

Нові інформаційні технології управління бізнесом

**Збірник тез
IX Всеукраїнської науково-практичної конференції**

Київ 2026



СПІЛКА
АВТОМАТИЗАТОРІВ
БІЗНЕСУ

Нові інформаційні технології управління бізнесом

**Збірник тез
ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції**

Київ 2026

Збірник тез ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції "Нові інформаційні технології управління бізнесом". – Київ: Спілка автоматизаторів бізнесу, 2026. – 324 с.

Редакційна колегія:

Мазур Вадим Броніславович, Голова "Спілки автоматизаторів бізнесу", Шеремет Ольга Анатоліївна, методист "Спілки автоматизаторів бізнесу", Старцев Олексій Сергійович, методист "Спілки автоматизаторів бізнесу".

Матеріали збірника публікуються у авторській редакції.

За точність наведених фактів, самостійність наукового аналізу та нормативність стилістики викладу, а також за використання відомостей, що не рекомендовані до відкритої публікації відповідальність несуть автори опублікованих матеріалів.

ЗМІСТ

Андрієнко О.В., Череднікова А.І. СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ СТВОРЕННЯ БЕЗПЕЧНОГО ПІДТРИМУВАЛЬНОГО ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	10 ТА
Антощук С.А., Лучик В.Є. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА СПЕЦІАЛІСТІВ З КІБЕРБЕЗПЕКИ ЧЕРЕЗ STF-ЗМАГАННЯ	12
Бєлозерцев В.С. SELF SERVICE ВІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ	14
Білич М.С., Криворучко О.В. ЦИФРОВИЙ ПІДПИС DSA ЯК СКЛАДОВА ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ	16
Білошицька М.М. ОРГАНІЗАТОРСЬКІ ЗДІБНОСТІ МЕНЕДЖЕРА В ПРОЦЕСІ АВТОМАТИЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ	17
Бірзул Н.Д. РОЗВИТОК ОБЛІКУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	19
Богиня В.Ю., Патерило І.В. ЕЛЕКТРОННИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЗЕМЕЛЬНИЙ КАДАСТР ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ: ПРАВОВІ ВИКЛИКИ	21
Бондарєва Т.П., Чигринов І.В., Рагуліна І.І. ВЗАЄМОДІЯ РОБОТОДАВЦІВ І ЗАКЛАДІВ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ РИНКУ ПРАЦІ	22
Боровик Н.В. ІНТЕГРАЦІЯ ПРОЄКТНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ЦИФРОВИХ РІШЕНЬ У ПРОФЕСІЙНУ ПІДГОТОВКУ: ШЛЯХ ДО КОМПЕТЕНТНОГО КВАЛІФІКОВАНОГО РОБІТНИКА НОВОЇ ГЕНЕРАЦІЇ	25
Боярова О.А. ЗВІТНІСТЬ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ: ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК	27
Брудько О.Л. ОЛІМПІАДНИЙ РУХ ЯК ЗАСІБ ПРАКТИКО-ОРІЄНТОВАНОЇ ПІДГОТОВКИ ТА НЕФОРМАЛЬНОЇ СЕРТИФІКАЦІЇ ІТ-ФАХІВЦІВ У ЗАКЛАДАХ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ	29
Будяков Г.В. ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ АВТОМАТИЗАЦІЇ БІЗНЕСУ В ІТ-АУТСОРСИНГУ	31
Булах І.І. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ВИКЛАДАННЯ ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИХ ДИСЦИПЛІН	35
Бурякова Л.А. ВПЛИВ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ВИПУСКНИКА ЗАКЛАДУ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ НА ЙОГО АДАПТАЦІЮ НА РИНКУ ПРАЦІ	37
Гайша О.О., Шлепньов А.М., Гайша О.О. ПРО МОЖЛИВОСТІ ЗАЛУЧЕННЯ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ ДО ВИРІШЕННЯ ПРОМИСЛОВИХ ЗАДАЧ ШЛЯХОМ ОРГАНІЗАЦІЇ ВІДПОВІДНИХ КОНКУРСІВ ТА ЗМАГАНЬ	40

