

Міністерство освіти і науки України
Уманський національний університет садівництва

***КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ
ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ
МЕХАНІЗМІВ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА
ЛОГІСТИКИ В
АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ***

**МАТЕРІАЛИ II ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-
ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**



**м. Умань
23 березня 2023 р.**

*Рекомендовано до друку
вченою радою факультету менеджменту
Уманського національного університету садівництва
(протокол № 5 від 26 квітня 2023 р.)*

Редакційна колегія:

НОВАК І.М.	— д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту Уманського національного університету садівництва;
ВЕРНЮК Н.О	— к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту Уманського національного університету садівництва;
ВАРЧЕНКО О.М.	— д.е.н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності Білоцерківського національного аграрного університету;
ДИМА О.О.	— д.е.н., професор, заступник декана факультету маркетингу Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана;
ІРТИЩЕВА І.О.	— д.е.н., професор кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова;
КУРБАЦЬКА Л.М.	— к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту і маркетингу Дніпровського державного аграрно-економічного університету;
ХРАПКІНА В.В.	— д.е.н., професор кафедри маркетингу та управління бізнесом Національного університету «Києво-Могилянська академія»;
ХАЛАХУР Ю.Л.	— к.е.н., доцент кафедри менеджменту Уманського національного університету садівництва.

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

Редакція не несе відповідальності за професійно-змістовну коректність матеріалів, що публікуються та коректність посилань на літературні джерела, інтернет-ресурси, що містяться у тексті тез.

Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері: збірник матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції, 23 березня 2023 р. / Уманський національний університет садівництва, Умань: Редакційно-видавничий відділ УНУС, 2023. 171 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на II Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», що відбулася 23 березня 2023 р. у м. Умань. У наукових матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку менеджменту та логістики в Україні.

Матеріали конференції розраховані на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та фахівців у сфері менеджменту, логістики, міжнародного бізнесу.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. ТЕНДЕНЦІЇ, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ У КОНКУРЕНТНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	8
Альошкіна Л.П. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ З ВИКОРИСТАННЯМ СТРАТЕГІЧНИХ ІНСТРУМЕНТІВ МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ВИРОБНИЦТВА АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ.....	8
Барабаш Л.О. СТАН ТА НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ САДІВНИЦЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	10
Будняк М.О. КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ В'ЇЗНОГО ТУРИЗМУ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	13
Булка С.В. ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ ВИРОБНИЦТВОМ	15
Вуйченко М.А., Дубковський К.О. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ ДІАГНОСТИКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	18
Вуйченко М.А., Ключев Є.Р. ОСОБЛИВОСТІ ДІАГНОСТИКИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ ЗА УМОВ ВОЄННОГО СТАНУ	20
Гоменюк М.О., Мазур Ю.П. ЗРОСТАННЯ РОЛІ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ В УПРАВЛІННІ СУЧАСНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ	22
Горбатюк М.І. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН	25
Григорян Р.Х. ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	27
Декарчук В.В. МОТИВАЦІЯ ЯК ОСНОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	31
Діхтяренко В.С. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА В УКРАЇНІ	34
Длугоборська Л.В., Бурлака В.В. ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНІЙ СФЕРІ	37

Вернюк Н.О., Новак Ю.В. РОЛЬ ТНК В ОБСЛУГОВУВАННІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ТОВАРОВИРОБНИКІВ	144
Гоменюк М.О., Вовк В.Р. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УКРАЇНІ	147
Грецька Н.А. ДОСВІД КРАЇН РОЗВИНЕНОЇ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	150
Гуля М.І. ЛОГІСТИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНИХ ЗВ'ЯЗКІВ	153
Жмуденко В.О., Пашко Т.О. УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ ПРОДОВОЛЬЧОГО ЗАБЕПЕЧЕННЯ УКРАЇНИ	156
Левченко В.В., Новак І.М. МЕТОДИ ЦИФРОВОГО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ	158
Новак І.М., Дяченко М.І. ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИКИ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	161
Щербина І.В. ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА	164
Юрчук Н.П., Корнійчук О.О. ЛОГІСТИКА 4.0 У ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ КОРМІВ	168
СЕКЦІЯ 4. ЗАСТОСУВАННЯ ГНУЧКИХ НАВИЧОК (SOFT SKILLS) В АГРОБІЗНЕСІ.....	170
Муравський О.Ю. ЗАСТОСУВАННЯ «SOFT-SKILLS» В ПРОЦЕСІ ВИЗНАЧЕННЯ ТРАНСФЕРТНИХ ЦІН НА ПРОДУКЦІЮ АГРОБІЗНЕСУ	170

4. Логістичний підхід як загальнонаукова методологія досліджень URL: http://allscience.info/load/dopovidi/logistika/logistichnij_pidkhid_jak_zagalnonaukov_a_metodologija_doslidzhen/8-1-0-549.

5. Пономарьова Ю. Логістика: навч. посібник / Ю. Пономарьова. [вид. 2-ге]. К. : Центр навчальної літератури, 2010. 328 с.

6. Системний підхід до управління матеріальними потоками. URL: <http://uadocs.exdat.com/docs/index-69066.html?page=2>.

