESG	Підвищення довіри інвесторів, доступ до міжнародних ринків капіталу

Інноваційний	Цифровізація для сталості (SDG 9)	Використання цифрових двійників, аналітики великих даних, AI-моделей для прогнозування сталих показників проєкту	Підвищення точності планування та адаптивності систем управління
--------------	-----------------------------------	--	--

Запропоновані механізми інтеграції принципів сталого розвитку у процес планування IT-проєктів демонструють можливість переходу від традиційної парадигми управління, орієнтованої переважно на економічну ефективність, до моделі, що поєднує економічні, соціальні, екологічні та інституційні пріоритети. Реалізація таких механізмів забезпечує підвищення адаптивності проєктних систем, зміцнення корпоративної репутації, оптимізацію витрат і зменшення екологічного навантаження. Крім того, їх імплементація формує передумови для переходу до сталого цифрового розвитку України, сприяючи гармонізації національних підходів із міжнародними стандартами та Цілями сталого розвитку ООН.

Планування IT-проєктів, орієнтоване на принципи сталого розвитку, стає інструментом формування сучасної управлінської моделі, що ґрунтується на довгостроковій цінності та відповідальному використанні цифрових ресурсів. Поєднання економічних, соціальних, екологічних й етичних складових у процесі планування дозволяє перейти від традиційного управління до системи, орієнтованої на сталу ефективність.

Запровадження сталих КРІ, використання «зелених» технологій, розвиток культури ESG і підтримка цифрових інновацій підсилюють конкурентні переваги IT-компаній, сприяють зміцненню їх репутації та зменшенню екологічного навантаження. Такий підхід формує передумови для розвитку етичної, інклюзивної та ресурсоефективної цифрової економіки України.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Татаринцева Ю. Л., Строков Є. М. Роль інформаційних технологій в забезпеченні сталого розвитку підприємства. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ» (економічні науки)*. 2023. № 3. С. 93-98. <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2023.3.93>.
2. Parvathy S.U., Kolil V.K., Raman R., Vinuesa R., Achuthan K. Integrating sustainable development goals into life cycle thinking: a multidimensional approach for advancing sustainability. *Environ Dev Sustain*. 2025. <https://doi.org/10.1007/s10668-024-05810-z>.
3. The Sustainable Development Goals (SDGs). *UNDP*. URL: <https://www.undp.org/sustainable-development-goals>.

Наукове електронне видання
Можна використовувати в локальному
та мережному режимах

ЗБІРНИК ТЕЗ
III Міжнародна науково-практична конференція
«СУЧАСНІ ТРЕНДИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ
ТА ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ»

20-21 жовтня 2025 року

Один електронний оптичний диск (DVD-ROM); супровідна
документація. Тираж 100 прим. Зам. № 1037

Видавець і виготовлювач
Національний університет «Запорізька політехніка»
Україна, 69063, м. Запоріжжя, вул. Університетська, 64
Тел.: (061) 769–82–96, 220–12–14

Свідectво суб'єкта видавничої справи ДК № 6952 від 22.10.2019.