Гайша О.О., Навроцький В.А., Гайша О.О.	42
ПРО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ПРИ ПРОХОДЖЕННІ НА НИХ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ СТУДЕНТАМИ ЗВО	
Гаркуша С.А.	44
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ У ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	
Глова В.С., Леоненко Н.В.	47
РОЛЬ КООПЕРАТИВІВ У РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ	
Голобородько Є.М.	50
РОЗРОБКА БІЗНЕС-ПЛАНІВ ТУРИСТИЧНИХ СТАРТАПІВ НА ЗАМОВЛЕННЯ СТЕЙКХОЛДЕРІВ: ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД У ВИКЛАДАННІ	
Гончаренко М.Л.	53
ВАРІАТИВНІ МОЖЛИВОСТІ ВЗАЄМОДІЇ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ З ПІДПРИЄМНИЦЬКИМИ СТРУКТУРАМИ	
Горбенко А.А.	55
ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ІТ-ФАХІВЦІВ ЧЕРЕЗ УЧАСТЬ У ХАКАТОНАХ ТА ОЛІМПІАДАХ	
Городянська Л.В.	58
ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Гострик О.М., Мацків О.І.	61
ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛІНІЙКИ BAS В КОНТЕКСТІ ІНФОРМАЦІЙНИХ ДИСЦИПЛІН ПРИ ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ ЕКОНОМІЧНИХ СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ	
Гудзь О.Є.	63
BLOCKCHAIN ТА SMART-КОНТРАКТИ: НОВА АРХІТЕКТУРА ДОВІРИ У ФІНАНСОВИХ ВІДНОСИНАХ БІЗНЕСУ	
Гуренко Т.О.	66
ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ОБЛІКОВОМУ ПРОЦЕСІ	
Гуцул І.А.	68
СИНЕРГІЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ І ТРАДИЦІЙНИХ МЕТОДИК ДЛЯ РОЗВИТКУ ГНУЧКИХ НАВИЧОК У ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ	
Данилевич Н.С.	70
СУЧАСНІ ПІДХОДИ В ІТ-ОСВІТІ	
Даниленко О.А.	72
ОСВІТНІ ІННОВАЦІЇ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ HR-ФАХІВЦІВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ	
Данилків І.А.	74
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	
Данилюк С.Ю., Оверко В.В.	76
СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ У БАНКІВСЬКІЙ СФЕРІ	
Демчук А.А., Красюк Т.В.	79
ПАРТНЕРСЬКІ ОСВІТНЬО-БІЗНЕСОВІ ЕКОСИСТЕМИ ЯК ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНИХ ФОРМ СПІВПРАЦІ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ ТА БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	

Дерев'янюк С.І.	81
ПРОБЛЕМНЕ НАВЧАННЯ В ПРАКТИЦІ ВИКЛАДАННЯ ОБЛІКОВО-КОНТРОЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН	
Дибенко Г.І.	85
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БІЗНЕСУ	
Дикий І., Гамалюк Б.	87
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЮ СФЕРОЮ: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ	
Дмитрієва О.А., Альохіна Т.І.	88
ЗАСТОСУВАННЯ МОДЕЛЕЙ МАШИНОГО НАВЧАННЯ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ ПОВЕДІНКИ КОРИСТУВАЧІВ	
Доній В.С.	93
ДУАЛЬНА ОСВІТА ЯК ЕФЕКТИВНА МОДЕЛЬ ВЗАЄМОДІЇ МІЖ БІЗНЕСОМ І ОСВІТНИМИ УСТАНОВАМИ	
Дорохін А.О.	94
ХМАРНІ СЕРВІСИ ЯК ІНСТРУМЕНТ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ЛОГІСТИКИ В ОСВІТНЬО-ВИРОБНИЧОМУ КЛАСТЕРІ БУДІВЕЛЬНОГО ПРОФІЛЮ	
Єсіна О.Г., Шмілер Я.С.	97
ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Жарікова О.Б., Михальчишина Л.Г.	99
ОПТИМІЗАЦІЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ НА ОСНОВІ ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	
Загребельна Н.А.	101
МІЖНАРОДНЕ НАУКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ ЯКОСТІ ОСВІТИ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Задорожня В.А.	103
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ	
Зарудна Н.Я.	104
СТАДІЇ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЛЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ	
Іванов С.А.	107
АРХІТЕКТУРНА ІНТЕГРАЦІЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ АГЕНТІВ ТА LLM-МОДЕЛЕЙ У КОРПОРАТИВНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ РІТЕЙЛУ	
Михайленко Д.Г., Іващенко С.М., Іващенко В.С.	111
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Ісаншина Г.Ю.	115
ІНТЕГРАЦІЯ ШІ-АСИСТЕНТІВ У ЛІНІЙКУ РІШЕНЬ SAS ЯК ІНСТРУМЕНТ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ	
Калініченко О.О.	118
ТРАНСФОРМАЦІЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА РИНКУ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ГЛОБАЛЬНИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ	

