



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM
AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

МАТЕРІАЛИ

XVI Міжнародної науково-практичної конференції ***«Управління проєктами: проєктний підхід в*** ***сучасному менеджменті»***

16-17 жовтня 2025 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Одеса – 2025

УДК 005.8
У 66

*Рекомендовано до друку Вченою Радою
Одеської державної академії будівництва та архітектури
(протокол № 4 від 30 жовтня 2025 р.)*

**У 66 Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті : мат-
ли XVI Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та
науковців. — Одеса : ОДАБА, 2025. — 432 с. ISBN 978-617-8365-11-0**

ОРГАНІЗАТОРИ

**ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND
RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»**

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У збірнику наведені матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проєктами.

УДК 005.8
У 66

ISBN 978-617-8365-11-0

**© Одеська державна академія
будівництва та архітектури, 2025**

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Ажаман І.А., Руснак В.Г.

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: СТВОРЕННЯ ЦЕНТРУ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ	12
---	----

Бедрій Д.І.

ЗАСТОСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ПРОЄКТАХ БУДІВНИЦТВА.....	18
---	----

Береговенко І.С.

ЕЛЕМЕНТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ	23
--	----

Вировой В.М., Коробко О.О., Суханов В.Г.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ПОТРЕБУЮТЬ ВИБОРУ	28
--	----

Мазняк Ю.В.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ЯДЕРНІЙ ФІЗИЦІ.....	30
--	----

Мовчанюк А.В.

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ	33
--	----

Перерва Є.В.

КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТУ БУДІВНИЦТВА СОНЯЧНОЇ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЇ В ЖИТЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ	36
--	----

Ширяєва Н.Ю.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ОСВІТНІХ ОБ'ЄКТІВ У МІСТОБУДУВАННІ.....	41
---	----

Шкільний О.О.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У НАУКОВО-ДОСЛІДНІЙ СФЕРІ.....	43
---	----

Янковець Т.М.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО МЕДІАПЛАНУВАННЯ РЕКЛАМНИХ КАМПАНІЙ У ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	46
---	----

Kondratiuk V.

MAGNAR RECRUITMENT PROJECT (UKRAINE - POLAND): APPLIED ASPECTS IN THE SPHERE OF CONSTRUCTION.....	52
--	----

Norik L.O.,

APPLICATION OF THE PROJECT MANAGEMENT APPROACH IN EXPORT-IMPORT ACTIVITIES OF ENTERPRISES	57
--	----

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Ажаман І.А., Сливка Д.О.

СОЦІАЛЬНІ ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ ЖИТЛОВОГО
БУДІВНИЦТВА В УКРАЇНІ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ..... 63

Ангелов О.О.

ЗМІСТ ТА СКЛАДОВІ РОЗВИТКУ КАПІТАЛЬНОГО БУДІВНИЦТВА
В СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ..... 66

Атавіна А.В.

МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА
ВИКЛИКИ..... 70

Богашко О.Л., Богашко І.О.

ЦИФРОВІ ТРЕНДИ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ..... 72

Войтенков А.В.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАЇНЬ
ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА..... 78

Загребельна Д.С.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ АДАПТАЦІЇ
ПІДПРИЄМСТВ ДО УМОВ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... 81

Зубар І.В., Ревенко О.О.

ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЗА ДОПОМОГОЮ
МЕТОДОЛОГІЇ AGILE ТА ГІБРИДНИХ ПІДХОДІВ..... 85

Кавака Д.М., Фасій В.С.

ПРІОРИТЕТНІ ВЕКТОРИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦСР В БУДІВНИЦТВІ... 90

Ковбаса Ю.М., Любчикова Д.Р.

РОЗВИТОК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ З ОХОРОНИ ПРАЦІ ЧЕРЕЗ
ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В НАВЧАННІ ФІЗИКИ... 95

Лірко Т.В.

ІНТЕГРАЦІЯ АДАПТИВНИХ ПІДХОДІВ У СИСТЕМУ РИЗИК-
ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ..... 98

Мушинський О.Ю., Феценко М.І.

РОЗВИТОК AGILE-ТЕХНОЛОГІЙ В ПРОЄКТНОМУ
МЕНЕДЖМЕНТІ..... 102

Савченко В.О., Яценко А.С.

СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ СФЕРИ БУДІВНИЦТВА В
УМОВАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ..... 107

Скалацька К.Д.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ОСНОВИ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В
ІТ-СФЕРІ..... 112

Скорук К.І., Жердецька Д.В.

ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ У БУДІВЕЛЬНІЙ СФЕРІ..... 115

<i>Сорока О.В.</i> ОРГАНІЗАЦІЙНА КУЛЬТУРА ПРОЄКТОНО-ОРІЄНТОВАНОЇ КОМПАНІЇ.....	120
<i>Точиліна Ю.Ю., Цира О.В.</i> РОЛЬ ЛЮДСЬКОГО ФАКТОРУ В ЦИФРОВОМУ УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	125
<i>Тригуба А.М., Шолудько Р.Я., Маланчук О.М., Боярчук О.В.</i> АДАПТИВНІ МОДЕЛІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-ЦІННІСНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ГРОМАД В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	129
<i>Циганенко Г.В.</i> АДАПТАЦІЯ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ДО УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЙ.....	134
<i>Шелест О.Л.</i> БІЗНЕС-ЕКОСИСТЕМИ ЯК НОВА МОДЕЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО ПАРТНЕРСТВА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	139
<i>Юрчук Н.П.</i> СТАЛІЙ РОЗВИТОК ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ОРІЄНТИР У ПРАКТИКАХ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ.....	142
<i>Якушев О.В., Белемець Є.М.</i> ІНСТРУМЕНТИ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УСПІШНОГО ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ СФЕРИ ПОСЛУГ.....	147
<i>Яшкіна О.І., Сікора Р.О., Дерев'янка О. М.</i> ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ОЦІНКИ ПЕРСОНАЛУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	152
<i>Bondarenko A.I.</i> CHALLENGES OF PROJECT MANAGEMENT IN UNCERTAIN TIMES.....	155
<i>Mamrenko V.V.</i> THE MAIN ASPECTS OF TEAMWORK IN A PROJECT MANAGEMENT ENVIRONMENT.....	158
<i>Samoilenko A.V.</i> KEY COMPETENCES OF A PROJECT MANAGER IN CONDITIONS OF CONSTANT CHANGE.....	161

СЕКЦІЯ 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ

<i>Литвинюк Є.І.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНОГО КОНТРОЛЮ: ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.....	165
---	-----

Микитюк Ю.І.

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА СУЧАСНІ СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ: ВИКЛИКИ ТА ПРАКТИЧНЕ ВПРОВАДЖЕННЯ	170
--	-----

Секція 4. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ

Dotsenko Y.V., Sydorova N.V.

ENERGY-EFFICIENT CONSTRUCTION: A DESIGN APPROACH.....	175
---	-----

Секція 5. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Бугеда Л.К., Боднар Л.В.

ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ ТА КООРДИНАЦІЇ АВТОТРАНСПОРТУ.....	177
--	-----

Глубока В.В.

ВИКОРИСТАННЯ ІІІ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	181
---	-----

Голуб А.Ю.

МОЖЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ВЕЛИКИХ МОВНИХ МОДЕЛЕЙ (LLM) В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	185
--	-----

Гуркліс І.В., Білоусова С.С., Корж В. Г., Білоусов А. Д.,

ПРОЄКТУВАННЯ АПАРАТНО-ПРОГРАМНИХ КОМПЛЕКСІВ У СИСТЕМАХ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ.....	190
---	-----

Гуркліс І.В., Боднар Л.В., Маковейчук К. О.

МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ РИЗИКІВ У ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ ІНФОРМАЦІЙНИМИ СИСТЕМАМИ.....	192
---	-----

Капітон А. М., Зубко О. О.

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	195
---	-----

Капітон А.М., Колінько Д.М., Олійник О.А.

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	198
--	-----

Мурас Я.А.

ХМАРНІ СЕРВІСИ ДОСТУПУ ТА КЕРУВАННЯ ПРОЄКТОМ.....	201
---	-----

Окландер І.М.

ВИКОРИСТАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ ПРОЄКТІВ.....	203
--	-----

Семко І.Б., Семко О.В.

КОМУНІКАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО УПРАВЛІННЯ.....	205
---	-----

<i>Станкевич І.В., Ганжа Є.Д.</i> ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІТ-ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ РОЗРОБКИ ПРОЄКТІВ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ.....	210
<i>Сосуля М.О.</i> АВТОМАТИЗАЦІЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ТА ІІІ.....	213
<i>Сушко О.А.</i> ЗВ'ЯЗОК – ОСНОВНА СКЛАДОВА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	217
<i>Шестакова А.Є.</i> ЗАСТОСУВАННЯ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЮ ВЕРСІЙ ІТ-ПРОЄКТІВ ТА КООРДИНАЦІЇ РОБОТИ УЧАСНИКІВ ПРОЄКТУ.....	219
<i>Шулакова К.С., Білоусова С.С., Попаз М. Г.</i> ПРОЄКТУВАННЯ КОРПОРАТИВНИХ КОМП'ЮТЕРНИХ МЕРЕЖ ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	223
<i>Шулакова К.С., Боднар Л.В., Бабіченко Л.А.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ ЧЕРЕЗ ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД.....	227
<i>Шулакова К.С., Бугеда Л.К.</i> ВИКОРИСТАННЯ ІОТ-СЕНСОРІВ У СИСТЕМАХ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ПРОЄКТАМИ ТА МОНІТОРИНГУ ІНФРАСТРУКТУРИ.....	230
<i>Шулакова К.С., Царьов Р.Ю., Білоусова С.С.</i> МЕРЕЖЕВЕ ПЛАНУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЄКТАМИ: ЗАСТОСУВАННЯ ТЕОРІЇ ГРАФІВ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ РЕСУРСІВ.....	235
<i>Шулакова К.С., Яворська О.М., Боднар Л.В.</i> НЕЙРОМЕРЕЖЕВІ АЛГОРИТМИ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ.....	238
<i>Яворська О.М., Білоусова С.С., Ахмадуліна Є.О.</i> ІНТЕГРАЦІЯ ОПЕРАЦІЙНИХ СИСТЕМ У ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ІТ-РІШЕННЯМИ.....	240
<i>Яворська О.М., Білоусова С.С., Гоголев Д. В.</i> СИСТЕМИ ЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ МЕРЕЖ У ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРОЮ.....	242
<i>Kolosiyuk A., Ph.D., Demchenko V., Dolgikh M.</i> GIS IN MANAGEMENT AND SPATIAL-TERRITORIAL PLANNING.....	247
<i>Norik L.O.</i> ENHANCING THE EFFECTIVENESS OF PHYSICAL MEASUREMENTS AND SCIENTIFIC PROJECT MANAGEMENT THROUGH BIG DATA AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE.....	253
<i>Lemberskyi O., Lysenko Y.</i> USE OF MODERN INFORMATION TECHNOLOGIES IN PROJECT MANAGEMENT.....	257

Секція 6. УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ

Гуменюк В.М., Яременко О.І.

МІЖНАРОДНЕ ПУБЛІЧНО - ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В ГАЛУЗІ РОЗВИТКУ АКВАПОЛІСУ: ДОСВІД м. ВІННИЦІ.....	261
---	-----

Жердецька Д.В.

ОГЛЯД ЗАКОНОДАВЧИХ ІНІЦІАТИВ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В РОЗБУДОВІ ТА ВПРОВАДЖЕННІ ПРОЄКТІВ ЦИФРОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ.....	266
--	-----

Кір'ян О.І., Пополітов Д.О.

УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ У ПРОЄКТАХ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ.....	269
--	-----

Михацька А.В.

МЕХАНІЗМИ НЕФОРМАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ З ГРОМАДСЬКІСТЮ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ЕФЕКТИВНІСТЬ, РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	273
---	-----

Польова Т.В.

АУДИТ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ НА ПІДСТАВІ МСА.....	279
---	-----

Размустова К.В.

УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ ОРГАНІЗАЦІЙ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ	282
--	-----

Руссу Б.В.

ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ СУЧАСНОЇ ПРОЦЕСНО-ОРІЄНТОВАНОЇ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ СИСТЕМОЮ ВЗАЄМОДІЇ З КЛІЄНТАМИ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	284
---	-----

Сакун О.В., Двоєнкін Є.М.

РОЛЬ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	287
---	-----

Станкевич І.В., Сакун Г.О.

ВПЛИВ ФІНАНСОВОЇ ІНКЛЮЗІЇ НА ПРОЄКТИ ЕКО-ПІДПРИЄМНИЦТВА В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	292
---	-----

Ширяєва Н. Ю.