7. Фролова Л. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти: монографія / Л. Фролова. Донецьк: ДонДУЕТ ім. М. Туган-Барановського, 2004. 161 с.

ЛОГІСТИКА 4.0 У ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ КОРМІВ

Юрчук Н.П.,

кандидат економічних наук, доцент

Інститут кормів та сільського господарства Поділля НААН

Корнійчук О.О.

кандидат економічних наук

Інститут кормів та сільського господарства Поділля НААН

Військова агресія РФ проти України продемонструвала важливість логістичних ланцюгів постачань у глобалізованій економіці та загострила логістичні проблеми з якими стикається вітчизняний агробізнес:

- руйнування основних ланцюгів постачання в середині країни;
- зміна географії експорту внаслідок порушення традиційних логістичних шляхів;
- блокада морських портів (до повномасштабного вторгнення 95% експорту здійснювалось морськими шляхами);
- створені логістичні ланцюжки, характеризуються високою вартістю, через високу вартість перевезень, інфляцію;
- обмеження сухопутних шляхів: нестача водіїв для перевезень автотранспортом; мала пропускна здатність залізничних станцій на кордоні з європейськими країнами; різна ширина колій в Україні та ЄС; ускладнений доступ на ринок країн Європи з точки зору імпорту та сертифікації продукції; відсутність достатньої кількості європейських вагонів для перевезення зерна; обмеження пропускної спроможності європейських логістичних центрів [1].

На кормовий ринок України також впливає недостатній розвиток складської інфраструктури, дефіцит фахівців з агрологістики і низький рівень впровадження цифрових інновацій у агрологістику.

Для розвитку ланцюгів постачання кормів необхідне планування і гнучке реагування у реальному часі.

Індустрія 4.0 привела до впровадження нової сфери в ланцюгах поставок. Нова сфера застосування зазначає, що продукти можна відстежувати завдяки процесу прозорості всіх залучених сторін, починаючи від відправлення до кінця життєвого циклу продукту. Фокус перспективи ланцюга створення вартості

пов'язано з охопленням потреб кінцевих користувачів і клієнтів, а не лише з прогнозуванням вимог ринку. Логістика 4.0 підвищує рівень гнучкості логістики для задоволення ринкового попиту, що сильно коливається. Це збільшення гнучкості робить клієнта ближче до компанії, що, у свою чергу, покращить можливості оптимізації виробництва. Збільшення зниження витрат на зберігання та виробництво призводить до досягнення кращого рівня задоволеності споживачів [2].

У DHL Logistics Trend Radar 6.0 [3] визначено цифрові технології, що використовуються у логістиці: аналітика великих даних (Big Data Analytics), блокчейн (Blockchain), дрони і безпілотники (Drones), упаковка нового покоління (Next-Generation Packaging), цифрові близнюки (Digital Twins), розширена реальність (Extended Reality, XR), бездротова мережа передачі даних нового покоління (Next-Generation Wireless), 3D-друк (3D Printing), хмарні обчислення (Cloud & APLS), квантові обчислення (Quantum Computing).

До перспективних цифрових технологій розвитку логістики віднесено: безпілотні (автономні) транспортні засоби (Outdoor Autonomous Vehicles), альтернативна енергетика (Alternative Energy Solutions), мобільна робототехніка (Indoor Mobile Robotics), комп'ютерний зір (Computer Vision), стаціонарна роботизація (Stationary Robotics), розумні етикетки (Smart Labels), граничні обчислення (Edge Computing), інтерактивний ШІ (Interactive AI), сенсорні датчики (Wearable Sensors), екзоскелети (Exoskeletons), матеріали на біооснові (Bio-Based Materials), трубопровідні системи (Tube Systems).

Розвиток ринку кормів потребує впровадження в управління логістичних підходів, що ґрунтується на системній комплексності економічних процесів, передбачає ефективну їхню інтеграцію і створення логістичних систем і ланцюгів. В сучасних умовах для стійкого постачання необхідним є впровадження і розвиток Логістики 4.0. Використання цифрових, прозорих і стійких інструментів сприятимуть формуванню продуктивніших, екологічно безпечніших та ефективніших ланцюгів постачання кормів.

Список використаних джерел

1. Агробізнес України під час війни. Інфографічний довідник 2021–2022. URL: https://agribusinessinukraine.com/get_file/id/the-infographics-report-ukrainian-agribusiness-2022.pdf.
2. Шкригун Ю.О. Теоретичні підходи до визначення поняття "цифрова логістика". *Економічний вісник Донбасу*. 2021. № 3. С. 137-146.
3. DHL Logistics Trend Radar 6.0. DHL. URL: <https://www.dhl.com/global-en/home/insights-and-innovation/insights/logistics-trend-radar.html>.

Підписано до друку
Формат 60х84 1/16 Друк офсет.
Умов.-друк.арк. 8,34. Наклад 300 екз. Зам. № 70.
Надруковано: Редакційно-видавничий відділ
Уманського національного університету садівництва
вул. Інтернаціональна, 2, м. Умань, Черкаської обл., 20305
Свідоцтво ДК №2499 від 18.05.2006 р.