Кетков Р.О., Онищенко С.В.	121
ІНТЕГРАЦІЯ ТЕХНІЧНИХ І ЕКОНОМІЧНИХ ДИСЦИПЛІН В ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ТЕПЛОЕНЕРГЕТИКИ	
Клиновий Д.В., Петровська І.О.	124
РОБОЧИЙ ЗОШИТ ТРЕНІНГОВОЇ ПРОГРАМИ ЯК МЕТОДИЧНИЙ МАТЕРІАЛ З НАВЧАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Ковова І.С.	128
ПЕРСПЕКТИВИ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ОПЕРАЦІЙ ЧЕРЕЗ ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОНОМНИХ АГЕНТІВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	
Козубова Н.В.	130
ХМАРНІ СЕРВІСИ ТА ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНИМ БІЗНЕСОМ	
Комліченко О.О.	134
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ОБЛІКОВЦІВ: СИНЕРГІЯ БІЗНЕСУ ТА ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ	
Коновалова О.Б.	137
МЕХАНІЗМИ МАНІПУЛЮВАННЯ РЕКЛАМОЮ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА СВІДОМІСТЬ СПОЖИВАЧІВ	
Корнєва В.Р., Терницький С.В.	139
ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 123 – КОМП'ЮТЕРНА ІНЖЕНЕРІЯ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ВИМОГ	
Корнєва В.Р.	141
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ: МОЖЛИВОСТІ КОМП'ЮТЕРНОЇ ІНЖЕНЕРІЇ	
Корнієнко А.П.	142
СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДО ФОРМУВАННЯ НОВИХ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ»	
Криворучко О.В., Кулініч О.М., Шестак Я.І., Завгородня Є.О.	146
МАШИННЕ НАВЧАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ КІБЕРРИЗИКАМИ В БІЗНЕС- СИСТЕМАХ	
Криворучко О.В., Черноус О.С.	149
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ МІЖ NETWORK MANAGEMENT SYSTEM ТА ПАРАМЕТРАМИ МАГІСТРАЛЬНОЇ ОПТОВОЛОКОННОЇ МЕРЕЖІ ПРОВАЙДЕРА	
Кузик Н.П., Кучерчук М.О.	153
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ ПОКУПЦІВ	
Лахтюк Т.С., Скорук О.В.	155
ФОРМУВАННЯ АНТИКРИЗОВОГО ПРОФЕСІЙНОГО МИСЛЕННЯ МАЙБУТНІХ БУХГАЛТЕРІВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Листопад О.А., Листопад Н.Л.	158
ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ВИЩОЇ І ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ	
Литвиненко В.С.	162
СПІВПРАЦЯ З БІЗНЕСОМ У МОТИВАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ ДО ОПАНУВАННЯ СУЧАСНИХ ПРОГРАМНИХ ПРОДУКТІВ	