АНАЛІЗ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ МІЖНАРОДНОЇ ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	298
--	-----

Секція 7. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

Могильна Л.М.

УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	300
---------------------------------------	-----

Тарасюк А.В., Приємець К.В.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	304
---	-----

Секція 8. ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Биба В.В., Пінчук Н.М.

SOFT SKILLS ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ПІДГОТОВКИ УСПІШНОГО ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖЕРА.....	311
---	-----

Герасимчук В.О.

ОГЛЯД ТЕНДЕНЦІЙ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СФЕРІ МІСТОБУДІВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	313
---	-----

Мірошниченко І.С.

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ У ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....	316
--	-----

Постернак І.М.

ВРАХУВАННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ ТЕО ПРОЄКТІВ РЕКОНСТРУКЦІЇ ПРИ ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЗА ОПП «МЕНЕДЖМЕНТ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ».....	319
---	-----

Яцкевич І.В.

ВПЛИВ РОЗВИТКУ КОМПЕТЕНЦІЙ ПЕРСОНАЛУ НА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ.....	322
--	-----

Секція 9. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ

Тригуба І.Л., Андрушків О.Я., Олійник Р.І., Коциловський М.П.

СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ОБ'ЄКТІВ НА ОСНОВІ ЦИРКУЛЯЦІЙНО-ЦІННІСНОЇ МЕТОДОЛОГІЇ.....	327
--	-----

Секція 10. МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Ажаман І.А., Челакуш А.Ю.

ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ.....	333
---	-----

Білоус А.В.

РОЛЬ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	336
--	-----

Величко Д.А., Чеботаренко Ю.В.

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ У ФОРМУВАННІ БРЕНДОВОЇ ВПІЗНАВАНOSTІ.....	338
---	-----

<i>Воропаєв О.М.</i> МАРКЕТИНГ І ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ У ПРОЄКТІ РОЗВИТКУ ОПТОВО-РОЗДРІБНОГО РИНКУ "ПОЧАТОК"	343
<i>Дибчук Л.В., Олійник В.А.</i> ОСНОВНІ ФАКТОРИ ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ РИНКОВОЇ КОНКУРЕНЦІЇ.....	347
<i>Діденко А.В.</i> УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ПРОЄКТАМИ.....	351
<i>Коледіна К.О., Кеденко С.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	356
<i>Максименюк В.О.</i> МАРКЕТИНГОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ У ПРОЄКТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ КОМПАНІЙ.....	359
<i>Новак Д.О., Калінська А.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ.....	363
<i>Поліщук І.І.</i> ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНОЮ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНОМУ УПРАВЛІННІ.....	369
<i>Сахацький М. П., Запша Г.М., Чернов М.Г., Карапетре Д.О.</i> МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ.....	372
<i>Тарасюк М.В.</i> УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ З УРАХУВАННЯМ МАРКЕТИНГОВОЇ ЦІННОСТІ ДЛЯ СПОЖИВАЧА: ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД.....	376
<i>Шелест О.Л.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОЛІТИКИ ПРОСУВАННЯ ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ПРОЄКТАМИ.....	381
<i>Ярова Ю.М.</i> ВПЛИВ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ НА ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	384
<i>Dariia Nikitchyna, Kseniia Kugai</i> MARKETING AS A TOOL FOR IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF SOCIAL PROJECT MANAGEMENT IN UKRAINE.....	387

Секція 11. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ

Алексеев Л. М., Дмитришин М. В.

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСУВАННЯ
ВІДНОВЛЕННЯ ЖИТЛА ТА КРИТИЧНИХ ПОСЛУГ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД..... 390

Бащун Р.В.

ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ СЕРВІСУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 394

Євдокімова О.М., Комлева Т.М.

ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ
КОШТОРИСНИХ НОРМ УКРАЇНИ У БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТАХ..... 396

Коляда Т.А.

ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ПРАВОВІ ОСНОВИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО
ПАРТНЕРСТВА У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ..... 401

Окландер Т.О.

ТЕОРІЯ ІННОВАЦІЙ ЯК СКЛАДОВА ФОРМУВАННЯ ЯК ОСНОВА
ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ..... 404

Омельченко А.В.

ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ
МІСТОБУДІВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... 407

Разумова Г.В.

ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ВИТРАТ У
СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ..... 412

Рапач С.В., Сахацький М. П.

КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ В УПРАВЛІННІ БУДІВЕЛЬНИМИ
ПРОЄКТАМИ..... 416

Савєнков А.О.

ТЕРМІН «ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЄКТ» У БУДІВЕЛЬНОМУ
ПІДПРИЄМНИЦТВІ В КОНТЕКСТІ ОЦІНКИ РИЗИКІВ..... 420

Суханов В.Г., Воробйова О.В., Суханова С.В., Мержієвська Н.Ю.

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ПЛАНУ УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТОМ
ВСЕСВІТНЬОЇ СПАДЩИНИ "ІСТОРИЧНИЙ ЦЕНТР ОДЕСИ"..... 424

Шевченко В.М., Коляденко В.А.

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ
ВИСОКОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... 425

Otlyvanska G.

DRIVING VALUE THROUGH NEUTRAL HOST PROPOSITIONS: A
PROJECT MANAGEMENT PERSPECTIVE..... 429

*Поліщук І.І.,
доктор економічних наук, професор,
Вінницький торговельно-економічний інститут
Державного торговельно-економічного університету, м. Вінниця, Україна*

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНОЮ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНОМУ УПРАВЛІННІ

У сучасному, дедалі більш конкурентному та нестабільному бізнес-середовищі, логістика перестає бути лише оперативною функцією і перетворюється на стратегічний чинник, який безпосередньо впливає на конкурентоспроможність та стійкість підприємства. В умовах глобалізації, складних логістичних ланцюгів та значного впливу зовнішніх загроз (економічні коливання, політична нестабільність, воєнні дії), розробка та впровадження ефективної логістичної стратегії повинна розглядатися як складний, багатокомпонентний проєкт. Цей проєктний підхід до логістичної стратегії є ключовою вимогою сучасного менеджменту, тому що він забезпечує структурну цілісність, керованість ризиками та досягнення чітких, вимірюваних результатів, необхідних для оптимізації матеріальних, інформаційних і фінансових потоків підприємства. Логістична стратегія як цілісний процес (від аналізу ринку до застосування інноваційних рішень) фактично є макропроєктом, що інтегрує низку менших функціональних проєктів, як-от впровадження інформаційних систем або реінжиніринг процесів постачання.

Сутність логістичної стратегії полягає у формуванні оптимальної та раціональної системи менеджменту, спрямованої на забезпечення бажаного рівня обслуговування споживачів з мінімальними витратами [1].

Логістичний менеджмент визначається як процес адміністрування логістичної системи для досягнення її цілей, що цілком відповідає завданням управління проєктами. Розробка логістичної стратегії є типовим проєктом ініціації та планування, що починається з глибокого дослідження ринку та

детального аналізу внутрішніх (персонал, ресурси, технології, інфраструктура) та зовнішніх (конкуренція, політичні та економічні) чинників. Для цього етапу життєво важливим є застосування інструментів проєктного аналізу, наприклад, SWOT-аналізу, який допомагає точно визначити обсяг проєкту та сформулювати чіткі цілі логістичної стратегії: підвищення конкурентоспроможності, задоволення потреб споживачів та оптимізація ресурсів.

Реалізація логістичної стратегії переходить у програмне або багатопроєктне виконання, де кожен ключовий елемент стратегії розглядається як окремий, взаємопов'язаний проєкт. Наприклад, проєкт впровадження системи управління ланцюгом постачань (SCM) є необхідним ІТ-проєктом, що забезпечує координацію всіх етапів логістики. Так само, проєкт оптимізації транспортної стратегії повинен балансувати швидкість доставки з її вартістю, що є класичним завданням управління обмеженнями проєкту. У сучасних умовах, особливо під впливом воєнного стану, логістичні процеси зазнають значних перебоїв у постачанні, зростання витрат і порушення комунікацій. Це вимагає від підприємств постійного проєктування адаптивних змін: швидкого перегляду маршрутів, налагодження співпраці з локальними постачальниками та впровадження гнучких моделей постачання. Ці заходи є прикладами оперативних проєктів мінімізації ризиків у логістичному ланцюгу [2].