Лучик Г.М.	164
ОЦІНКА ФОРМУВАННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ СИСТЕМИ	
Максимов О.С., Максимова Ю.О.	168
АРХІТЕКТУРИ ПОТОКОВОЇ ОБРОБКИ ДАНИХ У СИСТЕМАХ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ	
Максимюк М.М.	170
ІНТЕГРАЦІЯ ТЕХНОЛОГІЙ ЦИФРОВОГО БАНКІНГУ У ФІНАНСОВУ СКЛАДОВУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	
Мандрика Т.П., Ткачов О.П.	172
ОСВІТНІЙ ПРОСТІР СУЧАСНОГО КОЛЕДЖУ: ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ	
Мардарова І.К., Гуданич Н.М.	174
ХМАРНІ ПЛАТФОРМИ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Мартинюк В.А.	178
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ СИСТЕМИ ПЕРСОНАЛІЗОВАНОГО НАВЧАННЯ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ СТУДЕНТІВ	
Мірошниченко І.С., Власова К.Р.	181
СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО АВТОМАТИЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В АВІАЦІЙНІЙ ІНДУСТРІЇ	
Мірошниченко І.С.	183
ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ МАЙБУТНІХ МЕНЕДЖЕРІВ АВІАЦІЇ В КРИЗОВИХ УМОВАХ	
Моргуненко В.В.	185
ЦИФРОВІ МЕХАНІЗМИ КООРДИНАЦІЇ ТА СТІЙКІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ	
Мосійчук І.В.	187
ІНТЕГРАЦІЯ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМУ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ	
Маткобожик С.В.	189
РОЛЬ ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ І ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ	
Мусієнко О.В.	191
ОРГАНІЗАЦІЯ ЕФЕКТИВНИХ ФОРМ СПІВПРАЦІ БІЗНЕСУ ТА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ (на прикладі Таращанського технічного та економіко-правового фахового коледжу)	
Немировський Ф.В.	192
МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ПІДХІД ДО ПРОГНОЗУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ	
Нечипоренко Т.Д.	194
РЕІНЖІНІРИНГ АРХІТЕКТУРИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІНТЕГРАЦІЯ ШІ У СЕРЕДОВИЩЕ BAS	
Ніколенко Л.А., Кучерява Т.О.	197
ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ШЛЯХОМ ІНТЕГРАЦІЇ ТЕХНОЛОГІЙ ГЕНЕРАТИВНОГО ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	
Олійник А.А.	199
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ НА СЛУЖБІ В ОСВІТІ: ВІД ПЛАГІАТУ ДО СИНЕРГІЇ МИСЛЕННЯ	

Результатом застосування запропонованого підходу є не лише прогностичні значення інтегрального показника ПЕБП, а й можливість аналізу чутливості до ключових факторів впливу та ідентифікації потенційних ризиків. Практичне значення дослідження полягає у формуванні інструментарію підтримки управлінських рішень у сфері економічної безпеки підприємств в умовах цифрової трансформації.

Список використаних джерел:

1. Mishchuk I., Pohrebniak A., Lyshchenko E., Skliar N., Tiulenieva Y. Provision of economic security of entrepreneurship on the basis of strategic alignment considering future parameters of the business environment. *International Journal of Entrepreneurship*. 2021. Vol. 25, № 4. P. 1–9.
2. Serhiienko O., Volosnikova N., Yehorova Y., Makarchuk K., Sokolova N. Strategizing directions of financial aspect development in the corporate security system of an industrial enterprise. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2023. Vol. 5, № 52. P. 190–207.
3. Tsenkov Y. Justification of the strategy of economic security of organization in the conditions of innovation development. *Journal of Security and Sustainability Issues*. 2019. Vol. 8, № 4. P. 715–725.

Нечипоренко Т.Д.

к.е.н., доцент кафедри підприємництва, логістики та менеджменту
Вінницький національний технічний університет

РЕІНЖИНІРИНГ АРХІТЕКТУРИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ІНТЕГРАЦІЯ ІІІ У СЕРЕДОВИЩЕ BAS

Сучасна парадигма функціонування фінансових систем у контексті глобальних викликів вимагає радикального перегляду усталених підходів до управління ресурсним забезпеченням суб'єктів господарювання та державних інституцій. Класична архітектура фінансового менеджменту, яка десятиліттями базувалася на принципах ретроспективного аналізу та дискретного обліку, наразі втрачає прогностичну цінність. У такому контексті особливої актуальності набуває реінжиніринг управлінських структур - фундаментальне переосмислення та кардинальна перебудова ключових бізнес-процесів із метою досягнення проривних результатів у показниках ефективності, прозорості та адаптивності.

Діджиталізація економіки обумовлює відмову від лінійних моделей на користь екосистемних рішень. Реалізація реінжинірингу в цій площині унеможливорює механічне перенесення застарілих облікових моделей у цифровий простір, оскільки цей процес вимагає повної реконфігурації структурної логіки фінансового управління на основі інтелектуальних алгоритмів. Мова йде про декомпозицію архаїчних алгоритмів та їх подальший синтез у новітньому цифровому просторі. Основним детермінантом такої модернізації виступає впровадження інтелектуальних технологій, що дозволяють змінити роль фінансової функції: від «сервісного підрозділу» до стратегічного центру прийняття рішень. Використання сучасних платформ, таких як *BAS (Business Automation Software)*, створює необхідний технологічний базис для реалізації концепції *Finance 4.0*, де ключовим активом стає не тільки інформація, а здатність системи до самонавчання та предиктивного моделювання фінансових станів суб'єкта господарювання.

Реалізація стратегії реінжинірингу потребує релевантного цифрового ландшафту, здатного забезпечити високу конвергентність облікових та управлінських даних. У сучасному вітчизняному сегменті програмних продуктів роль такої інтеграційної платформи виконує середовище *BAS*. Наукове розуміння цього інструментарію виходить за межі суто прикладної експлуатації програм, середовище розглядається як багатокомпонентна екосистема, що поєднує технологічний фундамент, об'єктно-орієнтовані моделі процесів та потужний аналітичний контур [8; 9].

Головною перевагою рішень *BAS* у контексті системної перебудови є здатність до генерації єдиного інформаційного простору, що нівелює проблему інформаційної асиметрії між різними

ієрархічними ланками. Впровадження *BAS* дозволяє подолати фрагментарність автоматизації окремих ділянок (бухгалтерії, казначейства, складської логістики) та перейти до наскрізного управління грошовими потоками в режимі реального часу (*Real-Time Finance*). Це формує умови для створення «безшовної» структури, де фінансові показники фіксуються безпосередньо в момент здійснення господарської операції, автоматично транслуючись у відповідні реєстри звітності. Більше того, відкрита архітектура *BAS* дозволяє імплементувати у фінансовий контур зовнішні інтелектуальні сервіси та *API*-інтерфейси, що є важливим для наступного етапу трансформації – використання штучного інтелекту (ШІ). Таким чином, зазначене середовище виступає не лише сховищем даних, а динамічною моделлю підприємства, що дозволяє тестувати сценарії розвитку та оптимізувати структуру капіталу відповідно до мінливих ендегенних та екзогенних чинників.

Інтеграція технологій ШІ у середовище *BAS* виступає каталізатором переходу від дескриптивного до предиктивного фінансового менеджменту. На відміну від класичних алгоритмів автоматизації, інтелектуальні модулі здатні здійснювати когнітивну обробку неструктурованих даних, ідентифікувати латентні закономірності та формувати багатоваріантні прогнози розвитку фінансового стану суб'єкта. Проте дифузія інтелектуальних рішень у контур стратегічного управління супроводжується специфічними викликами, які потребують системної детермінації.

Реінжиніринг архітектури фінансового менеджменту на засадах ШІ пов'язаний із наступною ієрархією ризиків:

- алгоритмічна упередженість та ризик «чорної скриньки» (*Model Opacity Risk*). Виникає внаслідок складності нейромережових моделей, що використовуються в *BAS* для оцінки кредитоспроможності або інвестиційної привабливості. Відсутність повної інтерпретованості логіки прийняття рішень інтелектуальним асистентом може призвести до стратегічних управлінських помилок;
- ризик деградації якості даних (*Data Integrity Erosion*). Ефективність ШІ-прогнозування в *BAS* залежить від чистоти та репрезентативності вхідної інформації. В умовах воєнного стану історичні дані можуть втрачати актуальність, що провокує феномен «галюцинацій» алгоритмів та викривлення прогнозних моделей;
- кібернетичні ризики та загрози конфіденційності (*Cyber-Financial Security Risks*). Централізація фінансового менеджменту в хмарних середовищах *BAS* із залученням ШІ-агентів створює нові вектори атак (наприклад, навмисне викривлення інформаційного масиву), що загрожує несанкціонованим доступом до ресурсів та конфіденційних даних;
- технологічна детермінованість та ризик декваліфікації персоналу (*Skill Displacement Risk*). Надмірна довіра до інтелектуальних систем може призвести до втрати персоналом навичок критичного аналізу та здатності до прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, де алгоритми виявляються нерелевантними;
- етико-правові ризики комплаєнсу (*Regulatory Non-Compliance Risk*). Динамічність розвитку ШІ випереджає темпи формування нормативної бази. Це створює загрози невідповідності автоматизованих рішень у *BAS* динамічним вимогам фінансового моніторингу.