Оцінювання ефективності логістичної стратегії є проєктом моніторингу та контролю. Ефективність логістичної діяльності визначається як ступінь якості виконання цільових завдань, встановлених проєктом, при мінімальному рівні логістичних витрат. Сучасні методи, такі як діаграма збалансованих показників (Balanced Scorecard), дозволяють комплексно оцінити результати реалізації логістичної стратегії, інтегруючи фінансові показники (прибутковість, витрати) та нефінансові критерії (якість обслуговування, технологічне функціонування). Некоректні підходи, які зводять оцінку до простого перемноження часткових коефіцієнтів, є недостатніми для

відображення істинної економічної ефективності логістичної стратегії, так як не дозволяють оперувати абсолютними економічними показниками. Тому, в проєктному контексті, оцінка має бути зосереджена на інтегральному показникові, що відображає ступінь досягнення ключових цілей (KPIs) проєкту логістичної стратегії [3].

Впровадження інноваційних рішень (використання Big Data для прогнозування попиту, IoT для моніторингу вантажів, Блокчейн для прозорості транзакцій) також розглядається як низка проєктів розвитку. Вони є критично важливими для оптимізації ланцюга постачання, підвищення його прозорості та зниження ризиків [4]. Таким чином, застосування проєктного підходу до логістичної стратегії забезпечує вимірюваність, керованість та адаптивність, що є ключовими вимогами для бізнес-успіху в сучасному менеджменті.

Отже, логістична стратегія підприємства, з огляду на її складність, багатокомпонентність та стратегічну важливість, є не просто набором функціональних дій, а стратегічною програмою, яка потребує управління за проєктною парадигмою. Успішне функціонування підприємства та забезпечення його конкурентоспроможності в умовах постійної динаміки ринку досягається шляхом декомпозиції логістичної стратегії на керовані проєкти (впровадження технологій, оптимізація процесів, антикризові заходи) та застосування відповідних методологій управління. Проєктний підхід дозволяє не лише досягти цілей стратегії (оптимізація витрат, підвищення якості доставки), але й ефективно управляти ризиками та забезпечити гнучкість, що є вирішальним фактором для збереження стійкості логістичних систем, особливо в умовах значних зовнішніх викликів. Таким чином, управління проєктами є невід'ємною частиною та фундаментальною основою сучасного логістичного менеджменту.

Список використаних джерел:

1. Zamkova N., Polishchuk I., Dovhan Yu., Dovhan L., Novytskyi R. Training of Future Logistics and Supply Chain Managers: a Competency Approach. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2023. Vol. 1 (48). P. 427–440. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.48.2023.3946>.
2. Замкова Н.Л., Поліщук І.І., Довгань Ю.В., Шарко В.В., Танасійчук А.М. Маркетинговий менеджмент: навчальний посібник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 294 с.
3. Поліщук І.І., Громова О.Є., Довгань Ю.В. Логістизація маркетингової діяльності олійно-жирових підприємств харчової галузі. *Регіональна бізнес-економіка та управління*. 2020. №1 (65). С.43-50. URL: <https://ir.vtei.edu.ua/card.php?id=26299>.
4. Поліщук І.І., Коновал В.В., Середницька Л.П. Маркетинговий потенціал: стратегічні орієнтири розвитку: монографія. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2020. 284 с.

Сахацький М.П.,
доктор економічних наук, професор,
Одеська державна академія будівництва та архітектури, м. Одеса, Україна,
Запша Г.М.,
доктор економічних наук, професор,
Одеський державний аграрний університет, м. Одеса, Україна,
Чернов М.Г.,
здобувач PhD, Одеський державний аграрний університет, м. Одеса, Україна,
Каранетре Д.О.,
здобувач вищої освіти,
Одеська державна академія будівництва та архітектури, м. Одеса, Україна

МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

У умовах глобалізації та системних трансформацій економічного середовища, широкомасштабної агресії російської федерації проти суверенітету

Наукове електронне видання

МАТЕРІАЛИ

XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті»

16-17 жовтня 2025 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури

(українською та англійською мовами)

ISBN 978-617-8365-11-0



Підписано до публікації 30.10.2025 р.

Гарнітура Times. Зам. №25-86К

Видавець і виготовлювач:

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Свідоцтво ДК № 4515 від 01.04.2013 р.

Україна, 65029, м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4.

тел.: (048) 729-85-34, e-mail: rio@odaba.edu.ua

Опубліковано в авторській редакції