Управління зазначеними ризиками вимагає розробки методологічного інструментарію «відповідального ШІ» (*Responsible AI*) у межах фінансового контуру підприємства чи установи, що передбачає постійну експертну верифікацію результатів роботи інтелектуальних модулів.

Інтеграція штучного інтелекту в середовище *BAS* стає рушійною силою трансформації традиційних фінансових бізнес-моделей у динамічні інтелектуальні системи. Реінжиніринг архітектури управління в даному контексті дозволяє реалізувати перехід від реактивної моделі (фіксація минулих подій) до проактивної моделі управління цінністю. У цифровому середовищі фінансова бізнес-модель перестає бути статичним описом грошових потоків, перетворюючись на адаптивний механізм, що самостійно реагує на волатильність зовнішнього середовища [6].

Ключовими векторами реконфігурації фінансових моделей на базі *BAS* є:

1. Впровадження концепції ковзного прогнозування (*Rolling Forecasts*). Використання ШІ-модулів дозволяє відмовитися від дискретного річного бюджетування на користь безперервного

планування. Система автоматично перераховує фінансові показники на основі актуальних ринкових індикаторів, забезпечуючи менеджмент релевантною інформацією для оперативного маневрування ресурсами [9].

2. Інтелектуалізація управління ліквідністю. Реінжиніринг процесів у межах *BAS* дозволяє автоматизувати казначейські функції на рівні когнітивних алгоритмів. ШІ-асистенти здатні в автономному режимі ідентифікувати потенційні касові розриви, аналізувати платіжну дисципліну контрагентів та формувати оптимальні графіки платежів, мінімізуючи потреби у зовнішньому запозиченні [1; 5].

3. Перехід до моделі «*Data-Driven Finance*». У новій архітектурі дані стають стратегічним активом. Реінжиніринг дозволяє монетизувати внутрішню інформацію системи *BAS* для оптимізації податкового навантаження, витрат на логістику та управління собівартістю через виявлення прихованих неефективностей, які неможливо ідентифікувати методами традиційного фінансового аналізу [8].

Кінцевим результатом реінжинірингу архітектури фінансового менеджменту є створення інтелектуального контуру прийняття рішень, де програмне середовище *BAS* виступає як «цифровий двійник» фінансової системи організації. Це забезпечує конвергенцію операційних даних та стратегічних цілей, мінімізуючи суб'єктивізм та вплив людського фактору на етапах первинної агрегації та аналізу інформації. Завдяки впровадженню ШІ-інструментів, фінансовий менеджмент отримує можливість реалізувати модель «управління за відхиленнями» (*Management by Exception*) на якісно новому рівні. Система в автоматичному режимі виконує рутинні аналітичні операції, фокусуючи увагу суб'єктів управління виключно на аномаліях або стратегічних можливостях. Зазначена трансформація детермінує перехід до нової методологічної парадигми, де ключовим елементом стає не технічна обробка інформації, а валідація інтелектуальних прогностичних моделей та їх імплементація у стратегічний план розвитку підприємства.

Ефективність реінжинірингу архітектури підтверджується через імплементацію конкретних інтелектуальних сценаріїв:

- автоматизований інтелектуальний комплаєнс-контроль: здійснення семантичного аналізу умов правочинів та виявлення невідповідностей фінансовій політиці ще на етапі чернетки документа;
- предиктивна оцінка кредитних ризиків: аналіз поведінкових патернів контрагентів та прогнозування ймовірності затримки платежів за 15–30 днів до терміну;
- динамічна оптимізація податкового ландшафту: моделювання в реальному часі впливу податкових сценаріїв на чистий грошовий потік;
- інтелектуальна верифікація аномалій у витратах: автоматичний бенчмаркінг внутрішніх витрат та локалізація зон фінансових втрат без зовнішнього аудиту;
- роботизоване формування управлінської консолідації забезпечується пряма трансформація даних з операційних модулів у фінансову звітність згідно з *IFRS* (*International Financial Reporting Standards* – Міжнародні стандарти фінансової звітності) без використання проміжних аналітичних таблиць, що мінімізує ризик викривлення інформації.

Отже, можна констатувати, що реінжиніринг архітектури фінансового менеджменту в середовищі *BAS*, посилений інтеграцією штучного інтелекту, трансформує традиційну облікову функцію у динамічну систему стратегічного аналізу. Використання предиктивних можливостей ШІ-модулів дозволяє суб'єктам господарювання перейти від ретроспективного контролю до моделі випереджального управління, де пріоритет зміщується з реєстрації фактичних показників діяльності на інтелектуальне моделювання фінансових сценаріїв у реальному часі. Попри наявність алгоритмічних та технологічних ризиків, створення такого інтелектуального контуру управління забезпечує необхідну адаптивність бізнес-моделей до волатильності зовнішнього середовища. Синергія функціональних рішень *BAS* та нейромережових інструментів обробки даних стає фундаментом для формування архітектури «автономних фінансів», здатної до самостійної ідентифікації касових розривів, оптимізації ліквідності та превентивного нівелювання фінансових аномалій.

Список використаних джерел:

1. Bank for International Settlements. Artificial intelligence and machine learning in financial services. Basel: Bank for International Settlements, 2021. URL: <https://www.bis.org/fsi/p ubl/insights34.pdf>
2. OECD. Artificial Intelligence in Finance: Frameworks, Applications and Policy Responses. Paris: OECD Publishing, 2021. URL: <https://www.oecd.org/finance/artificial-intelligence-in-finance.htm>
3. European Commission. Artificial Intelligence Act: Proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council. Brussels, 2024. URL: <https://artificialintelligenceact.eu/>
4. Basel Committee on Banking Supervision. Principles for the effective management and supervision of climate-related financial risks. Bank for International Settlements, 2022. URL: <https://www.bis.org/bcbs/publ/d532.htm>
5. Davenport T., Ronanki R. Artificial intelligence for the real world. Harvard Business Review. 2018. Vol. 96(1). P. 108–116.
6. Vial G. Understanding digital transformation: A review and a research agenda. Journal of Strategic Information Systems. 2019. Vol. 28(2). P. 118–144. <https://doi.org/10.1016/j.jsis.2019.01.003>
7. Kraus S., Durst S., Ferreira J. J., Veiga P., Kailer N., Weinmann A. Digital transformation in business and management research: An overview. Journal of Business Research. 2021. Vol. 124. P. 325–341. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.11.020>
8. McKinsey & Company. Reimagining finance with AI: From automation to value creation. 2023. URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights>
9. SAP SE. AI-driven finance transformation: Intelligent finance architecture. SAP White Paper. 2022. URL: <https://www.sap.com/>

Ніколенко Л.А.

к.е.н., доцент кафедри інформатики та системології
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Кучерява Т.О.

к.е.н., доцент кафедри інформатики та системології
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ШЛЯХОМ ІНТЕГРАЦІЇ ТЕХНОЛОГІЙ ГЕНЕРАТИВНОГО ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Сучасний етап цифровізації економіки характеризується переходом від систем реєстрації даних до систем інтелектуального аналізу. Платформа BAS (Business Automation Software), яка є базовим інструментом для українського бізнесу, володіє значними масивами структурованих даних, проте процес їх інтерпретації та введення залишається значною мірою ручним. Поява генеративного штучного інтелекту (наприклад GPT-4, Claude, Llama) відкриває нові можливості для створення когнітивних інтерфейсів у межах ERP-систем. Але питання автоматизації обліку з використанням генеративних моделей у контексті вітчизняного програмного забезпечення є малодослідженим напрямком. Більшість публікацій фокусуються на предикативній аналітиці, ігноруючи потенціал обробки природної мови (NLP).

Тому вважаємо актуальним саме дослідження перспектив методології інтеграції моделей генеративного штучного інтелекту (GenAI) у спеціалізоване програмне забезпечення для бухгалтерського та економічного обліку (на прикладі систем сімейства BAS) [1].

Інтеграція спеціалізованого програмного забезпечення (ПЗ) із економічними та бухгалтерськими системами вже дозволила створити єдиний інформаційний простір підприємства, що забезпечує автоматизацію рутинних завдань, мінімізацію помилок та прискорення прийняття управлінських рішень. А інтеграція системи BAS, що є стандартом для українського бізнесу завдяки її гнучкості та відповідності законодавству, дозволяє «безшовно» поєднувати бухгалтерський облік з будь-якими зовнішніми сервісами, оскільки вона побудована на модульній архітектурі.